

名将败战深度解析

MINGJIANG BAIZHAN
SHENDU JIEXI

总编 ● 张应二

心理崩溃的灾难

XINLI BENGKUI DE ZAINAN

3TEXT

主编 胡冠男 曲哲

国防大学出版社

丛书总主编 张应二

丛书副总主编 张 伟 罗克祥 刘建吉 段振峰

名将败战深度解析 心理崩溃的灾难

主 编 胡冠男 曲 哲
副主编 王惠英 郑麦冬
撰稿人 王 冲 臧德龙 陈晓辉
胡冠男 曲 哲 王惠英
郑麦冬 胡 松 王 钰

国防大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

心理崩溃的灾难 / 胡冠男, 曲哲主编. —北京: 国防大学出版社, 2013. 4

(名将败战深度解析丛书)

ISBN 978 - 7 - 5626 - 1968 - 0

I. ①心… II. ①胡…②曲… III. ①战争史 - 世界
IV. ①E19

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 124080 号

名将败战深度解析：心理崩溃的灾难

胡冠男 曲 哲 主编

出版发行：国防大学出版社

地 址：北京市海淀区红山口甲 3 号

邮 编：100091

电 话：(010) 66772856

责任编辑：卜延军

经 销：新华书店

印 刷：北京毅峰迅捷印刷有限公司

开 本：710 毫米 × 1000 毫米 1/16

印 张：16.5

字 数：261 千字

版 次：2013 年 4 月第 1 版第 1 次印刷

定 价：33.00 元

总序：从败仗中吸取教训 才能打胜仗

徐焰

“闻过则喜”，此为古圣贤之明鉴。一个民族、一个政党和一支军队的进步，恰恰都是以过去的失误为借鉴。恩格斯曾说过：“没有哪一次巨大的历史灾难，不是以历史的进步为补偿的。”毛泽东也有句名言：“错误和挫折教训了我们，使我们比较地聪明起来了”。古往今来的贤帅名将，无不注重研究自身以及他人失败的教训，从而将失败作为成功之母。

记得1992年夏天，笔者曾到美国军官的最高学府国防大学了解其军事历史课设置情况。使我非常感叹的是，这个拥有世界上最强大实力的国家反而较少研究过去成功的战例，而是很注重分析失利的教训。坦率地讲，美国军事研究人员正是通过研究越南战争没有打好的教训，才能在海湾战争中打得如此顺利。我们反对美国推行的霸权政策，不过对他们国家军人那种愿意开诚地探讨失利教训的反思态度，还是应该赞许的。

其实，在中国革命战争期间，中国共产党党内和党外也非常注

徐焰，国防大学教授、少将。

重发扬民主，特别注重检讨失利原因，并开展批评与自我批评，这是打一仗进一步的保证。毛泽东领导的延安整风，恰恰是通过发动全党深入检查过去失败的教训和自身的缺点，随后，党才领导人民很快势如破竹地取得了解放全中国的辉煌胜利。

毛泽东是人不是神，过去个人崇拜时造神式的描写其实是唯心主义先验论的表现。在战争年代，毛泽东高超的指挥艺术得以形成，同样是经历了挫折和教训。1956年9月，毛泽东在党的八大第二次预备会上的讲话中说过：“我是犯过错误的。比如打仗，高兴圩打了败仗，是我指挥的；南雄打了败仗，是我指挥的；长征时候土城战役是我指挥的，茅台那次打仗也是我指挥的。在井冈山的时候我提出的那个土地法很蹩脚，不是一个彻底的土地纲领。肃反时我犯了错误，第一次肃反肃错了人。”毛泽东高于他人之处，不在于没有错误和失利，而在于能在失利后及时总结经验，避免再犯同样的错误。对此陈毅曾感慨说：“毛泽东伟大之处，就在于他不二过。”

同样值得人们引为教训的是，苏联所搞的那套个人崇拜，导致其战史一向言胜忌败，而掩盖错误的结果必然会重犯错误并造成严重的思想僵化，最终导致有着辉煌历史的国家走向崩溃。1978年邓小平提出的改革开放，正是对“文革”错误乃至对整个苏联模式的教训反思而来的。党的十一届三中全会，开始了拨乱反正和思想解放，才能引导全党全军走向新的辉煌。

他山之石，可以攻玉。如今，我国已经有几十年没有经历战争，和平环境对开展经济建设是莫大的好事，但在某些意义上却不利于军人直接吸取经验和教训。因此，在和平时代的军人更需要学习历史，而且了解失败的教训比沉溺于胜利的辉煌更为重要。历史

从来是一面多棱镜，让人正确地认识一个民族的传统和军队的特点，必须同时讲其优缺点两方面。毛泽东曾说过：“每个民族都有它的长处，不然它为什么能存在？为什么能发展？同时，每个民族都有它的短处。”同样，每一支军队，每一个统帅，也都会具有两重性，过去许多历史书出于“为尊者讳”的传统，只愿谈胜而忌败，这种形而上学式的片面表述方式，无法使人们全面地看待历史并得出正确的结论。

早在五四运动时期，鲁迅便引用日文的“国民性”一词来分析中国传统中的优劣两面，可惜这种研究后来在“革命群众不容诬蔑”的一味颂扬声中湮没了。在我们的教科书中只讲中华民族发展中的长处，而忌讳提及短处。改革开放后，自20世纪80年代起兴起“文化热”，国内一些学者才真正认识到中国传统文化的长处和弱点。中国的文化传统与日本的文化传统有很多相似之处：两国社会的主流文化都在不同程度上对历史均缺乏深刻反思，掩饰本民族弊病的特点。当然，二者性质不一样。日本右翼不肯否认战前的“皇国史观”，而当年恰恰是这种毒汁四溢的历史观灌输了“大和民族”和“天照大神后代”对其他亚洲民族的优越感，才调教出那么多“喝狼奶长大”的凶残无比的武士。中国自古以来强调以礼服人，没有对外扩张侵略的文化传统，不过也存在一些不良基因。若是不加分析地笼统地颂扬前人，而不认识历史上的错误，后人势必要犯同样的错误。为此，中国某些历史教科书也应做些修改，即改变过去不太合乎实际的正面宣传，力戒鲁迅在《阿Q正传》中所批评的“精神胜利法”这种传统的民族性中的弊病。人们全面了解了真实的历史事实，才会知道近代中国民族解放的艰难，才能根据历史的延续性全面地认识现在的社会。

外国军队在古代直至现代的作战经验教训，同样值得中国人借鉴。中外战争有着人类军事斗争的共同规律，外国军队的许多失败同样可以让中国读者从中受益。虽然各国的战争在政治上有着正义与非正义之分，在战术技术层面上却有着共同点，因此任何军队在作战中的经验和教训都有着参考价值。

现在，徐州工程兵学院的一些年轻教研人员汇编撰写了这套反映中外以往战史上著名将帅吃了败仗的丛书——《名将败战深度解析》，是一件军史研究和知识普及中的好事。古语称“兼听则明”，过去长期习惯于讲胜仗的人看看败仗的教训，应该是全面丰富自己知识结构的一个好机会。

今天，崛起的中国需要提升“硬实力”和“软实力”，丰富的经验智慧就属于“软”力量。丰富军事智慧的最好方式就是汲取历史经验，这包括正反两方面的经验——懂得历史才能很好地走向未来，了解失败才能很好地走向胜利。

这就是出版这套丛书的意义，也是它的价值之所在。

目 录

才高岂可自傲轻敌

- 庞涓屡屡输于孙臆 / 1
- 计害金兰同窗 / 1
- 桂陵之战，死里逃生 / 12
- “庞涓死于此树之下” / 16
- 评析 / 24

霸王心碎别虞姬

- 项羽拔山盖世仍是匹夫之勇 / 26
- 面对秦始皇出巡的仪仗，项羽感慨说道：
“我可以取代他！” / 26
- 巨鹿之战，项羽血染征衣，各路诸侯将领
“无不膝行而前，莫敢仰视” / 28
- 鸿门宴放虎归山 / 33
- 楚汉相争，项羽顾此失彼 / 37
- 四面楚歌，自刎乌江 / 43
- 评析 / 46

怒而兴师，自陷困境

- 刘备被火烧连营 / 48
- 关羽败走麦城 / 49
- 战争准备 / 53
- 发起夷陵之战 / 57
- 猇亭大败 / 59

蜀吴重新谋求交往 / 61

评析 / 63

被胜利冲昏了头脑

——曹操受挫于赤壁 / 65

群雄中脱颖而出的霸主 / 65

得荆州再创军功 / 72

权宜的联合 / 75

火！火！火！烧！烧！烧！ / 80

评析 / 84

八公山上，风声鹤唳

——苻坚兴兵自取败亡 / 87

不听王猛谏言 / 87

攻晋前哨战 / 90

执意攻晋 / 92

淝水骄败 / 94

仓皇逃窜 / 98

崩溃瓦解 / 99

评析 / 101

歌舞升平，自酿悲剧

——李自成败出北京城 / 104

“闯王”大军直捣“龙亭”，摧毁明王朝 / 105

胜利腐蚀了百万大军 / 115

一代天骄血洒九宫山 / 124

评析 / 130

悲观失败阴影笼罩下的波斯人

——薛西斯罢兵希腊 / 131

“太阳照耀下的土地不能有一块在我们的

- 疆界之外！” / 131
- 温泉关血战使他心惊肉跳 / 136
- 萨拉米海战兵败回国 / 141
- 评析 / 151

野心的过渡膨胀

- 尼古拉一世兵败克里木 / 153
- 挑起战火 / 153
- 锡诺普海战 / 155
- 英法参战 / 158
- 战争在迅速扩大 / 160
- 自杀性集团冲锋 / 163
- 塞瓦斯托波尔尔围攻战 / 165
- 评析 / 176

轻敌骄狂，终尝苦果

- 尼古拉二世争霸远东受挫 / 177
- 朝鲜和东北成了日俄角逐场 / 178
- 沙俄出兵推行“黄俄罗斯计划” / 181
- 日军决计先发制人 / 185
- 太平洋舰队龟缩坐以待毙 / 188
- 波罗的海舰队全军覆没 / 196
- 评析 / 200

新式武器的巨大心理震慑

- 艾伯特无法阻挡德军挺进列日的步伐 / 202
- 列日城堡 / 202
- 世纪硝烟 / 204
- “施利芬计划” / 205
- 剑指列日 / 207
- “我们在比利时的进军肯定是残酷的” / 208

“它们是为荣誉而战的战士” / 210

克虏伯巨炮与齐柏林飞艇 / 212

与炮台共存 / 214

评析 / 216

心中不设防的代价

——杜布切克布拉格之战中被捕 / 217

天使护卫之城屡遭侵略 / 217

以学习完成军事部署 / 219

战略欺骗与巧取豪夺 / 222

评析 / 226

心灰意冷，终成囚徒

——诺列加被美军俘虏 / 228

巴拿马成了美国总统的一块心病 / 229

布什在寻找最有利的借口 / 233

诺列加最后还是成为布什的囚徒 / 242

评析 / 248

参考书目 / 250

后记 / 251

才高岂可自傲轻敌

——庞涓屡屡输于孙臆

一位是将军——庞涓，一位是军师——孙臆，双方曾展开一场旷日持久的大战。结果，缜密的智慧战胜了骄横的武力，将军因骄毙命。

计害金兰同窗

战国时期，诸侯争霸，战旗飘摇，烟光飞腾，而在魏国的颍川阳城（今河南省登封县东南）一个名叫鬼谷的地方，却是一片恬静、和平的景象。鬼谷山势险峻，怪石林立，古树蔽日，挂瀑天泻。春天，这里鸟语花香，清泉叮咚；秋天这里果实累枝，猿飞鹿鸣。

在这方天地里，长年居住着一位老人。他龙眉皓发，面若傅朱，清癯绝俗，目光如炬。有人推算他 100 多岁了，可他仍自己耕种粮菜，采集野果，冬闲时，还常下山四方游历。他从不告诉人自己叫什么，只把自己视为鬼谷山。因此，人们都称他为鬼谷子。鬼谷子上通天义，下晓地理，横知诸国，纵明阴阳，是当时远近闻名的出世高人。

山中的天气一日三变，早晨还是红日高照、清风送爽，不到中午，便云聚山顶，暴雨瓢泼。在鬼谷山山口，一个年轻后生背着一捆柴正朝山里走来，大雨追逐着他倾盆而下，不一刻，他浑身



鬼谷子

就被淋了个透。

山路崎岖且险峻，有的地方，紧倚山石，不能过一个人，且需双手攀石缝才能爬上去，后生不舍柴捆，一步一趋艰难地往山上爬去。当爬到一处仅能供一人空手而上的山石夹缝前时，他不得不放下柴捆，仔细观察地形，认真琢磨起来。先将柴捆举上去，没这么大的力量，再说，山坡高度一人多高，仅他一人也够不着。等待过路人帮一把，又不知风雨中什么时候才能有人来。因此，他决定先爬上去看一看，看有无可利用的东西助他一臂之力。他手抠石缝，脚蹬石凹处，攀上坡顶，上了坡顶才知道，原来像这种道路前面还有三四处。后生望了望石坡下淋在风雨中的柴捆，又环顾四周，发现有几根紫藤挂满花朵垂向石坡下。他眼一亮，从腰里抽出砍刀，走到藤前，三五下砍断藤条，正要把一端系在一棵大树下，忽见风雨里有一彪形大汉，腰挎大刀，身背包袱，冒雨正往山上爬。

那年轻后生喜出望外，冲山坡下喊道：“这位大哥，能否帮我一把？”

进山人先是一惊，并下意识地手扶刀柄，一副常备不懈的神情，后见山腰处并无强人，只有一个瘦弱书生喊他，这才抹了把脸上的雨水回答道：“什么事？”

后生说：“大哥，能否帮我把这根藤梢系在那捆柴火上？”

进山人见相求之事甚小，于是爽快答应，并说：“我帮你系上，你可告诉我一件事？”

后生笑了：“大哥，你就是不系，问十件事我也回答你。”

进山人把藤梢系在柴捆上，直起腰问：“鬼谷山就是此山吧？”

“正是此山。不知大哥可是寻鬼谷先生？”

进山人又是一惊：“你怎么知道？”

后生说：“大哥有所不知，我也是寻鬼谷先生来的！”

进山人有所不信，问：“既是寻师，为什么砍柴在此？难道拜鬼谷先生学艺还要负一大捆柴荆作学费吗？”

后生笑道：“当然不是，我只是顺便之劳，并不妨碍拜师之事。”说罢，见进山人在雨中有些焦急，便急忙用力拉扯藤条。这个办法果然见效，那捆柴不一会儿便徐徐升到石口，可由于柴捆枝杈多，且参差不齐，因此，后生拉了几下也没拉上石缝。

进山人在底下沉不住气了。雨水不停地浇在他身上，山风吹来，他不住地打着哆嗦，等了一会，仍不见柴捆被拉上去，他喊道：“喂，你拉不

上去，干脆放下来，堵着山道我怎么上去？”

那后生的手臂有些酸软，力气耗去多半，他仍不肯松手，说：“大哥，你帮我把柴捆竖过来，我拉上柴捆也好拉你上来！”

下面那人将柴捆转了个方向，后生一使劲终于把那捆湿柴拉上石缝。正要空出手去拉石坡下的人，却见那汉子“噌噌”几下就攀上山来。



孙臧

后生本想借助这位进山人的力量，一步步、一阶地地将柴捆吊上山去，可不想进山人并无意帮忙，继续朝山上攀去。后生在雨中释然一笑，从柴捆上解下藤条，仰望又一石口，寻找可以挂藤的树杈，继续把柴捆运向山上。

这年轻后生就是后来成为中国历史上伟大的军事家的孙臧，孙臧的爷爷就是著名的《孙子兵法》的作者孙武。孙臧继承前辈的成就，总结自己的实践，又写出了流传百世的兵家名著《孙臧兵法》。

在山口与孙臧相遇的彪形汉子不是别人，正是后来任魏国大将军的庞涓。庞涓，自幼出生在官吏家中，几辈人等均多为官吏。然而，数尽族中亲疏，皆无一人位居高官。因此，在战国时代这一多事之秋，他父亲见他自小就有聪慧灵气和豪侠胆略，便竭尽全力培养他识字习武，研法明礼。从少年时代，他就开始四方拜师学艺，走过不少名山大川，拜过许多名师高手。但是，一心想成就大事业的庞涓，在详细分析了几个强国的国情后，觉悟自己要有大成就就必须拜懂得兵法打仗的人为师。于是，经过四方拜访，终于打探到鬼谷山中鬼谷先生的大名。

庞涓急匆匆攀上山，见一个山洞前有几个书生模样人，便向他们打听鬼谷先生，几个书生说他们正焦急地等待鬼谷先生回来呢！正巧，另几个外出寻找的书生回来了，都说没找到鬼谷先生。

庞涓问：“先生干什么去了？”

“砍柴去了”。

庞涓吓了一跳，心里说声“坏事”，拔腿又冲进雨中，向来路跑去。可跑了不足十步，他又站住了，问众书生：“先生有多大岁数？”

一个书生说：“100多岁吧！”

庞涓回到山洞中，庆幸自己没有贸然去认刚才路遇的那个砍柴人。他脱下湿衣服坐在火堆前烤着，耐心等待鬼谷先生。

鬼谷先生此时正盘腿坐在风雨之中，双目紧盯山林之下他这两个新徒弟。

经过不懈努力，孙臧终于将柴捆一级级、一步步地弄上山来，并循路背进山洞。走进洞中，见到庞涓正在烤衣服，便想上前招呼，忽然身边人冲洞外喊：“先生。”孙臧忙回身，见风雨中款款走来鬼谷先生。

鬼谷先生换了干爽的衣服后即召见孙臧和庞涓。

他对孙臧说：“今天为师为你出的题，你都做得很好，遇暴雨而不惊，逢狭路而不躁，被人弃而不沮，此乃成就大事业的必备品德。只是记住，坚强不怕邪恶固然重要，却不可太心善。”

这时，庞涓很恭敬地跪地拜道：“徒儿姓庞名涓，恳请先生收晚辈为徒学艺！”

鬼谷先生没有马上说话，背着双手在洞中踱了几个来回，转回身说：“庞涓，为师今天只为你出了一道题，可是，你的回答为师不甚满意。不过，毕竟今天是头回见面，咱们来日方长，望你今后学习别人，做成小事才成大器。”见庞涓有点不高兴，鬼谷先生换了个话题说：“今后你们俩用心学艺，有朝一日下山为官，无论为哪一国栋梁，都不可辱没鬼谷山的荣誉，不可辱没为师教你们学习本领的一片心意。”

庞涓、孙臧纷纷跪拜道：“先生放心，学生谨记教诲！”

离开鬼谷先生，庞涓叫上孙臧走出山洞。

洞外，雨歇风停，天空一片晴蓝，山林一派寂静，树梢间只有几只燕雀啾啾跳跃。

庞涓很真诚地说：“孙兄初来便得到鬼谷先生称赞，可见孙兄比我才高一筹，如果不嫌，我想与孙兄拜为兄弟，以后无论在山上学艺，还是下山仕官，都好彼此照应，不知孙兄意下如何？”

孙臧喜出望外，他万没想到，在失



庞涓

去父母亲人之后，还能遇上庞涓这一豪侠之士愿与他结拜为兄弟！

庞涓说：“咱们到天黑后，择一好去处即结拜盟誓，你看可好？”

孙臧激动地点头应承下来。

入夜，两个年轻人躲过其他人的视线，悄悄来到山背阴处，庞涓白天早已侦察好，见这里有草有花，且背人耳目，山石旁还有条小溪清澈透明流向山腰。

走到一片草坡前，庞涓说：“就在这儿吧！”他先用土堆成三堆，然后将三根树枝插在土堆上，并说：“这就是代表咱们燃起的三炷香。”

两个人虔诚地跪在“三炷香”前。

孙臧说：“可惜没有酒。”

庞涓眼一亮，说：“没有酒，有泉水，咱们以泉代酒别有滋味。”

庞涓话没说完已抽刀在手，说：“孙兄，我庞涓与兄拜为兄弟可是真心实意。听说孙兄是吴国大将军孙武的后代，小弟更觉三生有幸！我与孙兄拜兄弟后，我庞涓的名字和孙兄的大名就连在了一起。今天我歃血盟誓，让孙兄见识我的真情厚义。”说完，把刀放在手腕处，只一划，孙臧就看见庞涓手腕处有血流出来。孙臧非常感动，正欲表示什么，又听庞涓说：“苍天在上，请受我庞涓一拜！我庞涓今天与孙兄结拜兄弟，今后就是赴汤蹈火、粉身碎骨也绝不辜负孙兄！如若悖誓，苍天有眼，叫我庞涓死于乱箭之下、乱刀之中！”

孙臧热血沸腾，眼含热泪捧起滴有庞涓鲜血的泉水一口喝下。

他接过庞涓手中的刀，也在自己手腕外轻轻一靠，感觉热乎乎的鲜血已流淌下来，他说：“苍天在上，也请受我一拜，我与庞涓结为兄弟，今后就亲如手足，亲同骨肉。手足不相欺，骨肉不相凌，我如悖弃天理，苍天严惩！”

两人又喝下滴有孙臧鲜血的泉水。

庄严的时刻过去后，庞涓说：“今天的日子我将没齿不忘。望今后仁兄在鬼谷先生面前多为我美言，不至于让先生失望，也在这里学到更多的真本领。”

孙臧笑了：“贤弟放心，今后咱俩既是同学，更是兄弟，哪有不帮贤弟之理。”

夜深了，两个年轻人还不想离去，坐在一起纵论天下大事。

转眼到了公元前359年，孙臧和庞涓追随鬼谷先生学艺已有三年。三

年里，山中花开花败，草荣草衰；山外风云变幻，战争频繁。复杂多变，前途难卜的政治局势逼迫各大国竞相改革，竞相招募富国强兵的人才，以寻找强国图霸之路。

每每掐指而算，上山已有三年，庞涓就心生浮躁之情。他时常为自己设想下山后的锦绣前程，希望能投奔一个大国而一展自己的智慧和才能，现在各国纷纷贴出招贤纳士的文告，庞涓更是坐不住，勃勃雄心时常如旺火一样烧灼着他的心，让他寝食不安，看书学习也时常走神，庞涓终于鼓起勇气，向鬼谷先生辞别。

鬼谷先生扶起叩拜于地的庞涓说：“我知道你的心意，我不会拦你。学为了用，你既已觉自己学成，想下山谋取功名，这是你的志气。走吧，我为你占一卦。”

正说着，忽听一声沉重而剧烈的声响仿佛从九霄云外传来，声音沉闷、遥远，而又是那么清晰，震慑着每个人的心。

“那边！”庞涓第一个发现山北方向的天空中有东西白天落下。

众人也看到有红色的、黑色的东西急速地自高空落下。

“先生，那是什么？”孙臆急切地询问。

鬼谷先生看看众人，个个脸上都是一副恐慌焦急的神色，便说：“那是流星。”

“白天也有流星？”庞涓疑惑不解。

鬼谷先生说：“这种流星白天落下，就叫陨星。既是由庞涓首先发现的，我就拿它为庞涓算一卦吧。”鬼谷先生闭目默想了一阵后说：“日月星辰有自己的道，在自己的道上便可永远与天地同行。天上的日月星辰与人间的仁、义、忠、信是相通的；日月星辰有道，仁义忠信就不失；日月星辰无道，则仁义忠信背弃。这颗星可谓离了经，叛了道才落入尘土，化为乌有……”鬼谷先生暗吃一惊：“不祥，凶兆！”再看庞涓，早已汗颜并跪在了鬼谷先生面前：“先生明察，可有破此凶兆的吉卦？请先生救助学生！”

鬼谷手轻拈银须问：“假如我说再留你学习一年，你愿意留下来吗？”

庞涓语气坚定：“感谢先生挽留，只是学生下山决心已定，望先生谅解。”

鬼谷子眼中闪过一丝不易被人察觉的失望和忧虑，想了想，他又说：“好吧，既然你下山的决心已定，我就不拦你了。要破此凶兆也不难，你谨记住我两句话！第一句：大智若愚，大进若退，大得若失，大藏若虚。