

黄伟芳◎编著

2006 CCTV中国经济年度人物

2006 胡润百富榜榜首

2008 中华慈善奖——最具爱心慈善捐赠个人

2009 及2010 胡润女富豪榜榜首

2010 亚洲最具权力女性

2011 全球商界女性50强

2011 影响中国管理实践十大人物

靠专注去成功

Success Through Concentration

中国女首富张茵的财富人生

踏踏实实做一件事，一定会有所成，
比如说2006年的中国首富张茵女士……（王石）

广东人民出版社

踏踏实实做一件事，一定会有所成，
比如说2006年的中国首富张茵女士……（玉石）

靠专注去成功

中国女首富张茵的财富人生

Success Through Concentration

黄伟芳◎编著

图书在版编目 (CIP) 数据

靠专注去成功：中国女首富张茵的财富人生/黄伟芳编著. —广州：
广东经济出版社，2012. 1
ISBN 978-7-5454-1095-2

I. ①靠… II. ①黄… III. ①张茵—生平事迹 IV. ①K825. 38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2011) 第248125号

出版 发行	广东经济出版社 (广州市环市东路水荫路11号11~12楼)
经销	全国新华书店
印刷	北京晨旭印刷厂
开本	787毫米×1092毫米 1/16
印张	12
字数	160 000
版次	2012年1月第1版
印次	2012年1月第1次
书号	ISBN 978-7-5454-1095-2
定价	32.00元

如发现印装质量问题，影响阅读，请与承印厂联系调换。

广东经济出版社常年法律顾问：何剑桥律师

· 版权所有 翻版必究 ·

作为中国古代“四大发明”之一的造纸术，历经几千年的演变与发展，依然富有鲜活的生命力，为一次又一次的中国人创造着无尽的财富。正是这最古老的行业，成就了“中国女首富”——张茵的财富神话。

张茵的人生经历能够为所有渴望财富与成功的人带来思考与启迪——

她曾经一无所有，白手起家，怀揣3万元闯荡香港，历经千难万险，实现了事业的起步；

她远赴美国二次创业，到异国他乡“收破烂”，从废纸中淘金，再铸一番辉煌；

她不满足于现状，抓住国内造纸业的空白，凭借着过人的眼光与对这一行业的热爱，实现了从废纸大王到造纸行业龙头老大的华丽转身。

2006年，张茵以270亿的身价击败众多男性对手，登顶胡润百富榜，成为该榜历史上第一位女首富，打破了历来以男性为主导的财富格局。270亿这一数字，在2010年10月出炉的胡润女富豪榜中，被刷新到了380亿。

张茵不仅成功抵达了财富巅峰，而且在婚姻与家庭中也取得了成功，她的传奇故事激励着所有追求成功与梦想的女性——

她有一位情深意笃、与她共同打拼事业、愿意把所有光环都给予她的丈夫；

她有两个懂事又聪明的儿子；

她和自己的家人一起共同打造了一个温暖的家，她的人生实现了完美的平衡。

成功为何如此青睐于她？她的人生何以如此美丽？在她成功的背后，隐藏着什么样的秘诀？为何她能够引领女性走进财富“她时代”？

本书将真实展示张茵创富的全过程，解码这位中国女首富的美丽人生——一切问题的答案，尽在此书中。

CONTENTS 目录



前言

第一章 逆境中绽放的铿锵玫瑰

熠熠生辉的“女首富”光环背后，隐藏着许许多多不为人知的艰辛与困苦。贫寒的家境，磨炼了张茵的性格；创业中的选择与放弃，使她迅速成长。当她怀揣着3万元走上创业道路的时候，这朵铿锵玫瑰，终于在逆境中绽放。

童年种下的财富基因 /3

下海淘金，告别深圳梦 /8

创业第一站的磨砺 /12

第二章 点纸成金，缔造纸业王国

她点纸成金，将废纸变为财富；她在最古老的造纸行业中拼搏、奋斗，打造自己的纸业王国；她用自己的经历向人们证明：从一无所有到中国首富并不是遥不可及的梦想。

勇敢打破“潜规则” /19

决策者的眼光 /22

寻梦美国，二次创业 /24

根在中国 /28

第三章 上市，打开财富之门

谁也没有想到，玖龙纸业竟然成为股票市场里杀出来的一匹黑马，其强劲表现以及蕴涵的巨大发展潜力，使得投资者们争先恐后加入购买行列。正当张茵带领玖龙飞速发展之时，百年一遇的金融危机猛烈袭来，造纸业也走到了行业转型的紧要关口，在重重威胁之下，张茵能否带领玖龙纸业渡过难关？

- 高速扩张，扩大版图 /33
- 香港上市，股市风云再起 /36
- 最牛中介打造资本神话 /41
- 金融危机中逆市而上 /45
- 纸业转型期的危与机 /51

第四章 横空出世的中国女首富

2006年，张茵以270亿的身价击败众多实力强劲的男性对手，成为胡润百富榜上第一位女首富。在一贯由男性主导的财富世界里，张茵的成功，为女性赢得了一席之地，颠覆了中国传统的财富格局。

- 与胡润的交锋 /57
- “纸”里包不住富 /62
- 在最传统行业寻找“蓝海” /65
- 引领财富“她时代” /68

第五章 笑看“门”里春秋

2008年对于张茵来说，是一个多事之秋。“三重门”接踵而至，将张茵推向了一个令人难堪的道德审判台：她究竟是一个心系

中国未来、关注社会发展的爱国商人，还是一位道貌岸然、无情榨取劳动者利益的黑心老板？

遭遇“提案门” /75

“血汗工厂”风波 /80

走出“破产门”激流 /89

第六章 经营法则：化繁为简，简单就是力量

在别人眼中，天时、地利、人和造就了张茵今日的辉煌，甚至连张茵自己在总结成功原因的时候，也归结为“运气好”。然而，任何成功都不是偶然的。从张茵的经营风格我们可以看出，她对市场空白点的掌握、对行业成长性的准确预测，等等，都不是只用“运气好”三个字就可以概括的。张茵始终坚持的经营法则和经营理念，才是其无法被别人复制的成功精髓。

归核：挖掘玖龙核心价值 /95

制胜方略：规模为王 /98

市场战略：顺势而变 /102

产业链创新：林浆纸一体化 /105

环保理念：废纸就是森林 /111

第七章 成功之道：有原则地去赢

有原则地去赢，是张茵自始至终坚持的理念。无论是在巨大的市场诱惑面前，还是在信誉为重和经济损失之间抉择时，她都如磐石一般坚守着这一原则。要赢，就有原则地去赢，“企业家的身上应该流着道德的血液”——张茵，一直践行着这一点。

专注为成功奠基 /123

信誉比黄金更宝贵 /129

以社会责任为己任 /135

第八章 管理哲学：柔性回归

作为一个女性企业家，张茵的管理之道更偏重柔性化，这与那些以强硬著称的男性企业家形成了鲜明对比。当女性的柔性特质与企业管理有机而巧妙地结合在一起时，它所产生的力量无疑是令人惊叹的。

大家庭，大公司 /143

沟通创造价值 /148

企业与员工共同成长 /152

第九章 生活艺术：平衡之美

在事业上，张茵创造了财富神话；在家庭生活中，她也依然游刃有余。她不仅性格坚韧、做事专注执著，更善于把握平衡的艺术，这不仅是她事业成功到达彼岸的基础，也是她拥有幸福家庭的一大秘密。

女首富背后的男人 /161

“夫妻档”的力量 /165

教育好孩子胜过身价千万 /169

后记

附录：张茵创业编年表

参考书目

第一章

逆境中绽放的铿锵玫瑰

熠熠生辉的“女首富”光环背后，隐藏着许许多多不为人知的艰辛与困苦。贫寒的家境，磨练了张茵的性格；创业中的选择与放弃，使她迅速成长。当她怀揣着3万元走上创业道路的时候，这朵铿锵玫瑰，终于在逆境中绽放。

童年种下的财富基因

2006年，张茵登上胡润百富榜首富宝座，自此之后，“女首富”就成了张茵的代名词，如影随形地伴随着她。她是如何凭借自己的努力实现了从一无所有到身家百亿的飞跃、创造出如此巨大的财富，也成了萦绕在人们心中的谜团，等待人们破解。

其实，对于张茵来说，“女首富”光环背后，隐藏着许许多多鲜为人知的艰辛与困苦。然而，不经历磨难，怎么能成就辉煌？沿着张茵的创业轨迹，探寻其成功背后的故事，我们就能清楚地了解这位女首富的成功之路。

要追根溯源，还要从张茵的童年开始说起。

父母的言传身教

上个世纪50年代末期，广东东莞还是一个四季瓜果飘香的农业县，这里山清水秀、绿树成荫，自然景观十分怡人。在这个美丽的小城中，一个婴孩呱呱坠地，她就是张茵。张茵虽然出生于广东东莞，祖籍却是黑龙江，在她的血液里，同时流淌着东北人的豁达豪爽和广东人的精明干练。这两种特质的交融，使她既具有勇敢无畏的闯劲儿与拼劲儿，又拥有与生俱来的商业天赋与堪称一流的生意头脑，这些，也许就是她后来取得成功与辉煌的基础。

张茵出生在一个“南下干部”家庭。在历史的确烟已经散尽的今天，“南下干部”早就已经从我们这个时代表谢幕，成为一个逐渐被遗忘的历史名词。然而，要想了解张茵的家庭环境，寻找她童年种下的财富基因，我

们就必须重新揭开历史的帷幕，回到那个热血沸腾的红色年代。

建国初期，为巩固新中国政权，为了给建设南方广大地区提供中坚力量，党中央号召各省抽调大批党政干部跟随各路人民解放军南下，远赴长江以南的新解放区，接收并管理一些尚未稳定的城市，这些人就是“南下干部”。张茵的父母正是这批人中的一员。为了建设新中国，他们毅然决然地加入到了“南下干部”的队伍之中，飘篷万里，来到东莞这片炽热的土地上，把自己一生的热血和智慧都浇灌在了这里，并在这里生儿育女。

生长在这样勇于奉献的家庭环境中，张茵自小就受到了良好的教育和熏陶。父母从来不会告诉她去追求物质或金钱之类的东西，而是向她灌输勤奋、诚信、责任等传统美德，并且言传身教，为女儿树立良好的榜样。不仅如此，张茵的父母还通过各种方式锻炼她的独立能力，鼓励她勇敢乐观地面对生活、面对人生，这正是张茵后来无论遇到什么挫折与磨难也从不屈服、从不放弃的原因。

在张茵通过胡润百富榜的平台、凭借着“女首富”的称号走进大众的视线之后，人们对她的身世和背景都产生了浓厚的兴趣，甚至有好事者对这位女首富进行了“人肉搜索”，网络上关于她的出身更是众说纷纭。

有网友言之凿凿，说张茵的父亲是广东军区一名握有重权的军官，她父亲用自己的人脉为她铺平了发展道路，使她在创业之路上畅通无阻，最终得以取得成功。这种类似于连续剧的剧情似乎比较符合人们心中普遍的揣测，然而，事实却并不像人们想象的那样。张茵的父亲并非什么传说中“有权力的军官”，他只不过是部队一名普通的连级干部。

张茵是家里的第一个孩子，她的降生给这个家庭带来了许多欢乐。父母虽然工作繁忙，经常废寝忘食，但总会抽出时间来照顾张茵，让张茵享受到了沉甸甸的爱。那个时候，能看到张茵天真可爱的笑脸，就是父母一天中最快乐的时候。在父母的爱中，张茵一天天地长大了。

动荡年代里的单纯愿望

快乐的时光总是稍纵即逝的，转眼间，历史的车轮转动到了20世纪60年代中期，“文化大革命”的导火索被点燃了，十年浩劫由此拉开了帷幕。在那段岁月中，无数无辜的人受到了冲击，甚至经历了家破人亡的痛苦。张茵的父亲为人讲义气、做事雷厉风行，因此得罪了一些人，在“文化大革命”中也未能幸免于难，受到造反派的迫害，甚至被判刑入狱。

父亲受到迫害使整个家庭都笼罩在阴霾之中，还不到10岁的张茵也由此过早地领略到了人世间的酸甜苦辣。原本坚强如铁的父亲被坏人们肆意地欺辱着，母亲也仿佛一夜之间变得苍老憔悴了许多……虽然那时还十分懵懂的她想不明白这一切都是因为什么，但是她的心逐渐变得坚韧起来，在那个动荡的年代，她学会了坚强。

张茵有8个兄弟姐妹，她是老大。父亲的人狱就像一针催熟剂，使张茵迅速成长起来，她用稚嫩的肩膀与母亲一起挑起了家庭的重担。童年留给张茵的，更多的是对贫穷的记忆——补丁摺补丁的裤子、稀得像水一样的粥、树叶做的食物……都是那个动荡年代所特有的画面。那个时候，能吃到一块儿肉，就是孩子们最奢侈的梦想。在张茵家，只有过年的时候才能吃到一丁点儿肉，每逢这个时候，张茵总是强咽下口水，把本就不多的肉让给弟弟妹妹。

贫寒的家境磨炼了张茵的性格，使她逐渐变得坚强、勇敢而又上进。从那个时候开始，张茵小小的心里就树立了一个单纯的愿望：今后一定要好好努力，让父母和弟妹都能过上好日子。

这个目标在当时看起来是遥不可及的，但它却像一颗种子一样种在了张茵心中，在以后的岁月里逐渐生根、发芽，直至开出了美丽的花。多年以后，张茵回望自己的人生之路时，还能够记起这个稚嫩的愿望。如今，张茵的梦想早就已经实现了，她的5个弟弟妹妹加盟了玖龙纸业，成为她

的左膀右臂，帮她打理企业方方面面的事务。其中，弟弟张成飞还担任了玖龙纸业的执行董事，成为企业的高级管理者，为玖龙纸业的发展作出了巨大的贡献。

张茵之所以能够成为一个成功的企业家，甚至中国女首富，与儿时那段艰辛的经历也是息息相关的，这也印证了“逆境出人才”的古语。实际上，古往今来，许多成功人士都是在逆境中成长起来的。无论是曾经遭遇过 1009 次失败最终引领肯德基走向成功的山德士上校，还是遭遇事业滑铁卢二次创业再获成功的史玉柱，都是在逆境中崛起的典范。

走过高考的独木桥

“文革”对于当时乃至以后的中国人来说，就像是一场噩梦，所幸噩梦无论多么可怕，终究有一天会过去，而光明最终一定会战胜黑暗。1976 年，“四人帮”垮台，历时 10 年的“文化大革命”终于结束，全国人民一起把这充满伤痕和痛苦的一页翻了过去，开始抒写新的篇章。

张茵的家庭也逐渐从这场浩劫中走了出来。此时，弟弟妹妹们都已经长大，家庭的负担逐渐减轻，这让张茵有时间和精力去思考自己未来要走的道路。

正在这时，高考制度恢复的消息像燎原之火一样传开了。一时间，上山下乡和回城的知识青年、复员军人、工人、农民以及应届的高中毕业生们，纷纷奔走相告。张茵很快也得知了这个消息，那个时候的张茵就像在众多歧路中看到了一条通往光明的笔直大道一样，兴奋不已。“高考恢复了，我可以去参加高考了”，张茵在心底欢呼着。此时此刻，大学梦仿佛就在她的眼前，却又远在天边。在经过无数个日日夜夜的激动、疑惑与彷徨后，张茵下定决心选择了高考这条路。

从那个动荡年代过来的人都知道，对当时的人们来说，高考几乎成为人们改变命运的最后一根稻草。没有经历过不平等对待的人、没有经历过

漫长的磨难与困苦的人、没有感受过“唯成分论”下隐藏着歧视的人，断然无法想象到，压抑了将近10年一下子释放出来的能量是多么巨大。1978年，在体会到了国家真正是在起用人才后，全国上下数以万计的人，近乎疯狂地加入到了备战高考的大军中，张茵就是其中的一员。

然而，由于“文化大革命”期间学校早就失去了教书育人的功能，张茵和当时的很多年轻人都成了被耽误的一代，他们从学校里学到的知识根本不足以应对高考。于是，张茵开始利用一切可以利用的时间为自己补课。语文、数学、历史、地理……每一门功课都是一座沉重的大山，张茵就像愚公一样，开始执著地“移山”。她坚信，只要努力，没有过不去的坎儿！

张茵开始了不分昼夜、废寝忘食的攻坚战，她的脑子一直在超负荷地高速运转着，一刻也不敢掉以轻心。她每天复习到半夜，累了，就趴在桌子上睡一会儿；醒了，就继续挑灯夜读；饿了，就拿着书去找点儿吃的，边看书边吃……

直到走进考场的那一瞬间，张茵这些日子来一直紧绷着的神经才一下子松弛了下来。监考的老师把试卷发给她，她开始奋笔疾书了起来。当张茵在考场上写下最后一个字的时候，她忍不住长叹了一口气——无论如何，自己已经作出了努力，即使不成功，也不会怨天尤人了。

踏上求学路

之后，张茵开始忐忑不安地在家里等着录取通知书，每当有邮递员路过的时候，她都会跑到家门口去，用炽热的目光看着人家。然而，每次都失望而告终，邮递员从来没有在她面前停留过。

过了一段日子，很多同学都陆陆续续收到了录取通知书，但张茵的通知书却仍然杳无音讯。她心急如焚、寝食难安，甚至已经做好了来年再考准备。

有一天，张茵没有像往常一样跑出去等待，她已经失望透顶了。就在这时，她听到了邮递员敲门的声音，并且还隐约听到了自己的名字，她飞快地去开门。当张茵看到邮递员递过来的那个自己日思夜想的信封时，忍不住热泪盈眶，激动得一句话也说不出来。那轻得像羽毛一样的信封，在她的手上，仿佛重达千斤。

就这样，张茵成功考上了大学，攻读自己十分感兴趣的财务会计专业。

随着录取通知书上的报到日期一天天地临近，家里人也开始忙碌了起来。妈妈心疼张茵这么多年来连一件像样的衣服都没有，特意为她做了一件新衣服；担心她上学的时候会冷，还给她准备了一床新褥子；弟弟妹妹们也十分懂事，帮她收拾行李……临走的那天，家里人一大清早就起来了，依依不舍地把她送上了汽车。

她带着沉甸甸的行李和一家人满满的爱，踏上了求学的征程。

坐在大学教室里，张茵百感交集。她暗暗下决心，一定要好好学习，用知识打造属于自己的未来。在学校里，张茵大部分的时间都在如饥似渴地读书、如痴如醉地学习。那时候大学里的生活并不像现在这么优裕，还是十分艰苦的，但是，任何困难都已经不能阻挡张茵前进的脚步了。

下海淘金，告别深圳梦

1982年，张茵以优异的成绩顺利毕业了，带着自己在大学里所学到的知识，她来到了深圳这片热土。

在那个年代，深圳是许多怀有梦想的年轻人首选的创业地，满腔热情的张茵，正是当时投身深圳建设事业的许多年轻人之一，她希望在深圳这