



中公教育  
CN 给人改变未来的力量

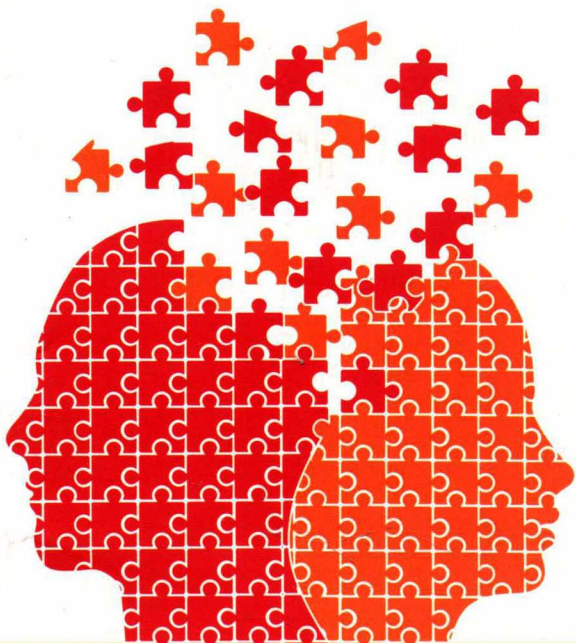
# 公务员面试

六大能力实用工具书系列

# 综合分析能力

专项

李永新◎主编



—— 综合分析决定眼光视野，要犀利须把理论内化成能力。——

—— 本书打破传统填鸭模式，案理结合犹如名师现场指引。——

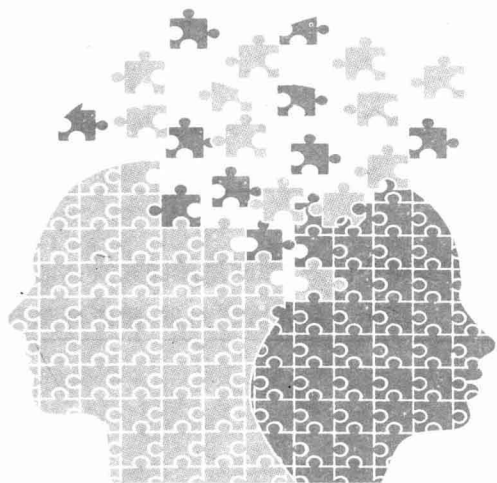
—— 快速提升综合分析能力，让您成为高屋建瓴机关达人！——

人民日报出版社

公务员面试  
六大能力实用工具书系列

---

# 综合分析能力



专项

李永新◎主编

人民日报出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

公务员面试六大能力实用工具书系列. 综合分析能力

/ 李永新主编. —北京:人民日报出版社,2012.10

ISBN 978-7-5115-1366-3

I. ①公... II. ①李... III. ①公务员-招聘-考试-

中国-自学参考资料 IV. ①D630.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 233836 号

书 名: 公务员面试六大能力实用工具书系列·综合分析能力

作 者: 李永新

---

出 版 人: 董 伟

责任编辑: 曹 腾

封面设计: 中公教育设计中心

---

出版发行: 人民日报出版社

社 址: 北京金台西路2号

邮政编码: 100733

发行热线: (010) 65369527 65369846 65369509 65369510

邮购热线: (010) 65369530 65363527

编辑热线: (010) 65369511

网 址: [www.peopledaily.com](http://www.peopledaily.com)

经 销: 新华书店

印 刷: 三河市祥达印装厂

---

开 本: 787mm×1092mm 1/16

字 数: 252千字

印 张: 10.5

印 次: 2012年12月第1版 2012年12月第1次印刷

---

书 号: ISBN 978-7-5115-1366-3

定 价: 38.00元

# 前 言

## 综合分析助你高屋建瓴看问题

朱镕基，曾经运用铁腕政策消解 1993 年来最严重的通货膨胀，并开扩大内需之先河来应对 1998 年席卷全球的金融危机。

卸任之前，他不无担忧地说：“绝大多数同志，还没意识到房地产过热的严重性。”那是 2003 年，深圳市规划国土局在年初还发布报告，深圳房价收入比处于历史最低水平，全市住宅的平均价格为每平方米 5295 元。

“我非常担心的就是搞‘城镇化’。现在‘城镇化’已经和盖房子连在一起了，用很便宜的价格把农民的地给剥夺了，让外国人或房地产商搬进来，又不很好地安置农民，这种搞法是很危险的。”

如今面对社会的热点问题，我们不禁要叹服这份远见卓识，只有高屋建瓴的综合分析才能作出这胸有沟壑、纵横捭阖的惊人预测。

## 综合分析能力是公考面试的重要考查要素

综合分析最神奇之处在于挖掘思维的潜力、打破模式的束缚，而思维的改变是迄今为止人类社会一切根本性变革产生的起点和动力。

综合分析最大的意义在于帮助我们认清事物的本质、科学地推断未来，归纳与概括、判断与推理，透析世界的密码，解开束缚人生发展的无形枷锁。

你可以看到，一个人，微小的人，如何借助综合分析的力量，通达天下、撬动乾坤。

综合分析能力在生活中可以帮助人们看清世事本质、从困境中求得出路，在公务员面试中它也是必考的重要能力。考生要特别注意的是，综合分析能力绝不仅仅局限于解答综合分析题，它其实是答好各种面试题型的基础，因为面对任何问题都需要考生提出观点、分析论述，最后高瞻远瞩、统揽全局。

## 本书特色

在公务员面试中，考生要真正提升自己的面试能力，更多的是要找到一种感觉，再好的

面试理论如果考生不能在实际训练中转化为自己身上的一种本能，那一切都等于零。鉴于此，中公教育汇聚名师研发了这套“公务员六大能力工具书”以及配套的六小本口袋书，突出案例在学习和领悟中的作用，全面系统地指引考生内化能力，回归面试之本。

这本最新的《综合分析能力》颠覆了教材的传统编写体例和擅长说教的老面孔，从考生最薄弱的环节、作答中最重要的因素入手，将大量实践案例和新颖原理、定律糅入其中，深入浅出，让考生在如坐春风的轻松中，真正学有所得、学以致用、豁然贯通。

一、去粗取精，从众多考生回答的真实案例中提炼共性问题。思维不全、表述不准、积累不足，林林总总的缺陷都无外乎此。借用这面明亮的镜子，我们得以了解自己、明晰不足，自我诊断，对症下药。

二、培本固原，详解支撑综合分析能力的七大思维。如果说综合分析能力是水和树，七大思维便是源和根。角色、矛盾、辩证、联系、发展、创新、实践，它们融会贯通，天然一体，从根本上拓展你思维的深度与高度。

三、游刃有余，五重修炼让综合分析题神秘不再。观点、框架、语言、论证、综合与分析，五个环节，如庖丁手中的利刃破解了综合分析题的规律、结构与脉络；类型丰富的经典真题巧妙穿插，挑战模式化讲解、直指难点与症结。

四、学有所思，在嬉笑怒骂的故事中体验思维激荡与顿悟。世间百态正是千万变化题目的来源，入木三分的解读正是综合分析的起点。生活，承载着面试，才是能力得以百炼成钢的熔炉与课堂。

翻开这本书，你会发现，

综合分析从来都不枯燥，它其实一直很有趣；

综合分析从来都不晦涩，你只是缺乏一条指引的路；

综合分析从来就不故作高深，你只是和它若即若离，未曾捅破那层朦胧的隔纸；

综合分析就像一座智慧宝藏，一直隐藏在你的思维里，无需外求。

所以，发现它，改变自己，醍醐灌顶，获得重生。

中公教育专家与教材编研团队

2012年12月于北京

## 前言 / 1

## 第一章 综合分析让你明明白白看问题

## 一、综合分析那些事儿 / 3

## 二、综合分析神奇在哪里 / 5

综合分析——看清问题的本质 / 5

综合分析——找到问题的出路 / 10

综合分析——判断未来的趋势 / 14

## 三、综合分析能力的考查是面试的重头戏 / 20

综合分析能力在面试中有什么要求 / 20

答好综合分析能力类题目不容易 / 20

拨开迷雾看综合分析题 / 21

千变万化的综合分析题 / 22

## 四、我们为什么答不好综合分析题 / 23

一叶障目不见泰山——思维不全 / 24

千言万语道不尽——表述不准 / 28

巧妇难为无米之炊——积累不足 / 33

## 第二章 七种思维决定看问题的高度

## 一、我是公务员——站在公务员角度看问题 / 38

## 二、矛盾即是对立统一——用辩证的观点看问题 / 45

## 三、具体问题具体分析——缜密细致看问题 / 51

## 四、唯有不变的是变化——用发展的眼光看问题 / 55

## 五、点面结合——用发散的思维看问题 / 60

## 六、联系无处不在——用联系的观点看问题 / 69

## 七、生活是最好的老师——捕捉灵感创造奇迹 / 75

### 第三章 答好综合分析题的五重修炼

- 一、似是而非谁得知——观点要具体 / 84
- 二、逻辑混乱难表意——框架要清晰 / 90
- 三、一句能顶一万句——语言要精练 / 98
- 四、大珠小珠落玉盘——论证要有力 / 106
- 五、融会贯通成一体——综合与分析 / 114

### 第四章 应对综合分析题的时事热点积累

- 一、政治理论 / 125
- 二、经济理论 / 130
- 三、文化理论 / 131
- 四、社会理论 / 135
- 五、时事热点积累 / 142
  - 热点一 经济热点 / 142
  - 热点二 政府廉政建设 / 145
  - 热点三 物价上涨 / 148
  - 热点四 住房问题 / 151
  - 热点五 就业问题 / 153



## 第一章

# 综合分析让你明明白白看问题







## 综合分析那些事儿

你相信,通过裙子的长度能预测股市是牛市还是熊市吗

经济学家在大家眼里多是些带着高度近视镜、不苟言笑、埋头推理论证的老古董们,其实他们心里也藏着个淘气的孩子,曾做过一些很有意思的分析研究。

他们尝试从生活现象中探究隐含的经济规律,比如观察人的举止。

比如路人行走速度和经济密切相关。市民的步行速度和道路是否平整有关,这体现了政府的城市管理和经济发展水平。漫无目的行走的失业者和行色匆忙的商务人士的多寡对比,体现了城市的失业率水平。

他们发现通过穿着也可以推断经济走向。

比如美国人埃拉·考伯雷发现:女性裙摆越长,股市就越低迷;相反,女性的裙子越短,资本市场则越出现昂扬的牛市趋势。玛丽莲·梦露在地铁出风口以手掩短裙的照片就显示了1945年股市的繁荣。1987年,本来当年的流行款式是超短裙,但是当10月来临的时候,短裙忽然不流行了,而当年秋天美国股市迎来了第二次巨幅下跌。



神探福尔摩斯之所以能在惊心动魄的案情中理出头绪,东汉末年的诸葛亮之所以能高卧隆中便“三分天下”,蒋百里将军之所以在抗日战争伊始便认定中国的持久战略,老子之所以说“不出户,知天下”……原因只有一个:综合分析成就了他们,使之得以胸怀天下而心思缜密,纵横捭阖而游刃有余。

但是如果你认为综合分析只有那些气吞山河的英雄们才用得到,那你就大错特错了。

日常生活中,你肯定有过这样的经历,阅读一段文章时,尽管专心致志、聚精会神,可是仍对文章架构、主题一片混乱,谈到体会时只有寥寥的、几个不连贯的知识点;面对同一个问题,大家各抒己见,而你既抓不住大家观点,又提炼不出自己的意见,觉得各有道理,莫衷一是;听一段铿锵有力的演讲,演讲者情绪激昂、口若悬河,你却毫无主见、轻易地全盘接受;做一件事情时,你不知如何下手,或者考虑不周,或者意外状况频发,让你疲于应对、难寻出路……

如果你频繁点头,并为此苦恼不已,那么你所有问题的症结都源自于综合分析能力的缺乏。

不过大可不必为此忧虑,生活中每个人都想对外界有一个清楚、全面的认知,但由于自身认识、思维以及社会条件的局限,常会被一些事、一些人弄得或晕头转向,或百思不得其解,或知其然而不知其所以然。

不同于与生俱来的爱或恨,作为一种理性思维,综合分析能力的提高有赖于专门的训练。只要方式得当、善于思索,每个人都会得到不同程度的提高,它和你的智商关联不大。

请翻开这本书,以此刻为人生的转折点,开始训练自己神奇的思维方式,你会发现这世界仿佛换了个模样,而你好像得到重生。

### 什么是综合分析

综合与分析,作为辩证思维的一种方法,二者相反而又紧密联系,是同一思维过程中不可分割的两个方面。

综合是将事物的各个部分或各组成要素按照一定的内在逻辑概括出一般特征的过程;分析则是将事物的整体部分分解为若干部分或者按要素逐一说明其内在本质的过程。

综合分析强调对客体内部规律的发现,是由外而内逐渐深入的过程。

乍一看,玄之又玄,一头雾水,索性我们就用综合分析这种思路来拆解综合分析的定义吧。

### 综合分析的第一步是细分解

一个整体总是由无数小因素、小环节、小层次构成的,当我们面对一个大而复杂的问题时,心不要慌,稳稳神,坚信多么复杂的事物都可以被拆成多个小部分。就像剥洋葱一样,层层剥离,最终会看到那个最核心的本质。

从多角度思考,把一件件的小问题一一列出、加以剖析,便等于剥去了虚张声势的庞然大物的外皮,看见了它的内部构成与要害。

### 综合分析的第二步是划层次、定逻辑

好了,现在这个大问题已经变成了一群零散的要点,我们的工作便是找出这些要点之间的联系,是并列还是递进,是因果还是推论,是占主要地位还是次要地位,是否重复或者包含与被包含……

我们按照数学中合并同类项的原则,把众多小点归为几大类别,然后按照其重要程度排列次序。这就是看清了对手的弱点后,有条不紊地安排自己的进攻顺序,以求招招打在要害上。

### 综合分析的第三步是大整合

对问题进行条分缕析之后,还要从整体的高度重新阐释问题,比如对优、劣势分析完毕

之后为问题定性,在阐释一个现象后预测其趋势,在解析一个政策后提出改进措施等。

如果我们在认识世界万物、处理人际关系、看问题、想办法时都能自觉遵循以上过程,那么恭喜你,你已经叩开了综合分析能力这座巍峨宫殿的大门。

## 综合分析神奇在哪里

综合分析可以激发思维的潜力,而思维的改变恰恰是人类自身发生根本性变革的起点和动力。综合分析对人类来说,最大的意义在于认清事物的本质和科学地预测未来,掌握了这两点,就如同掌握了透析世界的密码,挣脱了束缚人生发展的隐形枷锁。

### 综合分析——看清问题的本质

本质即现象背后的规律。综合分析使我们能够深入到事物内在,把握问题的本质,在杂乱无章之下看清规律。

如果说哪个大侦探能不分种族、国家,穿越年代、具有妇孺皆知的知名度,那么非福尔摩斯莫属。福尔摩斯的每个破案故事都堪称精彩绝伦、惊心动魄,他对客观环境敏锐的观察,对蛛丝马迹准确的捕捉,对事态发展环环相扣的周密推断,对机遇的果断把握,对要害不动声色、一击即中,简直是综合分析运用到了极致。对读者来说,一步一步追寻他的推理、判断,是难得的艺术享受。



在《血字的研究》中,福尔摩斯远远地指着一个送信人道:“他是个退伍的海军陆战队的军曹。”华生证实这点后惊讶不已。我们那位大侦探却淡淡地说:“我隔着一条街就看见这个人手背上刺着一只蓝色大锚,这是海员的特征。况且他的举止又颇有军人气概,留着军人式的络腮胡子;因此,我们就可以说,他是个海军陆战队员。他的态度有些自高自大,而且带有一些发号施令的神气。综合这些情况,我就相信他当过军曹。”

出色的综合分析能力可以帮助你的人群中脱颖而出。同样的事情,经过综合分析之后,你会赋予那些看似普通的问题以别样的意义。

“来公司路上需要多久?”面试官问你。

这是个多么普通无奇的问题,但是当它从面试官嘴里说出来的时候,应聘者自然会小心斟酌,当然一般人只是纠结于,我是要说实话(我家到这里要很长时间),还是说个善意的谎

言,因为拿到机会最重要,而这仅仅是我们未深入探究问题所给出的肤浅答案。

但是如何触碰到这个问题的本质呢?首先,要理清思路,为什么公司会对家的远近有要求,这不是太奇怪了吗?是因为他需要你确保准时上班?还是因为工作琐碎量大需要下班后较长时间的加班?问题其实并不在于你是否住在公司附近,也并不在于你是不是要违背自己的某些坚持,而是你能不能满足公司隐含而特殊的工作要求。

工作要求从何得知呢?当然你首先要尽可能搜集有关这个公司的所有信息,然后对这些信息按照公司的性质、现状、对员工的要求、面临的困难等方面进行归类、提炼,最后在整体上把握公司的发展状态和未来走势,这时你已经成功地运用综合分析在大脑中把众多零散、价值量不高的信息从原材料打磨成了工艺品。

然后在面试时,你只需要以谦虚真诚的态度表明自己希望得到这份工作,句句针对他问题中隐含的工作要求展现自己的能力,就一定会获得考官的青睐。

比如,你可以说虽然家离公司很远,但是你一直精力充沛,视迟到为事业成功的大敌,并且完成当天的任务是你的人生信条;你也可以说,住得近,但你习惯于早起,喜欢花大部分时间留在公司,或者高效率工作,或者与同事交流看法、获取灵感。

这都是考官心中的理想答案。因为你成功展现出了:综合分析问题的能力——这是你做好任何工作的基础,实际的工作能力以及对这份工作的热情和珍爱。

很多公司的面试问题看似奇怪,实际上都是对面试者能否达到公司实际要求的考量。如果我们不能清醒地认识问题的本质,就会掉入陷阱而浑然不知。



下面是几道世界 500 强公司的面试题,看看你是否具有一眼看穿考官内心的能力?

问:你哪项技能更出色一些,口头技能还是写作技能?

**突破表象:**这道题暗藏杀机。无论何时,只要问及对两种事情做比较,你就一定要小心。这样的问题通常是想让你说出自己的弱点。

**错误回答:**认真、细致地阐述自己的某一技能比另一技能更好。

**评论:**很遗憾,你中招了。

**正确回答:**随着市场竞争的激烈,企业越来越重视职员的能力,希望他们在口头表达和书面表达方面都能够做到清晰、明确。我总是利用机会提高自己的口头沟通和书面表达技能。我认为,任何想要在事业上取得成功的人,这两种技能都是重要且必需的。

**评论:**这种回答避开了陷阱,避免暴露自己在某一方面薄弱。同时也表明,你理解高效沟通技能的重要性。更重要的是,它可以使面试官确信,在一般技能方面你拥有坚实的基础,而

这些技能是无论什么企业都需要的。

问:在写专业论文时你最不喜欢哪些方面?

**突破表象:**这个问题是为了判断你是否愿意开展研究工作,是否愿意发现信息并找到困难、问题的解决办法。

**错误回答:**我最担心的就是进行一个自己不感兴趣的研究课题。如果我对研究课题感兴趣,我不介意研究工作多复杂。但遗憾的是,很多时候,研究所得的成果并不能应用于实际中。

**评论:**尽管很多读者可能会同意这种回答,但它却不能让面试官满意。很多工作任务都是单调和繁琐的,听到求职者表示不喜欢枯燥的事情,这会让考官很不舒服。

**正确回答:**我在认真工作的时候,总能发现某一题目有无穷多的信息和乐趣。我认为最难的工作就是判定什么时候获取的信息已经充足到可以开始动笔写论文。

**评论:**这个回答既成功避开了陷阱,又表明求职者理解研究的意义并愿意从事研究工作。它还表明求职者愿意深入调查并且能够胜任书面论文的写作。

问:你认为自己最显著的成就是什么?为什么?

**突破表象:**这个问题本质上在于检验你的价值观。你选择谈论的事情将揭示出你的人生观和道德标准。

**错误回答:**我从小到大的求学经历是非常艰难的。虽然家境贫寒,但是我顺利完成了学业,我很自豪自己能一边学习一边工作。

**评论:**从表面上看,这种回答似乎无懈可击,很多人可能也用过类似的回答方式,但是,事实上它存在着缺陷。首先,学生坚持求学在今天是相当普遍的,这并没有突显出你的优势;其次,这种回答集中强调一个进行的过程而不是某一具体活动,并不能显出你的独特性。

**正确回答:**这道题目没有统一的答案,但是大家可以仔细回想,自己做过的事情中有哪些能突出你的独特优势。比如,在数学竞赛中获得一等奖,被选举为班长,妥善处理了一次家庭危机,在校报上发表了一篇文章,在辩论赛中获胜,尝试过的发明,重组一个部门,等等。

**评论:**你所举出的例子应该是独特、深刻的,而且它能够将你与其他人区分开来。你讲述这些事例是想表明自己做得很出色、具备常人不具有的经验。比起千篇一律的“我不畏困难坚持完成学业”,事例的独特和针对性会带给面试官更深的印象和震撼。

我们生活的世界如万花筒般纷繁复杂、多彩易变,人们或不知所措,或随波逐流,或被假象所蒙蔽。

只有触摸到世事的本质,才能认清人生本真,成为真正、独特的自己。

一位香客与寺院的住持同站在浩瀚的江边欣赏景色,彼时市场繁华、市民安乐,江上货船穿梭,满载着各地物品,不计其数。香客不禁感慨:“这船真多呀,数也数不清”,住持微微一笑说:“我看这江上只有两条船。”香客大惑不解:“这船至少有几千只,怎么会只有两只?”住持笑道:“天下熙熙,皆为利来;天下攘攘,皆为利往。这满眼的船不过两条,一条载着名,一条



驮着利罢了。”

这是在看穿了世事变幻、看似繁杂的表象后对本质最精炼的浓缩，名与利两个字便道尽了千万人、万千事的精髓。

不少人终生负着名利辛劳不已，到生命结束时，才感慨忽视了内心真正的需求，没有过一天梦想中的人生。因此，我们只有摆脱名与利对人生的束缚，叩问内心，才能营造一个自在的精神王国。

只有顺应万事的规律，才能成就真善美的追求，找到人生的最终归宿。

唐朝诗人李翱任朗州刺史时，多次请惟严禅师去说法，均被禅师拒绝。一日，李翱亲自登门造访。及至见面，惟严禅师坐在蒲团上，手拿经卷故意不理睬他。尽管侍者一再提醒，禅师始终不予理会。

李翱深感受辱，愤然道：“见面不如闻名！”说完拂袖而出。

这时，惟严禅师冷漠地对他说：“太守怎么能贵耳贱目呢！”

李翱听罢，心有所动，于是转身礼拜，并问：“什么是道？”

禅师伸出手指，指上指下，然后问：“懂吗？”

李翱说道：“不懂。”

禅师解释说：“云在天边水在瓶！”

李翱听罢，恍然大悟，当即提笔写了一首诗：“炼得身形似鹤形，千株松下两函经。我来问道无余话，云在天边水在瓶！”

乍一看，摸不着头脑，细心品悟，这个故事正是揭示了世界和人生的本质。

水在瓶中，亦如云在天中，物性无别，万法归一。认清本心，则云之潇洒、水之恬静，也能够相通。在天上，就做潇洒的云；在瓶中，就做恬静的水，认识自己、顺从规律，就能够豁达、自在。只有顺应本性、不向外自寻烦恼，我们才能享受生命中每个刹那的美好。

综合分析可以帮助我们拂去假象的迷雾，揭穿欺骗的谎言，求得真理。

下面有两个小故事，他们都讲述了看似无比正确的真理，但事实的确如此吗？

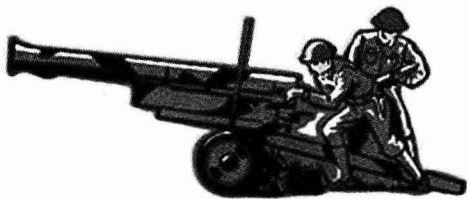
第一个故事，曾经流传得很广，说是一个新兵上战场后，老兵就会告诉他，躲炮弹的时候尽量往炮弹坑里躲，因为从概率来看，炮弹不会连续两次落在同一个地方。那么，老兵的话正确吗？

第二个故事，在二战期间，美国海军为招募兵员，曾经在全国广为散发海报。当时最有名的广告是这样说的：美国海军的死亡率比纽约市民的还要低。面对质询，负责的海军官员解释说：“根据统计，现在纽约市民每年的死亡率是16%，就算是在战争时期，美国海军士兵的死亡率也不过9%。”那么，战争年代的死亡率真的比和平年代的还少吗？





对于第一个故事,如果不仔细思索,就会觉得老兵的话来自于经验,挺有道理的,炮弹同时打在一个地方,那不是浪费吗?如果深入思考,就会发现其实这句话是有问题的。从概率来看,炮弹下一次落在哪里,和它上一次落在哪里有关系吗?



这个故事,其实就是“赌徒谬误”,假如你在抛硬币,而且连续四次都是正面朝上,因此你觉得下一次正面朝上的可能性会比之前小。如果你这么想的话,就是那个老兵的思维了。的确,抛硬币连续五次都朝上的可能性大概只有3%,但连续四次正面朝上之后,下一次正面朝上的可能性还是50%,之前的经验,并不能成为下一次的依据。因此,老兵的话并不正确。

对于第二个故事,我们深入思考一下,就会发现,这组数据忽略了“生存能力”这样一个参数。

参加海军的人都是年轻力壮的青年人,生存能力较强,自然死亡的人数是很少的,而纽约市民中包括生存能力较差的婴儿、老人和病人,自然死亡人数多。所以,即使在战时,海军的死亡率也低于纽约市民的死亡率。正因为很多人没有深入考虑这样一个问题,这则广告才吸引了大量青年踊跃参军。

所以通过综合分析,即使我们没有上过战场、不知道战争是怎样一个状况,也能看透宣传,揭穿所谓的真相与经验。



我们因综合分析而得以辨别是非、判断善恶。

以聪明著称的汉昭帝刘弗陵,8岁继位。父亲汉武帝担心他年幼无法处理政事,遗诏霍光为辅命大臣,与车骑将军金日磾、左将军上官桀、御史大夫桑弘羊等人共同辅佐朝政。这引起武帝最年长的儿子燕王刘旦的极度不满,他认为父亲去世,按照长幼顺序应该由自己继位,没想到现在最小的弟弟当了皇帝,以后自己前途未卜啊。于是便秘密笼络朝中大臣,准备先发制人、进行政变。他把夺取帝位的赌注压在上官桀身上,前后派遣十多人,带了大批金银珠宝,贿赂长公主、上官桀、桑弘羊等人,寻求支持。

经过周密研究后,他们决定袭用“清君侧”的故伎,令人以燕王刘旦的名义上书昭帝,捏造说:霍光正在检阅京都兵备,京都附近道路已经戒严;霍光将被匈奴扣留19年的苏武召还京都,任为典属国,意欲借取匈奴兵力;霍光擅自调动校尉和所属兵力,意图谋反等。霍光的目的是自立为帝,并声称燕王刘旦为了防止奸臣变乱,请求入朝宿卫。

按照当时制度,吏民上书言事,霍光有先行披阅的权利,遇有不好的,可压下不报。于是上官桀趁霍光休假、代替霍光处理奏章之机,将这封奏章送到昭帝手中。只要昭帝把这事批复下来,桑弘羊就可以跟其他大臣一起把霍光抓住按谋反定罪。可是没想到,奏书送上去,昭帝不肯批复。



次日在家沐休的霍光得知上官桀的举动后,连忙进宫,除下将军冠叩头自责。昭帝说:“将军戴上冠。我知道这奏书是假的,将军无罪。”霍光奇道:“陛下怎么知道的?”昭帝不慌不忙地说:“将军到广明亭去,召集郎官部属罢了。调校尉到现在不到十天,燕王怎么能知道呢?况且将军如果要谋反,调动区区几个校尉怎么成事呢?”然后吩咐左右说:“马上调查这份奏书的来历。”当时昭帝才十四岁,尚书和左右的人都惊讶不已。

可惜,昭帝在二十一岁时便因病去世,他与其后的宣帝共在位38年,大汉政治清明,社会和谐,经济繁荣,“吏称其职、民安其业”,史称“昭宣中兴”。

如果人人都有几分综合分析的能力,奸人必无法得逞,社会也会多了不少安宁与正义。

### 综合分析——找到问题的出路

处于信息大爆炸时代的我们,不可能什么都知道;问题千变万化,我们也不可能掌握所有答案。当我们被问到某个问题时,我们不必事事都知晓,即便知道也不必死记硬背,只要我们能够自觉、灵活地运用综合分析,就会知道如何去分解、怎样去推理、哪种方法最合适、哪种逻辑最科学,从而找到问题的答案。

综合分析能力决定我们在问题面前是攻无不克还是败下阵来。

比如在面试考场上,一道题目突如其来,当脑海里蹦出“不知道”三个字时,对考生来说是非常可怕的,紧张、出汗、结巴等所有的不幸感受都会一并袭来,即使内心涌动着千言万语,最终却只能以一个“不知道”慌乱结尾,黯然收场。

此时此刻,心中只剩下伤心和绝望,仿佛所有的准备都没戏了,仿佛自我的一切都被否定了,仿佛整个前途从此黯然失色……那些想要在面试中守住擂台或翻盘的考生,在战斗还未打响就投降了。这并不全是因为心理素质不过硬,甚至不是因为“我真的不知道”,而是因为缺乏在问题中找出答案的综合分析能力。

在励志电影《当幸福来敲门》中有这样一个场景:威尔·史密斯饰演的克里斯去一家公司面试股票经纪人的实习生,只有高中学历的克里斯被考官问道“为什么要雇用你这样一个人”时,他说了一句话:“我是这样的人,如果你问的问题我不知道答案,我会直接告诉你‘我不知道’。但我向你保证:我知道如何寻找答案,而且我一定会找出答案的。”最终,考官被打动了,克里斯获得了实习的机会。

在这个场景里,克里斯只是个高中毕业生,从职业分工的角度看,股票经纪人是脑力劳动,相对来说,学历高的人比较占优势。但很多时候,大家都喜欢在“占优”前加上“绝对”。其实从本质来看,股票经纪人需要的并不是“知道”,而是高超的计算能力和极强的人际交往能