

衣恩普文集三

# 走近管子

春秋篇

衣恩普  
◎ 著

圣人者，明于治乱之道，习于人事之终始者也。  
其治人民也，期于利民而止。故其位齐也，不慕古，  
不留今，与时变，与俗化。

黑龙江人民出版社

1340417

衣恩普文集三

# 走近管子

春秋篇

衣恩普◎著

黑龙江人民出版社

---

图书在版编目(CIP)数据

走近管子/衣恩普著. —哈尔滨:黑龙江人民出版社, 2010. 8

ISBN 978 - 7 - 207 - 08765 - 2

I. ①走… II. ①衣… III. ①管仲(? ~ 前 645)—哲学思想—研究 IV. ①B226. 15

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 156304 号

---

责任编辑:吴英杰

封面设计:李 梅

## 走近管子

Zoujin Guanzi

衣恩普 著

---

|      |                                           |
|------|-------------------------------------------|
| 出版发行 | 黑龙江人民出版社                                  |
| 通讯地址 | 哈尔滨市南岗区宣庆小区 1 号楼                          |
| 邮 编  | 150008                                    |
| 电子邮箱 | hljrmcbs@yeah.net                         |
| 网 址  | www.longpress.com                         |
| 印 刷  | 哈尔滨市石桥印务有限公司                              |
| 开 本  | 787 毫米×1092 毫米 1/16                       |
| 印 张  | 22.5                                      |
| 字 数  | 200 千字                                    |
| 版 次  | 2010 年 8 月第 1 版 2010 年 8 月第 1 次印刷         |
| 书 号  | ISBN 978 - 7 - 207 - 08765 - 2 / I · 1147 |
| 定 价  | 42.00 元                                   |

---

(如发现本书有印刷质量问题,印刷厂负责调换)

本社常年法律顾问:北京市大成律师事务所哈尔滨分所律师赵学利、赵景波



## 作者简介

衣恩普，1950年底出生于黑龙江省佳木斯市。现任黑龙江省人民政府副秘书长，黑龙江大学客座教授，中国作家协会会员。

多年来，在繁忙的工作之余坚持学习、研究、写作，曾出版诗词选《雪韵》、《心底孤烟》，散文选《生命因你而延续》，经济论文选《轻重揆度》。《走近管子》是其倾心研究《管子》的一部历史学术专著。



## 序

衣恩普先生不断有新的著作问世,继诗词选《雪韵》、《心底孤烟》先后出版后,又有散文选《生命因你而延续》和经济论文集《轻重揆度》相继摆上书架。匆匆读过,深为他文字中饱含的人文主义精神与议论中纵横捭阖的引证所吸引。几天前,恩普先生又拿出来力作《走近管子》书稿,不待阅读,已为他学术领域涉猎之广、用力之勤、著书之快而称奇了。恩普先生长期担任省政府要职,工作繁要程度毋庸赘述,然而他在国内《管子》研究方兴未艾之际,却已完成了如此系统的研究,成果颇丰,在全国较少,在我省也可谓独步。望着那厚厚一叠书稿,想着他不得不压缩休息时间,在学术研究中痛并快乐的情怀,就不禁为之动容,心里一阵阵发热。

《管子》研究是一个很艰难的课题。不仅因为它上承夏、商、周思想文化,下启春秋战国时期的百家争鸣,内容上丛集诸说,涉及百家,包罗宏富,还因为它的思想搭建起儒道分化的桥梁,是我们今天重新认识孔子和老子的思想的一把钥匙,直到今天我们依然能在道家、儒家、法家、兵

家思想中看到《管子》的道德伦理思想、法治思想和军事思想的基因。《周易》谓：“观乎天文，以察时变；观乎人文，以化成天下”，思想是人文的精华，思想的流动与传承，不断凝聚成文化，不仅融入到社会的深层结构，而且融入人类生活的精神深处。

恩普先生显然是循着思想——文化的路径来探究《管子》对中国思想文化的影响的。先秦思想文化的形成是漫长而纷纭的，清晰而完整地描述《管子》对儒学、道学等思想的影响是相当困难的。由于资料的匮乏，也由于《管子》“简篇错乱，文字夺误”，“号称难读（郭沫若《管子集校叙录》）”，《管子》只留下了苍茫而模糊的背影。恩普先生却知难而上，力图在管子人本思想的现代视觉、管子改革的理论和历史意义、管子哲学思想探析、管子法制理念及时代价值、管子道德论指要、管子政治论概说、管子军事思想及实践、管子经济思想揆度、管子与孔子等思想的现代考察中完成对春秋战国时期百家争鸣之前的思想勾勒和描述。虽然这样的描述仍然是粗线条的，但是在许多问题上有了突破，对《管子》思想的研究有借鉴和启示意义。

从恩普先生的研究中，我们发现了《管子》所创新的中国古代史上的多项第一。《管子》第一次提出了“不慕古，不留今，与时变，与俗化”的思想。在中国社会由奴隶制向封建制过渡期间的大动荡、大分化、大改组的背景下，吹响了推动历史前进的思想号角。《管子》第一个提出了“霸王之形，象天则地，化人易代，创制天下”政治宣言，成为一切改革创新理论和实践的先驱。《管子》第一次在哲学上提出“宙合之意，上通于天之上，下泉于地之下，外处于四

海之外，合络天地，以为一裹。散之至于无间，不可名而出。是大之无外，小之无内，故曰有橐天地。”从而奠定了中国几千年唯物史观的基础。《管子》第一个系统提出和实践“贵轻重、慎权衡”的经济学说，使齐国走上了国富、兵强、民众、地广的称霸之路。在恩普先生的研究中，大家知道了中国共产党提出的“以人为本”的主张，其典出自《管子》；也知道了人人耳熟能详，天天说，但不知其义的“政治”的概念，即管子所云的“政者，正也，正定万物之命，精德立中，明正以治国”。简言之，政治就是决定世间万物之命运。明正以治国，因为政治属于国家行为，故政治家们必须精德立中，升华自己的道德水准，确立公正公道的立场；也知道了所谓“道德”，即“德者道之舍，物得以生。生知得以取道之精。故德者得也，得也者，其谓所以然也，以无为之谓道，舍之之谓德。故道之与德无间。故言之者不别也”。德是道的外在表现，万物通过德而得以绵延不息；知识通过德而得以认识道的真谛。所以，德的意思也就是“得”。凡有所得，源皆处于德。道本无形，德是道的体现，道乃德的内涵。两者之间密切关联，所以人们常常把它们合在一起而不加以区别。我们说了几十年政治、道德，原来最标准正确的定义却在《管子》之中。我们也知道了，又是《管子》，在中国历史上第一次提出“上下贵贱皆从法”的法治思想，开启了法律面前人人平等的先河。我们也知道了，仍是《管子》，首次阐明了“君之所以卑尊，国之所以安危者，莫要于兵。兵者外以诛暴，内以禁邪。故兵者尊主安国之经也，不可废也”。军队对外诛灭那些残暴势力，对内禁绝那些邪恶的力量。军队决定着国家的统

治和安危,决定着国家在国际间的地位和尊卑,军队是绝对不可废除的。能够如此清楚的阐明军队的性质和作用,在中国历史上,《管子》首屈一指。

恩普先生不“泥古”,不过多地在《管子》每篇的年代作者真伪的考证上和三千多年前佶屈聱牙的释义上盘结,而是将其视做历史的客观存在,视做几代人的思想集成。以《管子》“化人易代,创制天下”为思想核心,提纲挈领,对《管子》分门别类,说其要点,论其宏旨,谈古证今。其论文风格,似讲义,如纲要,简繁随心,不拘一格。尤其针对今人读史之艰难,把一部晦涩难懂的古籍摘编成语录,更利于人们接近《管子》。同时,又答惑解疑,娓娓道清管、孔之同异,这些都给人以创新之感。其书名《走近管子》,一个“走近”,表示了对《管子》的敬畏,谓其高山仰止之心,可见其谦虚的胸怀。

几天的阅读中,我喜欢上了《走近管子》,不仅仅因为这是恩普的力作,更重要的是在书里我找到了我一直在追寻的审美境界。那种将浪漫的情怀融入理性思考的文字,那种对人类心灵比对人类的命运更为深邃而深沉的探究,那种将古典的喜剧与悲剧性寻根溯源引入纷繁现代的精神,着实令我荡心动魄。时下,人们正在被膨胀的欲望和诱惑紧紧包裹着,微言大义的思想就犹如珠宝店橱窗里摆放着的奢侈品一样,令人望而却步。思想者在纷繁的欲望世界里耐住寂寞更成了隔夜的馊饭被不屑一顾。毫无疑问,只有心灵的高贵才能内聚成思想的深刻,才能外化为人行为的高尚,才能在不觉间将这样美的文字逐一发露。这是幽远的灵魂的表现,与世间的喝彩或孤独等事全无

关系。

记得第一次在我办公室见到高高大大的恩普先生时，我惊诧了，因为我怎么也无法将他与心中的官员形象联系起来，他就犹如邻家大哥一样普通而和善。不知不觉间，恩普先生已进入甲子之年，值此，他又完成了一本学术专著。我揣摩，他这是在给自己开启一个新的开端，离开政界了，回归学术领域。我为有这样的一个师长而高兴。归去来兮，胡不归？我期待在其生命的第二个春天里，他还会有新的著作不断问世。

李 明

2010年7月12日

# 前言

泱泱华夏,延续五千年文明史,可谓源远流长。在历史的银河中,群星灿烂。在绵延的群山中,高峰迭起。这些群星和高峰,与人民一起,创造了中华民族辉煌的生生不息。

沿着时光隧道,我们的眼光定格在中国的古代。自夏禹始,中国进入奴隶制社会,历经近千年,到了周代。公元前771年,周朝的国都镐京被犬戎攻破,西周灭亡。公元前770年迁都洛邑,开始了春秋时代。何谓春秋?春生、秋肃,意在兴替也。何为兴替?究因盖在生产工具和人的变化。其于生产工具,铁器出现,人类告别畜牧社会,转入农业社会。其于人,西周肇始,按公、侯、伯、子、男五爵分封二百四十多国,加之大夫采邑,领主多如牛毛。虽“溥天之下莫非王土”,然而,历经十几代,领主们非要把王土据为己有,自己当地主,封建萌芽始见。地主们要当更大的地主,于是“争人”,招徕四方流民,于是大批昔日的奴隶逃亡到封建地主那里去做自由民。于是地主们开始强凌弱、暴虐寡,兼并之风盛起,战争之惨烈,难以名状。西周王朝

开始衰落了,新兴的地主阶级开始登上历史舞台。总而言之,生产力中的两大要素生产工具和人,都发生的根本性改变。生产力决定生产关系,经济基础决定上层建筑,时代的变革和发展势在必行!在目前人类文明史的三个社会阶段,此时当属由奴隶制社会向封建制社会过渡时期。期间,社会大动荡、大分化、大改组,跌宕起伏。若以周幽王暴死镐京,周平王迁都洛邑始计,到公元前403年,东周灭亡,春秋时代结束。继而战国时代,齐、楚、燕、韩、赵、魏、秦七雄割据,直至公元前221年秦始皇消灭六国,完成统一大业,中国正式进入封建社会。中国由奴隶制社会向封建制社会过渡,共用五百四十九年。中国封建社会直到公元1911年方告结束,历经两千一百三十一年。现在中国社会正在向新的社会制度发展,之前自辛亥革命始,经中华民国,至今仅近百年。而奴隶制向封建制过渡却须五百多年。

在春秋风云变幻的大时代初,一个伟大人物登上了历史舞台——管仲是也;齐桓公拜管仲为相,管仲辅佐桓公凡四十一年,齐国成为春秋五霸首位。霸者,伯也;伯者,长也,言为诸侯之长,把持王者之政教也。孔子对管仲推崇备至,赞曰:“微管仲,吾其被发左衽矣!”在兴旺交替的时代,管子高举“不慕古,不留今,与时变,与俗化”思想解放的旗帜,敢于打破周礼的束缚。在政治上,确立“政者,正也,正定万物之命,明正以治国”的概念,敢为天下先,率先提出富国、利民、人众、兵强,尊王攘夷,继而称霸的路线,提出了“霸王之形,象天则地,易人化代,创制天下”的纲领;在经济上,提出了“视时而立仪,时至则为,过

则去,王数不可豫致”的口号,实现土地改革,变贡赋为籍税,发展市场,统一货币,以轻重之法增加国家财力;在国家体制上,废黜西周的采邑制,转而建立县乡制,一直沿用到今;在道德上,首次明确了“无为之谓道,舍之之谓德。故道之与德无间,故言之者不别也”的定义,并系统地提出:权有三度三常、国有四维、法有五务、德有六兴,义有七体,礼有八经的体系;在法治上,敢于摒弃周礼束缚,提倡以法治国,上下贵贱皆从法,立法以自治;在军事上首倡寓军于民,必须正义之师,并在实践上南抗强楚,北伐山戎,西征赤翟,维护了华夏的统一。在国际政治上制定了“强国众,合强以攻弱,以图霸。强国少,合小以攻大,以图王。强国众,先举者危,后举者利。强国少,先举者王,后举者亡。战国众,后举可以霸;战国少,先举可以王”的纵横捭阖的战略。管子是一代宗师,是春秋时代的集大成者,其所开创的理论和实践,是其后人创新的奠基者。管子逝世百年后,孔子创立儒家,老子创立道家,韩非子创立法家,墨子创立墨家,孙子创作《孙子兵法》,每个伟大的先行者,其学说皆携带着管子的思想基因。

唐太宗李世民曾云:以史为鉴可以知兴替。毛泽东说历史的经验值得注意、古为今用,今天,中国正深入着改革和开放,研究管子,会对人们有所启发。

# 目 录

|                     |          |
|---------------------|----------|
| 序 .....             | 隋丽娟( 1 ) |
| 前言 .....            | ( 1 )    |
| 管子人本思想的现代视觉 .....   | ( 1 )    |
| 管子哲学思想探析 .....      | ( 15 )   |
| 论管子的改革理论和实践意义 ..... | ( 32 )   |
| 论管子的法治理念和时代价值 ..... | ( 57 )   |
| 管子道德论及其历史影响 .....   | ( 74 )   |
| 管子政治论概说 .....       | ( 96 )   |
| 管子军事思想浅梳 .....      | ( 120 )  |
| 管子经济思想揆要 .....      | ( 147 )  |
| 管子经济谋略实例 .....      | ( 184 )  |
| 管子战争录 .....         | ( 202 )  |
| 管子与孔子 .....         | ( 222 )  |
| 管仲的人际关系 .....       | ( 242 )  |
| 管子年谱 .....          | ( 274 )  |
| 水之赋 .....           | ( 280 )  |
| 管子语录 .....          | ( 286 )  |
| 跋 .....             | ( 345 )  |

## 管子人本思想的现代视觉

孔子曰：“管仲相桓公，霸诸侯，一匡天下，民到于今受其赐。微管仲，吾其被发左衽矣。”<sup>①</sup>左衽者，古代奴隶之装束也，就是说，如果没有管仲，我们可能早已沦为外族的奴隶了，孔子对管仲的评价，成了历史的定论。孔子又云：“桓公九合诸侯，不以兵车，管仲之力也。”<sup>②</sup>那么管仲不以兵车，他“以”的是什么“力”？作为中国春秋时代一位伟大的政治家、经济管理学家、军事家、哲学家、法家，管仲的功绩是多方面的，但首要的是其治国理念中的人本思想。

### 一、人是天下最重要的事务

“人，不可不务也，此天下之极也。”<sup>③</sup>人，不能不重视啊，不论取得天下还是治理天下，都是最大的事务。“人民这一概念在不同的历史时期具有不同的内容。”<sup>④</sup>那么，管

① 《论语·宪问》

② 《论语·宪问》

③ 《管子·五辅》

④ 《毛泽东选集》第1卷第241页

子所说的“人”是什么概念呢？中国历史上的西周，结束了奴隶制社会，进入了封建领主经济时代，最高地主周王（天子）将自己直辖外的土地分封给诸侯，诸侯又将自己的领地以采邑的方式分赐给大夫，大夫又可以其一部分转赐给家臣，层层领有土地，并按等级享有特权。历三百多年后，随着诸侯或大夫领地世袭时间的延长，他们在领地内的政治特权日益和土地的占有权力结合起来，在政治上增大了对王室的对抗能力，出现了以“强凌弱、众暴寡”的暴力兼并方式所形成的诸侯割据局面，造成周王室的衰落。在经济上，打破了西周以来“田里不鬻”的传统，由诸侯、大夫领主土地占有形式开始向封建地主土地占有形式急剧过渡，伴随着一系列经济变革，形成了当时社会变革的巨流，历史进入了春秋时代。随着西周氏族社会的瓦解，春秋时产生了独立的小农阶层，也促成了自由小工商者的大量涌现，长期的兼并战争形成了武士阶层，从而构成了春秋时代“人”的主体，即“民”。管子身处春秋时代，第一次明确了“四民”的概念，即把被统治的广大群众分为士、农、工、商，在以后的两千多年的中国历史中，一直成为社会各被统治集团的典型分类。因此，春秋时代的“人”，就是被统治的士、农、工、商，加之处于中下的统治者阶层。如果再加上孔子“学而优则仕”的“仕”，那么直到现代，中国的“人民”仍然是工、农、商、学、兵的总称。人，是生产力的第一要素，也是一切社会关系的总和。毛泽东曾经说过，“人的因素第一”，“世间一切事物中，人是最可宝贵的，只要有了人，就什么人间奇迹都能创造出来。”所以，

“夫争天下者，必先争人。”<sup>①</sup>争天下，归根到底是争人，得人者必胜，失人者必败。人民不会无缘无故地拥护谁，也不会无缘无故地反对谁，唐尧和虞舜统治下的人民，也并非天生就是顺民，而夏桀和殷纣统治下的人民也并非天生就是暴民，是顺民还是暴民，关键取决于统治者如何治理国家和对待人民。人民是王霸事业的根基所在，人民安定则国家巩固，人民动乱则国家危亡。毛泽东还说过，人民，只有人民才是创造世界历史的动力，人民是真正的英雄！“夫为国之本，得天之时而为经，得人心之心而为纪。”<sup>②</sup>争人，就要注重人心的向背。管子指出，“政之所行，在顺民心；政之所废，在逆民心。”“故知予之为取者，政之宝也。”<sup>③</sup>为什么有的政令颁发后能得到有效的贯彻执行，取得很好的效果呢，就因为它顺应了民心；而有的政令颁发之后，却行不通而引起坏的结果呢？就因为它与人民的意愿背道而驰，违背了民心。所以懂得给予就是取得的辩证关系，懂得只有好的行为才能取得好的效果的道理，乃是施行政令最宝贵的经验。

“欲为天下者，必重用其国；欲为其国者，必重用其民；欲为其民者，必重尽其民力。”<sup>④</sup>若想在天下有所作为，则必须充分依靠和发挥自己国家的作用；若想自己的国家有大的作为，则必须重用自自己的国民，并依靠他们；若想依靠人民，则必须最大限度地发挥人民的作用。

① 《管子·霸言》

② 《管子·禁藏》

③ 《管子·牧民》

④ 《管子·权修》

齐桓公问管仲：“王者何贵？”管仲回答：“贵天。”桓公仰而视天，管仲说：“所谓天，非苍莽之天也，王者以百姓为天。百姓与之即安，辅之即强，非之即危，倍之则亡。民皆居一方，而怨其上，不亡者，未之有也。”<sup>①</sup>“以百姓为天”，作为两千多年前处于统治阶级地位的管仲来说，实在是难能可贵的，他超越了以前三皇五帝“君权天授”的认识，比起千年后的唐朝皇帝李世民“民可载舟，亦可覆舟”的言论，“天”当然要比“水”高明许多。尤其在后来漫长的封建社会里，历代皇帝都把自己说成是真龙天子，把君权天授的观念彻底神话。按照管子的观点，百姓是天，君权天授，亦即君权是百姓授予的；所谓天子，也即百姓之子也。如果没有“贵天”的理念，没有对百姓的尊重和热爱，是决不会说出这样的警世之言的。

## 二、施政治事，以人为本

管仲在中国历史上第一次提出了“以人为本”的命题。齐桓公即位后不久，有一次在和管仲的谈话中表达了欲创建霸业的愿望。管仲问齐桓公：“君若将欲霸王举大事乎？则必从其本事矣！”桓公变躬迁席拱手而问道：“敢问何谓其本？”管仲回答：“齐国百姓，公之本也。”<sup>②</sup>所谓霸，乃“得天下之众者王，得其半者霸。”<sup>③</sup>即对天下事物能当家做主一半的就是“霸”。继而，管子又进一步加以阐述，施政治事，必须以人为本。“尧、舜之人非生而理也，桀、纣之人非

① 汉·韩婴《韩诗外传集释·第十八章》

② 《管子·霸形》

③ 《管子·霸言》