

苏南经济发展实践录

春潮集

刘济民
著

刘济民



红旗出版社

刘济民 著

春潮集

刘济民



苏南经济发展实践录

红旗出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

春潮集：苏南经济发展实践录/刘济民著. —北京：红旗出版社，1998.3
ISBN 7-5051-0211-7

I. 春… II. 刘… III. 经济发展-中国-苏南地区-文集 IV. F127.53-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 07343 号

春 潮 集

——苏南经济发展实践录

编 著 者 刘济民
责任编辑 高晨野

封面设计 杨 群
版式设计 文 宣

红旗出版社出版发行
邮政编码：100727
(北京沙滩北街 2 号)

新华书店经销
北京忠信诚胶印厂印刷

850×1168 毫米 32 开
16 印张 376 千字

1998 年 8 月北京第 1 版
1998 年 8 月第 1 次印刷

印 数 1—5000 册

定 价 35.00 元 (精装)

ISBN 7-5051-0211-7/F·11

(版权所有 翻印必究 印装有误 工厂调换)

春潮集

沈鹏先生题



沈鹏先生为本书题字



作者近照

在苏州市调查研究
(1987年)



慰问无锡市钢铁厂工人
(1989年)

在无锡市水利
工地参加劳动
(1988年)





同无锡市聋哑
学校的师生交
谈（1990年）



在无锡印染厂调查
研究（1990年）



同浙江瑞安市遭台
风灾害的农民交谈
（1994年）



在山西黎城县代村慰问灾民（1996年）



在西藏自治区江孜县看望藏族牧民（1997年）



在云南丽江地区农村同纳西族农民交谈（1997年）



在甘肃永靖县农村访问打水窖的农民（1997年）

无锡市发生特大
洪涝灾害后，走访灾
民。（1991年）



在天津市作市场调
查。（1994年）

在西藏农村
访问时，藏民倒酥
油茶给刘济民同
志喝。（1997年）



序

刘 云 山

九十年代初，我在内蒙古自治区赤峰作市委书记时，一直有个到苏南参观学习的愿望。那时苏南经济社会协调发展的经验，对急于想改变面貌的边远地区的头头脑脑们是很有吸引力的。还有一个因素，就是当时的无锡市委书记刘济民同志是内蒙古土默川同乡，虽未见过面，但神交已久，济民同志家人我很熟悉，我对济民同志的品行作为也较了解，总想找个见面的机会。然而，几次做好出行准

备，都因这样那样的原因未能如愿。

巧得很。几年以后，几乎是同一时间，我们一齐奉调进京，办公地点又是一墙之隔，自然常常见面，有时也天南海北地聊天。每当谈起在地方工作时的话题，济民同志便滔滔不绝，谈苏南的人文历史，谈苏南的改革开放，谈苏南人的精明勤勉，也谈苏南工作的感受体会。也许由于有过相似经历，我对济民同志的这些话有一种共鸣。在一次闲聊中，我便建议济民同志把在苏南工作期间的讲话、报告、文章，编成一个集子，一方面可以温故知新，另一方面可以使更多的人从中获得启发和教益。

没多久，济民同志把文集的清样送到了我的案头。文集的内容涉及到国有企业改革、乡镇企业发展、农业问题、发展外向型经济、文化教育科技工作、党的建设等诸多方面。几十篇文稿既反映了济民同志在苏南期间的工作经历和思想历程，也反映了苏南地区当时经济社会的发展轨迹和成功经验。我想，无论是做实际工作的同志，还是从事理论工作的同志，看了这部文集，都会从中获得启迪和教益。

一个地方的工作能否搞好，一个很重要的原因是，当地的领导干部尤其是主要领导干部是否有一个好的精神状态，是否有一种上为党分忧、下为民解难的强烈的事业心与责任感。有了好的精神状态，有为党和人民建功立业的事业心和责任感，就会创造性地工作，就能知难而进，千方百计地把工作搞上去，不断开创新局面。济民同志多次提到：同样的条件、同样的政策、同样的环境，为什么有的地区、有的部门、有的班子工作朝气蓬勃、不断创造新的成绩，而有少数单位、个别地方，就缺乏这种生机和活力，缺乏不断打开新局面的劲头呢？最重要的是领导班子的问题，领导班子最重要的是一个精神状态的问题。他说，无锡市几十年来一直是坚持和发扬了不断奋发进取、永不满足、不甘落

后，一个劲地往前闯，尽最大努力创造最好的成绩这样一种精神状态，所以才有现在这种好局面。

求真务实、不慕虚名、注重实干，是领导干部的重要素质，也是一个领导干部党性如何的重要表现。济民同志本身是一个崇尚务实的人，实实在在地做工作的人。所以他再三强调，领导干部要把工作着力点放在解决改革开放、经济发展、社会稳定方面的各种实际问题上，不搞“花架子”，不搞形式主义，不追求那种浮名虚利、华而不实的東西。济民同志认为，领导干部只要没有私心，工作就实在。相反，如果只考虑个人的眼前的所谓“政绩”、“形象”，就会目光短浅、胸无大计，最终成不了什么大事。1992年初小平同志南方谈话发表后，全国各地出现了加快发展、加快改革开放的热潮，形势喜人。济民同志多次强调，经济建设必须快、可能快，最重要的是如何快。要从实际出发，要有科学的引导，绝对不是越快越好。他说：现在全国一个声音就是要快，但是我倒觉得现在在研究从实际出发、如何加快发展、注重实效这个问题上，好像注意得不够。这应该说表现了一位领导干部清醒的头脑和务实态度。

一个领导干部尤其是一把手，能否团结人，能否充分调动干部群众的积极性，是能否做好工作、打开局面的关键因素。济民同志结合自己的工作体会提出，要做到在原则问题上的团结一致，一定要坚持两条：一条是绝对不搞小圈子。在人事问题上不能拉拢私人，不能许愿，否则这个班子就是一盘散沙，就形不成合力，就没有战斗力。第二条就是要善于倾听不同的意见。一个班子里面经常会有各种各样的不同意见，这是正常的。当“班长”的就是要善于启发大家讲不同意见，耐心地、认真地听取不同的意见，在充分发扬民主的基础上，采纳正确的意见，实行正确的集中，作出正确的决策。济民同志的这个态度体现了一个领

导干部坦荡的胸怀。

注重调查研究仍然是最重要的领导方法和工作方法。在群众中、在实际工作中，有许多创造性的经验，只有深入下去调查研究，才能了解和掌握大量第一手的资料，才能获得真知灼见，才能作出符合实际的正确的决策。我们常常强调要尊重实践、尊重群众，如果不深入实际、注重调查研究，就容易导致作风飘浮，脱离群众，容易导致盲目决策、瞎指挥。因此说，深入实际调查研究，及时发现和解决问题，是做好工作的基本方法，也是对领导干部的基本要求。济民同志就是一个注重实践、善于调查研究的人。收入他这部文集的 60 篇文章，几乎每一篇都是深入实际调查研究的成果，由此可见济民同志对调查研究的重视。

以上是我读了济民同志的文集后的几点粗浅的感想，权且为序。

1997 年 10 月

目 录

序

刘云山

农民的创举	(1)
——关于促进我国乡镇企业发展和壮大的几个问题	
农业机械化事业出现新的转机	(14)
——苏州农业机械化先行村的调查	
认真总结经验，深化农村改革	(22)
——在苏州市农业工作会议上的讲话	
乡镇企业是青年人大展宏图的事业	(53)
——在苏州市乡镇企业优秀青年厂长（经理）座谈会上的讲话	
加快改革步伐大力发展多种经营	(58)

——在苏州市多种经营工作会议上的讲话要点	
在改革中前进，在探索中创新	(66)
——在苏州市农业工作座谈会上的讲话要点	
创办经济实体是个好办法	(78)
——在苏州市农业、多种经营服务工作经验 交流会上的讲话要点	
大为有益的试验	(91)
——苏州市农业现代化试点的调查	
经济发达地区的农业问题	(105)
——无锡农业的调查	
我们需要更多的“雅柯卡”	(113)
——报告文学集《太湖“弄潮儿”》序言	
变困难为机遇，全面提高乡镇企业水平	(119)
——在江苏省委全委扩大会议上的讲话要点	
一马当先，万马奔腾	(124)
——在无锡市优秀企业家、优秀厂长（经理） 表彰大会上的即席讲话	
社会主义事业大有希望	(126)
——在江阴市先进表彰大会上的讲话要点	
信息工作要出效益	(135)
——在无锡市党政信息工作会议上的讲话要点	
推动外向带动战略要有大气魄	(144)
——关于发展外向型经济的谈话要点	
办法总比困难多	(147)
——在无锡市促销动员大会上的讲话要点	
在经济工作中要处理好几个关系	(159)

——关于经济经工作的谈话要点	
围绕经济建设，深入调查研究	(163)
——在无锡市委调查研究报告会上的讲话要点	
关于经济工作和党的工作	(169)
——在无锡市计划工作会议上的讲话要点	
建设市场，引导消费，提高素质	(179)
——在无锡市财贸工作会议上的讲话要点	
学习顾鼎元	(185)
——在学习顾鼎元同志动员大会上的讲话	
要敢于领导、善于领导	(192)
——同无锡市电子仪表局领导干部谈话要点	
团结，创新，严谨，务实	(195)
——同无锡市计委领导干部谈话要点	
群众自有回天力	(198)
——在无锡县领导干部抗灾动员大会上的即席讲话	
发扬抗灾精神，全面提高经济建设水平	(203)
——在无锡市党政领导干部会议上的讲话要点	
惊心动魄的抗洪抢险斗争	(216)
——关于抗灾救灾恢复生产一些意见的手记	
学习特区，借鉴特区	(222)
——对深圳、珠海特区的考察报告	
不进则退，无功即过——正确认识自己	(231)
——在无锡市委全委扩大会议结束时的讲话要点	
重教兴学，造福人民	(241)
——在江苏省无锡县九年制义务教育达标 复查结束时的即席讲话	