

名将败战深度解析

MINGJIANG BAIZHAN
SHENDU JIEXI

总 编 ◆ 张应二

指挥不当的结局

ZHIHUI BUDANG DE JIEJU

CONTINUE

主 编 张治国 董惠勤

国防大学出版社

丛书总主编 张应二

丛书副总主编 张伟 罗克祥 刘建吉 段振峰

名将败战深度解析 决策失误的代价

主 编 刘 军 李桂玲

副主编 罗克祥 张 梅

撰稿人 曲 哲 盛 璞 王长刚

张耀伟 程 俊 刘 军

李桂玲 罗克祥 张 梅

张冬梅 孟祥山

国防大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

决策失误的代价 / 刘军, 李桂玲主编. —北京: 国防大学出版社, 2013. 4

(名将败战深度解析丛书)

ISBN 978 - 7 - 5626 - 2041 - 9

I . ①决… II . ①刘…②李… III . ①战争史 - 史料 - 世界
IV . ①E19

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 000587 号

名将败战深度解析：决策失误的代价

刘军 李桂玲 主编

出版发行: 国防大学出版社

地 址: 北京市海淀区红山口甲 3 号

邮 编: 100091

电 话: (010) 66772856

责任编辑: 卜延军 吴辅佐

经 销: 新华书店

印 刷: 北京毅峰迅捷印刷有限公司

开 本: 710 毫米 × 1000 毫米 1/16

印 张: 16.25

字 数: 256 千字

版 次: 2013 年 4 月第 1 版第 1 次印刷

定 价: 32.00 元

总序：从败仗中吸取教训 才能打胜仗

徐 焰

“闻过则喜”，此为古圣贤之明鉴。一个民族、一个政党和一支军队的进步，恰恰都是以过去的失误为借鉴。恩格斯曾说过：“没有哪一次巨大的历史灾难，不是以历史的进步为补偿的。”毛泽东也有句名言：“错误和挫折教训了我们，使我们比较地聪明起来了”。古往今来的贤帅名将，无不注重研究自身以及他人失败的教训，从而将失败作为成功之母。

记得 1992 年夏天，笔者曾到美国军官的最高学府国防大学了解其军事历史课设置情况。使我非常感叹的是，这个拥有世界上最强实力的国家反而较少研究过去成功的战例，而是很注重分析失利的教训。坦率地讲，美国军事研究人员正是通过研究越南战争没有打好的教训，才能在海湾战争中打得如此顺利。我们反对美国推行的霸权政策，不过对他们国家军人那种愿意开诚地探讨失利教训的反思态度，还是应该赞许的。

其实，在中国革命战争期间，中国共产党党内和党外也非常注

徐焰，国防大学教授、少将。

重发扬民主，特别注重检讨失利原因，并开展批评与自我批评，这是打一仗进一步的保证。毛泽东领导的延安整风，恰恰是通过发动全党深入检查过去失败的教训和自身的缺点，随后，党才领导人民很快势如破竹地取得了解放全中国的辉煌胜利。

毛泽东是人不是神，过去个人崇拜时造神式的描写其实是唯心主义先验论的表现。在战争年代，毛泽东高超的指挥艺术得以形成，同样是经历了挫折和教训。1956年9月，毛泽东在党的八大第二次预备会上的讲话中说过：“我是犯过错误的。比如打仗，高兴圩打了败仗，是我指挥的；南雄打了败仗，是我指挥的；长征时候土城战役是我指挥的，茅台那次打仗也是我指挥的。在井冈山的时候我提出的那个土地法很蹩脚，不是一个彻底的土地纲领。肃反时我犯了错误，第一次肃反肃错了人。”毛泽东高于他人之处，不在于没有错误和失利，而在于能在失利后及时总结经验，避免再犯同样的错误。对此陈毅曾感慨说：“毛泽东伟大之处，就在于他不二过。”

同样值得人们引为教训的是，苏联所搞的那套个人崇拜，导致其战史一向言胜忌败，而掩盖错误的结果必然会重犯错误并造成严重的思想僵化，最终导致有着辉煌历史的国家走向崩溃。1978年邓小平提出的改革开放，正是对“文革”错误乃至对整个苏联模式的教训反思而来的。党的十一届三中全会，开始了拨乱反正和思想解放，才能引导全党全军走向新的辉煌。

他山之石，可以攻玉。如今，我国已经有几十年没有经历战争，和平环境对开展经济建设是莫大的好事，但在某些意义上却不利于军人直接吸取经验和教训。因此，在和平时代的军人更需要学习历史，而且了解失败的教训比沉溺于胜利的辉煌更为重要。历史

从来是一面多棱镜，让人正确地认识一个民族的传统和军队的特点，必须同时讲其优缺点两方面。毛泽东曾说过：“每个民族都有它的长处，不然它为什么能存在？为什么能发展？同时，每个民族都有它的短处。”同样，每一支军队，每一个统帅，也都会具有两重性，过去许多历史书出于“为尊者讳”的传统，只愿谈胜而忌败，这种形而上学式的片面表述方式，无法使人们全面地看待历史并得出正确的结论。

早在五四运动时期，鲁迅便引用日文的“国民性”一词来分析中国传统中的优劣两面，可惜这种研究后来在“革命群众不容诬蔑”的一味颂扬声中湮没了。在我们的教科书中只讲中华民族发展中的长处，而忌讳提及短处。改革开放后，自 20 世纪 80 年代起兴起“文化热”，国内一些学者才真正认识到中国传统文化的长处和弱点。中国的文化传统与日本的文化传统有很多相似之处：两国社会的主流文化都在不同程度上对历史均缺乏深刻反思，掩饰本民族弊病的特点。当然，二者性质不一样。日本右翼不肯否认战前的“皇国史观”，而当年恰恰是这种毒汁四溢的历史观灌输了“大和民族”和“天照大神后代”对其他亚洲民族的优越感，才调教出那么多“喝狼奶长大”的凶残无比的武士。中国自古以来强调以礼服人，没有对外扩张侵略的文化传统，不过也存在一些不良基因。若是不加分析地笼统地颂扬前人，而不认识历史上的错误，后人势必要犯同样的错误。为此，中国某些历史教科书也应做些修改，即改变过去不太合乎实际的正面宣传，力戒鲁迅在《阿 Q 正传》中所批评的“精神胜利法”这种传统的民族性中的弊病。人们全面了解了真实的历史事实，才会知道近代中国民族解放的艰难，才能根据历史的延续性全面地认识现在的社会。

外国军队在古代直至现代的作战经验教训，同样值得中国人借鉴。中外战争有着人类军事斗争的共同规律，外国军队的许多失败同样可以让中国读者从中受益。虽然各国的战争在政治上有着正义与非正义之分，在战术技术层面上却有着共同点，因此任何军队在作战中的经验和教训都有着参考价值。

现在，徐州工程兵学院的一些年轻教研人员汇编撰写了这套反映中外以往战史上著名将帅吃了败仗的丛书——《名将败战深度解析》，是一件军史研究和知识普及中的好事。古语称“兼听则明”，过去长期习惯于讲胜仗的人看看败仗的教训，应该是全面丰富自己知识结构的一个好机会。

今天，崛起的中国需要提升“硬实力”和“软实力”，丰富的经验智慧就属于“软”力量。丰富军事智慧的最好方式就是汲取历史经验，这包括正反两方面的经验——懂得历史才能很好地走向未来，了解失败才能很好地走向胜利。

这就是出版这套丛书的意义，也是它的价值之所在。

指挥不当的结局

ZHI HUI BU DANG DE JIE YU

目
录

目 录

精于骑射，不谙攻城

- | | |
|------------|------|
| ——努尔哈赤兵败宁远 | / 1 |
| 十三副遗甲起兵 | / 1 |
| 萨尔浒大捷 | / 12 |
| 兵败宁远城 | / 19 |
| 评析 | / 24 |

临敌斩帅，同室操戈

- | | |
|-----------|------|
| ——袁崇焕自种苦果 | / 26 |
| 平台召对埋祸根 | / 26 |
| 擅杀同僚走绝路 | / 27 |
| 己巳之变成悲剧 | / 30 |
| 评析 | / 32 |

处处分兵，处处被动

- | | |
|--------------|------|
| ——蒋介石武汉会战失利 | / 34 |
| 武汉成为关注的目标 | / 34 |
| 蒋介石部署“保卫大武汉” | / 35 |
| 武汉失守 | / 39 |
| 评析 | / 41 |

被牵了鼻子的莽牛

- | | |
|--------------|------|
| ——胡宗南碰上“蘑菇战” | / 43 |
| 不知共军去哪儿了 | / 44 |

一失青化砭	/ 47
再失羊马河与三失蟠龙	/ 49
胡宗南不中用	/ 55
没有发现毛泽东	/ 57
评析	/ 62

疯狂一世，毙命一时

——邱清泉死在乱军中	/ 64
“我要与共匪拼命去”	/ 65
不救黄百韬	/ 70
陷入困境，心理崩溃	/ 78
评析	/ 87

死守抵抗也徒劳

——陈长捷在天津被俘	/ 88
就任天津警备司令	/ 89
加强工事拒绝投降	/ 92
“与阵地共存亡”	/ 101
评析	/ 104

计划不周，举措混乱，朝令夕改

——拿破仑三世色当投降	/ 106
俾斯麦亮出激怒“野牛”的“红布”	/ 106
宣战者举措混乱	/ 110
终于竖起白旗	/ 116
评析	/ 124

只因没有选择退守巴丹的“橙色计划”

——麦克阿瑟败走马尼拉	/ 126
日本垂涎菲律宾宝地	/ 126
上任远东美军总司令	/ 128

- 抵挡不住敌人进攻的战略决策 / 130**
- 落荒逃命 / 131
- 评析 / 134

狭路相逢怯者败

- 珀西瓦尔惨败新加坡 / 135
- “一定不能丢掉马来西亚” / 135
- “自行车闪电战” / 136
- “皇家海军不沉之舰”消失了 / 138
- “堡垒”岛屿新加坡 / 141
- “打下新加坡” / 143
- 致命的撤退 / 146
- 英军在炸弹下吓破胆 / 147
- 在最后拼死一搏的时候，他胆怯了 / 149
- 评析 / 153

噩梦始于轻狂的战争计划和行动

- 希特勒在莫斯科的惨败 / 154
- 横扫欧洲 / 154
- 指向苏联 / 157
- 对手感觉迟钝 / 161
- 战争打响 / 162
- 首攻莫斯科 / 165
- 遭遇苏军绝地反击 / 169
- 被特强寒流阻止脚步 / 177
- 评析 / 184

判断错误，大难临头

- 小泽治三郎兵败马里亚纳 / 186
- “太平洋防波堤” / 186

日军运筹	/ 188
登陆塞班	/ 192
“大堤”决口	/ 195
马里亚纳打“火鸡”	/ 197
暮色中的撤退	/ 200
评析	/ 203

顾此失彼，防线坍塌

——凯塞林元帅悄悄撤离安齐奥	/ 205
因战争而诞生	/ 205
难以克服的古斯塔夫防线	/ 208
安齐奥大搏杀	/ 210
困兽犹斗	/ 214
撤出罗马大道	/ 219
评析	/ 221

参考书目

参考书目	/ 223
------	-------

后记

后记	/ 225
----	-------

精于骑射，不谙攻城

——努尔哈赤兵败宁远

爱新觉罗·努尔哈赤是我国历史上杰出的政治家、军事家和民族英雄。他自25岁起兵，戎马生涯长达44载。他缔造和统率八旗军队，踏遍东北黑土地，一路所向无敌，先后取得十次大捷。正当他挥师冲向关内的时候，却遇到了初历战阵的袁崇焕强有力的挑战，终于兵败宁远城。他只能放眼望中原，仰天长叹，再也无力去征战了。勃勃雄心让给了他的继任者。

十三副遗甲起兵

在东北，巍巍长白山，它的主峰白头山插向天际，时而隐没入浩茫的林海，时而显露出洁白的峰巅。峰顶四时积雪，云雾朦胧。山顶有池，称为天池，五峰围绕，临水而立，碧水澄清，波纹荡漾，甚为可观。长白山天池为图们、鸭绿和松花三江之源。图们江向东流入日本海，鸭绿江向南流进西朝鲜湾，松花江向北汇入牡丹江，又与黑龙江合流注入鄂霍次克海。

在天池之东，有布库里山，山下有布勒珊里池，池深而圆，形如荷叶之盖。清水粼粼，景色迷人。1559年，努尔哈赤出生在建州女真苏克素浒河部赫图阿拉——奇伟秀丽的布库里山附近。赫图阿拉是一座平顶冈丘，北濒苏克素浒河，东临苏克素浒河的支流皇寺河，西为苏克素浒河的支流加哈河，南为里加河。赫图阿拉四面近水，三壁陡峭，平地兀凸，冈顶平展，是一座鬼斧神工的山寨城。它四面环水之外，又四面临山：东为皇寺山，南为鸡鸣山，西为烟筒山，北面则群峰起伏而一望无边。苏克素浒河

穿过千沟万壑与茂密丛林，到赫图阿拉附近形成一片宽敞的平原，苏克素浒河其时水量较大，可以行船，水产丰富。苏克素浒河谷地，土层深厚，土壤肥沃，雨量充沛，气候宜农。沿河的两岸大野，谷地丘陵，都被垦殖。山坡丘陵，树木繁盛，人参、松子、榛子、山禽、野兽，给人们提供了丰厚的山珍林产。平原谷地，春日融融的季节，耕牛布散，禾谷丰茂。

在赫图阿拉居住的塔克世，有五子一女。他的正妻是喜塔拉氏，名额穆齐，她生育三子一女：长子努尔哈赤、三子舒尔哈齐、四子雅尔哈齐和一个女儿。塔克世的继妻纳喇氏，名肯姐，是哈达贝勒万所养的族女，为人刻薄，只生育一个女儿，即塔克世的第五个孩子巴雅喇。塔克世的另一个妻子李佳氏，也养育一个儿子，即第二子穆尔哈齐。

像其他女真人家一样，塔克世家住的是用泥、木和草盖的房屋，房舍及院子外面围有木栅院墙。住室内南、西、北三面砌有火炕，俗称“转围炕”。人们睡在三面，中间为火塘。这样三面都可以距离相等地得到火的温暖。

当时女真人家的习俗，男子剃发垂辫，身穿袍褂，袖口前长后短，俗称马蹄袖，身束腰带，足蹬靴。妇女为天足，着长衫，袖口狭窄，后俗称旗袍。女真族男女都擅长骑射。男孩降生后，悬挂弓箭于门前，象征着他未来成为一个优秀的射手。六七岁的男孩，就用小树枝习射，长大以后，就骑马弯弓，驰射山林。努尔哈赤少年时代就是在这种环境中成长，锻炼得强健勇敢，机智沉着，弓马娴熟。

每一个伟大民族的每一个社会时代，都需要并会创造出自己的伟大人物。16世纪末至17世纪上半叶，明朝统治日趋没落，满族处于上升时期。这样的社会时势，为满族出现伟大人物提供了历史舞台。

在努尔哈赤24岁那年，其祖父和父亲被明兵误杀，激起他对明朝官吏的刻骨仇恨。他借报仇为名，带着祖遗盔甲十三副，率百余人起兵，开始了东征西讨的戎马生涯。

1583年2月，辽东总兵李成梁率领辽阳、广宁驻兵与尼堪外兰三路进攻古勒寨阿台和莽子寨阿海。尼堪外兰是明廷扶植的苏克素浒河部图伦城城主。尼堪外兰引导明军围攻古勒寨。城主阿台之妻是觉昌安的孙女。觉昌安见古勒寨被围日久，想救出孙女免遭战火，又想去劝说阿台归降，就同他的儿子塔克世来到了古勒寨。塔克世留在外面等候，觉昌安独身进入寨里。因久候未出，塔克世也进寨探视。哪知明军攻城甚急，这样塔克

指挥不当的结局

ZHI HUI BU DANG DE JIE JU

精子骑射，不请攻城

世、觉昌安都被围困寨中。

明宁远总兵李成梁见久攻不克，便派尼堪外兰只身到城下招抚。他高喊道：“天朝大军已到，哪有放你们班师之理！你们不如杀死阿台以归顺明军。总兵有令，谁杀了阿台，谁就是古勒城新主。”城上有人信以为真，便杀死阿台投降。哪知，李成梁将城内男女老幼引诱出城之后，全部加以杀害。努尔哈赤的祖父觉昌安和父亲塔克世，在混乱中也被明军误杀。

努尔哈赤惊闻祖父及父亲蒙难的噩耗，捶胸顿足，悲痛欲绝，大骂明廷的官吏：“我跟你们有着不共戴天之仇！”

明朝政府听后，一面对努尔哈赤进行抚慰，一面又帮助尼堪外兰建筑甲版城。当时建州女真的许多部，见尼堪外兰势力很大，又受到明廷的支持，都投归尼堪外兰。即使是努尔哈赤的同族宁古塔诸祖的子孙，也对天盟誓，要杀害努尔哈赤，投附尼堪外兰。努尔哈赤对明廷扶持尼堪外兰极为不满，但又无力兴兵攻明，便将杀死其祖、父之仇，算到尼堪外兰身上。

突然降临的灾难，会刺激有大志者奋扬精神，整顿内部，积聚力量，取得胜利。努尔哈赤正是这样一位满族的智者。

努尔哈赤要报祖、父之仇，杀尼堪外兰，需组建一支队伍。他巧妙地把对尼堪外兰不满的人，拉到自己的一边。如苏克素浒河部萨尔浒寨主卦喇、卦喇之弟诺米纳、嘉木湖寨主噶哈善、沾河寨主常书及其弟杨书等，都愤恨尼堪外兰。努尔哈赤同四寨主对天盟誓，共同反抗尼堪外兰。

1583年5月，努尔哈赤借报祖、父之仇为名，以塔克世“遗甲十三副”率兵100余人，向尼堪外兰的住地图伦城发动进攻。尼堪外兰得知努尔哈赤率兵来攻，急急忙忙带妻子离开图伦城，逃奔甲版城。努尔哈赤没有费大力，便大败尼堪外兰，攻克图伦城。努尔哈赤胜利而归，时年25岁。

从此，崭露头角的努尔哈赤，采取“顺者以德服，逆者以兵临”的策略，揭开了统一建州女真各部战争的帷幕。

这一年，努尔哈赤带领额亦都、安费扬古等百人的队伍，打败尼堪外兰、夺取图伦城为起点，开始统一苏克素浒河部。努尔哈赤家族所在的苏克素浒河部，分布于苏克素浒河下游到该河注入浑河一带。苏克素浒河部萨尔浒城主诺米纳，曾同努尔哈赤歃血为盟，但因见尼堪外兰倚仗明廷而势力较强，便背弃盟誓。努尔哈赤虽怀恨在心，但他不用力攻，而用计

取。他暗自定下破诺米纳、取萨尔浒之计。

当时正恰巧诺米纳、鼐喀达派人来约，会攻浑河部巴尔达城。努尔哈赤爽快地答应了他们的约盟，合兵攻打巴尔达城。临近开战时，努尔哈赤派人通知诺米纳率兵先攻。诺米纳不同意。这时，努尔哈赤对他说：“既然你们不愿先攻，可否将你们的盔甲和兵器借给我部官兵攻城呢？”诺米纳听后，觉得可以，于是下令将他部下的盔甲和兵器全部借给了努尔哈赤的部队。等一切接收完毕之后，努尔哈赤突然一声令下：“杀死诺米纳，夺取萨尔浒城！”努尔哈赤用一小小计谋便除掉了敌人。努尔哈赤很快地统一了苏克素浒河部，势力渐强，威信日增。

1584年，努尔哈赤起兵一年后，对附近城寨主动出击。

正月，努尔哈赤讨伐李岱，进攻兆佳。其时，天寒地冻，大雪纷飞，岭高路险，城在山下。努尔哈赤率众凿山为磴，鱼贯攀登。但是李岱已预知并早有防备，严阵以待。士兵中有人畏难，要求撤兵。努尔哈赤不允许，说道：“我们本来就是有备而来，为什么要回去呢？”于是，率兵猛攻，终于攻克，活捉李岱。

6月，努尔哈赤又讨伐萨木占，攻马尔墩。先是努尔哈赤的妹夫噶哈善被他的继母之弟萨木占在路上设计杀害。努尔哈赤闻讯之后，披甲跃马，引弓疾驰，抢回妹夫的遗体并加以安葬。努尔哈赤为给妹夫报仇，率领400余人，进攻马尔墩寨。寨踞山顶，形势险峻，防备极严。努尔哈赤设置木牌、蔽矢石，兵分三路，并列前进。寨上石头、檑木一齐飞下，下边的士兵难以仰攻。努尔哈赤冒着上边飞下的石头、檑木，引弓发矢射中一头部，穿面贯耳，接着又射倒4人。努尔哈赤连攻4天，一日夜间乘敌疏防之际，率兵赤足攀崖，崎岖而上，终于攻取马尔墩。这是努尔哈赤起兵一年来，继图伦、兆佳之后夺取的第三座城寨。

努尔哈赤既要攻取外部的敌人城寨，又要应付内部的逆境。他在内部不利的条件下，也能善机变，少树敌，逐渐由弱变强。

一个电闪雷鸣的半夜，努尔哈赤听到窗外有脚步声，便起身佩刀执弓，将子女藏在僻静处，让他的妻子装作上厕所的样子，他紧跟其后，用妻子的身体隐蔽自己，潜伏在烟囱的侧后。努尔哈赤借闪电见一人逼近，以刀背击仆，喝令近侍洛汉把他捆起来。洛汉要把那人杀掉。努尔哈赤暗想：要是杀了他，其主人会以我杀人为名，派兵攻我，而我兵少难敌……于是佯言道：“你一定是来偷牛的！”那人回答道：“是，是偷牛的！”近

指挥不当的结局

ZHI HUI BU DANG DE JIE JU

精于骑射，不谙攻城

侍洛汉插话说道：“此贼是来害我主人的，说偷牛是假话。一定杀他，以告诫他人！”努尔哈赤断然喝道：“此贼实系偷牛，别无他意！”于是将那人释放。

又是一个阴云密布的黑夜，有一个叫义苏的人排栅潜入。努尔哈赤发觉后，着短甲，手持弓矢，假装外出上厕所的样子，藏在烟囱的后面。闪电一照，他看见贼人逼近，扣弦一箭，被贼人躲过，再发一箭，射中其脚，后把义苏捆绑鞭挞。族中兄弟要把义苏杀死，努尔哈赤坚决主张将他释放。他对兄弟们说道：“我如果杀了义苏，他的主人假借我

杀人为名，定来掠取我的粮草。人没有了吃的，一定会解散。部队一散，我们就孤立了。对方一定乘虚来进攻，我们武器不足，怎样御敌呢？不如放了为好。”努尔哈赤释义苏，少树敌，临事机变，深沉大度，是为着积蓄力量，准备条件。他继续统一苏克素浒河部之后，将董鄂部等吞并。

董鄂部位于浑江流域，与苏克素浒河部为邻。9月，董鄂部内部发生骚乱，努尔哈赤乘机率兵500余人，携带蟒血毒箭，前往攻打董鄂部主阿海巴颜驻地齐吉答城。阿海巴颜聚兵400人亲自闭门守城。努尔哈赤统兵围攻城栅，并以火焚毁城上悬楼和城外庐舍。城即将陷落时，天降大雪，他不得不还师。

在还师途中，努尔哈赤又进攻翁科洛城。翁科洛人得知消息，敛兵城里，紧闭城门。努尔哈赤兵临城下后，下令放火焚烧城上悬楼和环城房屋。他登房跨脊，往城里弯射。城中有一人叫鄂尔果尼，引弓发矢，射中努尔哈赤，穿胄伤肉，深有指许。他拔下箭簇，血流至脚，即用所拔之箭，反射城下，一人应弦而倒，表现了顽强的战斗精神。努尔哈赤虽负箭伤，仍弯射不止。城中另一人名洛科，乘浓烟潜近，暗发一箭，正中努尔哈赤项部，砰然一响，箭簇穿透锁子甲围领，簇卷如双钩，伤创寸余。他拔下矢簇，带出两块血肉，血涌如注。别人见努尔哈赤负重伤，要登房把



努尔哈赤

他搀扶下来。努尔哈赤说：“你们不要靠前，以免敌人知晓，等我自己慢慢下来。”他一手捂住伤口，一手拉弓下房。努尔哈赤从容下来后，因箭簇创伤颈动脉，血流不止，几次昏迷，只得弃城而回。

努尔哈赤创伤愈合后，又率兵去攻打翁科洛城。城陷后，俘获鄂尔果尼和洛科。众将把鄂尔果尼和洛科绑缚，让他们跪在努尔哈赤面前，请求施以乱箭穿胸的酷刑，以雪翁科洛城之恨。但是，努尔哈赤说：

“两敌交锋，志在取胜！他们都是为他们主子才射我的，现在为我所用，不又是替我射敌吗？如此勇敢之人，如果牺牲于战场上，还应感到可惜，怎么可以因为以前射了我的缘故而将其杀掉呢？”努尔哈赤没有杀掉鄂尔果尼和洛科，亲自给他们松绑，并授为牛录额真，加以厚养。

努尔哈赤起兵后，东西征战，南北驰突，重新整合，女真的事业一步步地取得进展。他继对苏克素浒河部、董鄂部获取重大胜利后，又兵指哲陈部，在统一建州女真的道路上策马奔驰。

1585年，他讨伐哲陈部。此部是苏克素浒河部的左邻。这年2月，努尔哈赤率披甲之士25人、士卒50人攻哲陈部界凡寨。因敌人早已知晓，故毫无所获。当回军至界凡南的太兰岗时，萨尔浒、界凡、东佳和马尔达四城主，合兵400余人追袭。界凡城主讷申、巴穆尼紧紧追赶，努尔哈赤见状单骑拨马迎敌。讷申策骑猛扑，砍断努尔哈赤马鞭，努尔哈赤拨转马头，奋力挥刀，将讷申后背砍为两段；又转身回射，巴穆尼中箭落马毙命。努尔哈赤见敌主被杀，乘敌惊魂未定时，开始迅速指挥部队撤退。敌人也不敢追击。

同年4月，努尔哈赤率马步兵500人征讨哲陈部。不巧，途中遇上大水，他令步骑回军，只留绵甲50人、铁甲30人，继续前进。到深河畔时，因嘉哈的苏枯赖虎潜报消息，于是托莫河、章甲、巴心达、萨尔浒、界凡五城主，急忙调集800余人凭借浑河，抵南山，陈界凡驻兵以待。敌人的兵力10倍于己，以逸待劳，气势汹汹，颇为险恶。他的部属、五叔祖包朗阿之孙扎亲和桑古里，见敌兵众多，势焰高涨，吓得解下身上甲胄，交给别人，准备逃跑。努尔哈赤怒斥道：“你们平时在家，常常在族中称雄，今天见敌人为何心里害怕解下甲胄给别人呢？”说完，他亲自执纛，率弟穆尔哈齐和近侍颜布禄、兀凌噶总共4人，往前冲击，奋勇弯射，杀死20余人。敌兵惊慌失措，涉河争相逃遁。

经过一阵厮杀，努尔哈赤汗流浃背，气喘吁吁。他用手断扣，解甲稍