

孙子兵法 与三十六计

天下第一奇书

揭示谋略运筹奥秘，演绎百代兴亡历史

《孙子兵法》与《三十六计》堪称我国古代谋略学的双璧，在中国无人不知，无人不晓，影响极其深远，中国人不可不读。

第2版

（春秋）孙武等◎原著 任浩之 石恺◎编撰



如果人的一生只能读一本书的话，那就应该是《孙子兵法》。

——美国亚马逊网站评论

当代世界出版社



第2版

(春秋) 孙武等原著 任浩之、石恺编撰

天下第二奇书

揭示谋略运筹奥秘，演绎百代兴亡历史

与

孙子兵法三十六计



当代世界出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法与三十六计/ 任浩之, 石恺编撰. —2 版. —北京:
当代世界出版社, 2010. 11

ISBN 978 - 7 - 5090 - 0685 - 6

I. ①孙… II. ①任… ②石… III. ①兵法—中国—
古代—通俗读物 IV. ①E892. 2 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 205028 号

编 撰: 任浩之 石 恺

责任编辑: 张 勇

出版发行: 当代世界出版社

地 址: 北京市复兴路 4 号 (100860)

网 址: <http://www.worldpress.com.cn>

编务电话: (010) 83908400

发行电话: (010) 83908410 (传真)

(010) 83908408

(010) 83908409

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京市兆成印刷有限责任公司

开 本: 787 × 1092 毫米 1/16

印 张: 21

字 数: 380 千字

版 次: 2010 年 12 月第 1 版

印 次: 2010 年 12 月第 1 次

书 号: ISBN 978 - 7 - 5090 - 0685 - 6

定 价: 38.00 元

前言

《孙子兵法》与《三十六计》堪称我国古代谋略学的双璧，在中国无人不知，无人不晓，影响极其深远，中国人不可不读。

《孙子兵法》产生在春秋末期，是世界上最早的伟大的兵法著作，著者是春秋末年著名军事家孙武。《孙子兵法》一书，深刻总结了春秋时期各国相战的丰富经验，集中概括了战略战术的一般规律。该书共 13 篇，内容十分丰富，举凡战争的目的、性质、战略、战术、地形、间谍、后勤、干部政策以及政治、经济、国防、外交、哲学等均包罗其中，道理深刻而辩证，让人叹服。

《孙子兵法》提出了一系列的军事原则与战术思想，如“兵者，国之大事也”，“兵贵胜，不贵久”，“知己知彼，百战不殆”，“兵以诈立”，“多算胜，少算不胜”，“出其不意，攻其不备”，等等，都是凝聚了超常智慧的精辟论断，两千多年来，广为兵家崇奉。仅就近现代战争而言，法国的拿破仑将《孙子兵法》作为必备的兵书随身携带阅读，而第一次世界大战后德国威廉大帝悔称不早知有《孙子兵法》而战败。所以，世人公认，《孙子兵法》与德国克劳塞维茨的《战争论》并为全世界最伟大的兵学名著，而《孙子兵法》早在两千多年前就诞生了，产生了颇为广大而深远的影响。

而《三十六计》则堪称一部奇书，它既讲兵家韬略，又大讲诡道，三十六之数又与《易经》的原理暗合。这本书虽然名气很大，其实成书很晚，约成书于明清之交，作者不详。有关“三十六计”的说法，最早出自南朝刘宋名将檀道济的一个典故。据《南齐书·王敬则传》：“檀公三十六计，走为上计。”后来又有“用兵如孙子，策谋三十六”的说法。可见，《三十六计》在成书之前的很长一段时间里，就已经广泛地散传于民间了。

此书广引《易经》语辞，或以《易经》为依据。《易经》是中国古代一部充满朴素唯物论和辩证法思想的哲学著作，对古代军事家，如孙武、韩信等等，都有深刻的影响。《三十六计》正是在前人基础上，进一步研究《易经》中的阴阳变理，推演出兵法的刚柔、奇正、攻防、彼己、主客、劳逸等对立关系的相互转化，使每一计都体现出极强的辩

证哲理。薄薄的一本《三十六计》，却饱含机理，富于变化，给人无穷启迪。

我们编译的这本书，将这两部谋略学经典合而为一，进行了详细的解析，并配以精彩的战例和历史故事，使古典名著通俗化，趣味化。读这本书，既可以了解谋略的精髓，增长智慧，又可以了解很多历史知识，实在是一举两得的事。

在现代世界，《孙子兵法》和《三十六计》的社会影响已远远超出军事学领域，备受各国企业家、外交家、政治家、经济学家的青睐。它既可用于商业竞争的决策和参谋，又能为个人处世出谋划策。它是我们中华民族对全人类智慧宝库奉献的珍品。希望这本书能雅俗共赏，既有实用性，又能给您带来愉悦。



孙子兵法

始计第一	3
越灭吴之战	4
李渊定鼎关中	7
作战第二	13
宋金三战	14
明军援朝抗倭	22
谋攻第三	26
烛之武退秦师	28
白登之围	29
靖难之役	31
军形第四	33
田单复齐	34
秦赵邯郸之战	36
蒙金三峰山之战	39
兵势第五	42
刘裕灭南燕与后秦	43
李世民灭郑之战	46
虚实第六	48
齐魏桂陵、马陵之战	50
成吉思汗西征花剌子模	53
雅克萨之战	58
军争第七	62





于谦北京保卫战·····	64
松锦之战·····	67
九变第八·····	74
晋齐鞍之战·····	75
黄天荡之战·····	77
行军第九·····	80
关羽水淹七军·····	82
萨尔浒之战·····	83
地形第十·····	87
井陉之战·····	89
成皋之战·····	91
采石之战·····	94
九地第十一·····	96
襄樊之战·····	99
明宁远保卫战·····	102
火攻第十二·····	106
火烧博望、新野·····	107
赤壁之战·····	111
火烧连营·····	114
用间第十三·····	118
群英会蒋干中计·····	120
石勒用间胜王浚·····	121

三十六计

总 说

第一套 胜战计

第一计 瞒天过海·····	128
唐太宗乘屋过海·····	129
蔡锷韬光养晦·····	130
第二计 围魏救赵·····	133
班超不辱使命·····	133

太平军反击解围	135
第三计 借刀杀人	137
郑袖陷害美人	138
洪秀全铲除异己	139
第四计 以逸待劳	141
曹刿论战	142
晋文公退避三舍	144
第五计 趁火打劫	146
多尔袞乘虚入中原	146
胡雪岩一朝崩溃	148
第六计 声东击西	151
失而复得的相位	152
张献忠奇袭襄阳	153

第二套 敌战计

第七计 无中生有	156
高欢迷惑尔朱兆	157
张巡戏弄令狐潮	158
第八计 暗渡陈仓	161
邓艾偷渡剑阁	162
孝文帝巧妙迁都	163
第九计 隔岸观火	165
曹操坐山观虎斗	166
蒋介石冷眼观争斗	168
第十计 笑里藏刀	171
公孙鞅计取吴城	172
李林甫口蜜腹剑	174
袁世凯蒙骗革命党	177
第十一计 李代桃僵	179
李牧诱敌深入	179
晁错削藩惹祸	181
第十二计 顺手牵羊	184
弦高智退秦师	184
晋军四两拨千斤	186





第三套 攻战计

第十三计 打草惊蛇	190
司马憙巩固地位	191
李自成大败左良玉	192
第十四计 借尸还魂	194
田子春借“尸”谋兵权	194
刘备乘机取西川	196
第十五计 调虎离山	198
陈登计调吕布	199
诸葛亮苦斗司马懿	200
蒋介石计除韩复榘	202
第十六计 欲擒故纵	205
郑庄公杀弟	206
晏子治理东阿	208
袁世凯不达目的不出山	209
第十七计 抛砖引玉	212
契丹军抛出假消息	213
刘邓“葫芦兵”渡黄河	215
第十八计 擒贼擒王	217
寇恂怒杀皇甫文	218
张巡智胜尹子奇	218

第四套 混战计

第十九计 釜底抽薪	221
曹操轻骑袭乌巢	222
文彦博安定民心	224
第二十计 混水摸鱼	226
张守珪平契丹	227
一纸碑文换平安	229
第二十一计 金蝉脱壳	231
李广临危不乱	232
狄青智取昆仑关	233
第二十二计 关门捉贼	235
司马懿平定辽东	236

黄巢二度下长安	238
丘福兵败塞北	240
第二十三计 远交近攻	242
范雎助秦昭王成霸业	243
赵匡胤收权	245
第二十四计 假道伐虢	249
周瑜机关算尽	250
袁崇焕斩杀毛文龙	251

第五套 并战计

第二十五计 偷梁换柱	254
郑庄公垂手得戴国	255
史弥远另立太子	256
第二十六计 指桑骂槐	258
齐桓公杀鸡给猴看	258
田穰苴杀庄贾	260
苏轼拒开“后门”	262
第二十七计 假痴不癫	264
司马懿设计诛曹爽	265
朱棣装疯夺皇位	270
第二十八计 上屋抽梯	273
崔杼杀齐庄公	273
诸葛亮退兵藏杀机	275
王熙凤计赚尤二姐	278
第二十九计 树上开花	280
李园献妹谋楚国	280
檀道济唱筹量沙	282
第三十计 反客为主	284
玄武门之变	285
阎文应先下手为强	287

第六套 败战计

第三十一计 美人计	289
王允计除董卓	290
洪承畴缚于裙带	294





第三十二计 空城计	298
叔詹空城退敌	299
东胡王贪利国破身亡	300
第三十三计 反间计	302
陈平设计除范增	303
袁崇焕之死	305
第三十四计 苦肉计	308
要离断臂刺庆忌	309
不择手段的武则天	312
第三十五计 连环计	315
赤壁之战中的连环计	316
吴用智取生辰纲	318
第三十六计 走为上计	320
惊心动魄鸿门宴	320
彝陵之战退为攻	323
李泌归隐山林	324



孙子兵法

- | | |
|------|-------|
| 始计第一 | 九变第八 |
| 作战第二 | 行军第九 |
| 谋攻第三 | 地形第十 |
| 军形第四 | 九地第十一 |
| 兵势第五 | 火攻第十二 |
| 虚实第六 | 用间第十三 |
| 军争第七 | |

始计第一

【原文】

孙子曰：兵者，国之大事也，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五，校之以计，而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，可与之死，可与之生，而不畏危也。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，高下、远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻。知之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近；利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况无算乎？吾以此观之，胜负见矣。

【译文】

孙子说：战争，是国家的大事。在战争中，地形的好坏，国家的存亡，不能不详加探究。

所以，要通过以下五个方面来分析衡量，并通过计算，做出比较，以探索战争胜负的情况。这五个方面，一是道义，二是天时，三是地利，四是将领，五是法规。道义，就是使民众与国君一条心，可以同生共死而决无二心。天时，是指阴阳向背，冷热交替与四季的变化。地利，是指地形的高低、远近、险夷、宽窄、死生等条件。将领，是指将领应具备的智谋、诚信、仁爱、勇敢、严明。法规，是指军队的编制、官吏的职掌、军需的管理。凡属这五个方面的情况，作为将领的，都不可以不加了解，了解的就可以取胜，不了解的就不能取胜。所以通过计算，对敌我双方做出比较，搞清楚情况，提出下列问题：哪一方国君有道义？哪一方将帅有才能？哪一方掌握天时地利？哪一方能执行法规号令？哪一方军队更强大？哪一方士兵更精练？哪一方赏罚更严明？我依据这些就能断定谁胜谁负了。如果能听从我的计谋，用兵作战必将获胜，我就留用；如果不听



从我的计谋,用兵作战必将失败,我就辞去。

计谋被采纳执行,即可去造成一种态势,用以辅助出兵之后的行动。所谓态势,就是利用优势,灵活机变,掌握作战的主动权。用兵打仗就是诡诈之道。所以,有能力而示之无能力,要打则示之不打,要向近处则示之要向远处,要向远处则示之要向近处。敌人贪利,就用小利去诱惑它;敌人混乱,就乘机去袭击它,敌人充实,就去防备它,敌人强大,就设法躲避它;敌人恼怒,就去骚扰它;敌人卑怯,就设法骄纵它;敌人安逸,就去困扰它;敌人和睦,就去离间它。在敌人没有防备之处发动攻击,在敌人意想不到时突然行动。这就是兵家取胜的诀窍,是不可以事先泄露的。

凡是在未开战前就已预计获胜的,是由于筹划周密的缘故;未开战就预计不能取胜的,是由于筹划不周的缘故。策划周密就能取胜,筹划不周就会失败,更何况不作筹划呢!我凭这些去观察,胜负之分就显而易见了。

【评析】

在本篇里,孙子提出决定战争胜负的五个基本因素,即战争的正义性和君心、民心的向背;气候冷热变化和战争的时机;地形的远近、险夷和复杂简单情形;指挥战争的将领在智谋、诚信、勇敢诸方面的素质和军事才能;军队的编制、后勤供给与保障和行军用兵的纪律、军令是否严明。孙子将这五个方面概括为道义、天时、地利、将领和法规。

战争是直接关系到交战双方生死存亡的大问题,必须加以认真研究。在中国军事史上,孙子初次提出战前要充分筹划准备的思想,将决定战争胜负的五个基本因素加以分析比较,即所谓“庙算”,就是在庙堂之内分析取胜条件,以取胜条件的充分与否来决定军事行动。

孙子在这里所提出的“庙算”是对中国军事战略学的重大贡献。这实际上从另一个方面反映了“知己知彼,百战不殆”的思想原则。对自己和别人的情况做到胸中有数,有利时则战,不利时则不战,这是极富军事智慧的。

【例说】

越灭吴之战

春秋后期,吴国和越国为争夺霸权多次发生战争。

公元前497年,越王允常去世,其子勾践继位。吴王阖闾乘越国允常之丧,率军攻越。吴越二军在携李(今浙江嘉兴西南)对阵时,越军两次用死士攻击吴军严整的阵势,均未能奏效。最后越王勾践驱使犯了死罪的囚徒列为三行,一起在吴军阵前自杀,

使吴军军心涣散。越军乘其不备,突然发起攻击,大败吴军,阖闾受伤而死。

吴王阖闾死后,其子夫差即位。夫差按照其父“必毋忘越”的遗嘱,在伍子胥、伯嚭的辅助下,日夜加紧练兵,准备出兵攻越。越王勾践也重用楚人文种、范蠡,改革政治,增加国力。越王勾践于公元前494年春得到夫差准备攻越的消息后,在准备还不充分、兵力还不够充足的情况下,决定先发制人,出兵攻吴。吴王夫差尽发吴国精兵,迎战越军于夫椒(今江苏苏州西南)。



范蠡像

由于吴军实力较强,越军战败。越军损失巨大,最后只剩下五千人,退守会稽山(今浙江绍兴东南)。吴军乘胜追击,把会稽包围得水泄不通。在这生死存亡之关头,勾践采纳了范蠡的建议,决定以屈求生。勾践一面准备死战,一面派文种去向吴王夫差求和,以美女、财宝疏通吴国太宰伯嚭,要他劝说夫差允许越国作为吴的属国存在下去,勾践愿做吴王的臣仆,忠心侍奉吴王;不然,勾践将“尽杀其妻子,燔(烧)其宝器,悉五千人触战”。在伯嚭的劝说下,吴王夫差准许议和。吴军撤军回国。

越国战败后,越王勾践将治理国家的大权交给文种,自己和范蠡一道去吴国给夫差当奴仆,越国的王后也做了吴王夫差的女奴。勾践为吴王驾车养马,他的夫人为吴国打扫宫室。他们住在囚室,秽衣恶食,受尽屈辱而从不反抗。由于勾践能卑事吴王,同时又贿赂伯嚭,最后,勾践终于取得了吴王的信任,三年后被释放回国。

越王勾践回国后,首先下了一道“罪己诏”,检讨自己与吴国结仇,使很多百姓在战场上送命的失误。他还亲自去慰问受伤的平民,抚养阵亡者的遗族。他在坐卧的地方悬挂了苦胆,吃饭的时候也要先尝尝苦胆的滋味。他“身自耕作,夫人自织,食不加肉,衣不重采”。

勾践一面苦心励志,一面致力于改革内政,减轻刑罚、赋税,提倡开荒种地。越国在十年中没有向人民征收赋税,百姓每家都有三年的粮食储备。由于勾践实行了一系列“去民之所恶,补民之不足”的政策,得到越国百姓的衷心拥戴,越国从此中兴。

吴国战胜越国后,领土得到扩张,势力日益强大。夫差也因胜而骄,过高地估计了自己的力量,看不到勾践决心灭吴的意图。他奢侈淫乐,穷兵黩武,急于以武力威胁齐、晋,称霸中原。公元前484年,夫差闻齐景公已死,便决定出兵北上伐齐。吴军击败齐军于艾陵。公元前482年,夫差又约晋定公和各国诸侯于七月七日到黄池(今河南封丘西南)会盟。夫差为了炫耀武力,圆其称霸中原之梦,带去了吴国三万精锐部队,只留下一些老弱的军士同太子一起留守国内。夫差的空国远征,给了越国以可乘





之机。越王勾践在吴军刚离国北上时,就想出兵攻吴。范蠡认为时机未到,他分析说:“吴王北会诸侯于黄池,精兵从王,国中空虚,老弱在后,太子留守,兵始出境未远,闻越击其空虚,兵还不难也。”他劝勾践暂缓出兵。数月之后,范蠡估计吴军已到黄池,便同意勾践出兵。勾践调集越军四万九千人,兵分两路,一路由范蠡、后庸率领,由海道入淮河,切断北去吴军的归路;一路由大夫畴无余、讴阳为先锋,勾践亲率主力继后,从吴国南面边境入吴直逼姑苏。

越国在攻打吴国之前,确实做了一番精心的准备。勾践不但在国内对内政进行全面改革,对吴国,他继续实行以退为进的战略,麻痹腐蚀夫差,经常送给夫差优厚的礼物,表示忠心臣服,以消除他对越国的戒备,助其骄气。同时又破坏吴国经济,用高价收买吴国的粮食,造成吴国粮食困难。他运用离间之计使夫差对伯嚭偏听偏信,对伍子胥更加疏远,挑起其内部争斗。这些措施的实施,壮大了自己,削弱了敌人,为伺机灭吴奠定了基础。

吴太子友得知越军乘虚出击吴国,急忙率兵到泓上(今江苏苏州近郊)阻止越军的进攻。太子友根据国内精锐部队全部北上黄池的现实,决定采取不与越军交战,坚守待援的策略,同时派人请夫差尽快回军。然而,当越军先锋军到达时,吴将王孙弥庸一眼望见被越军俘获的他父亲的“姑蔑旗”在空中招展,不由得怒火中烧,也就顾不得太子友坚守疲敌的主张了。他率领他的部属五千人出击,打败了越军的先锋部队。首战小胜,使吴将更加骄傲轻敌。不久,勾践的主力到达,向吴军发起了猛攻。越军一举

击败吴军,俘虏了太子友,进入吴国国都姑苏。越军缴获了大批物资,取得了这场战争的胜利。

夫差正在黄池与晋定公争当霸主,听说越军攻下姑苏,太子被俘,恐怕影响霸业,就一连杀掉七个来报告情况的人,封锁这一不利消息,并用武力威胁晋国让步,勉强做了霸主。随后,夫差急忙回军。在回国的途中,吴军接连听到太子被杀、国都被围等一系列失利的消息,军士完全丧失了斗志。夫差感到现在回国立即反击越国没有必胜的把握,就在途中派伯嚭向越求和。勾践和范蠡估计自己的力量还不能马上把吴国消灭,于是同意议和,撤兵回国了。

夫差回到吴国,本想马上报复越国,但是吴国由于连年战争,生产遭到破坏,财力消耗很大,国内又闹灾荒,因此,他感到一时还没有实力对越实施报复。于是他宣布“息民散兵”,企图恢复力量,待机再举。

文种见吴国开始致力于增强国内经济实力,便觉得越国应抓住有利时机及时完成灭吴大业,如果等到



髹漆皮甲胄 春秋