

五
WUQIANNIAN



运筹帷幄的 战争谋略

康永利 ● 编著

YUNCHOUWEIWO 吉林人民出版社
ZHENGMOULUE

YUN CHOU WEI WO DE ZHAN ZHENG MOU LUE

运筹帷幄的战争谋略

康永利 / 编著

吉林人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

运筹帷幄的战争谋略/康永利编著.

长春:吉林人民出版社,2012.7

(军事五千年)

ISBN 978-7-206-09175-9

I. ① 运…

II. ① 康…

III. ① 战略思想-通俗读物

IV. ① E81-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第160892号

运筹帷幄的战争谋略

编 著:康永利

责任编辑:迟 骏 丁 昊 封面设计:张 娜

制 作:吉林人民出版社图文设计印务中心

吉林人民出版社出版 发行(长春市人民大街7548号 邮政编码:130022)

印 刷:北京一鑫印务有限责任公司

开 本:670mm×950mm 1/16

印 张:12 字 数:100千字

标准书号:ISBN 978-7-206-09175-9

版 次:2012年7月第1版 印 次:2012年7月第1次印刷

定 价:23.80元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与出版社联系调换。

CONTENTS 目录

夏商鸣条之战	001
史上第一军谋家伊尹始创军谋	003
老太师姜子牙开创中国军学	005
郑庄公开拓进取独创新战术	008
改革家管仲率先改革军事	010
晋楚城濮之战	012
大元帅先轸知兵善谋	015
晋楚邲之战	017
晋楚鄢陵之战	020
大司马穰苴从严治军	022
吴楚鸡父之战	024
吴破楚入郢之战	026
三国分晋之战	029
越王勾践灭吴之战	032
兵法鼻祖孙武兵书传千古	035
晋秦崤山之战	038
老将伍子胥虑远谋深	041



齐魏桂陵之战	044
思想家墨翟首创城防理论	046
齐魏马陵之战	048
军事改革家商鞅为改革献身	051
“罪犯”军事家孙臆身残德高	054
秦昭襄王三战楚军	056
燕将军乐毅受聘异国任将	059
秦远交近攻扩大连横	062
秦赵邯郸之战	065
智多星田单智高谋广	068
秦魏大梁、华阳之战	071
秦赵长平之战	073
秦王统一中国之战	076
谋略家张良三拜良师	079
假上将项羽真成霸业	082
大将韩信忍胯下辱深谋远断	085
韩信灭齐之战	088

楚汉垓下之战	090
郎中虞诩善用奇兵	093
冒顿单于善射鸣镝	096
东汉征西域之战	100
汉新昆阳之战	102
大司马吴汉持重不苟	105
袁曹官渡之战	108
天才军事家曹操以法治军	111
大军师诸葛亮神机妙算	114
风流将军周瑜声威远震	117
吴国大将陆逊才略经国	119
孙曹赤壁之战	122
刘备袭取蜀汉之战	125
吴蜀荆州、彝陵之战	128
蜀汉伐魏之战	131
晋将羊祜怀柔抚远	134
“杜武库”以计代战	137



后赵石勒开国之战	139
东晋名将谢玄才雄略大	142
刘裕灭后秦之战	144
侯景乱梁之战	147
隋征突厥之战	150
义军领袖李密志远才雄	153
唐太宗李世民用兵有术	156
宋将石守信盛年释兵权	159
宋金黄天荡之战	161
宋金顺昌之战	164
元朝大将史天泽智勇兼备	167
刘伯温能掐会算料事如神	169
义军统帅李自成指挥超群	172
太平军统帅杨秀清大智富略	175
铁木真统一蒙古之战	178
四川统帅余玠独创城防体系	181
金明萨尔浒之战	184



夏商鸣条之战

夏王朝在北方统治了大约400多年，到了公元前16世纪，夏朝的末代王叫夏桀（jié）非常残暴，他和奴隶主们一起残酷压榨奴隶。搜刮来的钱财，大兴土木，建造宫殿，过着荒淫腐败的生活，人心丧尽。大臣龙逢（páng）劝桀不要太过份了，夏桀大怒，当即把龙逢杀死。百姓们恨透了夏桀，盼他早点死去。

这时，黄河下游有个叫商的部落，畜牧业发展很快，势力渐渐强大。它的首领汤很有本事，又善于选用能人。商的妻子嫁过来时带来一个奴隶叫伊尹，整日服侍商汤，商汤发现他很有见识，就多次同他交谈，原来他是位谋略家，是假装奴隶来与商汤接近的。伊尹向商汤谈了许多治国的谋略，谈得很有水平，商汤就提拔他当自己的助手，终日在自己身边谋事。

当下，商汤和伊尹商量攻打夏桀的策略。伊尹说：“夏桀现在还有势力，不忙进兵，我们不妨先停止向他进贡，看看他怎么动作，再进兵不迟。”商汤按伊尹的计谋行事，停止向夏桀进贡。夏桀知道了，大发脾气，立刻命令九夷发兵进攻商汤。伊尹一看夷族还听夏桀的命令，看来还有力量，不是抗击的时候，便赶快向夏桀赔不是，赶快恢复进贡。

与此同时，暗中加紧伐夏的准备。一方面采取优惠政策拉拢周围的部落，扩充自己的势力；一方面广泛揭露夏桀的丑恶，宣传商汤要替天行道，除掉祸害，争取各部落的支持。经过不断的努力，商汤的势力不断增强，声望日益提高，许多部落开始向他靠拢。

又过了一阵子，九夷中的一些部落忍受不了夏王朝的压榨，开始叛



离夏桀。伊尹一看时机到了，同商汤谋划向夏桀进攻。他们先召集将士开誓师大会。商汤在会上鼓动说：“不是我要叛乱，实在是夏桀作恶多端，上天的意旨要我消灭他，我不敢不听天命啊！”

当时，夏朝的首都在安邑（今山西夏县西北）商汤采取大迂回战术，先沿着黄河南岸向西挺进，利用大河作掩护，麻痹夏桀。部队到了潼关附近，突然过到河北岸，攻击安邑的侧翼。夏桀没有准备，慌忙出战。商汤的士兵痛恨夏桀腐败，决心要消灭他，作战非常勇敢。在鸣条（今山西运城东北）一战就杀得夏兵狼狈逃窜。夏桀一看大势不好，赶紧放弃了安邑，带着部队过黄河，逃往三腰（今山东定陶）。商汤带兵追到三腰，桀又逃往南巢（今安徽巢县）。汤在南巢打垮了夏桀，就把他流放在那儿。到这里，夏朝灭亡了，商汤成为中原的共主。



史上第一军谋家伊尹始创军谋

伊尹，生卒不详。本名摯，因曾在商汤时任官阿衡，太甲时任官保衡，所以历史上又称之为阿衡或保衡。伊尹主要活动于夏末商初（公元前16世纪），曾辅佐商汤取得灭夏战争的胜利，他是我国军事史上有记载的第一个军事谋略家。

伊尹为有莘（河南开封陈留镇东）人，对他的出身有两种说法：《墨子·尚贤中》认为伊尹是有莘氏的“小臣”，以庖人身份陪嫁有莘氏之女至商；他以割烹为比喻，向汤陈述了取天下的主张，得到汤的赏识，从而被重用为最高辅政大臣。孟轲则认为伊尹本是处士（有才德而隐居不仕），经汤三次聘请，方才出仕。目前通行的说法，一般认为《墨子》之说较为可信。伊尹遂成为商的智囊人物，为灭夏战争的准备与实施、出谋划策，充当了军师的角色。

商族生活在黄河下游的河南、山东一带。至汤为王时，早已进入奴隶社会，实力已逐渐强大。当时夏王桀（帝乙）暴虐荒淫，小贵族及民众都对其不满。汤曾被桀囚于夏台，决心灭夏。伊尹辅佐汤王，争取民众及各邦国诸侯的同情与支持；首先征服了邻近商都的夏属国葛（河南宁陵北），接着又灭了韦（河南滑县东南）、顾（河南范县东南）和昆吾（河南许昌东）三个夏属国。据说共作战11次，都取得了胜利。当伊尹认为时机成熟时，汤和伊尹率战车70乘，敢死之士6000人，联合其他诸侯，向夏都斟寻（河南巩县西南）进攻。在鸣条决战中，大败夏军，夏灭亡。汤在西亳（河南偃师二里头）正式建立了商王朝，登上了天子的宝座。



商王任命伊尹为最高的公官阿衡，掌握了王朝的军政大权。汤去世后，伊尹立汤子外丙继位；两年后外丙死，再立外丙之弟仲任；四年后仲任又死，伊尹乃立汤的长孙太甲继位。太甲继位3年，即改变汤和伊尹制订的政策法令，推行暴政。伊尹遂将太甲囚禁于桐（河南虞城东北），自“摄行政当国”，代理天子之位。据说三年后太甲“悔过、自责、反善，”于是伊尹又把太甲迎回，交还了政权。直到太甲之子沃丁即位后，伊尹才老病死去。

在伊尹之前，我国虽然已经有了1000多年的战争历史，但由于那时用于作战的兵（人）力不多，指挥简单，再加以一切行动听命于天，没有战略可言。商汤想推翻已建立500多年的夏王朝，夺取天下统治权，必须设法改变敌我双方力量的对比，伊尹采取争取人心、用间以及选择战机等各种措施，无一不是谋略的产物。而他之所以能够成为军事谋略家，最根本的原因，是他能冲破天命思想的束缚。当然，并没有、也不可能摆脱天命思想的束缚。他在作战指导上，还蒙有一层迷信色彩。尽管如此，他仍是我国军事史上，第一个依据人心向背影响战争的政治观点，运用谋略指导战争的军事谋略家，对我国军事学发展，作出了重要的贡献。



老太师姜子牙开创中国军学

吕尚，生卒不详。原姓姜名望，又名子牙。其先祖起源于宝鸡，后迁居于吕（河南南阳西），故改姓为吕。吕尚曾任周初最高军政长官的“太师”职务，被周人尊称为“师尚父”，所以后世称之为吕尚。他是我中国军事理论的开创者，对军事，特别是对战略的发展，作出了卓越的贡献，在世界军事史上，应占有一席之地。

对吕尚的升迁，有三种说法：一种说吕尚虽有才干，但一直未能得到明主的赏识，直到老年，“闻文王贤，故钓于渭水以观之”，姬昌出猎时遇见吕尚，经过交谈，对吕尚丰富的军、政知识极为赞赏，遂“载与俱归，立为师”。另一种说吕尚博学多闻，曾在商王朝中任官，因纣王无道，才脱离商王朝，最后方归依姬昌。再一种说吕尚为逃避现实，隐居海滨。在姬昌被纣王囚于羑（yǒu）里时，吕尚认为姬昌贤明，遂应聘于周。

吕尚进入周统治集团后，就成为领导人物。从军事角度看，他一生的主要活动：文王时期，辅佐姬昌进行灭商战争的准备；武王时期，辅佐姬发进行灭商战争；成王时期，辅佐姬旦（周公）和姬诵巩固西周统治。

为准备灭商战争的决战，吕尚一方面制造假象麻痹纣王。首先是伪示恭顺，在周原建立商的宗庙，祭祀商王的先祖，并让商王到周的统治区内进行狩猎；暗中将许多叛离商王朝的小方国联合起来，形成反商大联盟，表面上却由周带头，率领他们共同臣服于商。同时还在国都“为玉门，筑灵台，列侍女，撞钟击鼓”，以造成姬昌沉湎于享乐的假象。



一方面“修德行善”争取人心。实行“有亡荒阅”的政策，制定了任何贵族不得收留逃亡奴隶，必须将其归还原奴隶主的法律。争取奴隶主贵族的拥护。实行重视民众生产及生活的政策，以争取平民百姓拥护。废除酷刑，并缩小施刑范围，以争取广大奴隶的拥护。这样，经过几年的经营，周的威望大为提高，附周的小国也更为增多。此后，吕尚即佐姬昌乘商军主力在东之机，首先向西北方向用兵，先后征服了犬戎（甘、陕交界一带）和密须（甘肃灵台西南），然后转向东方，攻占了耆（山西长治西南）和邶（河南沁阳西北），接着又灭掉商的亲近属国崇（河南嵩县北）。当周都由岐下东迁至丰（陕西长安西北），积极准备发动决战进攻时，姬昌去世，姬发继位，即周武王。姬发继位的第二年，举行了一次灭商战争的实兵演习，历史上称之为“观兵孟津”。吕尚以总指挥的身份主持了这次演习。据说当时“不期而会盟津者800诸侯”。当时诸侯们都说“纣可伐矣”。但吕尚认为时机还不成熟，他对姬发说：“天道无殃，不可先倡（先发动战争）；人道无灾，不可先谋。必见天殃，又见人灾，乃可以谋。”

不久，整个商统治集团分崩离析，陷于混乱。姬发、吕尚等决定发动灭商的决战进攻。按照当时的传统制度，出兵之前要进行占卜，但占卜的结果，是“龟兆不吉”，而且“风雨暴至”。深信“天命”的贵族公卿们，尽皆恐惧。惟有吕尚坚持仍按原计划发兵，他“强之劝武王，武王于是遂行”。率战车300辆、车兵甲士3000、徒卒45000，并联合庸、蜀、羌、髳、微、卢、彭、濮等各方国的军队，在孟津会合后，向商都朝歌开进。二月初四到达距朝歌70里的牧野（河南淇县西南），与前来迎战的商军相遇。两军相对列阵后，周军以300辆战车及3000甲士集中组成战车方队，由吕尚亲自率领，担任前锋突击任务。当时商军人数虽然超过周军，但“皆无战之心”。吕尚率领的战车方队一开始冲击，就出现了“纣师皆倒兵以战，以开武王”的局面。这场决定两个王朝命运的大战，一个早上就结束了，纣王逃回鹿台自焚而死。



周军占领商的中心统治区后，武王派其弟管叔、蔡叔、霍叔三人，分别率军留戍于商地之东、西、北三个方向，以监视商人（史称“三监”）。武王返周都后，不到一年即因病死去，其子姬诵继位，即周成王。但“成王幼弱”，于是“周公践天子之位以治天下”。姬旦的执政，引起了管叔、蔡叔、霍叔的不满，遂联合武庚及东方亲商势力共同反周。周公亲自率军东征，先平定了三监，杀武庚、管叔，流放了蔡叔，废霍叔为庶人，征服了东方各国，稳定了周王朝的统治。

平定东方各国后，成王封吕尚为齐侯，率一部周军统治原薄姑地区，以确实控制东部地区，防止旧商势力叛乱。吕尚到达薄姑后，击退了莱（山东黄县东南）人的进攻，建都于营丘（山东淄博市东旧临淄），开始建设齐国。他“因其俗，简其礼，通商工之业，便鱼盐之利”，于是“人民多归齐，齐为大国”。



郑庄公开拓进取独创新战术

姬寤生（公元前761～前701）就是郑庄公，是春秋初期走上争霸道路的的第一个诸侯，也是一个敢于打破传统战法的统帅。他的祖父姬友，是周宣王姬静的弟弟，公元前806年分封于郑（陕西华县），即郑国的第一代国君郑桓公。姬友死后，寤生的父亲姬掘突继位为郑武公，重建新的国都，称为新郑（河南新郑）。公元前757年，姬寤生出世，因难产，母武姜饱受痛苦，所以起名寤生（意为倒生），为武姜所厌恶。3年之后，掘突又生一子，名段，为武姜所宠爱。曾请求立段为太子，被掘突拒绝。公元前743年，武公掘突去世，庄公寤生继位。

寤生即位的第二年（公元前743年），武姜要求封段于制（河南荥阳西北汜水），寤生未答应；又要求封段于京（河南荥阳东南），寤生许允了。姬段到京地后，在母亲武姜的支持下，不按制度建都，城垣超过“百雉（墙高一丈，长三百丈）”，阴谋积蓄力量，夺取政权。大夫祭仲曾为此向寤生发出警告，寤生伪装出无所作为的样子，实际上他一面秘密进行武力镇压姬段的准备工作，一面派人监视姬段和武姜，密切注视着他们的一举一动，故意养成其弟之罪，以便彻底除掉他。

姬段至京后，不久即迫使边疆上的西鄙与北鄙二邑听命于他。大夫公子吕认为不能容忍，建议“除之”，寤生以时机未到，不肯行动。姬段见寤生没有反应，又进一步将二邑与延廩（河南延津北）擅自收为私邑。公子吕等再一次建议动手，但寤生仍未采纳。直到姬段将一切战备工作做好，并与武姜定好里应外合袭击郑国国都的计划与日期时，寤生才派公子吕率战车200乘征讨姬段。京城民众临战叛段，姬段被迫退往

原书缺页



改革家管仲率先改革军事

管仲（约公元前730～前645），即管敬仲，名夷吾，字仲。曾辅佐齐桓公建立中原霸权。

管仲出生于颖上（安徽颍水之滨），是周王同族姬姓之后，幼年受过学校教育，因家贫青年时曾与知友鲍叔牙在南阳（山东泰山以南，汶河北地区）从商。齐襄公时，二人同在齐国公室任侍臣。襄公淫乱暴虐，其两弟避乱出国。管仲随子纠奔鲁（山东曲阜），鲍叔牙随小白奔莒（山东莒县）。襄公12年（公元前686年），公孙无知杀襄公自立，次年，无知又为大夫雍廩所杀，齐国一时出现无君状态。亲子纠的大夫们，与庄鲁公立盟，约定以子纠为君；亲小白的大夫们，派人至莒送信，让小白速归。鲁国派军护送子纠返齐，并派管仲率兵截击小白。战斗中，小白被管仲射中带钩后佯装死去，管仲误认为真，驰报子纠。护送的鲁军认为小白既死，无人能与子纠争位，遂按正常速度赴齐。小白却昼夜兼程赶回齐国都临淄，在大贵族高氏、国氏拥戴下即位为君，即齐桓公。鲁庄公于当年8月，亲自率军攻齐，鲁军战败。在齐国胁迫下，鲁庄公杀子纠并囚送管仲返齐。小白因射钩之仇，原欲杀管仲。鲍叔牙建议说：“君将治齐，即高偃与叔牙足也，君且欲霸、王，非管夷吾不可，夷吾所在国，国重。”小白听从了鲍叔牙的意见，未记旧仇，“厚礼以为大夫”。小白因鲍叔牙随自己多年功高，欲使其为相。鲍叔牙却推荐管仲，说自己在惠民、治国以及统帅军队、指挥作战等五个方面都不如管仲，所以应该让管仲为相。因而，小白又任管仲为相，主持国务。