

官场韬略

谋略大全
为官从政

主编
寅钩生
李古万
张予薛

者经世之大略，治乱之枢机
官启开权力之门，纵横官场之术
为先谋后事者昌，先事后谋者亡



真言

从政奇谋

处事宝鉴

上

官 场 韬 略

主编
编委

李古寅
张 玮
黄 汶
尹相瑶
周新风
王明贤

张万钧
马怀云
任大山
张新园
陈雪云

薛予生
王 瑞
张 莉
闫 玫
郑冠石

中国人事出版社

图书在版编目(CIP)数据

官场韬略/李古寅著. —北京:中国人事出版社,1995.12

ISBN 7-80076-812-0

I.官… I.李… III.故事-作品集-中国 IV.I247.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(95)第 21517 号

官 场 韬 略

(注:为政韬略)

李古寅 张万钧 薛予生 主编

中国人事出版社出版

(100028 北京朝阳区西坝河南里 17 号楼)

新华书店经销

郑州市文华印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 24 印张 500 千字

1996 年 1 月第 1 版 1996 年 1 月第 1 次印刷

印数:1—10000 册

ISBN 7-80076-812-0/Z·082 定价:28.80 元(上、下)

前 言

自从出现了人类社会便有了官，有了官便出现了官场，有了官场便出现了官场学，有了官场学便出现了官场韬略，官场韬略是官场中的精华。

中国官场历史悠久，范围广大，情况复杂；中国官场韬略光辉灿烂，丰富多彩，惊险诡奇。

本书将中国官场韬略列十二类，从数百种中国古籍经典著作中选录故事性强的段落，并作译白。选录的标准是既具学术性，又具可读性，既具故事性，也有艺术性。全书共十二篇，五百多个故事，六十万言，读者一编在手，便能在官场韬略的大海中遨游。是书官民、老少咸宜，览古知今，可用最短时间，得最大收获。

择其要者，如驭臣用官是皇帝的统治术，以法、术、势驾驭群臣，统治国家，韩非高唱虎豹不用爪牙之利与狗同，飞龙不腾云驾雾与蛇同，就是提醒最高统治阶级不要放弃权柄和威势不用。历代国君、皇帝谨守韩非的信条，在历史舞台上，象虎豹张牙舞爪，象飞龙兴云作浪、电闪雷鸣，演出一幕幕惊心动魄的活剧。此其一。

再就是举能荐贤也是官场中的要术，当官不知用人，或不会用人是成不了大气候的。汉刘邦打败项羽，当上皇帝后大会群臣，总结他成功的经验“运筹帷幄之中，决胜千里之外，我不如子房；镇国家，抚百姓，给饷餉，不绝粮道，我不如萧何；连百万之军，战必胜，攻必取，我不如韩信；此三者，皆人杰，我能用之，此我所以取天下也。”项羽有一范增而不能用，所以就失败了。这是何等自豪，何等

真切。此其二。

其三，用间施谋就是间谍战，此术不仅广泛用于政治、经济、军事、外交、人际，而且敌我各方皆用之。在楚汉战争的决胜阶段，汉用陈平计离间楚君臣，项羽撵走范增，楚军迅即瓦解。公元前200年，汉高祖刘邦32万大军中了冒顿单于的诱间计，被围困白登山七天七夜，陈平施计用间送厚礼行贿收买单于阏氏，请她说服单于退兵，以解汉军之围，冒顿果听阏氏语，闪开包围圈一角，刘邦才得以仓惶逃出重围。武则天也是用间的能手，她在宫廷和朝堂上遍设亲信，采取顺我者昌，逆我者亡的策略，又打又拉，网罗党羽，形成势力，终登上女皇的宝座。

其四，直谏忠言即冒死向皇帝进谏，唐朝魏征刚直敢言，屡屡犯颜直谏，有时把唐太宗弄得面红耳赤，下不了台，但魏征病死，唐太宗放声痛哭流涕，说他失去了一面镜子。明朝海瑞抬棺上疏进谏，也传为历史佳话。中国历史上是专制政体，没有丝毫的民主，皇帝是金口玉言，君叫臣死，臣不敢不死，直谏就等于揭龙身上的逆鳞，弄不好就被苍龙吃掉，可见直谏是多么不易，多么悲壮。

其五，清政廉明是官场的光明面，是一股浩然正气。东汉初年，大司徒司直王良任职期间，恭谨俭约，不准妻儿到官署去，盖的是布被，用的是粗糙陶器，生活方式同贫民同。宋朝的包拯一生清政廉明，不畏权贵，为民申冤，人民叫他“包青天”，包拯告诫子孙：如有贪脏枉法者，生不能入门，死不能进祖坟。元朝的脱脱送行贿者入狱。官场上的清官、好官虽然鲜见，但毕竟有好官，他们是官场中的骄子，是民族的精英，是历史的脊梁。

其六，立身处世，官海险夷，隐忍谋事综归于为官者的自处之道，官场即战场，荣耀和凶险并存，朝为田舍郎，暮登天子堂，昔为坐上宾，今为阶下囚。张良是皇帝的参谋长，洞悉皇帝的内心世界，张良经常说自己位极人臣，没有什么欲望了，并选择留这个最贫瘠的地方作为封地，并经常称病不朝，迴避矛盾，才得以善始善终。曹

参代萧何为相，天天饮酒作乐，不向朝政，无为而治，才换得了汉初的稳定和发展。这是为官者自处的智者，激流勇退的典型。但是官场上乱哄哄，头脑发胀者多，争权夺利者众，狗苟营营，甚或刀光剑影，悲剧迭出，冤案常有。所以是机关算尽太聪明，反算了卿卿性命。

其七，说辩智慧是官场的一种重要工具，不少政治、外交、军事场合，舌辩的智慧大放异彩。郑国烛之武说退秦师，说明在特殊的场合，一言能抵百万之军。晏子出使楚国，楚王想羞辱晏婴，开偏门让晏婴入城，但晏子脱口而出：“使狗国者，从狗门入”，把楚王骂的哭笑不得。苏秦凭三寸不烂之舌，撮合六国联合抗秦，而挂六国相印，把说辩的作用推向顶峰。

在此，不一一赘述，欲观全豹，请览全书。

本书是集体编写，为了完成是书的编写任务，我们邀请了十六位学者和青年新秀，分题选编、译白，搞出初稿。全书由主编制定体例、分类编目、审校原文，并统稿加工润色，使其浑然一体。但因时间仓促，学力有限，见闻孤陋，所以，我们虽然尽到了最大努力，类例之欠当，斧琢痕迹之隐见，不足地方仍多，切盼读者不吝批评指正。

李古寅

1995年7月15日于郑州

目 录

一、驭臣用官篇

巧用“推恩令”

汉武帝分封削藩 (1)

不诛而害除

汉武帝迁徙豪强 (2)

削藩妙计

汉武帝借“酬金”夺诸侯之爵
..... (3)

分权而治

汉武帝抑损相权 (4)

长治久安

宋太祖杯酒释兵权 (4)

优礼老臣

宋太祖夺藩镇兵权 (7)

减削相权

宋太祖为赵普设副职 ... (8)

树立权威

宋太祖废坐论之礼 (9)

削周剪燕

建文帝削藩有方 (9)

诈病除害

秦子婴诱杀赵高 (11)

诈病招祸

吕后骗杀彭越 (12)

假传圣旨

吕后计杀韩信 (13)

攻其不备

刘裕智诛刘毅与长人
..... (14)

功高震主而取祸

周武帝杀宇文护 (16)

逐步降职

唐玄宗贬权臣以绝后患
..... (18)

用升官诱叛臣

唐宪宗智杀王弁 (19)

丰厚待遇

- 汉王智收英布…………… (19)
- 不忘其功
- 唐太宗含泪诛叛臣………… (20)
- 伸手要官者必贬
- 唐玄宗贬王毛仲…………… (22)
- 欲擒故纵
- 元载计除鱼朝恩…………… (24)
- 尽孝者必忠君
- 齐威王不听谣言…………… (25)
- 贵在荐用人才
- 汉高帝以萧何功第一………… (26)
- 礼待家族
- 汉孝文帝恩抚南越………… (27)
- 宽以待人
- 汉光武焚吏人与王郎交通书
…………… (29)
- 用人不疑 肝胆相照
- 汉光武待冯异以坦诚………… (29)
- 关心部下疾苦
- 孙权探视吕蒙之病………… (31)
- 以事实服人
- 孙权感周泰之功…………… (32)
- 储贤才以定未来
- 高欢为子预留股肱之臣……
…………… (32)
- 表彰忠臣
- 隋高祖安抚善心…………… (34)
- 厚待降将
- 唐太宗重用尉迟恭………… (34)
- 割须配药
- 唐太宗关怀臣疾…………… (36)
- 尊敬贤才
- 武则天称狄仁杰为国老……
…………… (37)
- 杀替罪羊
- 汉文帝重惩传送者以保全己
名…………… (38)
- 杀一人而谢天下
- 汉景帝违心诛晁错………… (40)
- 借刀杀人
- 曹操智除祢衡…………… (42)
- 推责掩过
- 唐高宗归罪上官仪………… (43)
- 构陷大臣
- 武后令许敬宗加罪无忌……
…………… (44)
- 直臣不怕免官
- 唐睿宗贬姚崇…………… (46)
- 为国遭贬
- 唐玄宗流放刘幽求………… (47)
- 用计反间父子
- 昭宗收守立以制复恭……
…………… (48)
- 假去贤臣

建文帝迷惑燕王…………… (50)	两全之计
以安抚怀柔为本	宋太祖密谕李汉超…………… (63)
明成祖罪烨以安诸罗……………	恩威并用
…………… (51)	帝示楠以所告词…………… (64)
掩蔽主谋	厚待功臣
帝杀新甲以替己过…………… (52)	宋太祖视将帅不减儿女……………
内讧悲剧	…………… (65)
洪秀全借刀杀秀清…………… (53)	不惑谣言
奸佞必诛	帝封群臣章示赵王…………… (65)
刘邦不让人学丁公…………… (55)	全身在于恭谦
驭臣必以公正	唐太宗劝敬德戒骄…………… (67)
符坚杀樊世以服臣…………… (55)	驱虎吞狼
论功行赏	用酷吏杀臣…………… (68)
唐太宗不私赦父…………… (57)	计选直臣
安邦之计	武则天借梨花察不献媚者…
唐玄宗厚待诸王…………… (58)	…………… (69)
善抚军心	骄者必诛
唐玄宗赐宫人于边士……………	武则天怒吓吉项…………… (69)
…………… (59)	微行查臣
先赏将士	宋太祖雪夜访赵普…………… (70)
唐玄宗计稳军心…………… (60)	一文不取
施恩边将	宋太宗以钱试温叟…………… (71)
唐僖宗以宫人赐马直……………	不疑能臣受贿
…………… (61)	宋太祖命普受“海物”……………
攻心为上	…………… (71)
宋太祖不留钱俶…………… (61)	特务政策(一)
不念旧恶	明太祖暗察宋濂…………… (72)
宋太祖厚待董遵诲…………… (62)	特务政策(二)

- 太祖使画工画讷图…… (73)
- 尚书务农
- 帝遣使察吴琳…… (73)
- 请将不如激将
- 明太祖用智起裕伯…… (74)
- 顾全大局
- 汉王封韩信齐王…… (75)
- 以利诱取人心
- 子房劝汉王分地灭楚…… (76)
- 两全其美
- 诸葛亮书信誉关羽…… (77)
- 权臣不诛国不安
- 吴主孙休计杀孙琳…… (77)
- 明升暗降
- 天子诏司马懿为太傅…… (79)
- 不积善德 必有后祸
- 齐明帝遣典签杀子伦…… (80)
- 吓臣售计
- 唐太宗之立晋王…… (81)
- 巧解臣怨
- 武则天教育狄仁杰…… (82)
- 抑制权阉
- 唐肃宗计探臣心…… (82)
- 君畏直臣
- 宋真宗贿赂王旦…… (83)

奸佞善投机

黄珏上书请易太子…… (85)

二 举能荐贤篇

善待人才

汉高祖颁令求贤…… (87)

欲立非常之功，须求非常之人

汉武帝求贤…… (88)

先有伯乐后有千里马

贤者需要有伯乐…… (88)

国家以求贤为第一要务

韦彪请用贤能…… (89)

唯才是举，不拘小节

曹操下令求贤…… (90)

举贤不拘品行

治国用兵的要求…… (91)

荐贤有功，不举有罪

魏孝文帝求贤…… (92)

致安之本，惟在得人

封德彝荐才有失…… (93)

伯乐相马之启示

韩愈论千里马…… (94)

荐贤应成为制度

魏子平等说金章宗…… (95)

人才不乏，尽用则难

元世祖聆听李冶谈人才……	临终遗愿
…………… (96)	萧何病中荐曹参 …… (118)
贵在知贤	大行不顾细谨
鲍叔牙荐管仲…………… (98)	魏无知荐陈平 …… (118)
荐贤不问出身	看实绩不重巧言
白季荐冀缺…………… (99)	张释之谏文帝升啬夫官职…
外举不避仇,内举不避亲	…………… (120)
晋祁奚举贤 …… (100)	埋没英才
一事识人品	黄宪终身未仕 …… (122)
晏子荐车夫 …… (101)	选拔官吏,清廉第一
勇于让贤	周举不阿左雄 …… (123)
虞丘子荐举孙叔敖 … (102)	荐贤不徇私
无如始能荐人才	常何荐马周 …… (124)
苏子论举贤之难 …… (103)	庸员去之不惜
公心第一	房玄龄荐杜如晦 …… (125)
解狐荐贤不计私仇 … (105)	发挥特长
荐贤惧少不惧多	温彦博荐吕才 …… (126)
淳于髡一日荐七贤 … (106)	神童说服宰相
无伯乐则不识千里马	李泌难倒张说 …… (127)
淳于髡荐苏代 …… (107)	举荐被劾人员
不能用人,反资敌国	李实荐王播 …… (129)
公叔痤荐商鞅 …… (108)	慧眼识人
荐贤不畏受挫	裴垍代丞相荐贤 …… (130)
景监三荐商鞅 …… (109)	不私故旧
破格用人(一)	裴垍拒故人求官 …… (131)
缪贤荐蔺相如 …… (110)	知人善举
破格用人(二)	李夷简荐徐晦 …… (131)
萧何锐意荐韩信 …… (115)	求贤代己

- | | |
|----------------------|----------------------|
| 孟知祥荐郭崇韬 (132) | 范敏荐贤成效显著 (149) |
| 荐贤不怕碰壁 | 八十被荐 |
| 赵普冒死荐贤 (133) | 鲍恂仍能为国效力 (150) |
| 为国设想 | 学者终被启用 |
| 吕蒙正执意举贤 (135) | 方孝孺不负重望 (151) |
| 改变一代学风 | 真才实学, 优先升迁 |
| 晏殊荐举范仲淹 (136) | 杨士奇被荐 (153) |
| 以气节取人 | 汲引后进 |
| 范仲淹荐贤的原则 (137) | 杨荣为国荐五贤 (154) |
| 不求名利者更优秀 | 为政选果毅之人 |
| 文彦博等荐王安石 (138) | 杨士奇力荐杨荣 (154) |
| 以文才取胜 | 求贤贵在诚恳 |
| 苏轼终被举荐 (139) | 齐桓公五访小臣稷 (155) |
| 文戒轻浮, 言黜巧伪 | 取长弃短 |
| 赵达首荐虞允文 (141) | 子思论用人 (156) |
| 人尽其用 | 魏文侯选相 |
| 杨云翼被荐兼数职 (142) | 李克讲五条标准 (157) |
| 尊重知识, 优待文人 | 人才为国宝 |
| 阿鲁浑萨理荐贤 (143) | 齐威王答魏惠王问 (158) |
| 知人善任 | 勇挑重担 |
| 月赤察儿荐贤 (145) | 毛遂自荐建奇功 (159) |
| 用贤志在必得 | 千金买马骨 |
| 旭烈兀三召高鸣 (146) | 郭隗论召贤之术 (163) |
| 眼光远大 | 成功秘诀 |
| 朱升被荐献良策 (147) | 汉高祖重用三杰 (165) |
| 教育为重 | 不论资排辈 |
| 宋讷被荐育人才 (148) | 汉文帝擢用贾谊 (166) |
| 起用硕儒 | 人言可畏 |

- 汉文帝召季布入京 … (167)
- 举得其人
- 汉宣帝致贺韩增 …… (168)
- 细评群臣
- 汉元帝选御史大夫 … (169)
- 虚心纳谏
- 汉光武帝向宋弘致歉 …… (170)
- 不强人之难
- 汉光武帝厚待周党 … (171)
- 多用老成
- 左雄进言推举按章法 …… (172)
- 尊重学者
- 汉安帝优礼樊英 …… (173)
- 如鱼得水
- 刘备三请诸葛亮 …… (174)
- 任人不徇私
- 毛玠拒曹丕说情 …… (176)
- 攻心为上策
- 诸葛亮七擒七纵孟获 …… (176)
- 莫若老臣
- 李恢自荐接任邓方职务 …… (177)
- 同舟共济
- 吕范自荐担任低级职务 …… (178)
- 尺有所短 寸有所长
- 陆逊等论用人不可求全责备 …… (179)
- 用人不可华而不实
- 卢毓对魏明帝问 …… (180)
- 得一人而国富民强
- 符坚重用王猛 …… (181)
- 选人不当 以致亡国
- 陈宣帝选任太子詹事 …… (182)
- 做地方官亦易亦难
- 魏孝文帝论为官要严以律己 …… (183)
- 用人不疑
- 隋文帝恢复高颎官职 …… (183)
- 起用人才要择时
- 随文帝征召苏威 …… (185)
- 以臣为镜
- 唐太宗每行不离魏征 …… (185)
- 用贤不记仇
- 李世民重用魏征 …… (185)
- 沉着才能担重任
- 唐太宗巧试程名振 … (186)
- 父过不涉及子
- 武则天用岑羲 …… (187)
- 喜得人才而忘渔猎

- 宇文泰用苏绰 (187)
- 随时留意发现人才
- 问樵夫擢用李行言 ... (188)
- 用贤不拘科第
- 周世宗果断起用魏仁浦.....
- (189)
- 天下岂能无才
- 金世宗严令臣下荐人.....
- (190)
- 用人不必拘以常例
- 金世宗的人才观 (190)
- 运筹帷幄 决胜千里
- 明太祖厚待刘基 (191)
- 人才应勤求
- 魏观奉命访遗才 (193)
- 唯才是用
- 侯恂奏请破格任用袁崇焕...
- (194)
- ### 三 用间施谋篇
- 事以泄败
- 晋国爵间灭郑未遂 ... (196)
- 攻其不备
- 黄盖诈降赚曹操 (197)
- 欲擒故纵
- 关其思未出国门做死间.....
- (198)
- 引敌错觉
- 麟州将巧退西夏军 ... (198)
- 伪书离间
- 韦孝宽书间东魏疑道恒.....
- (199)
- 借口行诈
- 清太宗间除袁崇焕 ... (200)
- 诈言惑敌
- 苏代内间破齐国 (201)
- 贿赂用间
- 卫瓘除北魏太子 (203)
- 缓兵之计
- 陆抗以步阐做死间 ... (205)
- 以德抚人
- 吕蒙恩待关羽官兵家属.....
- (207)
- 将计就计
- 令狐整巧计除张保 ... (208)
- 察理辨奸
- 李谦溥识破北汉反间计.....
- (210)
- 巧词惑主
- 王钦若离间罢寇准 ... (211)
- 诱敌入网
- 章榘智歼西夏军 (212)
- 扰乱敌谋
- 王世充贿间挫窦建德锐气...
- (213)

以勇慑敌

曹沫挥匕劫齐侯 (215)

谣言可畏

韦孝宽除斛律光 (216)

先收人心

郑桓公用计灭邻国 ... (218)

用女乐媚敌

齐景公施计逐仲尼 ... (218)

女人为祸水

勾践施美人计灭夫差.....
..... (219)

巧除范增

陈平离间楚君臣 (221)

触引心病

秦王用间魏国废除信陵君...
..... (223)

引起猜疑

公孙衍计破四国联盟.....
..... (224)

坐收渔利

曹孟德离间蜀吴杀云长.....
..... (225)

引蛇出洞

班超反间击莎车 (226)

示弱痹敌

赵奢反间破秦军 (227)

虚与委蛇

张仪离间齐楚联盟 ... (229)

使敌谍为已用

李允则反间知敌情 ... (232)

传假情报 引敌上钩

岳飞反间讨曹成 (233)

计除敌将

齐田单反间燕王废乐毅.....
..... (235)

先除羽翼

种世衡书间除野利 ... (237)

巧用使臣

韩世忠反间诱金军 ... (240)

一箭三雕

尚结赞反间废唐将 ... (241)

诱敌深入

冒顿单于诱间汉高帝.....
..... (243)

“一饭三遗矢”

郭开间言废廉颇 (245)

击中要害

孟尝君书间去吕礼 ... (246)

小溪难容大鱼

公叔计逐吴起 (248)

又拉又打 乘机袭击

李靖用唐俭做死间 ... (249)

秀才遇到兵

蒯通说韩信伐齐 (250)

引敌内讧

刘秀书间除李轶 (251)

堡垒易从内部攻破

安兴贵生间灭李轨 … (253)

利用矛盾

李林甫诱间除杨慎矜 ……
…………… (256)

当断不断 反受其乱

李辅国计杀张皇后 … (257)

分化瓦解

李世民计招颉利可汗 ……
…………… (258)

抓其症结

齐韩魏离间楚秦关系 ……
…………… (260)

贪利中计

楚将昭阳离间五国联盟 ……
…………… (261)

诱敌中伏

耿弇诱间灭费邑 …… (262)

诈作伪书

朱元璋诱歼陈友谅 … (263)

伪装误认

岳飞反间废刘豫 …… (264)

借刀杀人

朱元璋计诛赵普胜 … (265)

计拆联盟

韦皋书间云南王 …… (266)

寻隙突袭

忽必烈计除托和、锡里济 …

…………… (267)

利用权奸

杨广行贿立太子 …… (268)

四 直谏忠言篇

虐民者必败

邵公谏厉王弭谤 …… (271)

贤臣在侧必兴国

里革破网谏鲁宣公 … (273)

罪在当权者

里革论君之过 …… (274)

巧喻进谏

齐人论“海大鱼” …… (275)

多听反面意见

邹忌讽齐王纳谏 …… (276)

陈说厉害以动人

郑同北见赵王 …… (279)

士贵于君

齐宣王见颜斶 …… (280)

以善良取民心

李克答魏文侯问 …… (281)

良药苦口利于病

张良说汉王刘邦出秦宫 ……

…………… (282)

傍敲侧击之计

优旃讽谏秦王 (284)	梁君出猎受阻 (301)
一语惊人受封候	指路进言
刘邦求教于酈食其 ... (285)	渔人向晋文公讲治国之道... (303)
一身正气	君以守国为责
汲黯斥责酷吏张汤 ... (286)	晋文公逐麋得善言 ... (304)
今昔对比	防患于未已
樊哙闯宫直谏刘邦 ... (288)	扁鹊为齐桓公看病 ... (305)
阻长夜之饮	亡羊补牢未为晚
淳于髡讽谏齐威王 ... (289)	庄辛谏楚王 (307)
追念功臣	国无人才 必难安强
优孟谏庄王 (291)	孙叔敖谏国家大计 ... (310)
择师者王	人才为强国之本
吴起谏魏武侯 (293)	李斯《谏逐客书》 (311)
为政须爱民	道路不修 人无所行
师旷直言晋悼公 (294)	士庆谏楚庄王 (313)
人君不可侮臣	丑女隐语
虎会担戟不推车 (295)	无盐女巧谏齐宣王 ... (314)
百羊之皮 不如一狐之腋	陈国灭亡之因
周舍事赵简子 (296)	泄冶直谏而被杀 (318)
直言者为良臣	狱中献计
魏文侯重召翟黄 (297)	邹阳谏书梁孝王 (319)
一祝不胜万诅	以民为重
祝简答中行寅问 (298)	麦丘邑人三祝桓公 ... (326)
天下有五墨墨	坚持正确主张
师旷谏晋平公 (299)	唐太宗劝阻迁都 (328)
关心百姓疾苦	不可独断一人之虑
楚人献鱼谕楚王 (300)	唐太宗广开言路 (329)
喜获善谏	