

# 人生·社会

——修身治国之系统思维

薛惠锋◎著



人民出版社

013038467

B848.4  
693

# 人生·社会

## ——修身治国之系统思维

薛惠锋◎著



北航

C1644110

人民出版社

责任编辑:虞 晖 陈鹏鸣

封面设计:徐 晖

**图书在版编目(CIP)数据**

人生·社会——修身治国之系统思维/薛惠锋 著. —北京:人民出版社,2012.12

ISBN 978 - 7 - 01 - 011572 - 6

I. ①人… II. ①薛… III. ①成功心理—通俗读物 IV. ①B848.4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 300912 号

**人生·社会**

RENSHENG SHEHUI

——修身治国之系统思维

薛惠锋 著

人民出版社 出版发行  
(100706 北京市东城区隆福寺街 99 号)

北京中科印刷有限公司印刷 新华书店经销

2012 年 12 月第 1 版 2012 年 12 月北京第 1 次印刷

开本:787 毫米×1092 毫米 1/16 印张:26.75

字数:425 千字 印数:00,001-10,000 册

ISBN 978 - 7 - 01 - 011572 - 6 定价:56.00 元

邮购地址 100706 北京市东城区隆福寺街 99 号  
人民东方图书销售中心 电话 (010)65250042 65289539

版权所有·侵权必究

凡购买本社图书,如有印制质量问题,我社负责调换。

服务电话:(010)65250042

# 目 录

引 言 .....	1
<b>第一章 人生抉择 重在定位</b> .....	<b>4</b>
正确抉择人生 .....	5
开弓无回头箭 .....	10
尊道贵德立业 .....	15
如何选择角色 .....	18
提升自控能力 .....	23
弱水三千一瓢 .....	26
救亡国存护国 .....	31
<b>第二章 适育环境 挖掘潜能</b> .....	<b>35</b>
测评智商高低 .....	36
脑子越用越活 .....	41
超出智力水平 .....	43
炼就卓越情商 .....	47
人贵自知之明 .....	50
端正定位心态 .....	54
三商有机融合 .....	57

<b>第三章 提升能力 塑造自我</b>	61
培养辨识意识	61
历练实干精神	66
精通业务能力	70
熏陶修养水平	72
打造团队智库	76
弘扬领导风范	81
<b>第四章 社会舞台 人生演绎</b>	88
扮演有利角色	90
创新社会环境	94
助推人生发展	97
适应角色转换	100
高度决定视野	103
发掘自我优势	106
运用系统思维	110
<b>第五章 优化路径 整体为重</b>	114
谋取综合最优	116
寻找发展规律	120
探索问题本质	123
强化逻辑思维	125
明晰关联要素	128
调整内部结构	130
借用量化艺术	132
集成高山之石	134
遵守决策程序	136
求得最佳效果	138

<b>第六章 做人至境 处世法宝</b>	142
树立前行航标	143
科学合理规划	147
建立组织系统	151
构建保障程序	155
加强纪律约束	160
保证工作有效	164
<b>第七章 结构严密 功能有效</b>	168
转型时不我待	169
认知系统结构	170
剖析结构特征	172
结构功能互补	174
创新资源配置	177
提升变革体系	181
探析社会阶层	184
<b>第八章 动力新论 发展源泉</b>	189
动力改变性质	190
头脑意志行动	192
动力根本内涵	194
鲶鱼效应惯性	198
相正效应进化	200
激负效应衰减	202
实现超越自我	203
定位以驴为本	204
转换思维方式	207
提升激励主体	209

打开历史印记 .....	212
<b>第九章 高效运转 事半功倍 .....</b>	<b>216</b>
运转无处不在 .....	218
顺应自然法则 .....	223
运转道法自然 .....	225
顺水治寻本原 .....	228
军事谋略运转 .....	231
探索求是规律 .....	234
掌控终极目标 .....	236
运转为之胜利 .....	241
<b>第十章 严格程序 格守规则 .....</b>	<b>246</b>
创造宇宙神话 .....	247
强化程序内涵 .....	253
系统运行平衡 .....	255
万物奉行合则 .....	257
物极必反效应 .....	258
程序设计原则 .....	260
科学优化程序 .....	261
构建价值体系 .....	263
建立数学模型 .....	266
三步战略程序 .....	269
<b>第十一章 把握时空 稳操胜券 .....</b>	<b>272</b>
时空不可贩卖 .....	273
效益互为转换 .....	276
跨越必须破限 .....	281

调集上千骡子	282
商圈交叉配送	284
推移所有因素	286
善于驾驭时空	288
<b>第十二章 科学决策 克局服整</b>	<b>290</b>
防左务必纠偏	291
事关生存发展	294
借助系统科学	297
注重过程管理	299
规避决策风险	301
抓住主要矛盾	303
坚持目标导向	305
科学筛选决策	307
<b>第十三章 知行合一 执行有效</b>	<b>312</b>
拨迷雾见真知	313
知荣辱践真行	316
知行合一难	319
确保执行有效	325
决策统筹保障	331
<b>第十四章 拓展人生 成就智慧</b>	<b>337</b>
常怀危机意识	338
避免自我中心	342
敢于承担责任	345
提得起放得下	349
人生弹簧新说	352

乐于奉献自身	354
善用隐忍之术	358
承载包容之心	361
<b>第十五章 追求卓越 实现最优</b>	<b>367</b>
实践最优理念	368
领悟最优精髓	371
衡量评价标准	375
开启最优之门	380
强调整体最优	383
强化系统控制	386
优例体现卓越	389
<b>第十六章 总揽全局 统筹制胜</b>	<b>393</b>
开眼识局经略	395
静心悟局定理	398
全局重于局部	402
趋利必须避害	406
智谋长远则昌	407
皮亡毛将焉附	410
谋全局必重域	412
全面把握时局	414

## 引　　言

人生是指人的生存和生活，每个人都在追求一个完美的人生。然而，自古至今，海内海外，一个绝对完美的人生几乎是不存在的。在人生前进道路上，我们会面对各种错综复杂的情形，如何做出正确的选择显得尤为重要。怎样才能正确认知我们所熟悉的周边环境？如何智慧地运用智商、情商、位商？一个人要健康的成长，到底需要具备怎样的能力？当你在人生的舞台上演绎时，究竟该怎样才能培育有利于自身发展的舞台？当万事俱备，是不是只欠东风就可以坐等成功呢？其实在你的手中还有可以制胜的人生法宝，它又是什么？当你的事业在按部就班完成时，是不是可以借助外力来助推成功？所有这些是不是可以成就我们的智慧人生？领袖人物追求事业成功根基源于能力、人品、权限和政策等要素；百姓事业成功奠基源于能力、人品、机会和决策等要素，这些都只有用系统工程视角探索人生才是你成功的重要途径，如此种种，都是我们在生活中可能面对的现实。当你为此感到困惑时，希望此书可以解你的燃眉之急，增加你的智慧，提升你的人生。

人们以共同物质精神生产活动为基础，按照一定的行为规范相互联系而结成有机的总体就是人生社会，它的整体构成要素也就是人类、自然环境和文化。人类在其时空环境中通过实践活动或通过生产关系派生了各种社会关系，构成了社会系统，这个系统在一定的行为规范控制下活动，使得社会可以正常运转和进化发展。无论是洞察全球世界人类文明，还是追溯上下几千年的人类社会进化，生产力的时空扩张和生产关系的提升变革永远是社会系统变革的主题。当今世界的中国，社会管理与发展始终是执政者、国家机器及人

们所关注的核心。那种头痛医头、寅吃卯粮、倾其祖业、毁其载体、封闭自负的发展模式早应革除,时代变革的呼声已经奏响。用系统工程的光芒铺就社会健康永续之路迫在眉睫。

人生是社会的主体,社会是人生的舞台。人生无舞台就失去了意义,社会没有人生就不复存在。人生与社会构成的系统如何实现其功能的最优运转是系统工程专家追求的命题。古代那些要想在天下弘扬光明正大品德的人,先要治理好自己的国家;要想治理好自己的国家,先要管理好自己的家庭和家族;要想管理好自己的家庭和家族,先要修养自身的品性;要想修养自身的品性,先要端正自己的思想;要端正自己的思想,先要使自己的意念真诚;要想使自己的意念真诚,先要使自己获得知识,获得知识的途径在于认知研究万事万物。通过对万事万物的认识研究,才能获得知识;获得知识后,意念才能真诚;意念真诚后,心思才能端正;心思端正后,才能修养品性;品性修养后,才能管理好家庭家族;家庭家族管理好了,才能治理好国家;治理好国家后天下才能太平。平天下里面的平字并不是平定的意思,在《礼记·乐记》中说:“修身齐家,平均天下,此古乐之发也。”说明修身齐家平天下中的平是指天下平均,表示的是一个公平、公正、秩序的意思,而不是简单的平定,而是平均或者均平的意思。“平天下在治其国”的主题下,具体涉及以下内容:一、君子有絜矩之道。二、民心的重要:得众则得国,失众则失国。三、德行的重要:德本财末。四、用人的问题:唯仁人为能好人,能恶人。五、利与义的问题:国不以利为利,以义为利。相由心生改变内在才能改变面容。一颗阴暗的心托不起一张灿烂的脸。有爱心必有和气有和气必有愉悦有愉悦必有婉容。口乃心之门户。口里说出的话代表心里想的事。心和口是一致的。一个境界低的人讲不出高远的话,一个没有使命感的人讲不出有责任感的话,一个格局小的人讲不出大气的话。关于修身修养篇章认为,企业跟企业最后的竞争是企业家胸怀的竞争境界的竞争;看别人不顺眼是自己的修养不够;有恩才有德有德才有福这就是古人说的“厚德载物”。修身修养就是人的一生要体道悟道、最后得道的过程。好人,就是没有时间干坏事的人;同流才能交流,交流才能交心,交心才能交易。同流等于合流,合流等于合心,合心等于交心。

本书不同于人生科学发展的教科读本和普通人生智慧故事读本,通篇以社会和人生系统工程为本底,对如何将系统工程思想渗透到人生各个方面进行思考和研究,加之以理性分析、科学逻辑、典型事例,最终诠释了如何用系统工程成就智慧人生、助推社会发展和管理,实现人生与社会联动,服务于人民,服务于社会,服务于国家和民族,最终实现执政党的历史使命和夙愿这一重大主题。

书中结合现实生活中的典型案例及作者亲历的党政、人大等行政工作与教学科研实践,详尽的解析在各种挑战与机遇中如何描绘展示和发展人生,从高视野、多角度、多侧面、全方位展现如何在人生进步道路上把握时机,适应和培育舞台,提升技能和水平,科学谋划与破俗,是真正实现将系统工程运用于人生发展的最佳读物。

# 第一章 人生抉择 重在定位

人是社会的产物，是环境的产物，但是，社会又是由人的活动生产的，环境又是由人的活动创造和改变的。如马克思在《1844年经济学哲学手稿》中所说：“正像社会本身作为人的人一样，人也生产社会。”

社会的主体是人，每个人都不是彼此隔绝，各自孤立存在的个体，总是按一定矛盾集合成一定的群体共同生存。而社会是人活动的结果，是人自己创造了社会。一方面，社会为人的活动提供舞台和空间，另一方面，社会发展又有着自身规律，不以人的意志为转移。社会与人彼此互为前提，既互相依存又互相制约、互相作用，由此推动并构成人类活动的过程。

人生是人的生命存在发展和社会化的完整过程。它是伴随着人的生理存在、变化及消亡过程而同步进行的。人生是人在社会中生存、生活、成长和成熟的过程，同时也是人认识自己，实现自己本质的过程。就是说，人生就是做人的过程。在此过程中，人们身处不同境况，站在各自不同的立场上，以及各种社会实践感受和理解人生，并按照自己的感受和理解做人。

对人生的不同感悟，直接影响着人们的人生态度，决定着人生道路的选择。而一个人的人生要想达到幸福圆满，就必须善于把自己的人生与整个社会的发展有机结合，在千变万化的社会选择一条正确的人生道路。

茫茫人海，或许匆匆前行，或许踟蹰徘徊，或许苦苦探索，或许左顾右盼，我们每个人无时无刻不在经历着方方面面的抉择。世界总是朝着变化方向发展，面对千变万化的社会和人生，最重要的不是你现在的位置，而是你即将选择的方向。生活选择人生，人生改变生活，这是一个社会的系统工程。诚然人类趋

利避害的本性使得我们注定要在各种可能性之间做出最优的抉择,同时尽量避免错误抉择可能带来的损失甚至危险。抉择究竟是什么?我们为什么要做出抉择呢?如何才能做出科学合理的抉择?我们的抉择都是客观有效的吗?这就涉及抉择的定义、抉择的必要性、抉择的方法和抉择的评价标准等一系列问题。

笔者认为,人生的抉择必须在“知”与“行”上冲破错误和腐朽思想、观念、习俗的束缚。所谓“现实如此并非理应如此”,勇于抉择、科学抉择、理性抉择、实事求是,这样人生事业才会成功,人活着才能真正体现出价值和意义。对于一个国家和民族来说,文明、进步、科学、道德的部分,我们应当传承并发扬光大;而对于不合时宜的观念、腐朽的传统和习俗,甚至错误但却习以为常所谓正确的“知”与“行”,我们必须敢于问俗、勇于破俗。如果我们盲目地尊重不合时宜的传统,认同那些已经毫无意义的种种制度、习俗、法律规章乃至宗教仪式及“知”与“行”,将会造成更大的危害。只有坚持改革创新,才能冲破一切不合时宜的观念、做法和体制的束缚,破除教条主义、主观主义和形而上学的桎梏。新的政治主张需要有全新的理论和技术支持,需要破除“俗”等所谓范式,只有制度创新、技术革命,方能让一切创造新生活的活力和源泉竞相绽放,国家和民族才能有所突破和创新,人民才能和谐满意,社会才会发展,时代才能进步,这也正是系统工程追寻之目标。

## 正确抉择人生

四百多年前,莎士比亚就曾在《哈姆雷特》中发出过关于抉择的感慨:“To be or not to be, that is a question! (活着还是死亡,这是个问题!)”纵观人类社会的发展,思想家、哲学家们从没停止过对抉择的思考。究竟何为抉择?而我们又究竟为何必须要做出抉择?

抉择即挑选,选择。古今对这一概念各有说法,众说纷纭。尤其是对人生的抉择更是见仁见智。明朝王廷相《雅述》上篇:“故古人之学谓之该博,后人之学不过博杂而已。观其纬说异端无不遵信,九流百氏罔知抉择,循世俗之浅

见,以为夸多靡之资,岂非惑欤?”清朝戴名世《程爽林稿》序:“爽林自为抉择,凡得若干篇,属余点定而行之于世。”秦牧《艺海拾贝北京花房》:“(我们)难道还会赞美那种不起主观抉择作用,只像一面普通镜子那样,死板板地反映事物的艺术家?”

抉择对任何系统都有着非比寻常的意义与分量。小到个人,大到社会、组织、国家,不同的抉择可能意味着截然不同的发展方向、前进道路以及最终结果。当面对抉择时,每个人都有各自不同的追求、理想、设计、态度,或果敢、或犹豫、或乐观、或焦虑。但同生与死一样,抉择是任何一个人都无法逃避的现实。面对抉择的时候,能够得出科学和系统的结论并做出选择,对于一个系统的发展起着至关重要的作用。

1961年,对时任哈佛大学教授和国际关系研究所执行主任、国际问题研究中心负责人的基辛格<sup>①</sup>来说,是令人担忧的一年。20世纪已经进入了60年代,而美国的形势却不容乐观。美国人不得不从简单、安逸的生活和对自身坚不可摧的幻想中清醒过来,一切形势都变得错综复杂。随着美国原子垄断业的终结和共产主义事业的不断壮大,其承受的压力与日俱增。在国家安全方面,缺乏战略理论和墨守成规的军事政策使得美国军事计划的制订毫无目的性。在外交上,一方面,实行个人外交和企图表现灵活性的结果使美国政府的威信空前下降;另一方面,在反殖民运动方面,由于没有正视西方需要和新兴国家问题之间的根本矛盾,导致美国在对新兴国家实施经济援助时政治建设活动的失败。这一切使得美国的外交政策陷入困境。美国的领导地位以及北大西洋公约组织存在的意义均遭到盟国的质疑,联盟内部不断出现的混乱局面也使美国在盟友方面出现了危机。换言之,就是美国在当时一段时期里地位不断下滑,而在现实的历史阶段,美国在其外交政策的任何方面都到达了转折点,都需要采取新的方针。在每一个转折点上,美国都直接并迫切地面临必须做出选择的问题。

---

<sup>①</sup> 亨利·艾尔佛雷德·基辛格(Henry Alfred Kissinger),犹太人后裔,美国外交家、国际问题专家,美国国务卿。1923年5月27日出生于德国费尔特市,1938年移居美国,1973年获诺贝尔和平奖。

基辛格敏锐地洞察到了这些“酝酿成熟的危机”，撰写了《选择的必要：美国外交政策的前景》<sup>①</sup>一书，言辞犀利地指出这一时期美国外交政策面临的一些主要问题，并列举了多种选择，但根本的选择仍然是：“在美国实力日趋衰落，力量对比发生变化的情况下，通过狡猾的施展反革命两手，以图摆脱困境，赢得时间，重振实力，继续实现其全球战略计划和建立世界霸权的梦想。”正是由于在别人犹豫徘徊之时，基辛格勇敢地站出来，唤醒了迷梦中的美国人，使国家走出困境，最终成就了所谓的世界霸权。

国家如此，社会组织难免亦然。诺基亚就是一个鲜活的例子。诺基亚 1987 年首度推出移动电话，成为手机行业的先驱者。1998 年超越摩托罗拉，成为全球最大的手机制造商。2008 年诺基亚收购 Symbian 手机操作系统，一度成为拥有全球最大的智能手机操作系统的品牌。随着 Symbian 系统的大获成功，诺基亚也达到了其事业的顶峰。然而 2007 年苹果公司推出 iPhone 以及之后谷歌 Android 系统的迅速崛起，未能引起诺基亚公司足够的重视。在最应当做出抉择的时候诺基亚公司没能把握住时机，其摇摆不定的态度及一系列不恰当的选择，最终导致市场及行业地位的急速下滑。如今，诺基亚已经面临着生死抉择，尽管抉择得如此艰难，尽管抉择得令人争议，但这一步必须迈出，只有做出抉择才有新的希望。细察诺基亚的兴衰史，不难发现，诺基亚当初强盛的原因，同样是今天衰落的根源。同样的选择，处于不同的时代，却有着截然不同的结果。这也是基辛格当时必须做出抉择的原因。一种抉择并非永远都是正确的、成功的，这也是人生不可逃避抉择的原因。人生只有不断地审时度势、不断地发现新的矛盾、不断地做出新的抉择，并与发展变化的社会和时代相适应，才能生生不息、成就辉煌。

对于社会和个人来讲，在每一个人做出抉择的时候，往往会把个人利益和

---

<sup>①</sup> 《选择的必要：美国外交政策的前景》，英文名：*The Necessity for Choice: Prospects of American Foreign Policy*，本书是基辛格在洛克菲勒兄弟基金会的支持和资助下写成，于 1961 年出版，是继作者 1957 年出版的《核武器与对外政策》之后的又一部重要著作，被视为当时“美国外交和军事政策的纲领性著作”，并定为国务院和国防部官员的“必读书”。这本书在相当大的程度上代表了当时美国统治集团、特别是洛克菲勒财团的看法。本书中文译本是国际关系研究所编译室翻译，1962 年 4 月由世界知识出版社作为内部读物出版。1972 年由商务印书馆重印。

个人计划作为主要因素加以判断。然而实际上,集体乃至民族和国家的利益与个人利益并不矛盾。鲁迅先生作为近代文坛巨擘,被誉为“文学家、思想家、革命家”。终其一生,其所作的抉择中对后世影响最深的当属“弃医从文”。正是由于鲁迅先生的先知先觉,敏锐地观察到中国落后的根源——封建社会的奴性以及国人内心的麻木,以及先生民族为先、国家为重的思想境界,使他毅然决然地“弃医从文”,开启了人生新的征程,也因此成就了一代文坛巨擘和精神导师。大丈夫相时而动,“弃医从文”是鲁迅先生做出的智慧抉择。被誉为“人民科学家”、“中国航天之父”、“火箭之王”和中国系统科学奠基人的钱学森同志,年仅36岁已是美国科学界一颗闪亮的明星——世界知名的火箭喷气推进专家、美国空军科学咨询团成员、美国海军炮火研究所顾问。虽然在美国拥有众多殊荣,又享受良好待遇,但在得知新中国成立的消息后,在强烈的爱国精神和为祖国服务的思想驱动下,忍受了长达五年的人身限制,打破了重重威胁和阻碍,钱学森毅然选择了重回祖国。最终在成就了祖国的航天事业和“两弹一星”事业的同时,也更加完美地诠释了自身的人生价值,成就了世界人眼中伟大的钱学森形象。活生生的事实证明,钱学森的这次抉择,不仅成就了自己,也为祖国的导弹火箭和航天事业的发展作出了不可磨灭的巨大贡献。从某种意义上讲,这不仅改变了自己的命运,改变了中国社会的命运,也改变了祖国的命运。

上述的两位大师,在中国历史上有着举足轻重的地位。他们的事例都说明,智慧的抉择是不以牺牲国家与民族利益为代价,来换取个人利益的。同样,智慧的抉择也不会因为成就了集体的利益,就使个人利益或者个人发展受到极大的损害。智慧的人深深懂得观察形势的变化,分析矛盾的根源,以此为据,进行判断和抉择。智慧的人同样善于将个人利益与集体利益统筹兼顾,据此做出抉择。大部分人只是急功近利,也往往难以认识自己,认清形势,懵懵懂懂,只有到了最后,才想起先前所做抉择的对错和得失,此时也只庆幸或者后悔。只有学会将个人利益与集体利益统一考虑,并适应现实条件和科学发展做出的抉择,才是智慧的抉择,这样的人才是智慧的人,才能成就大业。

然而现实生活中,有些人依旧在逃避和惧怕着抉择。他们不愿意做出抉