

崛 起 的 河 南 集 体 建 筑 业

河南省建设厅集体建筑企业管理办公室
河 南 省 集 体 建 筑 企 业 协 会 编

《崛起的河南集体建筑业》编委：

主 编： 赵自明

副 主 编： 贺东来

常务编辑： 谢葆蕾

编 委 （按姓氏笔划为序）

李运来 苕伟明

林涵碧 郭庆云

贺东来 张延峰

赵自明 谢葆蕾

為河南經濟

建設作出貢獻

賀河南集體建築企業協會成立二十周年

張昆桐 一九九五年五月

河南省集體建築企業協會會長

張昆桐題

集体企业崛起成绩卓著
建筑产品聳立功留中原

為崛起的河南集体建筑企业题

己巳仲春萧桐于北京

桐

中国建筑业联合会会长

萧桐题

总结经验
促进改革
崛起中原
服务全国

崛起的河南集体建筑企业家协会留念

傅仁章

一九八九年四月

中国集体建筑企业协会会长

傅仁章题

崛起中原 服务全国

(代序)

赵自明

有人说：“一个城市或乡村之所以绚丽多姿，那是因为建筑队伍有一支如椽的彩笔”。此话确有道理，河南建筑队伍为城乡建设做出的显著贡献，就是明证。改革、开放十年间，地处中原的17个城市、111个县盖了多少房子？有据可查者为6.4亿平方米；广大乡村盖了多少房子？粗略估算近7亿平方米。在这造形各异、错落有致、规模浩大的建筑工程中，由城乡集体建筑队伍完成的不下80%。新房子多了，老百姓得到的却不仅是拔地而起的“广厦千万间”，改变了古老中原的旧模样，而是由此看见了改革大潮的希望，体察了党的十一届三中全会以来的方针政策的无比正确。

河南的建筑队伍为河南做出贡献，理所当然，不足挂齿。可贵的是，他们毫不留恋家乡，走出太行，沿着黄河，顺着长江，北越长城，南抵边防，支援各地，服务全国。很多省市的同行告诉我们，凡有建筑工地的城市和矿区，几乎都有中原儿女在奉献。据我所知，这话并非夸张，只是作得还未尽人意。支援各地，服务全国，是河南人始终如一的愿望。省领导同志多次告诫我们，中原是中华文化的发祥地，应当谦虚谨慎地为全国人民多

做贡献。现在，每年出省的集体建筑队伍仅50万人，这对人口众多的河南省来说，未免过于吝啬。

河南城乡集体建筑队伍拥有百万之众，有点什么特点吗？有的；发展这么迅速，有点什么经验吗？也是有的。其特点是人多队伍大，世代相袭的传统技艺精湛，现代技术也不落人后；朴实憨厚，吃苦耐劳，最讲信誉。其经验是坚持改革，在改革中崛起，在改革中求索，提高和发展，永不停步。传统技艺虽多，但不恪守陈规陋习，努力在实践中不断创新；建筑队伍虽大，但不任性涣散，坚持用经济办法疏导调节。令人鼓舞的是，还涌现出一些同行们认为在全国颇有名气的先进典型。漯河市东风建筑公司、获嘉县育新建筑公司、南召县胜利建筑公司和睢县建筑公司等，都曾中原公认、四海留名、被载入建筑业史册。

河南的集体建筑队伍不仅有特点有经验，为省内外盖了很多新房子，而且带动了建材业、运输业、机械制造及化工等相关产业的发展，在经济上还还为中原人民带来了一定的好处。“一人搞建筑，一家人脱贫致富”，这话一点不假。百万人搞建筑，该有多少人家脱贫致富呢！现在，每个从业者的年收入，平均1500元左右，数额虽不算大，但这对经济不太富裕的广大农民家庭来说，也决非可有可无。1988年出省建筑队伍带回中原的货币总额6.7亿元，相当于为城乡平均五口的1500万户家庭每户增加35元。如果加上在本省的收入，还将增加一倍至两倍。涓涓细流汇成大河，“要想富，搞建筑”概源于此。以林县为例，“十万大军下太行”，对于安置多余劳力，改善农村产业结构，带回技术经济信息，发展乡镇企业，加快农村建设等，都起了不容忽视的作用。昔日的穷乡僻壤，已为今日的欢乐小村所替代。

河南的集体建筑业刚刚起步，展翅欲飞，尚无傲可骄，希望在前头。我们要在治理整顿、深化改革之年，认真总结经验，肯定成绩，看到不足，吸取教训，精干队伍，以利再战。为此目

的，省建设厅集体建筑企业管理办公室和集体建筑企业协会编印了这本名曰“崛起”的专辑，奉献给同行，奉献给社会。这既是“回顾与展望”的需要，也是这两个组织不可推卸的历史责任。但由于编辑水平不高，当选未选，挂一漏万，文字失饰，校对不严之错，定难避免，恭请广大读者批评指正。

一九八九年四月

目 录

一、综述

在全省集体建筑企业经验交流会上的

讲话……………秦建修 (3)

在全省乡村建筑工作会议上的

讲话……………刘正威 (22)

积极发展乡村建筑业,为振兴河南经济

服务……………郑坤生 (27)

认真贯彻党的十三届三中全会精神,全面深化集体

建筑企业改革……………张昆桐 (44)

河南省城乡建设环境保护厅关于印发《河南省乡村

建筑业若干问题的暂行规定》的通知…………… (60)

河南省集体建筑企业

概况……………贺东来、于发祥、谢葆蓄 (66)

集体建筑企业的先进典型

——关于河南省漯河市东风建筑公司经验的总结报告

国家建委建工总局、劳动总局联合调查组…………… (74)

资产股份化、集体所有制内涵改革的启示

——关于河南省获嘉县育新建筑公司资产股份化的调查

国家建设部、河南省建设厅联合调查组…………… (81)

关于我省乡村建筑业情况的调查报告……………魏芳亭 (92)

乡镇建筑企业优化经营管理模式……………庞子杰 (100)

解决“名为集体实为个体”的所有权问题是发展乡

镇建筑业的关键……………赵安敏 (113)

访日本中小型建筑企业……………赵自明 (118)

二、建筑实录

- “金宛饭庄” ……郑州市金水区第二建筑公司
“安阳汽车公司服务楼” ……安阳市东郊建筑公司
“地区烟草局办公楼” ……周口地区太康县建筑公司
“市人大政协办公楼” ……焦作市第三建筑公司
“益华大厦” ……新乡市第五建筑公司
“望月楼宾馆” ……许昌市许昌县第四建筑公司
“平顶山市三叠景” ……信阳地区农垦建筑公司
“舞钢区档案馆” ……平顶山市舞钢区建筑公司
“市人大政协楼” ……南阳地区西峡县第二建筑公司
“县烟草局办公楼” ……驻马店地区汝南县建筑公司
“工商银行楼” ……开封市市二建公司
“市供销社办公营业楼” ……三门峡市东方建筑公司
“十五工程局文化宫” ……洛阳市中州建筑公司

三、典型经验

- 优化经营管理，增强企业活力
……………南召县胜利建筑公司 (133)
抓住集体企业优势，向“高大精尖”工程攀登
……………商丘地区第二建筑安装工程公司 (139)
深化股份制改革，增强企业活力
……………获嘉县育新建筑公司 (147)
在改革中成长壮大，在竞争中探索发展
……………洛阳市中州建筑安装工程公司 (152)
文明施工促进了企业发展
……………焦作市第三建筑公司 (160)
以“分”促活，“联”中求强，进一步提高建筑业
的整体功能
……………林县建筑工程公司 (165)

狠抓质量管理，提高企业信誉

.....郑州市东风建筑公司 (172)

划小核算单位，实行工资全额浮动

.....孟县建筑公司 (178)

承包经营给企业带来活力

.....西华县第三建筑公司 (185)

深化企业改革，增强竞争能力

.....汝南县第一建筑公司 (191)

稳定职工队伍，发展建筑事业

.....西峡县第二建筑公司 (199)

企业改革三重奏：内部招标、拣号包干和

效益工资.....正阳县建筑公司 (206)

经营房地产业，开拓建筑业新的领域

.....三门峡市城镇建设开发公司 (213)

深化企业改革，完善内部承包

.....新乡市第三建筑工程公司 (221)

四、集体建筑企业家简介

庞子杰	李德备	刘志豪	刘万志	刘明臣	邹志安
张俊智	楚鸿陵	朱恪谦	陈志峰	李秋喜	梁中东
孙家哲	张清义	傅伦武	林维浦	张树森	周西昌
王福臣	吕全吉	杨庆华	刘洪魁	娄和功	时 森
常献亭	朱 可	侯常增	朱耀光	白永贵	蔡改成
潘应荣	张彦芳	张志直	靳启生	张治中	郭顺兴
侯福堂	刘平元	李天保	王生吉	李明富	李自贵
汪丰岐	贺云明	郭合元	徐旺生		

五、改革家列传

那是一叶破浪的征帆

——记南召县胜利建筑公司经理庞子杰..... (233)

泥瓦匠、改革者、企业家

- 记商丘地区第二建筑安装工程公司经理李德备…………… (241)

旧观念的挑战者

- 记获嘉县育新建筑公司经理刘志豪…………… (250)

开拓者的足迹

- 记焦作市第三建筑公司经理刘万志…………… (263)

走出“四合院”

- 访林县建筑总公司总经理莫双福…………… (268)

“热血”浇筑的事业

- 记孟县建筑公司经理靳启生…………… (274)

志在高峰

- 记郑州东风建筑公司经理陈志峰…………… (281)

从“万金油”到改革者

- 记许昌市第二建筑公司经理周西昌…………… (287)

朱可创业录

- 记平顶山市卫东区第二建筑公司经理朱可… (296)

让生活变得更美好

- 记洛阳市中州建筑公司经理刘明臣…………… (306)

从贫困中崛起的强者

- 记太康县建筑公司经理张清义…………… (316)

宝剑锋从磨砺出

- 记正阳县建筑公司经理蔡改成…………… (323)

闪光的足迹

- 记西华县第三建筑公司经理张俊智…………… (331)

开拓者的追求

- 记三门峡市城镇开发公司经理刘福民…………… (337)

攀向脚手架的新高度

——记濮阳市第四建筑公司经理陈自全……………（341）

六、协会组织

中国集体建筑企业协会章程……………（353）

河南省集体建筑企业协会第一届理事会成员名单……（355）

河南省集体建筑企业协会第二届理事会成员名单……（357）

一、综 述

秦建修同志在全省集体建筑企业 经验交流会上的讲话

(一九八五年三月十一日)

同志们：

这次全省集体建筑企业经验交流会已经开了一天半，明天上午就要结束了。象这样单独召开有各地、市主管集体建筑企业的负责同志和全省先进集体建筑企业及省直有关单位的代表参加的规模较大的会议，专门总结交流集体建筑企业的经验，表彰先进，研究部署发展集体建筑企业的任务和措施，在我省还是第一次。召开这样的会议，也是全省集体建筑企业几年来的强烈愿望。对于这次会议，各地市都十分重视，为了迎接这次会议的召开，各地、市城乡建设局和省建筑企业联营公司认真回顾和总结了近年来的工作情况，评选了先进，总结了经验，为开好这次会议作了大量准备工作。一天多来，通过大会和小组介绍经验，互相学习，使大家很受启发。我们相信，这次会议，对我省集体建筑企业的进一步发展，将起重要推动作用，集体建筑企业作为全省建筑业的一个重要组成部分，在当前经济体制全面改革的新形势下，必将有一个大的发展。

下面，我讲三个问题。

一、成绩和问题

党的十一届三中全会以来，随着党的各项政策的落实，我省