

DANG
DAI

李德复主编

第一部

当代企业家

武汉出版社

书名题签：黎 智

当代企业家

李德复 主编

(第一部)

武汉出版社

当代企业家
DANG DAI QI YE JIA

李德复主编

武汉出版社出版发行
(武汉市江岸区黄浦路248号)

武汉工学院印刷厂印刷

787×1092毫米32开本 13.25印张 3插页字数275千字

1989年7月第1版 1989年7月第1次印刷

印数:1—5000册 定价:4.50元

ISBN7—5430—0232—0/I·31



会当凌绝顶的王晓才



一个正在探索中国企业
发展模式的厂长罗意君



争“名”创“利”
的汤忠海



肩负时代重任的张保新



远见卓识的甘承华



以扭亏为盈出名的钱世德

决心拼到「最后时刻」的陈德厚



十佳厂长关文秀（右一）



开拓多种经营服务的周宏友



砂布通郭象贤



机运亨通的张正礼



治厂有方的陈再烈



雄心勃勃的王有元



的王金来（右一）

勇于探索改革



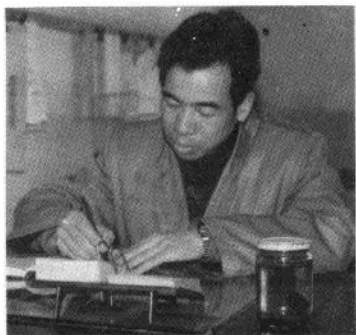
拓者余福生

服装王国的开





身手不凡的张绍文



竞争中的强者蔡绥林



不平凡的肖凡



三次出任厂长的
周木生



勇于探索、敢
为人先的陈明德



设计师王万才

『一三五一』工程

老骥伏枥、志在千里的黄毅



冠的吴少华
创食品行业之



敢挑重担的杨连桢



童装大王吴正举

的冯学礼
一步一步一个脚印



善于“优胜劣汰”
的张敦自



敢挑大梁的冯松青

雄——王健雄
建筑业之



心雄志高的鲍家伟



两次升华的厂长
李昌元

马殷立才
识途老



勇往直前的
夏长生



中医老
药工杨定坤



有胆有识的周保健

做社會主義的企業家
建設社會主義

尔重
十月
一八八八年

主 审：沈尧鹏
主 编：李德复
副主 编：杨人猛 张声怡 尹均生
编 委：（按姓氏笔画为序）

王 里	王景良	尹均生
刘荆洪	李 萍	李定畅
李德复	张振山	张声怡
吴仲宜	杨人猛	解志伟

编写人员：（按姓氏笔画为序）

文建军	王 俊	刘 际
陈 赤	陈智远	沈名贵
侯 舜	夏满满	雷 萍

序

刘克勤

在中国960万平方公里的土地上，一支崭新的力量正在崛起。这就是迎着改革、开放的浪潮，应运而生的中国当代企业家队伍，经济体制的改革，社会主义商品经济的发展，造就了大批企业家；而改革的深化，生产力的发展正迫切需要大批企业家。

这本集子只是记录了一部分企业家的经历。然而，从中可以看到企业家们成长的道路，拼搏中的艰辛，挫折时的苦恼，成功的喜悦，继续奋进的雄心。

是不是每个当上厂长、经理的人就是企业家了？不是这样的，请看看这本书里写到的那一批人，他们每个人经历不一样，面对的企业内部与外部环境也不一样。但是他们有一个最根本的共同点，对事业执着的追求和强烈的使命感、社会责任感，由这种事业心、责任感激发出的强烈的创新精神。许多经济学家认为，一个国家经济发展归根到底取决于企业家的创新活动。可以说，作为企业家的基本品格就是创新精神。

在我国现阶段，商品经济还不发达，市场机制还不成熟，改革还不配套，新体制还没有完全取代旧体制的情况下，更需要创新精神。只有敢于创新，才能冲破旧体制的束缚，深化改革；才能以更少的投入创出更大的效益，推动生产力的发展。

当然，创新不是胡思乱想，瞎闯蛮干，是要既有胆，又有识。是要遵循客观经济规律，探索建设中国特色社会主义的规律。创新也不只是靠个人的智慧、能耐去包打天下，而是要善于运用群脑，集中众智，发挥广大职工的积极性和创造性。

看看这本集子，我们，特别是企业管理工作者们，会从许多方面受到启发。但我认为，最重要的是从中学到他们勇于开拓、敢于探索的创新精神。当然，这里介绍的一批企业家也不都是已经很成熟的，他们还要随着改革开放的不断深化而逐步成长。

企业家成长的道路是不平坦的。他们责任重，风险大，要承认他们的贡献，维护他们的物质利益，还要爱护他们的社会声誉。经验不足的失误，客观条件不具备的挫折，都会有，不能以一时一事的成败论英雄。

要认真实施《企业法》，以深化企业改革为中心，辅之以价格、金融、财税、劳动人事等方面配套改革，建立和完善社会主义市场经济体系，还要有各方面的关心、理解和支持，形成有利于企业家成长的经济、社会环境，努力造就一大批社会主义的企业家，这是振兴我国经济的希望所在。

目 录

“长江动力”于志安·····	陈堂明	1
创立“满负荷工作法”的张兴让·····	崔纪敏	9
金牌企业家熊汉仙·····	陈 赤	15
十佳厂长关文秀·····	陈 赤	20
竞争中的强者蔡绥林·····	陈智远	25
一个锐意改革的厂长胡鑫远·····	雷 平	29
铸造金字塔的黄钧炎·····	方耀强	34
机运亨通的张正礼·····	钱 健	41
识途老马殷立才·····	陈智远	44
遮不住的青山董青山·····	余德科	47
敢挑大梁的冯松青·····	武 生	52
“砂布通”郭象贤·····	郭美玲	55
“金凤凰”汪启林·····	李书龙 小 草	59
迎着困难前进的郑敦乾·····	刘荆洪	70
敢于碰撞旧框架的赵希友·····	杨集才	73
心雄志高的鲍家伟·····	余 刚	78
善于“优胜劣汰”的张敦自·····	黄继瑞	83
不断探索前进的厂长张金昌·····	彭忠明	87
高手着妙棋的毕开方·····	程桂芳	90
以智兴厂的曾庆硕·····	程桂芳	93
雄心勃勃的王有元·····	董志明	96

智能型企业家喻志强·····	林立亚	文建军	100
女企业家梁凤娥·····	焦彦龙	李国庆	103
在“尼斯湖”上航行的程贻幼·····	常	轩	107
放飞“凤凰”的风险厂长刘殿钰·····	荆洪	光华 王建	113
看得远路子广的孙远广·····	城	池 王 俊	117
“救难”厂长冯克斌·····	志	远 高 山	120
三次出任厂长的周木生·····	陈智远		123
“会当凌绝顶”的攀登者王晓才·····	沉	沦 林 荫	126
实干家庾维润·····	朱本先		131
发誓“破釜沉舟”的周国强·····	刘荆洪		136
求实创新的企业家张保新·····	玉	春	139
探索中国企业发展模式的罗意君·····	曾中一		142
成功的探索者——朱四九·····	刘荆洪		148
争“名”创“利”的汤忠海·····	刘庆平		152
不平凡的肖凡·····	王	俊	157
童装大王吴正举·····	沉	沦	160
有胆有略的周保建·····	雷	萍	163
服装王国的开拓者余福生·····	雷	萍 胡 越	170
企业界的传奇人物——卞周钰·····	刘荆洪		175
农民企业家——安明·····	张朝阳		179
从“学府”走出来的厂长徐庆来·····	刘荆洪		185
“狂”厂长毕澹·····	沈名贵	肖 诚	188
治厂有方的陈再烈·····	夏汉城	文建军	193
敢挑重担的杨连祯·····	袁国祥	王 晓	197
塑料行业的企业家——梁述祥·····	李端琴	刘荆洪	201
外冷内热的如意厂长肖士煌·····	姚	笑	205
为了企业明天的傅本一·····	廖美泉		209

建筑业之雄——王建雄·····	陈智远	蔡柏华	213
走出“低谷”的李祝成·····	童之琦		218
弄潮健儿——张人建·····	刘荆洪		221
志在千里的黄毅·····	魏 强		224
屡出新招的杨福田·····	王国宁	刘东华	228
快乐的女厂长阎承慧·····	胡咏兰	刘荆洪	231
中医老药工杨定坤·····	杜 敏		234
振兴辛安渡药厂的袁北海·····	戴又权		237
夺取世界金奖的余金安·····	智 远	名 贵	240
勇于开拓的陈尔程·····	以 来	建 文	江 石
东山再起的陈维东·····	杨开荣		251
创食品行业之冠的吴少华·····	沈 岚		257
企业优秀经营者肖卫东·····	杜先荣		260
两次升华的厂长李昌元·····	陈 崎		263
勇往直前的夏长生·····	伦 娥	小 王	267
在酱菜缸里淘金的厂长安忠义·····	吴月琴		271
“1351工程”设计师王万才·····	胡金洲	王金喜	275
“出师未捷身先死”的潘茂华·····	柯 青	刘立民	280
身手不凡的张绍文·····	夏感生		285
以扭亏为盈出名的钱世德·····	应山人		291
从头迈步的聂亚农·····	董宏猷		295
决心拚到“最后时刻”的陈德厚·····	沈名贵		298
勇敢探索改革的王金来·····	刘荆洪	王 俊	302
身先士卒的鲜于开国·····	刘荆洪		306
随着南湖一起微笑的姚晓明·····	刘荆洪		309
试行“除本分成法”的韩继杰·····	杨忆刚		312
校办企业大舞台上的周开善·····	陈 敏	江 石	315

一步一个脚印的冯学礼	胡伦娥	318
盲人企业家郑举选	刘益善	321
心存火种的经理张明修	傅 铭	326
开拓多种经营服务的周宏友	姚秋平	329
勇于探索,敢为人先的陈明德	陈文敏 徐云彩	332
“追日不舍”的贾光美	黄旭东 小 草	337
“活力28”与藤继新	刘荆洪	348
托起万丈高楼的高万启	刘东北	352
千里走单骑的王润生	卢盘卿	356
“抠大”经理刘长江	张明清	361
学者型的企业家戴大祝	刘荆洪 汪 洋	364
农垦战线上的新星方建强	刘祝山	367
“过河卒子”周宝生	黄金辉	369
社会主义“大老板”冯友文	陈宏灿	374
制茶名师但汉凤	荆 洪 和 平 肖 诚	381
远见卓识的甘承华	定正海	385
人称“还桥一条龙”的邹书人	吴 刚 邓秀松	388
在“峻岭和深谷”间的步鑫生		
	步鑫生 陈坚发 童宝根	398
冲浪人余贤儒	陈智远	401
后记	李德复	412

“长江动力”于志安

陈堂明

本文记述的主人公——于志安，领导着这么一个大型企业集团：横跨6大行业，分布于全国15个省、市，由90多家企业、科研单位和大专院校组成的“长江动力公司”。他是这个公司的总经理。眼下，他正带领着公司的12万职工，在发展社会主义商品经济活动中协力奋进。最近，经国家人事部批准，授予于志安同志国家级专家荣誉称号。

早在50年代，他就从中国南方的耕作实际出发，抛弃苏式马拉收割机，和大家一起，试制成功了我国第一台小型拖拉机，受到毛泽东同志的赞扬。

又是他，因陋就简，自制专用机床和生产线，把武汉柴油机厂建成了全国第一家年产万台柴油机的企业，被周恩来同志誉为“自力更生的样板”。

还是他，“文化大革命”后，扶着拐棍，带着伤残之躯，来到武汉汽轮发电机厂，将这个年亏损200多万元的企业，从产品经济引向商品经济的轨道，5年后，变成了赢利千万元的大户。

今天，他带领“长动”12万大军，在商品经济的战场上纵横驰骋，打了一个又一个胜仗。尽管今后还会遇到各种困难，但是，顺应历史潮流的发展，有什么能挡住他们前进的步伐呢？

于志安领导的“长动”如同浩荡的长江，一泻万里，势不可挡。许多经济理论界的著名人士，都从他们身上看到了振兴中国经济的希望，把“长动”的巨大发展归结为“长江模式”，引申为“长江精神”——开拓进取、飞动万里的“长江精神”。

这个公司是去年2月成立的，当时只有23家，仅仅1年多时间，便又有70多个新的成员加入了公司的大家庭。这还不算申请参加而未被吸收的单位。

“长动”为什么能吸引如此众多的厂家呢？

作为经济组织，让我们首先从经济原因去加以考察吧。

今年，“长动”打入国际市场，出口了100多万美元的电机产品。

1987年以来，公司承包了9个电站工程（已完成1个，6个正在开工），造价总额近3亿元——这是用户非常欢迎的“三个一”工程：用户交一块施工的地皮，给一张总造价的支票，公司按时按质按量交一把完工的钥匙。

到目前为止，各地1989年向公司购买电机设备签订的合同，金额已达2.6亿元。到1988年底，金额将突破4亿元大关。

“长动”与世界30多家厂商保持着密切的经济合作。其中，有些项目已经签订了协议。

于志安知道，在商品经济竞争中，产品或工程项目质量好坏，是关系公司胜败、兴衰的关键，因此，他响亮地提出：“长动”的风格是“办第一流企业集团，创第一流优质产品。”

通过卓有成效的经营管理，奇迹出现了——

公司承包广州的一家电厂，发电机组为1.2万千瓦。按