

「成功智慧经典」



崔永臣 主编

读历史

学 智 慧



读历史小故事，学人生大智慧。

◎历史之中饱含着华夏先哲们的无穷智慧，记载着炎黄子孙的辉煌业绩。鉴前世之兴衰，考当今之得失以史为鉴，正确地解读自己的当下人生。

双色版

北京燕山出版社

【成功智慧经典】



崔永臣 主编
孙家道 单自勇 编著

读历史

学
智
慧



读历史小故事，学人生大智慧。

历史之中饱含着华夏先哲们的无穷智慧，记载着炎黄子孙的辉煌业绩。鉴前世之兴衰，考当今之得失以史为鉴，正确地解读自己的当下人生。

双色版

北京燕山出版社

图书在版编目(CIP)数据

读历史学智慧/孙家道,单自勇编著. —北京:北京燕山出版社,2010.4

(成功智慧经典/崔永臣主编)

ISBN 978-7-5402-2277-2

I. 读… II. ①孙…②单… III. 世界史—通俗读物
IV. K109

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第060754号

读历史学智慧

责任编辑:马明仁 李 涛

封面设计:北京品创设计

地 址:北京市宣武区陶然亭路53号

邮 编:100054

出 版:北京燕山出版社

发 行:全国各地新华书店

印 刷:北京佳明伟业印务有限公司

版 次:2010年4月第1版

印 次:2010年4月第1次印刷

开 本:710×1000毫米 16开

字 数:3760千字

印 张:204

定 价:357.60元(全十二册)

前言

唐太宗李世民曾说过：“为君者读史，可以悟兴衰之道；为官者读史，可以明进退之度；为民者读史，可以知福祸之由。以铜为镜，可以正衣冠；以人为镜，可以知得失；以史为镜，可以知兴替。”

历史之中饱含着华夏先哲们的无穷智慧，记载着炎黄子孙的辉煌业绩。它源远流长，博大精深，是祖先给我们留下的一笔丰厚的遗产。既然历史就是我们取之不尽、用之不竭的宝藏，那么我们就更应该用自己的智慧去进行深入的挖掘。我们要专注于“卧薪尝胆，三千越甲可吞吴”的坚持不懈；体味“破釜沉舟，百二秦关终属楚”的豪气凌云；同时，我们也要警醒“冯唐易老，李广难封”的悲哀。我们应该汲取历史的经验，让自己的人生变得更加绚丽多姿。

本此初衷，本书对历史各个方面的经验进行了分析和总结，同时也结合当今实际，注入了我们一些独到的见解，希望能为你在追求成功的旅途中助上一臂之力。

目 录

第一章 打铁先要自身硬	1
无畏逆境	1
陶冶自己的情操	3
君子爱财，取之有道	6
举一反三地思考生活中的现象	8
敢作敢为有担当	9
心急吃不了热豆腐	10
处事不乱，有胆有识	14
其身正，不令而行	17
做到谨言慎行	20
宰相肚里能撑船	24
懂得取舍	27
做人要不卑不亢	29
第二章 处世是一门大学问	31
不要以貌取人	31
与人保持适当的距离	33
善于沟通达目的	35
家和万事兴	37
最永恒的感情就是亲情	38
教子有方	39
严厉有时是一种鞭策	42
真心换真心	43
赞美别人即是赞美自己	44

气魄过人为人钦仰	45
掌握藏巧之功	47
不可装聪明轻举妄动	49
先忍一把，再出手	52
把他人利益放在明处	54
提防小人的“变脸术”	56
善于随机应变	58
恨恶人，爱好人	60
为了得到善待，首先要善待别人	61
君子之交以互相砥砺为目的	62
“低头”是一种胸襟	64
谨慎地对待没有才能的同事	66
不为重复多遍的谎言所动	68
多个朋友多条路	70
多进行感情投资	72
不畏强暴，维护自己的尊严	77
防人之心不可无	79
冷静地进行解释和辩解	81
聪明的人知道如何自保	82
做事情要懂得从长计议	84
凡事以和为贵	85
千里送鹅毛，礼轻情义重	86
第三章 事业成败在用人	88
成就大业离不开杰出的人才	88
依靠众人之力成就大业	89
学学秦缪公“羊皮换贤”的计谋	90
荐贤不避亲	93
大胆使用而不是压制人才	94

从一开始就把握好用人的标准	96
推荐和重用德才兼备的人	97
应该善于发现身边的人	100
不拘一格，唯才是用	103
人尽其才，适时用人	104
唯才是举，知人善任	108
善于借助“小人物”的力量	111
从人之短处中挖掘出长处	111
对于有缺点的下属也安置重用	113
礼待有污点的人	114
与下属同甘共苦	115
重大节，宽小过	116
把贤人当成好伙伴	117
掌握看穿人心的智慧是非常必要的	122
从小事和细节之处了解别人	123
不要求全责备	124
第四章 做一个精明的管理者	128
无规矩不成方圆	128
明察秋毫才不会犯错误	129
做事要顾全大局	130
善用小计谋	131
严密推理找漏洞	133
抓住对手的弱点为我所用	134
以激将法达到目的	136
以赏罚为管理手段	138
尽职尽责，上下同心	141
自己吃苦，大家享福	143
委功于下属	146

读历史学智慧

对待不同性格的下属采取不同的管理方式	148
把琐碎之事交给下属去办	150
善于激励士气	152
向管理制度要效益	155
政策对头保平安	156
严加管理出成效	157
宽严相济，张弛有度	158
掌握管理中的“平衡术”	161
第五章 谋权有道，固权有方	165
手中要有“筹码”	165
做个谋略高手	168
权力不可滥用	170
先退后进，韬光养晦	174
各个击破	178
放弃正面进攻	180
识破对手“嫁祸于人”的手段	182
有得必有失	185
活用“情景领导风格”	188
消除隐患要及时	192
深谙“屈”“伸”之道	194
合于利而动	198
该出手时就出手，先下手为强	203
第六章 说话说到位	208
讲究一下说话的方式和技巧	208
借喻明理	210
以其矛攻其盾	211
能言善辩离不开平时对知识的积累	212
委婉含蓄的力量	216

巧用类比法	218
通过正话反说来达到说服人的目的	219
向说服对象摆明利害得失	221
要有真诚的态度	222
“晓之以理”，更要“动之以情”	224
幽默是一种智慧	225
不妨“指东说西”	227
学会易位思考	228
有时需要采用正气凛然、咄咄逼人的说服方式	229
兜个圈子再上路	230
第七章 和上司相处有门道	233
努力获得上司的信任	233
不可戳伤上司的面子	234
把红花让给上司戴	235
以启发式语言劝谏上司	237
君子动手不动口	240
避免受到猜疑	243
让领导以你为友	244
第八章 读史学经商	247
竞争中不能轻视对手	247
绝不能意气用事	248
“不战而胜”乃上策	250
正确谋略定乾坤	251
王婆卖瓜，该夸则夸	253
以德从商	255
见利思义，善行义举	257
小商机蕴藏大财富	259
故弄玄虚，隐蔽弱点	261

第一章 打铁先要自身硬

无畏逆境

清朝末年，统治腐朽，国家软弱。鸦片战争后，中国的社会矛盾急剧激化。不堪忍受清王朝残酷压榨和外国侵略者疯狂掠夺的各地人民群众，纷纷组织起来进行英勇顽强的抗争。终于爆发了太平天国起义。清政府统治陷入危机，在这种情况下，曾国藩在咸丰二年奉旨至长沙，帮助湖南巡抚办理团练。在太平军节节得手后，他眼看办团练已无济于事，即上奏并获准按戚继光的办法组建新军，以其家乡湘乡的练勇为基础，招募质朴的农民为士兵，以当地儒生为军官，编练成一支军队，史称湘勇或湘军。

湘军组成之后，曾国藩即发布《讨粤匪檄》，誓师出战太平军。两军初战时在岳州、靖港，湘军连战连败，曾国藩痛不欲生，第一次投水自杀，被左右救起。痛定思痛后，曾国藩重整旗鼓，后调任重镇，奉诏任湖北巡抚。不久清廷怕他拥兵自重，无法驾驭，又解，让他长期以侍郎的虚衔带兵。其后，曾国藩率水师进攻九江、湖口。太平军翼王石达开率部来援，设计将湘军水师的轻便快船诱入鄱阳湖，再一举封锁湖口，使仍在长江中的湘军水师的笨重大船成为“无翼之鸟，无足之虫”，再用火攻，湘军水师的数十艘大船被毁，曾国藩率残部狼狈退至九江以西，其座船也被太平军围困。曾国藩第二次投水自杀，被随从捞起。此后，他一天到晚吃不好睡不好。不到50岁，连一寸大小的字都看不清，随时都有死去的可能。面对这一切，曾氏都忍了。他拿湖南乡间的一句俗话来安慰、激励自己说：“好汉打脱牙齿和血吞，我不能显示我的软弱，不恳求别人的怜恤，一切痛苦自己担当。”

但是，曾国藩要向朝廷汇报战况，在给朝廷的奏章中他就用了“屡战屡败”来说明战况。他的部下李元度看见后，就对曾国藩说道：“大人，我认为如果您把奏章中的‘屡战屡败’四字改为‘屡败屡战’的话，境界就大不一样了。文字虽然毫无不同，但次序如此一颠倒，满篇精神就大变了，这几个字表明了大人您绝不屈服，毫不退缩的意志。跌倒下了再爬起来，你是不会被打垮的，这样朝廷就还会对大人您给予重任的。”曾国藩听了之后，非常同意，说：“你的建议正好符合我的心意。就照你的意思写吧。”



本来，曾国藩在太平军作战，连续失败，朝廷对此已经非常的恼火，已经有撤换曾国藩的想法。但是，当曾国藩的奏章送到京城之后，京都的皇帝与重臣们读后，只觉曾国藩及其率领的湘军精神可嘉，不觉的其屡战屡败有什么罪过，并且继续任用曾国藩征讨太平军。

正是因为依靠百折不挠的精神斗志，屡败屡战，如履薄冰，不断地走出逆境，不断地积小胜为大胜，曾国藩终率湘军会同左宗棠、李鸿章等指挥的部队，逐渐实现了对太平天国的天京的战略包围，并在同治三年六月，攻破了天京，取得了最终的胜利。

回顾古今中外的历史，类似的事例不胜枚举。这说明：成功者与伟人们也不是命运的宠儿，他们之所以能获得成功、建树丰功伟业，在于他们

克服了一般人面对逆境时的哀怨之声和软弱怯懦的表现，逆境并不能使他们屈服，在逆境中迸发出了前所未有的气概与力量。坎坷促使他们变得更顽强、更刚毅，因此，他们得以走出了人生的低谷，战胜了自己，也就征服了世界，这也正是强者得以成功的诀窍。

正所谓“众人以顺境为乐，而君子乐自逆境中来”。作为一个现代人，同样应有强者的那种超越逆境意识，并将此落实到具体行动中，因为这是时代发展的需要、社会前进的需要。

陶冶自己的情操

古人云：女为悦己者容，士为知己者死。忠义之人除了有报答“以国士遇臣，臣故国士报之”的知遇之恩的情结外，还试图以自己的行动证明人间道义、人的气节和忠义。他们对人生价值的衡量完全以精神为标准，甚至一生甘为一些理念、原则而执著追求乃至献身。

明朝嘉靖年间，浙江钱塘有个官宦子弟莫怀古，娶妻傅氏，生有一子名莫昊，还有个年轻貌美的妾叫雪艳。怀古与当朝宰相严嵩是两世故交。这年春天，怀古终于答应了严嵩之子严世蕃多次要他进京补官的邀请。临行前，怀古带着管家莫成去向亲友告别，回来路上遇见个裱褙匠汤勤。怀古见他有一副好手艺，又识得古董玉器，取出家藏的玉杯要汤勤鉴赏。汤勤见这玉杯洁白无瑕，外盘九龙，栩栩如生，口衔一珠，玲珑剔透，知道是用和氏璧精雕细刻而成的“一捧雪”。据说用此杯斟酒，好人饮了七窍皆通，病人饮了百病消除。它原是国宝，藏在宫内，后因战乱流失到民间，被莫家收藏好几代了。汤勤连连赞不绝口。怀古进京后先去拜见了严世藩。

宴散后，严世藩陪莫怀古观赏他家收藏的奇珍异宝。怀古告辞后，严世藩又让汤勤鉴赏一只玉杯。此乃山海关总兵戴伦因失陷防地要判死刑，为求情而给严府送来的。汤勤捧着玉杯左看右看，决意要献媚取宠，便说这杯子顶多值三四千两银子，而莫家的“一捧雪”才真正是价值连城，

并自告奋勇代严府去找莫家索取。

祖传家宝，岂肯轻易送人？可严家权势赫赫，炙手可热，硬顶又不行。莫怀古急中生智，假称玉杯留在钱塘家中，表示立刻派人去取，一月之内可以送到严府。应付过去汤勤，莫怀古拿了百十两银子请玉匠仿制了一只“一捧雪”，过了一个月送进了严府。严世藩喜欢不尽，在皇上面前保荐莫怀古做了太常寺正卿，汤勤也被封为左都督府经历。

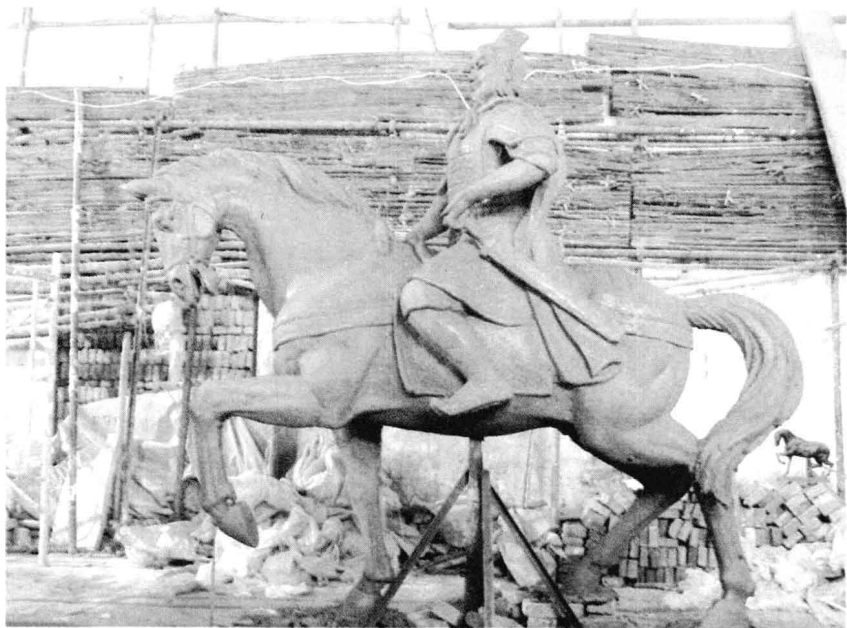
那天，汤勤给莫怀古贺喜。莫怀古因为当了大官，心里痛快，就多喝了几杯。在酒醉中无意说了句汤勤的眼力不行。汤勤一听，生了疑，就用话套他。三套两套，莫怀古就透露了假造“一捧雪”的实情。汤勤回到严府后，把此事告诉了严世藩。严世藩大怒，亲自领家丁到莫家索要真“一捧雪”。莫怀古吓得面如土色，强撑着说玉杯仅有一只，已献给严府，不敢有假。严世藩更加恼怒，不由分说命家丁们动手搜查。谁知里里外外翻了个遍也没找出那真的“一捧雪”。严世藩只得悻悻而归。莫怀古受了一场惊吓，汗如雨下，此时回过神来，奇怪明明放在房中的玉杯怎会丢失？这时，管家莫成走了进来告诉说，他见严世藩进门时脸色不对，便悄悄拿了“一捧雪”避出门去了。

一场虚惊暂时稳下来，但终不是长久之计。一家人商议后决定弃官回乡，但又怕钱塘远离京师一时难以逃脱。莫怀古忽然想起离京城不远蓟州的戚继光，于是决定先到他那里躲避一阵。严世藩没有搜出“一捧雪”，好不气恼，随后又听说莫怀古一家星夜潜逃，更加恼怒。他写了一块令牌，按汤勤的分析，派家将赴蓟州捉拿莫怀古。日近黄昏时，莫怀古三人已来到蓟州地面。大家又渴又累。莫成让主人稍事歇息，他到前边打探一下客店。莫成刚走，追兵就到了，认出这夫妻二人正是要捉拿的逃犯，便捆绑起来连夜押往蓟州。戚继光见到令牌大吃一惊，心想莫怀古进京补官不到一月怎么就犯下如此大罪？他心中疑惑不解，只好将莫怀古先打入监牢，再想办法。

夜深人静，不见了主人的莫成赶到戚继光的官府。继光听了他的叙说后，悄悄把莫怀古夫妇接到后堂会面。怀古、雪艳止不住哭得像个泪人，

继光也一筹莫展。

眼看着五鼓天明，就要在堂上行令斩主人于刀下了，莫成突然有了主意。他双膝跪倒在地，说愿意替老爷去死，以报老爷平日待他如山的重恩。莫怀古再三不允，莫成就要撞死在堂上。戚继光也连忙劝莫怀古说，难得莫成一片忠心，你就成全了他吧！莫怀古这才应允。三人一起向莫成施礼下拜。天交五鼓，戚继光传令升帐，将“莫怀古”押赴辕门，当着严府家将之面斩首，瞬间，刽子手献上人头，雪艳抢上一步，抱住那血淋淋的人头，哭倒在地。家将将人头携带回京复命，严世藩问明经过也就放心了。不觉春去秋来，三年已过。莫昊进京赶考，中了状元，被皇上封为七省经略，统领巡抚。这时，严家父子已经失势。莫昊打听到汤勤已死，雪艳自刎，父亲被戚继光处决，便决定借奉旨巡查各省钱粮之时，先到蓟州，以盘点戚继光钱粮上的差错，替父报仇。



莫昊到蓟州总镇大堂后，当即要过军册簿来细细查看，却查不出半点差错。他一股热血冲上脑门，顿时头晕目眩。戚继光以为他是路上偶感风寒，便取了“一捧雪”来给他斟酒解寒，莫昊见是祖传玉杯，趁机紧紧逼问，这才弄清是管家莫成替父而死，戚继光竟是自家的大恩人。他忙起

身向戚继光赔罪。接着，戚继光又从后堂请出莫怀古老夫妇，让他们一家三口相见。

当天，戚继光在衙内设下酒宴，庆贺奸党已除，冤狱已平，离乱的家庭终于团圆。席间，戚继光拿出“一捧雪”要归还莫昊，莫昊不收，愿送与戚继光收藏。戚继光说：“这是你家祖传宝物，经过这场风波，价值更是非比寻常，理应物归原主。”莫昊听了，只好收了起来。

我们从他们身上，要明白做人的真理、人生价值的真正所在，不断陶冶、锤炼自己，使自己的精神有横贯日月的浩然正气，使自己的人生价值有高于物欲和世俗的升华和辉煌。

君子爱财，取之有道

如果别人莫名其妙地给你送礼，或可能求你办一些不正当的事，你要切记“拿人家手短，吃人家嘴软”，千万不要因为贪图一点儿实惠而把自己置于进退两难的境地。

战国时代，孟子名气很大，府上每日宾客盈门，其中大多是慕名而来，求学问道，请求签名者。这一天，接连来了两位神秘人物，一位是齐王的使者，一位是薛国的使者。对这种人物，孟子自然不敢怠慢，小心周到地接待他们。

齐王的使者给孟子带来赤金 100 两，说是齐王所赠的一点小意思。孟子见其没有下文，坚决拒绝齐王的馈赠。使者灰溜溜地走了。

隔了一会儿，薛国的使者也来求见。他给孟子带来 50 两金子，说是薛王的一点心意，感谢孟先生在薛国发生兵难的时候帮了大忙。孟子吩咐手下人把金子收下。左右的人都十分奇怪，不知孟子葫芦里装的是什么药。

陈臻对这件事大惑不解，他问孟子：“齐王送你那么多的金子，你不肯收；薛国才送了齐国的一半，你却接受了。如果你刚才不接受是对的，那么现在接受就是错了，如果你刚才不接受是错的话，那么现在接受

就是对了。”



孟子回答说：“都对。在薛国的时候，我帮了他们的忙，为他们出谋设防，终于平息了一场战争。我也算个有功之人，为什么不应该受到物质奖励呢？而齐国人平白无故地给我那么多金子，是有意收买我，君子是不可以用金钱收买的，我怎么能收他们的贿赂呢？”

左右的人听了，都十分佩服孟子的高明见解和高尚操守。

俗话说：“君子爱财，取之有道。”孟子说过，对于钱财，可以取也可以不取，取和不取的分界，在于会不会损害自己的为人处世原则。俗话说“破财免灾”。这句话如果反过来讲，也是有一定道理的，那就是：贪

财招灾。越是大利在前，越应该小心谨慎，因为大利背后可能隐藏着巨大的陷阱，一不留神，你就会上当受骗。为了避免上当，就必须时时提高警惕，尤其面对诱惑的时候。

举一反三地思考生活中的现象

古时候有一个名叫吐的人，经营宰牛卖肉的生意，由于他聪明机灵，经营有方，因此生意做得还算红火。

一天，齐王派人找到吐，那人对吐说：“齐王准备了丰厚的嫁妆，打算把女儿嫁给你做妻子，这可是大好事呀！”

吐听了，并没有受宠若惊，而是连连摆手说：“哎呀，不行啊。我身体有病，不能娶妻。”

那人很不解地走了。

后来，吐的朋友知道了这件事，觉得奇怪，吐怎么这么傻呢？于是跑去劝吐说：“你这个人真傻，你一个卖肉的，整天在腥臭的宰牛铺里生活，为什么要拒绝齐王拿厚礼把女儿嫁给你呢？真不知你是怎么想的。”

吐笑着对朋友说：“齐王的女儿实在太丑了。”

吐的朋友摸不着头脑，问：“你见过齐王的女儿？你何以知道她丑呢？”

吐回答说：“我虽没见过齐王的女儿，可是我卖肉的经验告诉我，齐王的女儿是个丑女。”

朋友不服气地问：“何以见得？”

吐胸有成竹地回答说：“就说我卖牛肉吧，我的牛肉质量好的时候，只要给足数量，顾客拿着就走，我用不着加一点、找一点的，顾客感到满意。我呢，唯恐肉少了不够卖。我的牛肉质量不好的时候，我虽然给顾客再加一点这儿、找一点那儿，他们依然不要，牛肉怎么也卖不出去。现在齐王把女儿嫁给我一个宰牛卖肉的，还加上丰厚的礼品财物，我想，他的女儿一定是很丑的了。”