



给大学生 创业

严行方◎著



泼点冷水

专业知识≠创业能力
越听“成功学”离成功越远
——创业者必修之课



 广东旅游出版社
GUANGDONG TRAVEL & TOURISM PRESS
悦读书·悦旅行·悦享人生

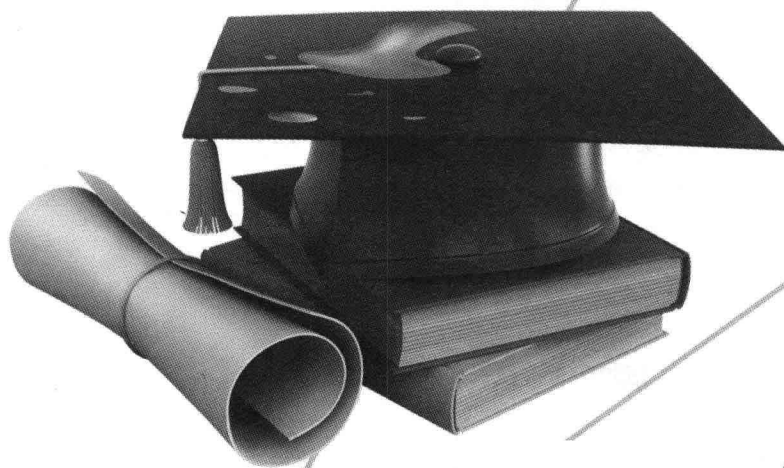


给大学生

创业

严行方◎著

泼点冷水



廣東旅游出版社

GUANGDONG TRAVEL & TOURISM PRESS

悦读书·悦旅行·悦享人生

图书在版编目 (CIP) 数据

给大学生创业泼点冷水 / 严行方著. — 广州: 广东旅游出版社, 2013.7
ISBN 978-7-80766-519-9

I. ①给… II. ①严… III. ①大学生 - 职业选择 IV. ①G647.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 127988 号

责任编辑: 蔡子凤

封面设计: 水天缘

责任校对: 李端苑

责任技编: 刘振华

广东旅游出版社出版发行

(广州市越秀区先烈中路 76 号中侨大厦 22 楼 D、E 单元 邮编: 510095)

邮购电话: 020-87348243

广东旅游出版社图书网

www.tourpress.cn

印刷: 北京毅峰迅捷印刷有限公司

地址: (通州区潞城镇南刘各庄村村委会南 800 米)

710 毫米 × 1000 毫米 16 开 16.5 印张 245 千字

2013 年 7 月第 1 版第 1 次印刷

定价: 33.00 元

[版权所有 侵权必究]

本书如有错页倒装等质量问题, 请直接与印刷厂联系换书

序 言

盲目鼓励创业是不负责任

2012年11月的一天，一位读者辗转找到我的电话，非要在电话里和我谈谈，我答应了，这电话一聊就是一个多小时。原来，她是看了我的几本投资理财著作后，把我当做专家来请教的。因为她遇到了一件全家不得安宁的事——她的弟弟大学毕业后就迷上了自主创业，现在四年多过去了，项目不停地开又不停地关，眼看已到结婚年龄，可是家中原来为他准备的40多万元婚房首付款已经被他亏空殆尽，他原来的女友也已弃他而去。可即使这样，他依然认为自己是一块做老板的料，逼着全家给他东借西挪，发誓一定要东山再起，家庭和谐一去不复返。

听了这个故事，我的心情同样沉重。因为无论我怎么说，都无法直达穴位（她的弟弟）。而对于一个狂热的赌徒来说，你再怎么讲道理似乎都没用。可以预想并正在画出的轨迹是：且不说这位弟弟是不是一块创业的料，至少目前他应该悬崖勒马。先从打工开始，慢慢地积累资本，把婚姻问题先解决了，同时修复伦理亲情。这些方面都理顺了，基础打好了，今后再考虑创业也不迟。

这使我想到了另外更深、更广的有关创业当老板的许多话题，这也是促使我写这本书的直接缘由。



乍一看，我们似乎已经进入了全民创业时代：大学生创业、失业人员创业、农民工创业喊得震天响。似乎人人都可以创业，或者创业是所有人的最好选择。其实错了，大错特错。三百六十行，创业当老板只是其中一行，只有极少数人适合干这个，也只有极少数人能成功。

如果有人听了某种蛊惑，就以为自己真的适合创业，或者自己只能创业才能成功，就必定会步入歧途。这么说吧，创业是三百六十行中最难的一行。再简单地说就是，如果你能创业成功，那么无论你在什么朝代、什么国家都是一员商界精英，都可以生活得很好。

那么，社会上为什么会形成一种舆论，一致倡导个人创业呢？在我看来，这既是一种无奈，又是一种不负责任。某些地方提出“你投资，我欢迎；你发财，我收税；你破产，我同情；你违法，我查处”的三字经，反映的是一种坐享其成的工作态度；也有的地方打出“只要你把钱带过来，剩下的事情我来做”的口号。它们可以这样说，你却不能这样做。因为企业运营是有规律的，企业的发展离不开政府支持，但也决非政府可以包办代替；相反，如果政府干预过多，必定会死得更快。

不难看出，这些倡导者并不真正了解企业，或者根本不懂得或认为没必要帮助企业解决遇到的问题和困难，即使有也多是浮于表面，空喊口号。换句话说，这种挖渠引水的压力完全在企业身上，一旦无水可引，许多企业就会茫然不知所措，顿时陷入困境。

创业当老板，并且还要能赚钱、赚大钱，绝对是高难度动作，个中滋味苦不堪言。这是许多老板永远老板着脸，另外一些老板也只是强颜欢笑的主要原因。从这个角度出发，任何人一味鼓动没有经验、没有资金、没有优势的人去创业，不啻推人下水。相反，只有对任何人的创业行为都适当泼些冷水，让他头脑清醒着去迎接挑战，才算是真正地对人负责。

正如“中国创业导师”李开复所说，现在不少大学生毕业后把创业作为就业方式之一，有些甚至在校期间就开始盘算着如何创业。这是一种很危险的误导。搞企业失败的风险并不是每个人都承担得起的，更何况刚毕业、欠缺社会经验和资源的大学生？在我看来，他们创业成功的

概率几乎为零。

这话虽然有些不中听，却是一副很好的清醒剂。创业者如果有了这样的心理预期，离成功反而会更近一步。相反，如果此前听到的都是各种不切实际的倡导、空想或画饼充饥，反而容易跌入深渊。这种轻敌无论对创业者个人或企业甚至全社会都是“害莫大焉”。

严行方



第一章 创业，只是少数人的专利

- 一、穷人叫“创业”，富人叫“投资” / 001
- 二、人生不能轻言创业 / 005
- 三、全民创业是无奈，更是悲哀 / 009
- 四、成年了就不该生活在幻想中 / 015
- 五、越听“成功学”成功离你就越远 / 019

第二章 中国自古以来创业环境就不好

- 一、五元钱过节费引出的话题 / 025
- 二、士农工商，商的地位最低 / 030
- 三、中国的人伦关系剪不断理还乱 / 036
- 四、创业需要宽松的社会氛围 / 041
- 五、急功近利不行，不急功近利也不行 / 046

第三章 创业难，不当家不知柴米贵

- 一、想赚钱，可总是赚不到钱 / 051
- 二、不偷税 90% 的企业要倒闭 / 056
- 三、你不是才只有四岁的孩子 / 063



四、无商不艰，无艰不商 / 068

五、事非经过不知难，难在何处 / 073

六、创业难，软件比硬件更重要 / 078

第四章 融资难，一文钱难倒英雄汉

一、绝大多数企业别想从银行贷到款 / 085

二、赤手空拳又怎么去创业 / 088

三、银行和企业之间苦乐不均 / 093

四、筹资难，难于上青天 / 097

五、连环借贷，害人害己 / 102

第五章 现在流行拼爹，你有吗

一、老子英雄儿好汉 / 107

二、你可以赢，但输不起 / 112

三、不是国有企业难言靠山 / 115

四、理论上所有企业应该一视同仁 / 121

五、没有多少师长支持学生创业 / 125



第六章 经济低迷，创业失败率更高

- 一、成本下降并非一定是好事 / 131
- 二、盲目创新无异于找死 / 135
- 三、大家都没钱，你又去哪儿赚钱 / 138
- 四、垄断性企业情况也一样 / 143
- 五、经济低迷的原因和表现 / 147

第七章 税费越高，老板的日子越难过

- 一、税负高低反映执政理念 / 153
- 二、企业是天鹅肉，谁都想咬一口 / 159
- 三、税收与经济发展之间的关系 / 165
- 四、如何看待我国税负高低 / 170
- 五、缴多留少严重挫伤积极性 / 179

第八章 大学生创业的成功率几乎为零

- 一、大学是天堂，也是地狱 / 185
- 二、课堂上教不出企业家来 / 189
- 三、刚毕业就去开公司？天方夜谭 / 196



- 四、创业不是投机，甚至也不是投资 / 201
- 五、一旦失败，连老婆都找不到 / 206

第九章 当不当老板应顺其自然

- 一、刻意而为不如顺其自然 / 211
- 二、创业就像挖井，看你往哪里挖 / 216
- 三、创业之难不在起步，而在成长 / 220
- 四、屡战屡败，无异于自杀 / 224
- 五、懂得双赢，离成功就不远了 / 228

第十章 创业只能是最后的出路

- 一、创业和就业并不矛盾 / 233
- 二、倡导全民创业是不负责任 / 238
- 三、业余创业更难成功 / 242
- 四、不打无准备之仗 / 246
- 五、创业只能不得已而为之 / 250

第一章

创业，只是少数人的专利

一、穷人叫“创业”，富人叫“投资”

创业从来不是也不该是一种全民行为，它只能是少数人的专利。确切地说，是少数穷人的专利。富人不叫“创业”，他们管这叫“投资”。

之所以说创业是少数穷人的专利，一方面，是因为穷人无“业”，所以才需要“创”业；富人已经有一份属于自己的事业或家业，有多余的钱甚至大把的钱用于项目投资，他们才不愿意吃这份苦从头再来。另一方面，也不是所有的穷人都创业，或喜欢创业，或敢于创业，更不是他们的创业都会成功。真正愿意创业并最终取得成功的，只是其中的少数人。这非常符合自然界的“二八定律”。

想当初，绝大多数创业者都是因为缺钱甚至走投无路才走上这条冒险之路的，这就是我们常说的“生于忧患而死于安逸”；可是反过来，也有许多成功者因为创业失败输得一塌糊涂——包括创业之初的失败和创业成功后的折腾——重新回到穷困潦倒时代，这也屡见不鲜。因为创业本来就是一场游戏，而任何游戏都有成功和失败两种结局。所以绝不能把创业和成功等同起来，这是完全不同的两个概念。



就拿被称为“中国首善”的陈光标来说，大家都知道他开了家江苏黄埔再生资源利用公司，资产规模几十亿元，经营却经常陷入困境。

陈光标 2011 年在重庆演讲时说，他也是一个创业的人。从 1998 年做医药器械，到后来转行搞建筑拆除回收，一直做到现在的规模，他始终牢记父亲“守法经营、诚信经营”的教诲。家里没一个人是做官、经商的，也没有任何政府背景，完全靠个人打拼。他从来没有行贿过一分钱，也从来没有政府官员给他介绍过万元以上的生意。说到这里，他突然神色黯然地说，由于他整天在外面搞慈善，只有 30% 的时间打理业务，公司已经三个多月没业务了，是一笔业务也没有，4600 名员工只能闲着。

为什么说这些呢？也许陈光标是为了消除一种误解，就是外界认为他到处捐款（累计捐款超过 10 亿），所以想当然地认为他赚钱很容易。可是陈光标的自我定位是“赚钱很难的企业家”，他说很多业务只能保本，究其原因，一是 95% 的生意都是二手或三手的，几乎没有做过一手生意，利润率不高。他举例说，原本 100 元的生意可以赚 10 元钱，可是二手生意只能赚 5 元，三手生意就更是只能赚 3 元。二是搞专业拆除需要从建筑垃圾中提取钢筋，这样利润才高，但这样做会影响环境，所以他坚决不搞这些，盈利自然就降低了。

没有业务公司怎么生存呢？陈光标说，幸亏他们公司的抗风险能力较强，因为企业没贷款。过去的利润 50% 已经捐出去了，还有 50% 存在账户上（这种“五五分配”是他的一条既定原则）。就是依靠这样的“吃老本”，员工放假收入减半，一个月发 2000 元左右，估计还可以维持三年；当然，如果长期这样下去也是不行的。^[1]

所以，大学生创业一定要对各方面有一个清醒的认识，才能尽量避免走弯路，甚至重新审视自己是不是适合走这样一条路。其实，无论自己创业还是给别人打工，最大的区别只是现金流不同而已。

自主创业拥有自己的公司，赚到的钱可以任意支配，现金流来去较大。这种盈利可能是打工者年收入的成千上万倍。可是，这钱并不好赚。在浙

[1] 任明勇：《陈光标坦承：企业陷困境》，载《重庆晨报》，2011 年 2 月 18 日。

江诸暨，一群老板在市政府举行的“发展民营经济经验交流会”上介绍，3.5元一双的袜子，他们每双只要能赚1分钱就卖！与会专家大为惊讶，许多人不敢相信这是真的。但这确实就是真的。赚钱就这么辛苦。而接下来，有了钱就必定会想到再怎么去投资，从而又开始一番新的折腾。一旦亏了钱，同样需要四处筹资去用于维持简单再生产、发放工人工资、归还到期欠款，少不了又要一番折腾。尤其是在创业初期，绝大多数人都会搭上自己的全部家当，一旦投资失误或创业失败就可能倾家荡产，往往过多少年还缓不过劲来。就这么折腾来折腾去，兴奋中伴着痛苦，这并非是多数人追求的生活方式。

相反，打工相对简单，现金流来去小。每个月就领这么点工资，吃不饱也饿不死，折腾当然就少了。除了全家开销外，剩下一点钱用于储蓄、股票和保险等理财，肯定要简单得多。尤其是上班不用多操心，无非是当一天和尚撞一天钟，干一天活儿拿一天钱，省事多了。所以，下班后只关电脑主机，不关显示器早已成为写字楼里的一种时尚，他们犯不着替老板省钱。眼睛一撇主管不在，就变着法儿偷懒，干什么的都有。过去还有所谓“提合理化建议”一说，现在的老板只要你做好分内事就行。你偶尔多说一句，马上就会有人板着脸提醒你：“请摆正自己的位置！”或许你会问企业效益不好了怎么办？当然会有这一天，但你可以跳槽呀，“此处不留爷，自有留爷处”，同样潇洒得很。

说到这里，并没有看到创业和打工孰是孰非，因为这本来就没有标准，要看每个人的秉性、环境、阅历和人生目标，尤其是人生目标。如果你的理想是当一名企业家，那自主创业就很恰当，但为此你要提前做好各方面的准备。如果因为找不到工作或者觉得当老板神气，同样可以创业，但这种“动机不纯”对创业成功是一种致命伤。

这就如同银行门口的小摊，教你从手感、色泽、水印、凹凸、纹路等方面识别假币的一千零一种方法一样，你绝对对不住这么多，实际上也不用记这么多。只要记住真币是什么样的就行了，凡是与真币“不同”的就是假币。换句话说，坚持目标自然远离弯路。

所以，在考虑是否创业时也要扪心自问地想一想（而不是受别人蛊惑）：是否真正了解创业？是否真正适合创业？最佳创业时机到了吗？成功把握有多大？你的成功凭什么？创业失败怎么办？你是否属于“二八定律”中的“二”？把这些方面想清楚了，自然就有答案了。

案例

首先学会和钱打交道

创业会不会成功，与创业者对钱的认识和心态有关。虽然没有人会跟“钱”过不去，但“钱”的脾气却不太好。你想让它越变越多，它偏偏会越来越少了。所以，首先学会和钱打交道，是大学生创业的必修课。

话说有一次，全球首富比尔·盖茨和朋友同车前往希尔顿饭店开会，由于去迟了找不到车位。朋友建议比尔·盖茨把车停在饭店的贵宾车位上，并说停车费由他来付，可是比尔·盖茨不同意。在他看来，贵宾车位的停车费要贵12美元，这种“超值收费”不值得，最终还是坚持把车停在附近一个普通停车场上。虽然远一点，但省下了12美元。^[1]

也许有人会对他的这种做法不理解。因为对于这位全球首富来说，别说12美元，就是后面再加几个“0”都不在话下。设想如果是换了中国人，恐怕还非要停在贵宾车位上，正好趁此机会显摆一下自己“有面子”，甚至口出狂言“老子有的是钱”。但比尔·盖茨绝不会落到这样的档次。

我们崇敬比尔·盖茨并不是因为他显赫的财富，而是他的财富观。他是全世界慈善捐款最多的人，2008～2011年这四年间共捐出280亿美元，通过供应疫苗挽救了581万人的生命，比美国政府的对外援助还要多20亿美元。如果他一分钱也不捐，别人也不好说

[1] 《创业理财之八大黄金心态》，载《科学投资》，2005年第8期。

什么。所以说，比尔·盖茨之所以这样做，不能看做是为了省钱，只能说是对钱的认识和我们不同。

看看我们绝大多数的创业者，每天起早贪黑地忙活，好不容易赚了点钱甚至还赚不到钱，就以为自己完成了“使命”，就以为自己是老板怎么也要如何如何。买车要买高档的，写字楼档次不能低，招女秘书最看重的是姿色，平时消费只买贵的不买对的，与朋友交往再怎么也要打肿脸充胖子，甚至还要主动到处炫耀，唯恐天下人不知。硬生生地把我们这样一个发展中国家，打造成全球奢侈品消费头号大国！

这样的人即使创业成功了，也是穷得“只剩下钱”，充其量是个暴发户。在他身上看上去很风光，其实并不快乐，更谈不上幸福。因为一个人只有当他既会赚钱又会花钱的时候，才会感觉到最幸福。确切地说，会赚钱算不得什么，会花钱才是投资理财的精髓所在。

不用说，从这件小事上可以看出天才商人比尔·盖茨深深懂得这个道理。在他眼里，钱的作用和盐有些相似：炒菜时盐放少了会淡而无味，放多了则会苦涩难咽。钱也是这样，既不是越多越好也不是越少越好，关键是要珍惜，要让它真正发挥效用。他认为自己所赚的钱来自全社会，理应回报全社会，这样他才会从中感受到更多的幸福。

二、人生不能轻言创业

创业是人生中的一件大事，无论对谁都一样。所以，人生不能轻言创业，不要把创业当儿戏。社会也不要创业看得过于容易，更不能因为就业难就把毫无经验的大学生推向创业大队伍。



2007 年对天津八所大学的一份调查表明, 89% 的学生不选择自主创业。而在回答不选择自主创业的学生中, 又有 89% 的学生认为主要原因是失败率高。课题组由此认为, 这表明严峻的市场竞争、创业失败的例子已经让这些学生对自主创业怀有一种恐惧心理。^[1]而这又多少反映了目前的社会现实。

大学生小申在大学还没毕业时就开始了创业, 从创办网站到广告公司, 再到中介公司, 什么都干过, 但最终都关门了。遇到这次调查时他正开着一家化妆品店, 当然是一家规模很小的店。可以看到, 他在这三年里已经开了四家公司, 并且是横跨四个不同行业。虽然是什么赚钱干什么, 但最终还是赚不到钱。其实, 又岂止如此呢? 就在他创业之初的 2004 年, 他的全部投入有 20 多万, 可是不到半年时间, 这 20 多万元就几乎全部赔了进去。如果说有什么收获的话, 他想了想说, 只能说主要是长了见识。

大学生小刘, 在读大学期间也创办过一家广告公司。可是不到半年, 公司就濒临倒闭。小刘认为问题主要是自己缺乏资源, 毕竟是在校学生, 人财物方面的资源都比较缺乏。大学生的优势是比较善于学习, 但这毕竟是做生意, 和读书还是不一样。对于大学生来说, 谈创业有点像纸上谈兵, 理论上可以说得头头是道, 但一到具体操作就傻了眼, 不知道该怎么办才好。所以, 在他赔进了自己的全部家当后, 无奈之下又只好重新加入求职大军。

从社会角度看, 大学生害怕创业, 除了经验不足外, 还有其他许多先天不足的条件。正如中国社会科学院研究员唐钧所说, 如果一个大学生一踏上社会就创办一家公司, 马上就会遭遇到一大堆今天这个来收费、明天那个来收费的问题, 肯定会很烦, 这对他们的创业很不利。虽然国家制定了鼓励大学生创业的一系列政策, 但效果不明显, 这是阻碍大学生创业的一个很重要原因。

人生不能轻言创业, 可是政府又希望有更多的大学生创业, 为政府分忧, 这时候该怎么办? 2012 年 9 月 20 日, 在业界被称为“地产思想家”的万通控股董事长冯仑, 在中欧国际工商学院主讲的“中国创业领袖成长营公开课”上认为, 这时候最重要的是找方向。

[1] 《成功率极低, 九成大学生恐惧创业》, 千龙网, 2007 年 4 月 7 日。

举例来说，如果有位年轻人想在 IT 方面创业，那么他究竟是在淘宝网开店，还是自己设计游戏，或者在别人的企业参股呢？如果是想做房地产，那么究竟是做房地产中介、住宅、写字楼还是去出租八宝山告别厅呢？这实际上都是在找方向。

他说，他有个朋友特别喜欢做饭，所以就把创业方向选择在餐饮行业。只不过他并没有简单地把餐饮看做是低端行业，而是提高到了一个新高度。例如秋天到了，这位朋友就专门设计了一款秋天的菜单，所有食材都与“秋”有关，并且还配合秋天的诗意、引用方式、环境，这样就使得顾客一方面能强化对秋的理解，另外又能发现文人生活中“秋”的感受和境界，把自己和其他餐饮业着重于餐厅装修区别开来了。

冯仑坦言道，创业很苦，他的用词是“家破人未亡”“妻离子不散”“苦大没有仇”，所以奉劝大家不要轻言创业。“一旦创业了，你的活法就改变了，活法改变了人一辈子的轨迹。所以人生不能轻言创业，更不要轻易去创业，因为创业以后，你就不是你自己了。”

他说：“创业最大的困难不是市场竞争，而是在市场竞争中与制度博弈。”“在美国创业，只面对一个市场风险，没有人会逼着你去讨论民主、法律、政治。但是中国的买卖人，总得要讨论生意以外的事情。”“大部分企业都是因为这件事情死的，因为我们在转型，社会经济责任、权利不确定，所有的事情都不确定。所以你在做的时候，拿捏不好就掉坑里了。”^[1]所有这些对于阅历不深的大学生来说都是很难的。

案例

一开始就要找准创业起点

读者会问，既然说人生不能轻言创业，那是不是还有经过慎重考虑后开始的创业，它们就容易成功呢？是，答案确实如此。自主

[1] 周凯、彭坤：《万通冯仑：人生不能轻言创业》，载《中国青年报》，2012年10月16日。