

曹操的英雄时代

一位被误解千年的英雄，一个黑暗失衡而又传奇的时代。

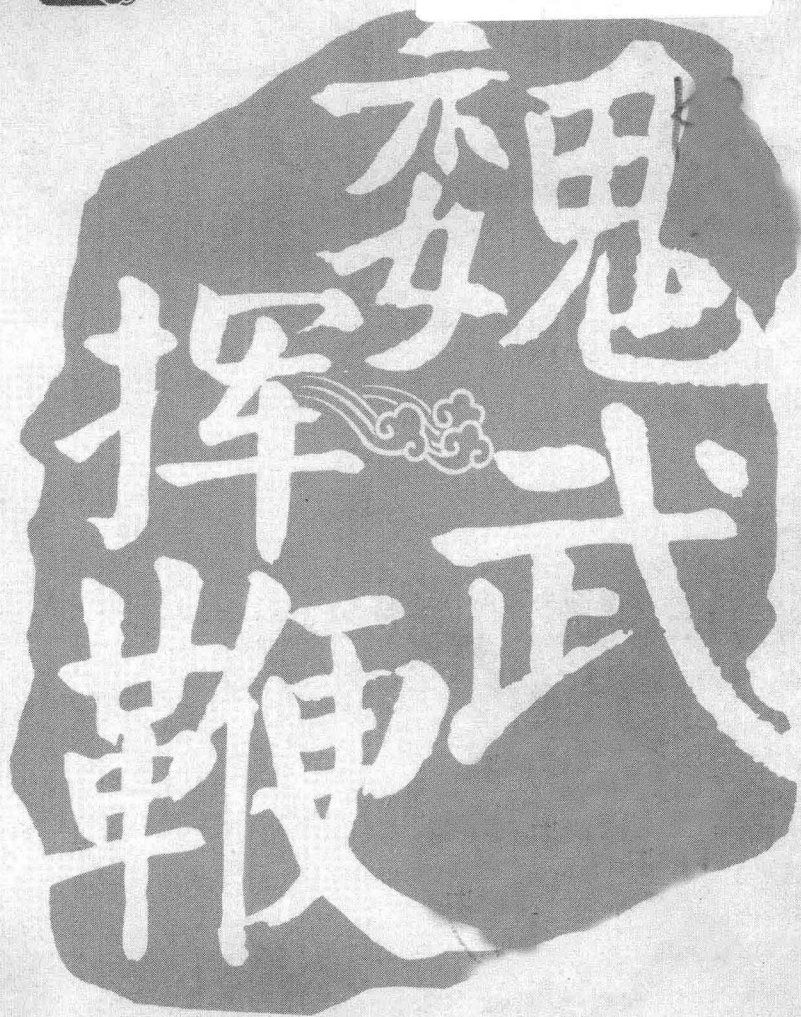


千百年来曹操背负着「白脸奸臣」的骂名，但鲁迅认为他是个英雄，在那个混乱的年代，如果没有他，百姓将要经历更多的苦难，面对他人的指责，他说出了「设使天下无有孤，不知当几人称王」的肺腑之言。曹操，一个被误解了千年的乱世枭雄，在那个乱世开启了自己的英雄之路。

洪钊 郎瑞萍 ◎著

魏武挥鞭

创时代
丛书



曹操的英雄时代

洪钊 郎瑞萍 著

哈尔滨出版社
HARBIN PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

魏武挥鞭：曹操的英雄时代 / 洪钊，郎瑞萍著. —2
版. —哈尔滨：哈尔滨出版社，2010. 7
(创时代丛书)
ISBN 978-7-80753-223-1

I. 魏… II. ①洪…②郎… III. 曹操(155~220)—传
记 IV. K827=36

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第017776号

书 名：魏武挥鞭——曹操的英雄时代

作 者：洪 钊 郎瑞萍 著

责任编辑：范淑梅 马丽颖

责任审校：陈大霞

全案策划：品众文化

全案设计：蒋宏工作室

出版发行：哈尔滨出版社(Harbin Publishing House)

社 址：哈尔滨市香坊区泰山路82-9号 邮编：150090

经 销：全国新华书店

印 刷：北京佳顺印务有限公司

网 址：www.hrbcbbs.com www.mifengniao.com

E-mail: hrbcbbs@yeah.net

编辑版权热线：(0451) 87900272 87900273

邮购热线：(0451) 87900345 87900299 87900220(传真) 或登录蜜蜂鸟网站购买

销售热线：(0451) 87900201 87900202 87900203

开 本：787×1092 1/16 印张：19 字数：250千字

版 次：2010年7月第2版

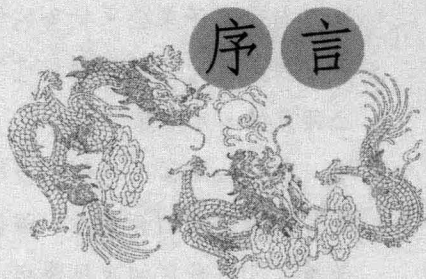
印 次：2010年7月第1次印刷

书 号：ISBN 978-7-80753-223-1

定 价：28.80元

凡购本社图书发现印装错误，请与本社印制部联系调换。服务热线：(0451) 87900278

本社法律顾问：黑龙江佳鹏律师事务所



在中国历史上，三国时代是一个非常特殊的时代，而曹操更是前无古人、后无来者的一位传奇人物。

在民间，曹操的真实形象往往被《三国演义》等小说以及演说三国故事的戏曲所扭曲。在老百姓眼中，曹操就是戏曲舞台上那个“白脸奸雄”，而这一切对于他本人是非常不公的。令人可喜的是，曹操的真实形象并没有完全被民间的思维定式所掩盖，我们可以在读史时领略他的风采。鲁迅在《魏晋风度及文章与药及酒之关系》中就已经说过：“其实，曹操是一个很有本事的人，至少是一个英雄。”

政治家的战略眼光

之所以说曹操“前无古人，后无来者”，原因便在于他对当时社会、政治和文化的彻底改造以及在这些改造过程中所表现出的大家风范。

在社会层面上，汉代是一个贵族与豪强共治的社会。在这样的社会中，出身是一道泾渭分明的红线，将寒门子弟通往上层的大门无情地卡死。到东汉后期，平民与贵族豪强之间的对立和矛盾更加突出，如果不进行有效的调整，国家的安全、社会的稳定都将受到直接的威胁。东汉末年的一些士大夫虽然注意到了这个问题，却迟迟找不出解决的方案。真正解决了这个问题的人，就是曹操。

曹操的“求贤三令”打破了出身的壁垒，让出身寒微的人也拥

有了与世家子弟公平竞争的机会。他在解决这一重大社会问题的同时还大批人才笼络到自己帐下，为实现自己的称霸理想储备了一个雄厚的人才宝库。

在政治层面上，他大刀阔斧地推行“法治”，强调法律的重要性，取消自律的合法性，强调他律的神圣性。曹操的“法治”原则改善了北方地区的政风政纪，各项政策与法令得以顺利推行，为曹操的霸权理想得以实现提供了良好的政治环境。在诸侯逐鹿，群雄并起的混乱局面下，他有效地打好了“皇权牌”，利用汉献帝有名无实的天子之位给自己肃清敌手、统一天下以最有力的舆论支持和他人难以匹敌的合法性。

乱世枭雄的不俗气派

曹操不是空谈家，他崇尚实干。在他眼里，没有那么多的繁文缛节与条条框框。他好言利，而且开诚布公；他善权术，借助于暗箱操作与阴谋手段来解决常规办法无法解决的问题；他被视为“法家”人物，对汉代以来的儒家思想中一些不切实际的内容，不仅以法律来规范，而且以法律的形式来贯彻、保证。种种做法虽然为当时一些士大夫所不齿，但确实保证了自己目的的实现。

曹操对于那些所谓君子嗤之以鼻，他是一个敢说敢做、性情直率、有血有肉的人。面对胜利，他也会得意忘形。吞下失败苦果的时候，他同样可以淡然处之，一笑而过。他可以与刘玄德青梅煮酒，他还可以发出“生子当如孙仲谋”的感叹。他很真实，可能有的人不喜欢他，但他绝不虚伪的做派又有几人能及？文如其人，他的文章和他的人一样个性鲜明。鲁迅称他为“改造文章的祖师”（《魏晋风度及文章与药及酒之关系》），就是指他的文章不受任何陈规的约束，说话大胆，辞锋爽利，一扫汉代儒生的文章动辄援引经义、迂远空阔的习气。在《让县自明本志令》中，他自述生平之志，绝无掩饰做作之语。说到自己不能放弃兵权，并不绕圈子谈大道理，而是明白宣称：“恐已离兵为人所祸也。”而“设使国家无有孤，不知当几人称帝，

几人称王”。虽是实情，却绝非他人所敢言。曹操本人正是以这种“尚通脱”的不俗气派影响了当时士大夫的行为方式，使之成为社会上的主流，从而改变了几代人的文化心理。

他改变了三国时代，同时也成为这个时代的标志。在三国璀璨的英雄榜上，曹操这颗星分外耀眼。

毛泽东的《浪淘沙·北戴河》中有如下的词句：“往事越千年，魏武挥鞭，东临碣石有遗篇。萧瑟秋风今又是，换了人间。”毛泽东对于魏武帝曹操颇为欣赏，在他看来这是一位指挥若定的诗人，一位举重若轻的领袖，更是一个雷厉风行的英雄。

确实，他以独特的气质和魄力，成为英雄辈出的三国时代当之无愧的代表。不过，他违反儒家行为规范的一系列表现，使他受到历代文人的诟病。在民间，一顶“奸雄”的帽子戴了千年之久。在他生前死后总有种种争论。这就是他——曹操，一个让你过目不忘的人。古人云，盖棺论定，但曹操的真实面貌却如他留给后人的七十二疑冢一样，雾里看花，愈加模糊不清。



生逢其时：风雨飘摇中的东汉残局

- 大厦将倾，谁主沉浮 / 002
- 山雨欲来风满楼 / 009
- 野心勃勃的董卓与昏聩无能的何进 / 014
- 独揽朝纲与群雄逐鹿 / 021

乘势而起：乱世英雄的成长之路

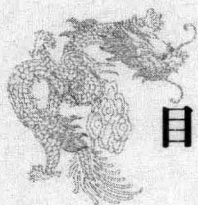
- 有“哥们儿”就有资本 / 030
- 众望所归：初露锋芒的乱世奸雄 / 035
- 政治生涯的第一桶金 / 042
- 名正言顺的威力 / 050
- “吃饱”才是硬道理 / 055

末代皇帝的“剩余价值”

- 令人垂涎的天子宝座 / 060
- 披着皇帝外衣的刘协 / 064
- 立竿见影的投资回报 / 071
- 屡试不爽的金字招牌 / 078

有得亦有失：戎马倥偬的军事生涯

- 无米之炊：军事家的艰难起步 / 088
- 三打徐州：恩怨与利益夹杂的战争 / 092
- 三征张绣：不堪回首的阴沟翻船 / 103



目 录

称霸北方的欢欣与功败赤壁的苦涩 / 107

割须弃袍与笑傲关中 / 116

英雄不寂寞：博弈天下的对手

称雄江东：生子当如孙仲谋 / 126

稳赚不赔：白手起家的帝胄 / 132

光环下的阴影：孙刘联盟的分与合 / 138

毁誉参半：众说纷纭的多重性格

利弊并存的家庭背景 / 150

从亲密无间到反目成仇 / 154

争霸路上无“故人” / 163

被人忽略的大度与宽容 / 170

广为人知的奸诈与狠毒 / 174

温情的曹操：情之所钟，正是我辈 / 177

叛逆的曹操：不务虚名，只重实干 / 181

绝不手软：铁血政治与枭雄情怀

坚决清除负面榜样 / 186

那些被杀的“猴子” / 190

爱才也有底线 / 200

自伤臂膀的无奈 / 207

目录



人才经营哲学：独到的用人观与兴国战略

- 求贤若渴与唯才是举 / 218
- 互惠双赢的用人策略 / 219
- 慧眼识珠，知人善任 / 223
- 楚才晋用的成功运用 / 228
- 四通八达的选材之路 / 233

宁为文王：无法捅破的窗户纸

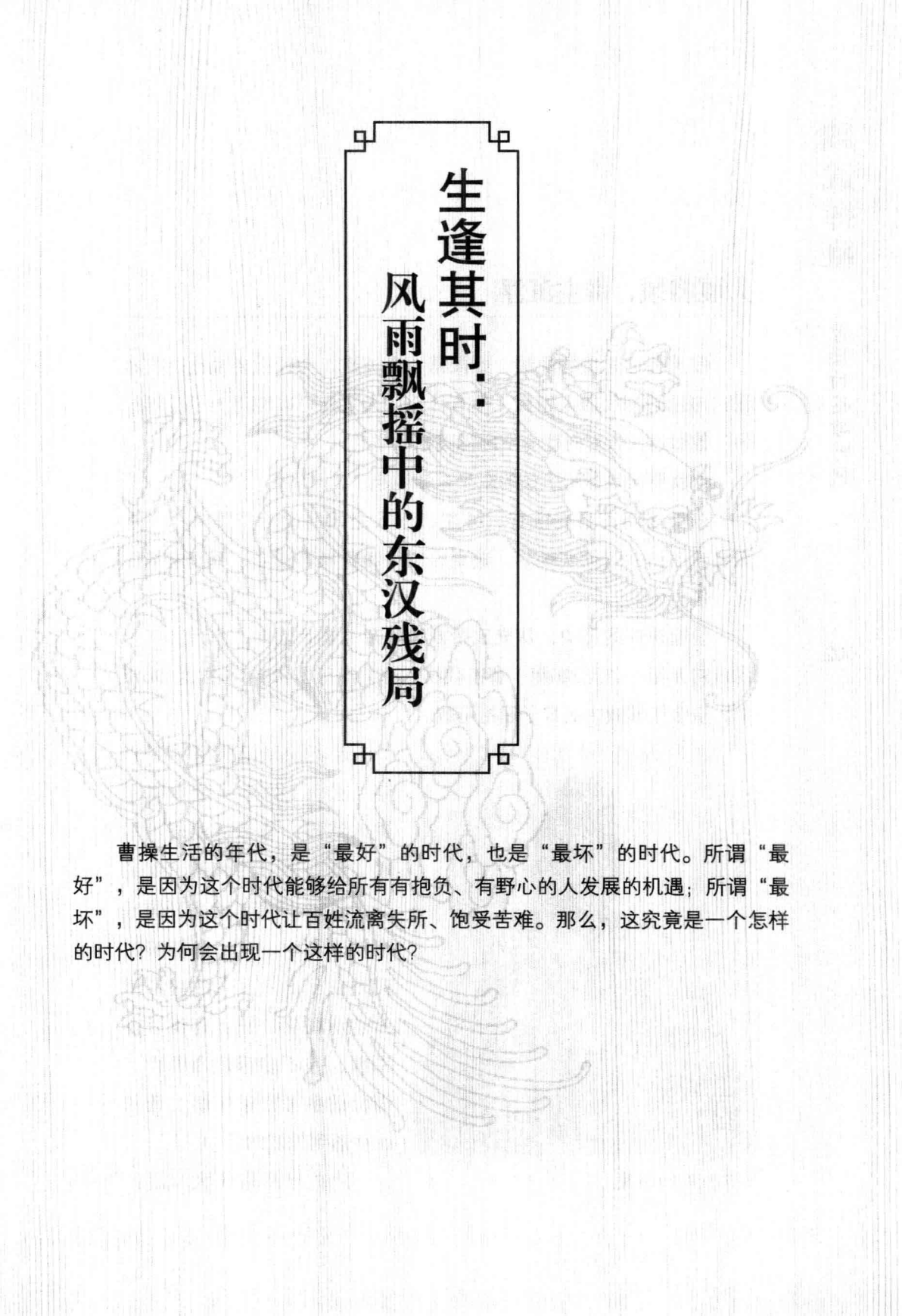
- 不越雷池的苦衷 / 240
- 操纵傀儡的便利 / 244
- “登基”真的需要勇气 / 249
- 充满疑虑的试探 / 254
- 理智还是战胜了冲动 / 260

历史的轮回：曹丕篡汉与司马氏篡魏

- 姗姗来迟的事业接班人 / 266
- 又一个“曹操”的诞生 / 268
- 禅让的变奏曲 / 274

后 记 / 283

附 录 曹操大事记 / 285



生逢其时· 风雨飘摇中的东汉残局

曹操生活的年代，是“最好”的时代，也是“最坏”的时代。所谓“最好”，是因为这个时代能够给所有有抱负、有野心的人发展的机遇；所谓“最坏”，是因为这个时代让百姓流离失所、饱受苦难。那么，这究竟是一个怎样的时代？为何会出现一个这样的时代？

大厦将倾，谁主沉浮

按照鲁迅先生的说法，曹操是一个英雄。为什么要说他是英雄呢？与他同时代的人相比，他有什么过人之处可以称得上是英雄行为？他做过什么对时代有贡献的英雄壮举？

这就要从曹操所生长的东汉末年说起。

东汉王朝正是在宦官、外戚、士人之间的政治斗争中，一点点将自己的元气彻底耗尽，董卓、袁绍和曹操等豪强、军阀趁势而起，各领风骚。

说起东汉的历史，从光武帝刘秀称帝（建武元年，公元25年）到黄初元年（公元220年）曹丕代汉，总共经历了196年。在这196年中，皇帝能够做主的日子屈指可数。



东汉光武帝刘秀像

且不说从汉灵帝中平六年（公元189年）董卓率军进入洛阳，皇帝从此成为军阀、豪强手中的傀儡，就说之前的160多年，除去开国皇帝刘秀和明、章二帝能够做到政由己出，其余的皇帝因为生活腐化、被宦官谋杀等原因，差不多都短命而亡，继位的皇帝都很年幼，政权往往落到外戚的手中。

那些小皇帝长大以后，



想要收回权力，只有依靠身边的宦官，于是皇帝在宦官的协助下打倒了外戚。宦官因为打倒外戚有功，并且又能包围和愚弄皇帝，于是实权便落在宦官手里。不久，这个皇帝又短命死了，于是下一个小皇帝继位，再来一套外戚专权以至宦官擅权的过程。

这种好像旋转木马一样周而复始的政治局面，在东汉中后期一百余年的历史中频频出现，整个东汉的历史可以说是外戚和宦官争夺统治权力的历史。从外戚和宦官斗争的结果看，宦官越来越占上风。

东汉时，宦官曾经六次打倒外戚：汉和帝时，郑众捕杀窦氏；汉安帝时，李闰等谋害邓氏；汉顺帝时，孙程等捕杀阎氏；汉桓帝时，单超等诛杀梁氏；汉灵帝时，张让等诛杀何氏。

宦官为什么有这么大的力量，既可以打击外戚、夺取政权，又可以操纵皇帝、呼风唤雨？这就要从宦官与政治的特殊关系来分析：

首先，统治集团内部矛盾重重，皇帝既和外戚有矛盾，又害怕同姓诸王和大臣篡夺政权，同时也不愿他们同士人过多地接近，所以容易信任宦官。宦官大都出身于门第低下的家庭，本人又是刑余之人，没有声望和社会地位，使皇帝感到他们没有篡夺政权的危险，所以对宦官的猜疑最轻。

其次，宦官常在皇帝身边，对皇帝察言观色，包围之，愚弄之，迷惑之，皇帝容易把他们当做最可信任的人。

再次，外戚虽然同宦官有矛盾，但东汉母后临朝者多，不得不让宦官传达政令。宦官“手握王爵，口含天宪”，并能利用皇帝同太后的矛盾，窃取权力。

第四，宦官多自幼生长在宫中，对宫中朝中之事颇为熟悉。他们耳目众多，势力盘根错节，外戚、大臣同太后有什么预谋，往往被他们事先侦知，因而能随机应变，先发制人。

此外，由于东汉统治者强化君主专制，宫内的官员（基本都是

传达皇帝命令、送交大臣奏章、服侍皇帝与宫中女眷饮食起居的官员)一般由宦官担任,而且随着事务的增多,还不断增加宦官的人数,扩大其职权。当皇帝年幼或腐化无能,执掌不起政柄时,宦官便乘机盗窃权柄。

由于以上各种原因,宦官势力逐渐膨胀,形成了“群辈相党”的政治集团,特别是诛除外戚梁冀以后,“权势专归宦官”。单超等五个宦官因诛梁冀有功,被封为侯。世人称之为“五侯”,并用“回天”、“雨坠”等字眼形容宦官势力的强大和猖狂。

根据史书记载,大宦官侯览“前后掠夺人宅三百八十一所,田百一十八顷,起立第宅十有六区,皆有高楼池苑,堂阁相望,饰以绮画丹漆之属。制度重深,僭类宫省”。宦官苏康和管霸“用事于内,遂固天下良田美业,山林湖泽,民庶穷困,州郡累气”。

永康元年(公元167年),桓帝死,灵帝立,外戚大将军窦武与官僚士大夫领袖陈蕃想要除掉那些当权的宦官,但因为机密泄露,反而被宦官所杀。当时灵帝才十三岁,已成为宦官曹节、王甫、张让、赵忠等人手中的傀儡。灵帝甚至说:“张常侍是我公,赵常侍是我母。”

宦官的猖獗与跋扈,激化了政权内部日益尖锐的矛盾,也严重堵塞了士人阶层的仕进之路,引起了他们的抗争。

中国历史发展到春秋战国时代,“士”这一阶层已经壮大起来,他们凭借其掌握的文化知识积极参与政治,到处游说。各国诸侯对之或多加宾礼,或予以重用。

有些士人出将入相,纵横捭阖,所谓“得士者强,失士者亡”,充分说明了士人在政治舞台上举足轻重的地位。多数士人为了找到一个可以建功立业的机会,经常“朝秦暮楚”,只顾个人功名利禄,谈不上忠于哪个政权。

秦统一以后,早已成为显学的儒家虽然具有广泛的社会力量,但秦王朝所重用的只是文吏,对儒家不但不重用,而且还用“焚书



坑儒”的办法加以打击。秦王朝这样做的目的，是为了统一思想，加强君主专制，但实际上却削弱了支持自己的社会基础，扩大了对立面。所以当陈胜领导农民进行反秦斗争时，有的儒生也跟着造反。

西汉政权建立以后，吸取了秦王朝这个教训，对儒生有了一定程度的重视。到汉武帝时，更是“罢黜百家，独尊儒术”，正式确立了儒家思想的正统地位。但西汉时期，只是加强了儒生的政治地位和经济利益，并没有成功地给他们灌输忠于刘氏的思想。到王莽把持政权时，给王莽歌功颂德，甚至劝王莽做皇帝的儒生也不少，致使王莽轻而易举地篡夺了政权。

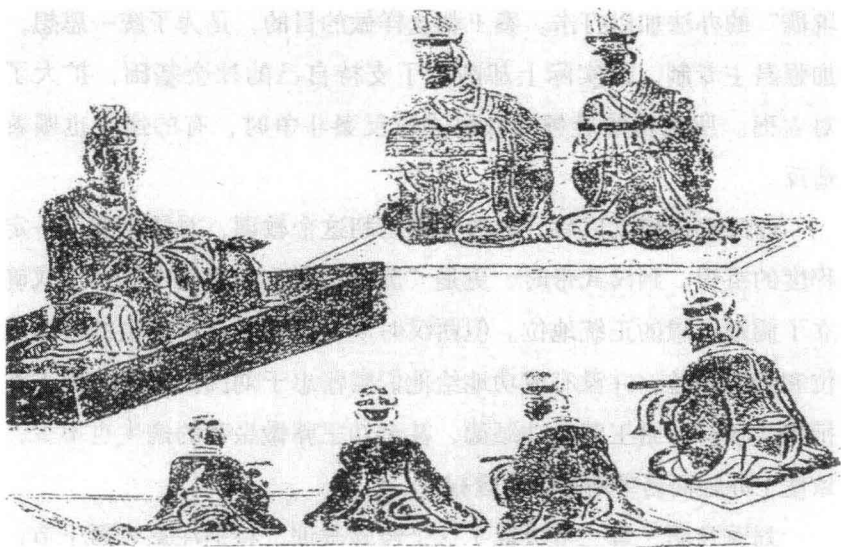
刘秀及明、章二帝吸取了这个经验教训，特别注意表彰士节，对不肯在王莽驾下做官和隐居山野的士人或者加以表扬和优待，或者给以高官厚禄。

这样做，是为了让士人知道要想做官和求得名誉，不一定要投靠权贵，只要行为清白，照样可以出人头地。所谓“逃名而名我随，避名而名我追”，就是指此而言。这对以往士风的矫正，无疑起了很大的作用。

东汉统治者除了积极表彰士节以外，还大力提倡学习儒家经典，给士人开辟广阔的利禄之途，从而扩大王朝的依靠力量。刘秀时恢复太学、倡导儒学，汉明帝更是崇尚儒学，命令皇太子及王侯大臣子弟读儒家经典，连卫士都要读《孝经》。其他如掌握朝政多年的和帝邓后、顺帝梁后，也有类似的劝学措施。

在统治者的大力提倡下，太学迅速扩充，太学生多至三万余人，那时攻读儒家经典便成为士人做官发迹的敲门砖。读儒家的书，自然要受儒家思想的影响，到东汉后期，忠、孝、节、义等封建道德观念更进一步浸透士人的头脑。

东汉时期，由于太学弟子日益增多，公私讲学之风大开以及进入太学、郡国学习能够得到免除徭役等特权，因而属于中小地主阶层



东汉大学讲学图

的士人队伍日益壮大，他们的经济力量与日俱增，社会政治地位也日益提高。例如陈寔和郭泰都出身寒素，后来都享有很高的名望。当郭泰从京师洛阳返回故里时，“衣冠诸儒送至河上，车数千辆”。陈寔老死于家，“海内赴者三万余人，制衰麻者以百数”。说明到东汉后期，士人阶层已不只是达官贵人的攀附者，俨然成为一支具有广泛社会基础的政治力量了。

但士人力量壮大之时，恰好也是宦官权势猖獗之日。

汉顺帝初年，李固已反映“中常侍在日月之侧，声势振天下，子弟禄位，曾无限极。谄伪之徒，望风进举”。汉桓帝时，宦官势盛，“州郡牧守承顺风旨，辟召选举，释贤举愚”。这样，士人的仕进之途便受到阻碍。再者，由于宦官专权等因素所引起的政治腐化，农民起义层出不穷。因此，士人为了挽救垂危的东汉政权和保护自身的利益，便不得不与宦官进行斗争。

在士人和宦官两个敌对力量中，前一集团除了包括一般地主阶级出身的士人和太学生以外，还包括许多中央和地方的大小官吏。这些官吏原来也是士人，彼此之间有着千丝万缕的联系。



在东汉所崇尚的名节中，其中最重要的是忠和义。那时的忠义行为已不只是忠于皇帝，因为在阶级社会里，士人求得仕进，殊非易事，所以士人对选用自己的官吏，常怀知遇之恩，因而有报恩和尽忠的道德上的义务。

例如名士荀爽被司空袁逢举为有道，他虽然并未应召，但袁逢死后，荀爽仍为他服丧三年。而州郡长官察举孝廉，也多取年少能够报恩的人。至于僚属与长官的关系，自然更是如此。这样，便增添了士人与官僚在政治上结合的因素。

太学生与朝中大官往来，是为了求仕；而大官也希望那些太学生能为他效力，乐于和太学生交结，如外戚窦武把两宫赏赐全部分赐给太学生。当时太学生标榜的士人领袖，最高的是“三君”，即大官僚窦武、陈蕃、刘淑，说明有些官僚已经和士人结合起来了。

在东汉崇尚名节和激浊扬清风气的影响下，太学生、名士和有声望的官吏的言论，常常能够影响和指导各地士人的行动，使他们向往并参与。这一结合，组成了庞大的士大夫集团，与宦官相敌对，于是招致了所谓的“党锢之祸”。

所谓“党锢”，就是操纵政柄的宦官把与他们进行抗争的士大夫指为党人而剥夺其政治权力。

在东汉中后期，外戚与宦官轮流把持政权，可是士人反对外戚的时候少，而对宦官则无时不在反对。这是因为东汉的外戚多出身于高级世族，他们与士人有政治、社会、文化等多方面的联系；宦官多出身于非读书仕宦的家庭，与士人一向缺乏联系。外戚中有些人在行为举止、道德操守上做得还是比较符合士人所认可的社会规范的，而宦官中的有势者则多肆无忌惮。

众所周知，梁冀是外戚中最坏的。在他被杀以前，士人与外戚、宦官均有斗争；梁冀被杀以后，权力专归宦官，士人便一直与宦官进行斗争。士大夫和太学生不仅在舆论上抨击宦官，许多做地



东汉灵帝画像

方官的士人还用实际行动惩治作恶多端的宦官及其党羽。

由于皇帝被宦官所蒙蔽，加之本身对国家大事的处理能力就不高，所以经常袒护宦官，许多士人也因此遭到打击报复。但他们毫不畏惧，为了激励士气，他们给深孚众望的官僚士大夫加上各种名号，有“三君、八俊、八顾、八及、八厨”等。

恒帝永康元年（公元167年）

十二月，汉灵帝继位，窦太后临朝，窦太后的父亲窦武与陈蕃共同辅政，重新起用遭受禁锢的李膺、杜密等，共同筹谋诛除宦官，但却因措置不力而失败。宦官杀死窦武、陈蕃，还制造了一个“钩党”之狱，捕杀李膺、范滂等一百多人，并把“天下豪杰及儒学有行义者”都指为党人，“有怨隙者，因相陷害，睚眦之忿，滥入党中。州郡承旨，或有未尝交关，亦罹祸毒，其死、徙、废、禁者又六七百人”。

这就是东汉历史上著名的“党锢之祸”。

在“党锢之祸”中，被宦官杀害的正是作风比较耿直的士人。实际上，他们还是比较忠于汉朝皇帝的。士大夫在看到他们的同伴不断惨遭杀戮之后，对东汉的腐朽统治逐渐产生厌恶，甚至不希望其继续存在。例如当时名士郭泰即说：“人之云亡，邦国殄瘁，汉室灭矣，但未知瞻乌爰止，于谁之屋耳。”

从此，有的士人公开宣称“天下将乱”、“汉家将亡”。士人或转而采取明哲保身的态度，或“阴交结豪杰”，准备到天下大乱时，建立一番改朝换代的事业；有的士人更劝说有实力的将领发动兵变，以取代汉室。只是由于士人阶级立场的限制，他们不可能直