

开国皇帝有话对你说系列

姜若木◎编著

倾听雄主明君的传奇故事；
再造德驭天下的处世智慧。



德服天下
司马炎
有话对你说



开国皇帝有话对你说系列

姜若木◎编著

倾听雄主明君的传奇故事；
再造德驭天下的处世智慧。



德服天下
司马炎
有话对你说



中国书籍出版社
China Book Press

图书在版编目(CIP)数据

德服天下：司马炎有话对你说 / 姜若木 编著. —北京：中国书籍出版社，
2013.4
ISBN 978-7-5068-3416-2

I. ①德… II. ①姜… III. ①司马炎(235~290) —人物研究 IV. ①K827=37

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第065245号

德服天下：司马炎有话对你说

姜若木 编著

责任编辑 王文军
责任印制 孙马飞 张智勇
封面设计 高 杨
出版发行 中国书籍出版社
地 址 北京市丰台区三路居路97号(邮编：100073)
电 话 (010) 52257143(总编室) (010) 52257153(发行部)
电子邮箱 chinabp@vip.sina.com
经 销 全国新华书店
印 刷 北京柯蓝博泰印务有限公司
开 本 710毫米×1000毫米 1/16
印 张 15.75
字 数 200千字
版 次 2013年6月第1版 2013年6月第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-5068-3416-2
定 价 29.80元

版权所有 翻印必究

前 言

东汉末年，当年威武雄浑、光耀千古的大汉朝，变得四分五裂，群雄割据。在这种形势下，地方势力崛起，各地军阀为了各自利益混战不休，最终形成三国鼎足的局面。正所谓天下大事分久必合，合久必分。在三国混战接近尾声的时候，晋文帝司马昭长子司马炎，利用祖上开拓、积累的条件，登上皇帝宝座，开始了西晋王朝。

司马炎是司马懿之孙，司马昭之子，司马氏三代侍魏，最终司马炎仿效魏帝曹丕代汉，通过禅让，夺取了魏国的政权。

司马炎在登上皇位之后，不断地为统一全国而积蓄力量，经过多年的努力，终于平定了雄踞江南的东吴政权，结束了东汉末年长达80余年的战乱纷争，使得国家重归统一。

司马炎从政之初，面对的是饱经战火摧残的社会残局，经过长时间的战争，社会人口锐减，人民生活困苦，当年大汉朝的盛世景象荡然无存。面对着这种情况，司马炎开始着手国家的治理。

他实行积极的人口政策，使得人口得以恢复；废除曹魏时期的屯田制，实行有利于生产的占田制，解决了土地问题，恢复了社会生产；他不但爱惜人才，而且能够宽待人才，使得社会文化出现了繁荣景象；他颁行律令，使得社会生活有法可依；他推行无为而治，极大地促进了社会经济的发展。最终，司马炎凭借着自己的管理，通过顺



德服天下

司马炎有话对你说



应历史潮流的举措，在战火之后的废墟上，成就了一段“太康盛世”的佳话。

司马炎在历史上并没有被史学家过多的书写，一方面因为他并没有经过太多的战火洗礼就登上了皇帝宝座，很有种太平天子的味道；另一方面在于晚年的司马炎变得怠惰荒淫、奢侈腐化，给社会风气带来了不良的影响。但是自古帝王功过两分，司马炎能够在乱世中夺得皇帝宝座，并在多年的战乱后将国家重新统一，这些都不是简简单单就能做到的。他在位期间，宽厚重德，对于臣子和人民，都能够厚德待人。最重要的是，他能够在战火的废墟中，治理出一段久违的太平盛世。

司马炎的功绩不容抹杀。我们编写本书的目的，正是要通过司马炎一生中的成绩，加以整理，并从中抽取对我们现代人的发展有借鉴意义的部分。希望读者能够通过本书，走近司马炎，聆听他的成功故事，进而能够在他成功的经历中有所借鉴与吸收，从而帮助我们在当今社会取得更好的发展。

目录

前言 001

机遇在我们的人生中，有着很重要的意义。一个人只有抓住机遇，才能够走向成功。俗话说：“机遇偏爱有准备的人。”但我们更应该看到，机遇更加偏爱能够认识它的人。要获得成功，就要善于发现机遇，驾驭机遇，抓住机遇，借着时代的趋势，走向成功。所谓“应运而生”、“时势造英雄”，无论是“运”，还是“势”都是“机遇”的一种表现形式。成功的人之所以成功就在于他能够把握住人生的机遇、时代的脉搏。

- 002 认清时代大趋势
- 009 做人要学会忍耐
- 021 机遇偏爱有准备的人
- 027 该出手时就出手

第一章

司马炎对你说机遇

目
录



德服天下

司马炎有话对你说



第二章

司马炎对你说成功

人们常说“期望什么，得到什么”，期望平庸，就得到平庸，期望伟大，就有可能真的伟大。因此我们一定不能放弃对成功的追求，只有勇于追求，踏实努力，才能够一步一个脚印地不断向前，最终走向成功，铸就属于自己的成功人生。

人生需要目标	038
在不断追求中确立目标	045
开拓自己的领地	055
适应发展，进行变革	062

第三章

司马炎对你说管理

正所谓：没有规矩不成方圆。管理在现实生活中起着非常重要的作用，无论是团队还是个人都离不开管理。随着经济的发展，管理的科学也在不断进步。但是这并不意味着古代帝王的管理之道就要弃之不顾。事实上，古人的管理之道往往是管理艺术的精髓，现代人对于帝王管理之道的借鉴吸收，往往能够成就一个团队的辉煌。

要善于听真话	074
建立明确的管理制度	082
在教训中寻找真理	089
妥善解决下属的纷争	099
聚人心者得天下	109
做领导要敢于担责任	116

第四章

司马炎对你说用人

古人云：善用人者能成事，能成事者善用人。善用人才是一个领导者成熟的主要标志，也是一个团队领导人能否将团队“引航前行”，在市场经济的汹涌波涛中驶向胜利彼岸的关键条件之一。古人常言：“争天下必先争人。”足见人才的重要性，现在，用人之道也成为了身为领导的必修课之一。

- 128 善于给人才提供舞台
- 133 充分信任，大胆授权
- 139 用人唯才，亲仇不避
- 145 从尊重他人中成就自己
- 151 永远要感谢团队成员
- 159 知人善任，用人不疑

第五章

司马炎对你说为人处世

俗话说得好：“做事先做人，立业先立德。”在我们的人生发展中，无论我们要做什么，都首先要从自身做人开始，只有首先作为一个堂堂正正的人，才能够发展自己，取得成功，这就是我们的为人之道。在日常生活中，我们每天都要与很多人接触，即处世。处世之道是每个人终生必修课，尤其在当今交往频繁、人际关系复杂的社会里更是如此。学好为人处世之道，能够拓宽我们发展的空间，能够让我们在发展之路上轻松前行。

- 168 要有宽广的胸怀
- 177 圆融处事，外圆内方
- 185 节俭是一种美德
- 189 要多一点幽默感
- 195 知礼守礼



德服天下

司马炎有话对你说



第六章

司马炎对你说道

自古英雄多谋略，但是细究谋略，究竟为何？谋者，针对问题，积极思考和谋划；略者，将自己的思考化作相应的战略方针。因此，谋略是通过对眼前和长远的问题思考而制定的解决对策和方案。谋略源于军事斗争，但绝不局限于军事斗争。人生发展需要谋略，商业竞争需要谋略，官场沉浮需要谋略……谋略，贯穿于我们的生命始终，只有善于运用谋略，才能够让自己的人生充满智慧。

假痴不颠，暗渡陈仓	202
软硬兼施，征服对手	210
学会爱护你的对手	216
巩固根基，谋求发展	224
未雨绸缪，防患未然	231



第一章

司马炎对你说 **机遇**

机遇在我们的人生中，有着很重要的意义。一个人只有抓住机遇，才能够走向成功。俗话说：“机遇偏爱有准备的人。”但我们更应该看到，机遇更加偏爱能够认识它的人。要获得成功，就要善于发现机遇，驾驭机遇，抓住机遇，借着时代的趋势，走向成功。所谓“应运而生”、“时势造英雄”，无论是“运”，还是“势”都是“机遇”的一种表现形式。成功的人之所以成功就在于他能够把握住人生的机遇、时代的脉搏。



认清时代大趋势

山之将倾，匹夫难撑。水之将涌，石破天惊。势是时代的潮流，是不能阻挡的历史的脚步。《孙子兵法》云：“计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。要想得利，便要应势……故善战者，求之于势。”故“乘势”必先学会“识势”。“识势”方能辨清大局；“谋势”才能运筹帷幄。只有认准了时代的潮流，借助时代的大势，才能够抓住机遇，走向成功。

三国、两晋、南北朝时期是中国封建社会的重要发展时期，而在这段时期内中国也经历了从封建割据到全国再统一的过程。

自东汉末年黄巾起义失败后，地方混战的局面持续了十多年。曹操以黄河中下游地区作为活动范围，并采取各种措施努力壮大自己各方面的实力。其中最骇人听闻的是他在公元196年通过劫持汉献帝、用汉皇帝的名义来扩张势力范围。虽然曹操实力很强，但在扩张势力范围上还是有一大阻碍，那就是在北方占据冀州、幽州一带的袁绍。为了争夺地盘，曹、袁两军于公元200年在河南官渡决战。结果是曹操打败了袁绍。乘胜追击，最后曹操肃清了袁绍的势力，统一了黄河中下游地区。

在公元200年前后，孙权父业子承，在南方开创基业，占领长江下游地区。与此同时，自称汉家宗亲的刘备也不落伍、积蓄力量，等待机

遇。当时，刘备还没有固定的地盘，只是活动在湖南、湖北及河南地区。虽然当时还无法与曹操、孙权争上下，但以刘备为首的领导班子很有智力和战斗力，如以有政治和军事家头脑的诸葛亮做谋士，而关羽、张飞和赵云都是一代猛将。

曹操于公元208年亲率大军南下，攻取荆州，一并打击刘备和孙权。在当时敌强我弱的情况下，刘备和孙权积极合作，听取诸葛亮的计策，联合抗击曹军。当时，周瑜担任孙权的主将，在赤壁之战中火烧曹军战船数十艘。在如此形势下，孙刘联军发动猛烈进攻，以总共不到五万人的兵力，打败了拥有二十多万人的曹军，获得了全面胜利。在赤壁之战后，曹操退回北方。从此，孙权稳定了在江南的地位。而刘备乘胜占据了荆州的部分地区，并向西占据了益州（今四川省），三足鼎立的局面基本形成。

公元220年，曹操死后，他的儿子曹丕废汉献帝，自立为帝，建国号为大魏，并定都洛阳。而刘备在公元221年自称汉帝，建都成都，历史上称为蜀国或蜀汉。孙权于公元229年正式称帝，国号吴，建都建业（今江苏省南京市），三国鼎立的局面正式形成。

曹操在官渡之战前，在许昌一带进行屯田，收到了良好的效果。曹丕建魏后，扩大屯田的规模，并兴修了水利工程，开辟了水稻田，使黄河流域的社会经济有了较快的恢复和发展。在政治上，曹操不问家世、不问门第而提拔了一些人。在魏、蜀、吴三国中，他手下的人才最多，实力也最强。

吴国在孙权称帝前后，也在江淮一带大规模屯田，在浙江地区大举兴修水利，又从北方引进较为先进的生产技术，促进了长江下游地区的



德服天下

司马炎有话对你说



开发。吴国重视跟其他地区及南海各地的联系。公元230年孙权派卫温、诸葛直率领载兵万人的大船队到了夷州（今台湾省），又派万人的大船到辽东，孙权还派康泰、朱应等人出使东南亚诸国。他们回国后曾著书立说，介绍南海诸国的情况。

刘备在四川建立蜀国后，任命诸葛亮为丞相。他在四川积极发展生产，派人管理都江堰，又新修了一些水利工程。他为了安定后方，改善了跟今贵州省、云南省等地区少数民族的关系，加强了汉族跟西南少数民族在政治、经济、文化上的联系。

魏、蜀、吴三国的经济和文化，以魏国最为发达。魏国的首领曹操不仅是著名的政治家和军事家，他和他的儿子曹丕和曹植还是著名的文学家。曹操的代表作如《短歌行》、《步出夏门行》，气魄宏伟而有苍凉之感，是中国文学史上的著名诗篇。曹丕的《典论·论文》，是中国现存最早的文学评论的专篇。曹植的诗，对五言诗的发展有一定的影响。

曹操喜欢以诗言志，他在《苦寒行》一诗中写道：

北上太行山，艰哉何巍巍！

羊肠坂诘屈，车轮为之摧。

树木何萧瑟！北风声正悲。

熊羆对我蹲，虎豹夹路啼。

溪谷少人民，雪落何霏霏！

延颈长叹息，远行多所怀。

我心何怫郁，思欲一东归。

水深桥梁绝，中路正徘徊。

迷惑失故路，薄暮无宿栖。

行行日已远，人马同时饥。

担囊行取薪，斧冰持作糜。

悲彼东山诗，悠悠使我哀。

曹操这首《苦寒行》是在建安十一年（206年）征高幹时所作。高幹是袁绍之外甥，降曹后又反，当时屯兵在壶关口。曹操从邺城（在今河北省临漳县）出兵，取道河内，北度太行山，其时在正月。诗中描写了行军和征战的艰苦。

魏、蜀、吴三国之间的关系，起初是吴、蜀联合，对抗曹魏。后来，吴、蜀为了争夺荆州，出现了矛盾。公元220年吴国利用了关羽对魏的作战时机，进行突然袭击，夺取荆州，杀了关羽。因此，刘备于公元222年亲率蜀军伐吴。蜀、吴两军在湖北宜都大战，蜀军失败。刘备于第二年在四川奉节病死。诸葛亮辅佐刘备的儿子刘禅即位，继续推行联吴抗魏政策。

公元234年，蜀魏两军在陕西岐山五丈原地相互对抗，正在胜负不决的时候，诸葛亮病死军中，蜀军撤回。此后，蜀的势力日渐衰落，而魏的大权逐步落入司马氏手里。司马懿死后，他的两个儿子司马师、司马昭相继执政，魏的皇帝已成傀儡。

魏国自曹操死后，蜀国自诸葛亮死后，都失去了进攻对方的力量。吴国一向划江自守，孙权死后，也进入衰落阶段。魏国的司马氏集团，在三国衰落阶段内，是统一趋势的代表者。公元260年，司马昭杀魏帝曹



髦，司马氏集团势力愈益巩固，同时蜀、吴两国愈益衰落，统一的时机成熟了。

后来灭掉蜀国后，司马昭决定三年后灭吴，但在公元265年他就死了。当年，司马昭之子司马炎废魏帝，建立晋朝，号称晋武帝。司马炎，便是本书要重点剖析的西晋开国皇帝。

在公元280年，晋武帝派兵二十余万，兵分六路进攻吴。这些都是后话。

总体看来，司马氏政权消灭蜀、吴两国标志着自东汉末年以来几十年来三足鼎立局面的结束，从而出现了短期的统一。在实现统一的“太康”年间，由于某些政治措施在一定程度上是符合当时人民利益的，长时间被破坏的生产力得到了最大限度的恢复，所以社会呈现出一些繁荣的景象。

司马炎能够做到万人之上的地位，得益于时代，得益于司马氏三代的积累。时代的混乱造成了一种统一的大势，司马氏的积累给司马炎的开国打下了基础。司马炎正是把握住了时代的潮流，借势而起，登上了时代的高峰。

司马炎的成功，告诉我们一个道理：势是一种能量，是一种气场。懂得乘势、造势、借势，才能把握成功走向。有气场才有势，智者懂得以势成就天下大事！《兵经百篇》中云：“艰于力则借敌之力，难与诛则借敌之刃，乏于财则借敌之财，缺于物则借敌之物。”古往今来，那些成功者并不是生来就具有凌驾于众人之上的超凡能力，之所以取得成功，关键在于他们善于通过借势来壮大自己、成就自己。

人人都梦想一举成名，获得想要的成功，但刚开始往往势单力薄，

怎么办？拼命抵抗还是另寻他路？最好的办法是以“势”成事。何谓势？《孙子兵法》曰：“激水之疾，至于漂石者，势也。”湍急的流水，飞快地奔流，以致能冲走巨石，这就是势。《孙子兵法》又云：“势者，因利而制权也。”所谓势，就是凭借条件来产生出控制局面的力量，促成事情发展顺利的各种因素，包括时机、地点、人物，等等。

势就是一种能量。宇宙有气势，自然有气势，生命有气势，旋律也有气势……势就是潮流，势就是取向，势就是一种气场，它可以让人受到感染，或者被同化，或者被摧毁。也正因为如此，用兵之人常常蓄积力量，筹备举兵之时能有一扫天下之势。顺势而为，就能够顺风顺水；逆势而为，则不免遭遇失败。

善于借势造利最具有说服力的例子就是清朝商人胡雪岩。他有一套商业理念：“势利，势利，利与势是分不开的，有势就有利。所以现在先不要求利，要取势。”在胡雪岩看来，要取的“势”主要有四股，他说：“权场的势力、商场的势力、江湖的势力，我都要。这三势要到了，还不够，还有洋场的势力。”

胡雪岩自幼时生活贫困，为了支撑起整个家，经亲戚推荐介绍，他进钱庄当学徒。当时，他什么都不会，所以只能从扫地、倒尿壶等杂役干起，在学徒三年，由于他勤劳、踏实，所以被提升为钱庄正式的伙计。在此期间，胡雪岩遇到了王有龄，他听说王有龄是捐盐大使，所以感到机遇来了，为王有龄筹了五百两银子，资助其进京拜官。

王有龄因为胡雪岩的帮助，才有机会补了空缺，后来知恩图报，胡雪岩在其帮助下拥有了自己的钱庄。

胡雪岩在经营生意的过程中始终懂得借贵人之势，他为自己找到了



新的商业保护人左宗棠。胡雪岩为左宗棠筹粮筹饷、购置枪支弹药、购买西式大炮、购运机器、兴办船厂、筹借洋款等，这些事耗去了胡雪岩大部分精力，但是他乐此不疲。第一是因为这些事本身就是商事，可以从中赢利；第二是因为左宗棠必须通过这些，才能安心兴办洋务，成就功名大业。

左宗棠是个英才，事业日隆，声名日响，他在朝廷中的地位越巩固，胡雪岩就越踏实。他原来之所以仰赖官府，就是为了做生意减少风险，现在有了左宗棠这样一位大员做后盾，有了朝廷赏戴的红顶，赏穿的黄褂，天下人莫不视胡雪岩为天下等一的商人，莫不视胡雪岩的阜康招牌为金字招牌。胡雪岩也敢放心地一次吸存上百万的巨款，甚至有很强的实力可以与洋人抗衡。

红顶商人胡雪岩能够在商场叱咤风云，其自身能力固然重要，但更重要的是他懂得借势之道。用势之学问博大精深，气场强大的人懂得“顺势”“造势”“取势”；气场弱的人则要“度势”“借势”“附势”，处于人生顶峰需防“失势”，处于低谷则要等待“得势”。如果能像胡雪岩一样深谙用势之道，成功也离你不远了！

人生总不是一帆风顺的，总有人春风得意，有人失意落魄。让人不解的是，有些真正有实力的人因时运不济而“怀才不遇”，而有些人却因攀附贵人而飞上枝头变凤凰。是生活不公吗？也许。但更多时候，是我们不懂得用“势”之妙。

比尔·盖茨曾说过：一个人永远不要靠自己一个人花百分之百的力量，而要靠一百个人，花每个人百分之一的力量。

不懂得借势，智者也会落魄，而懂得借势，即使愚者也能变得强大。