

易经与
三国谋略

Hui
zhi Gen



转
之
根

郭易周
著

三国，分合旧事，从中品千古风流人物；易经，卦爻新解，由之悟万代不变哲理。
读不厌的三国，参不尽的周易。以三国故事解读易经，可谓连珠合璧，能深入，能浅出，深则以明理，浅则以娱情。这套情理交融、妙趣横生的丛书，将带你领略中华文化的智慧之根、天道之源、人伦之本。

山东大学出版社

易经与
三国谋略

慧
之
根

Hui
zhi Gen

郭易周
著

山东大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

易经与三国谋略. 慧之根/郭易周著. —济南:
山东大学出版社, 2013. 4
ISBN 978-7-5607-4671-5

I. ①易…

II. ①郭…

III. ①《周易》—研究 ②中国历史—三国时代—通俗读物

IV. ①B221.5 ②K236.09

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 241559 号

山东大学出版社出版发行

(山东省济南市山大南路 27 号 邮政编码:250100)

山东省新华书店经销

济南景升印业有限公司印刷

787 毫米×1000 毫米 1/16 14 印张 209 千字

2013 年 4 月第 1 版 2013 年 4 月第 1 次印刷

定价:25.00 元

版权所有,盗印必究

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社营销部负责调换

目录

序	1
自序	1
占卜方法	1
乾 ☰ 下乾上乾	1
卦辞释译	1
三国故事:自强不息	1
坤 ☷ 下坤上坤	4
卦辞释译	4
三国故事:不当皇帝	4
屯 ☳ 下震上坎	7
卦辞释译	7
三国故事:礼贤下士	8
蒙 ☶ 下坎上艮	12
卦辞释译	12
三国故事:发蒙	13
需 ☵ 下乾上坎	15
卦辞释译	15
三国故事:等待	15

讼 ䷅ 下坎上乾	18
卦辞释译	18
三国故事：射戟平斗	19
师 ䷆ 下坎上坤	21
卦辞释译	21
三国故事：曹操起兵	21
比 ䷇ 下坤上坎	24
卦辞释译	24
三国故事：安邦先安心	24
小畜 ䷈ 下乾上巽	27
卦辞释译	27
三国故事：指困相赠	28
履 ䷉ 下兑上乾	30
卦辞释译	30
三国故事：孙刘联盟	30
泰 ䷊ 下乾上坤	33
卦辞释译	33
三国故事：曹操屯田	33
否 ䷋ 下坤上乾	35
卦辞释译	35
三国故事：嗜酒避祸	36
同人 ䷌ 下离上乾	38
卦辞释译	38
三国故事：携民渡江	38

大有 ䷍ 下乾上离	41
卦辞释译	41
三国故事:完美人生	41
谦 ䷎ 下艮上坤	44
卦辞释译	44
三国故事:为霸而谦	45
豫 ䷏ 下坤上震	47
卦辞释译	47
三国故事:兴师南征	47
随 ䷐ 下震上兑	50
卦辞释译	50
三国故事:随从主簿	50
蛊 ䷑ 下巽上艮	52
卦辞释译	52
三国故事:颁布《存恤吏士家室令》	52
临 ䷒ 下兑上坤	55
卦辞释译	55
三国故事:苟彘当亡	55
观 ䷓ 下坤上巽	58
卦辞释译	58
三国故事:整饬风气	59
噬嗑 ䷔ 下震上离	61
卦辞释译	61
三国故事:依法治罪	61

贲 ䷖ 下离上艮	63
卦辞释译	63
三国故事: 祢衡该亡	63
剥 ䷖ 下坤上艮	66
卦辞释译	66
三国故事: 待时	66
复 ䷗ 下震上坤	69
卦辞释译	69
三国故事: 三公锄, 司马如	69
无妄 ䷘ 下震上乾	72
卦辞释译	72
三国故事: 刘备的招牌	72
大畜 ䷙ 下乾上艮	75
卦辞释译	75
三国故事: 出仕	76
颐 ䷚ 下震上艮	78
卦辞释译	78
三国故事: 失言	78
大过 ䷛ 下巽上兑	80
卦辞释译	80
三国故事: 孔融被杀	80
坎 ䷜ 下坎上坎	82
卦辞释译	82
三国故事: 千里走单骑	83

离 ☲ 下离上离	87
卦辞释译	87
三国故事：非梧不栖	87
咸 ☱ 下艮上兑	91
卦辞释译	91
三国故事：二乔嫁人	92
恒 ☲ 下巽上震	96
卦辞释译	96
三国故事：智圣人生	97
遁 ☶ 下艮上乾	99
卦辞释译	99
三国故事：孙权称臣	99
大壮 ☲ 下乾上震	102
卦辞释译	102
三国故事：收降张辽	102
晋 ☲ 下坤上离	105
卦辞释译	105
三国故事：君臣换骑	105
明夷 ☲ 下离上坤	108
卦辞释译	108
三国故事：少帝被诛	109
家人 ☲ 下离上巽	111
卦辞释译	111
三国故事：贤正的徐母	111

睽 ䷥ 下兑上离	114
卦辞释译	114
三国故事:化分为合	114
蹇 ䷦ 下艮上坎	117
卦辞释译	117
三国故事:智收姜维	117
解 ䷧ 下坎上震	120
卦辞释译	120
三国故事:大战之后	120
损 ䷨ 下兑上艮	122
卦辞释译	122
三国故事:徐州失守	123
益 ䷩ 下震上巽	126
卦辞释译	126
三国故事:仁爱苍生	127
夬 ䷪ 下乾上兑	128
卦辞释译	128
三国故事:三马同槽	128
姤 ䷫ 下巽上乾	131
卦辞释译	131
三国故事:特殊洞房	131
萃 ䷬ 下坤上兑	133
卦辞释译	133
三国故事:以情感格 人心萃集	133

升 ䷭ 下巽上坤	137
卦辞释译	137
三国故事：于禁平乱	137
困 ䷮ 下坎上兑	139
卦辞释译	139
三国故事：息事宁人	139
井 ䷯ 下巽上坎	141
卦辞释译	141
三国故事：九伐中原	142
革 ䷰ 下离上兑	144
卦辞释译	144
三国故事：创建“国中之国”	144
鼎 ䷱ 下巽上离	147
卦辞释译	147
三国故事：革故鼎新	147
震 ䷲ 下震上震	149
卦辞释译	149
三国故事：处变不惊	150
艮 ䷳ 下艮上艮	152
卦辞释译	152
三国故事：甘守田亩	153
渐 ䷴ 下艮上巽	155
卦辞释译	155
三国故事：初出茅庐	155

归妹 ䷵ 下兑上震	158
卦辞释译	158
三国故事：召见刘备	158
丰 ䷶ 下离上震	161
卦辞释译	161
三国故事：谨防反叛	162
旅 ䷷ 下艮上离	164
卦辞释译	164
三国故事：辞归	164
巽 ䷸ 下巽上巽	167
卦辞释译	167
三国故事：大仁陶谦	167
兑 ䷹ 下兑上兑	169
卦辞释译	169
三国故事：“小圈子”里的喜悦	169
涣 ䷺ 下坎上巽	172
卦辞释译	172
三国故事：统一大业	173
节 ䷻ 下兑上坎	175
卦辞释译	175
三国故事：不用锦绣	175
中孚 ䷛ 下兑上巽	177
卦辞释译	177
三国故事：诚信如山	177

小过 ䷛ 下艮上震	179
卦辞释译	179
三国故事:海阔天空	180
既济 ䷾ 下离上坎	182
卦辞释译	182
三国故事:大意失荆州	182
未济 ䷿ 下坎上离	185
卦辞释译	185
三国故事:慎败美人计	186
后 记	192
参考书目	196

乾 下乾上乾

乾为阳，为刚，象征天道运行刚健不息。从卦象看，上下二体皆为乾，属两天相重，寓意天道运行，至刚至健，周而复始，永不停息。

卦辞释译

乾：元亨，利贞。

“乾”为卦名。“元亨利贞”为卦辞。“元”是开始、宏大。“亨”为亨通。“利”是和谐有利。“贞”为贞正而坚固持久。全卦辞意为：元始，亨通，和谐有利，贞正而能坚固持久。

“元亨利贞”是乾卦的四种德性或本质特征。在古代，德性为性质和属性，与现今的道德不太一致。

重要提示：综论刚强者的进取哲学。

三国故事

自强不息

曹操，字孟德，沛国谯郡人（今安徽亳州），出身于宦官家庭。他所出生的家庭，在当时的百姓眼中有着特殊的优越地位，但在一般士大夫眼中是受轻视的，这对于他后来事业的发展有着深刻影响。他二十岁被举为孝廉，后又任洛阳北部尉。任职期间不惧权势，曾以五色军棍棒杀违犯规约的宦官蹇硕之叔，短时间内把京城中目无法纪的权贵们整饬得本分了许多，并使洛阳的社会秩序有了很大改观。其间，由于曹操不惧权贵，触犯了上层要员的利益，便被调任顿丘令；接着，他又被调回京都做朝廷议郎，成了一个闲职。这期间，他仍然对上直言敢谏，对下不避权贵，还曾上书弹劾三公贪污受贿、包庇贵戚等罪状，为被陷害的大将军窦武、太傅陈蕃等人申冤。

黄巾起义时，曹操被最先任命为骑都尉，因镇压起义有功，再次被重

用，封为济南相。任职期间，他撤掉了八个劣迹明显的官员，严令破除迷信，拆毁滥建的祠庙，严厉打击了社会上的歪风邪气，一度使社会面貌有了很大的改观。曹操的敢作敢为，一时得罪了不少皇亲国戚和地方豪强，致使后来他的政令无法实现，只得辞职去当议郎。在何进执掌朝政时，曹操曾为典军校尉；在董卓专权作乱时，他任骁骑校尉，因谋杀董卓未遂，便逃回家乡，招募义兵，组织发起了讨伐董卓的联盟。这期间，由于曹操发展起了自己的军事势力，政治上也开始崭露头角。讨伐董卓的联盟解体后，曹操没有灰心气馁，反而乘乱平定了山东，扩充了人马。在逐鹿中原时曹操曾打败过拥兵十万的白绕、于毒，杀死任城相郑遂；在兖州阵斩刘岱，不仅稳住了当时黄河以南的局势，而且声势大振。后来，他又亲任兖州牧，掌握了军政大权。之后，他连败袁术，鏖战吕布，战降张绣，截击袁绍，亲征刘备，历经大小战役数十次，出生入死，历尽艰险。尽管曾兵败多次，但都没有影响他统一天下的大志，更没有泯灭他刚强的进取之心。

当皇帝下诏招曹操进京保驾时，他又以“奉天子移都许昌，以令诸侯”的壮举，扩充了自己的军队，壮大了自己的实力。

令人惊叹的是官渡之战。当时袁绍占有冀、幽、青、并四州，地广粮多，户口殷实，精兵十万，战马万匹，实力远比人马不过四万的曹操强大得多。但曹操权衡双方优劣之势，仍然坚定不移地准备发动官渡之战，消灭袁绍，统一北方。他曾说：“兵家胜败不完全取决于实力大小，而要看主将的指挥如何。”后来，曹操一边正面防守，一边准备奇袭。他针对袁绍人马多、粮草需求量大特点，决定寻机先断其粮草，使其不战自乱。后来因袁绍内部矛盾，谋士许攸降曹，透露了袁绍的屯粮情况。曹操便亲率五千精兵直捣乌巢，焚毁了袁绍的粮草辎重，接着彻底歼灭了袁绍的军队，统一了中国的北方。

赤壁大战后，曹操虽败于孙刘联盟，但曹操并未一蹶不振，而是抖擞精神，锐意进取。他亲征汉中，设疑阵击败马超、韩遂，消灭宋建，平定了张鲁。可惜在解救樊城之围时因病势过重，由摩陂回到洛阳，不久就去世了。

曹操的一生是不懈战斗的一生，自强不息的一生。三十余年他没有放松，最关心的大事是“江湖未靖”，终生奋斗的目标是“荡平天下”。他所走的人生道路，可谓是“能臣之路”。在临死之前，他还耿耿于怀：“天下尚未安定，我的丧事从简，希望你们还要做好战争的准备。”

点评

乾卦元、亨、利、贞的四种德性，概言之，即象征天道刚健，周而复



始，永不停息。以卦象喻人事，即“天行健，君子以自强不息”。自强不息，是天之道，也是君子之道。是君子修德立业的准则，是昂扬、向上、坚定、刚健、中正、进取的最高境界。如何才能自强不息？唯在立志。孔子曰：“三军可夺帅，匹夫不可夺志也。”宋朝大文学家苏东坡也说：“古之成大事者，不惟有超世之才，亦有坚韧不拔之志。”正是因为有了坚韧不拔之志，君子才会发愤图强，奋斗不息。综观曹操一生，不正是如此吗？他生于东汉末年，适逢汉室衰微，群雄并起，天下纷争。他立志“扫清四海，削平天下，与国家除凶去害”。他一生中的几十年拼杀，都是为了实现这一志向。他战至暮年，还曾赋诗言志：“老骥伏枥，志在千里；烈士暮年，壮心不已。”这正是他“荡平宇内，统一华夏”的宏伟目标，在这个目标的指引下他东征西讨，戎马一生而不知疲倦，浴血沙场，九死一生。在他身上真正体现了“天行健，君子以自强不息”的精神。作为三国时期杰出的政治家、军事家，尽管曹操死后人们对他的评价贬多于褒，但他那刚健不息、敢为人先的精神是不可否定的，他统一中原的历史功绩是不可抹杀的。一般而言，历史上有着丰富内涵的人物，往往都是有争议的。

有一则名为《虎王》的寓言故事，从某种角度上很好地诠释了乾卦的四种德性。

从前有一只小老虎，刚一降生就显示出了非凡的刚健，不久，它不仅能在搏斗中战胜自己的兄弟，甚至还能战胜自己的父母。一天它在大森林里与一狮王交战，结果败得很惨。于是，它去请教一位禅师。禅师安然地问：“你想战胜一切吗？”小老虎诚恳地回答：“非常渴望。”禅师便教它说：“从现在起，你到禅房去打坐，你幻想卷浪的情景，然后，再幻想海浪愈卷愈大、愈卷愈高，先是淹没了海岸，再是淹没了田园庄稼，最后淹没了地球。到那时你再来找我吧。”于是，小老虎去禅房虔诚打坐。第一个月它感到了海的波动，第二个月感到了海浪淹没了海岸，第三个月，它便感到海的力量势不可挡，一浪高过一浪，很快地淹没了地球。于是，小老虎就去找禅师，禅师又教它说：“当你再遇到狮王的时候，你就把自己想象成威力无比的海浪，那样的话，今后战胜所有的狮子和其他动物就都不在话下了。”

小老虎走回了自己的大森林，它始终把自己想象成力大无比的海浪，很快战胜了狮王。后来，所有的狮子都望风而逃，结果，它成了大森林中所有动物都愿臣服的“虎王”。

坤 ䷁ 下坤上坤

坤为阴，为柔，象征地，意为顺承“天道”运行，以厚德居下，负载万物。从卦象来看，两地相重，象征大地绵延不绝，无边无垠。从卦德来看，坤象征柔顺，但坤又不是对一切都表示柔顺，而是仅顺承于乾刚。

卦辞释译

坤：元亨，利牝马之贞。君子有攸往，先迷后得主，利，西南得朋，东北丧朋。安贞吉。

4

“牝马”为母马。“西南”比喻为阴柔坤顺之道；“东北”比喻乾阳刚健之道；“朋”在此是指阴以阳为其朋贵，即阴把阳作为贵朋。全卦辞意为：坤卦象征大地，元始，亨通，有利于像母马一样柔顺地坚持正道。君子有所往，如果争先前行就会迷入歧途；如果随从刚阳之后，就会有人出来做主，必然有利。坚守柔顺之道就会有朋友，坚守阳刚之烈就会失去朋友。安于坚持正道是吉祥的。

重要提示：综论柔顺者的处世哲学和辅佐哲学。

三国故事

不当皇帝

建安二十四年(219年)，孙权打败了关羽后，立即上书魏王曹操，劝其废掉汉献帝，让曹操当皇帝，并且甘愿称臣。

曹操看后，极其冷静地说：“孙权这家伙，是想把我置于火炉上炙烤啊。”

当时群臣也极力劝谏曹操称帝，都说汉朝早该结束了，殿下功德无量，万民仰望，如今称帝是既合天意，又顺民望。就连远在异地的孙权都愿称臣呢。



曹操说：“若天命如此，那我就当个周文王吧。”

曹操的意思很明白，他本人不想称帝。他自“奉天子以令诸侯”以来，始终拒绝自己做皇帝。他曾昭示天下：“身为宰相，人臣之贵已极，愿望已足矣。”后来，曹操任命其子曹丕为五官中郎将，设置官邸，任副丞相，权势仅次于曹操。到建安二十二年（217年），汉献帝让曹操设天子旌旗，坐天子车辇。即使如此，曹操仍不称帝。

许多年来，汉献帝只不过是曹操的傀儡，对曹操之言只能唯命是听而已。当然汉献帝也多次与近臣密谋，想杀了曹操，但都被曹操发现。结果被曹操杀害的人倒不少，有接受衣带诏的董承，有写密信的伏皇后和她所生的两子，而累及其兄弟宗族被杀者一万余人。

曹操生前，虽然专权汉室，但最终也未称帝。建安十五年（210年），曹操鉴于朝野对他的议论，他曾写过《让县自明本志令》，专门昭示天下说，自知守义为国，绝没有取代汉献帝之意。而自己只食武平县万户。用曹操自己的说法，这样做只是“分减谤议，少减孤之责也”。

点评

《三国志》评论：在“汉末天下大乱，雄豪并起”的年月，曹操“运筹深谋，鞭打宇内”，“终能总御皇机，克成洪业者，慎其明略最优也；抑可为非常之人，超世之杰也”。

综观曹操戎马一生，浴血沙场，出生入死，纵横天下，所为者何？就是为了实现一统天下，以达自己称王称帝的夙愿。但当他身为魏王时，他却能审时度势，绝不称帝。显然，他不是不想称帝，而是不能称帝，他深知：第一，从人心向背来看，大汉朝是刘家的天下，由于中国人的帝制观念和文化传统，国人认刘不认曹，谁若觊觎乃至篡夺皇位，就是国贼。董卓专权，引起天下群雄蜂起，讨伐国贼。结果董卓落得暴尸街巷，被点了天灯。袁术昏聩，淮南称帝，最后兵败被杀，下场凄惨。所以当孙权上书劝其为帝时，曹操明智地说，这是要把他放在火炉上烤。第二，从当时天下大势来看，三分天下曹魏只占其一，西有蜀汉虎视眈眈，南有孙吴伺机进犯，天下版图并未尽纳曹魏。曹操怎肯只图虚名而去称帝？作为伟大的政治家，当条件不成熟、时机未到之时，他只求其实利，而不求其虚名，更不会为图虚名而忘了自身安危。身居坤顺之位，就应懂得“安贞吉”的道理，只有“安”才会顺。虽然曹操的这种“安”只是名义上的。曹操深知做一个“周文王”是最明智的选择，也是符合中国伦理的。至于做皇帝的梦想，他只有