



2013

全国一级建造师 执业资格考试**考点速记**——

建设工程项目管理

式题分析小组 编

考点速记掌中宝

轻松通关梦成真

 **机械工业出版社**
CHINA MACHINE PRESS

考点荟萃·轻松掌握

2013 全国一级建造师执业资格考试考点速记——

建设工程项目管理

全国一级建造师执业资格考试试题分析小组 编



机械工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程项目管理 / 全国一级建造师执业资格考试试题分析小组编. —北京: 机械工业出版社, 2013. 1

(2013 全国一级建造师执业资格考试考点速记)

ISBN 978 - 7 - 111 - 41289 - 2

I. ①建… II. ①全… III. ①基本建设项目 - 项目管理 - 建筑师 - 资格考试 - 自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 016420 号

机械工业出版社 (北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑: 张 晶 责任编辑: 张 晶

封面设计: 张 静 责任印制: 张 楠

北京市朝阳区展望印刷厂印刷

2013 年 2 月第 1 版第 1 次印刷

140mm × 101mm · 4.75 印张 · 170 千字

标准书号: ISBN 978 - 7 - 111 - 41289 - 2

定价: 25.00 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换

电话服务

社服务中心: (010) 88361066

销 售 一 部: (010) 68326294

销 售 二 部: (010) 88379649

读者购书热线: (010) 88379203

网络服务

教 材 网: <http://www.cmpedu.com>

机工官网: <http://www.cmpbook.com>

机工官博: <http://weibo.com/cmp1952>

封面无防伪标均为盗版

本书共分七章，主要内容分别为建设工程项目的组织与管理；建设工程项目施工成本控制；建设工程项目进度控制；建设工程项目质量控制；建设工程职业健康安全与环境管理；建设工程合同与合同管理；建设工程项目信息管理。每章均对考点的具体内容进行阐述。

本书涵盖了考试复习的重点，内容精练，重点突出，版面新颖，便于携带，适合所有参加全国一级建造师执业资格考试的考生随时随地利用有限的时间掌握考试的重点。

前 言

2013 年全国一级建造师执业资格考试时间日趋临近，为了帮助考生利用零散、有限的时间掌握考试的重点，加深记忆，迅速提高应试能力，我们精心策划并组织了一批优秀的一级建造师考试辅导教师，编写了本套系列辅导用书。

“2013 全国一级建造师执业资格考试考点速记”从便于考生快捷掌握易错易混知识的角度出发，采用新颖的图表对比方式，把必考知识点作了准确全面的总结。

本系列丛书具有的特点如下：

浓缩了教材中所有的精华内容，将重点、难点一网打尽，并充分考虑了近年试题的命题思路 and 方向，使考生对知识点的重要程度一目了然。

版面新颖、形式活泼，通过图文并茂的方式对重点内容进行总结，以求用更直观的方式阐述较复杂的、难以理解的知识，帮助考生轻松记忆考点。

携带方便是本系列丛书最大的特点，考生可以充分利用零散的时间进行反复的

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com^{III}

记忆。考生可把本书随身携带，但谨记千万不要带进考场。

虽然编者一再精益求精，但由于水平和时间有限，书中难免存在不妥之处，欢迎读者批评和指正。

最后，衷心地祝愿各位考生能够考出好的成绩，顺利过关！

目录

前言

1Z201000	建设工程项目的组织与管理	1
1Z201010	建设工程项目管理的目标和任务	1
1Z201020	建设工程项目的组织	8
1Z201030	建设工程项目策划	16
1Z201040	建设工程项目采购的模式	20
1Z201050	建设工程项目管理规划的内容和编制方法	29
1Z201060	施工组织设计的内容和编制方法	32
1Z201070	建设工程项目目标的动态控制	36
1Z201080	施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	40

1Z201090	建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	48
1Z201100	建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	52
1Z202000	建设工程项目施工成本控制	60
1Z202010	施工成本管理的任务与措施	60
1Z202020	施工成本计划	63
1Z202030	施工成本控制	70
1Z202040	施工成本分析	77
1Z203000	建设工程项目进度控制	81
1Z203010	建设工程项目进度控制与进度计划系统	81
1Z203020	建设工程项目总进度目标的论证	85
1Z203030	建设工程项目进度计划的编制和调整方法	87
1Z203040	建设工程项目进度控制的措施	105
1Z204000	建设工程项目质量控制	107
1Z204010	质量管理与质量控制	107

1Z204020	建设工程项目质量控制体系	110
1Z204030	建设工程项目施工质量控制	121
1Z204040	建设工程项目质量验收	138
1Z204050	施工质量不合格的处理	144
1Z204060	数理统计方法在施工质量管理中的应用	152
1Z204070	建设工程项目质量的政府监督	155
1Z205000	建设工程职业健康安全与环境管理	159
1Z205010	职业健康安全管理体系与环境管理体系	159
1Z205020	建设工程安全生产管理	169
1Z205030	建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	191
1Z205040	建设工程施工现场文明施工和环境保护的要求	199
1Z206000	建设工程合同与合同管理	208
1Z206010	建设工程施工招标与投标	208
1Z206020	建设工程合同的内容	219

1Z206030	合同计价方式	241
1Z206040	建设工程担保	247
1Z206050	建设工程施工合同实施	252
1Z206060	建设工程索赔	262
1Z206070	国际建设工程施工承包合同	277
1Z207000	建设工程项目信息管理	282
1Z207010	建设工程项目信息管理的目的和任务	282
1Z207020	建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	285
1Z207030	建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	288

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

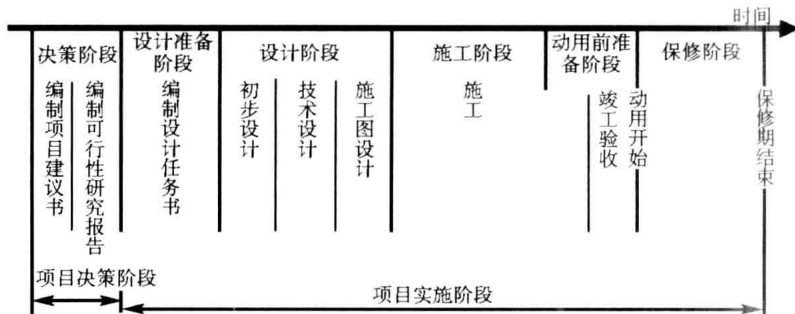
1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务



考点1 建设工程项目管理的内涵及核心任务

内涵	自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现 “自项目开始至项目完成”指的是项目的实施阶段 “项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作 “费用目标”对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标
核心任务	核心任务是项目的目标控制

考点2 建设工程项目实施阶段的组成



考点3 建设工程项目管理的类型

- (1) 业主方的项目管理(如投资方和开发方的项目管理,或由工程管理咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务)
- (2) 设计方的项目管理
- (3) 施工方的项目管理(施工总承包方、施工总承包管理方和分包方的项目管理)

(续)

(4) 建设物资供货方的项目管理(材料和设备供应方的项目管理)

(5) 建设项目总承包(建设项目工程总承包)方的项目管理,如设计和施工任务综合的承包,或设计、采购和施工任务综合的承包(简称 EPC 承包)的项目管理等

考点 4 建设工程管理的内涵及核心任务

内涵	建设工程管理的内涵涉及工程项目全过程(工程项目全寿命)的管理,它包括: (1)决策阶段的管理为项目前期的开发管理,主要任务是确定项目的定义 (2)实施阶段的管理,即项目管理 (3)使用阶段的管理,即设施管理
核心任务	建设工程管理工作是一种增值服务工作,其核心任务是为工程的建设和使用增值

考点5 业主方项目管理的目标和任务

目标	包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标，进度目标指的是项目动用的时间目标
任务	业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，任务包括安全管理、投资控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理、组织和协调。其中安全管理是项目管理中的最重要的任务

考点6 设计方项目管理的目标和任务

目标	包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标，以及项目的投资目标
任务	(1) 与设计工作有关的安全管理 (2) 设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制 (3) 设计进度控制 (4) 设计质量控制 (5) 设计合同管理 (6) 设计信息管理 (7) 与设计工作有关的组织和协调

考点7 供货方项目管理的目标和任务

目标	包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标
任务	供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。供货方项目管理的主要任务包括： (1) 供货的安全管理 (2) 供货方的成本控制 (3) 供货的进度控制 (4) 供货的质量控制 (5) 供货合同管理 (6) 供货信息管理 (7) 与供货有关的组织与协调

考点8 建设工程项目管理的发展

传统的项目管理	多个相互有关联的 项目的项目管理	组合管理	变更管理
---------	---------------------	------	------



考点9 建设工程项目总承包方项目管理的目标和任务

目标	(1) 工程建设的安全管理目标 (2) 项目的总投资目标和建设项目工程总承包方的成本目标(其前者是业主方的总投资目标,后者是建设项目工程总承包方本身的目标) (3) 建设项目工程总承包方的进度目标 (4) 建设项目工程总承包方的质量目标
任务	(1) 安全管理 (2) 项目的总投资控制和建设项目工程总承包方的成本控制 (3) 进度控制 (4) 质量控制 (5) 合同管理 (6) 信息管理 (7) 与建设项目工程总承包方有关的组织和协调等

考点 10 工程总承包项目管理的主要内容

- (1) 任命项目经理, 组建项目部, 进行项目策划并编制项目计划
- (2) 实施设计管理, 采购管理, 施工管理, 试运行管理
- (3) 进行项目范围管理, 进度管理, 费用管理, 设备材料管理, 资金管理, 质量管理, 安全、职业健康和环境管理, 人力资源管理, 风险管理, 沟通与信息管理, 合同管理, 现场管理, 项目收尾等

考点 11 施工方项目管理的目标和任务

目标	包括施工的安全管理目标、施工的成本目标、施工的进度目标和施工的质量目标
任务	(1) 施工安全管理 (2) 施工成本控制 (3) 施工进度控制 (4) 施工质量控制 (5) 施工合同管理 (6) 施工信息管理 (7) 与施工有关的组织与协调等