

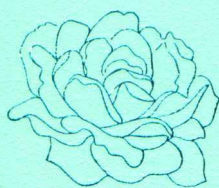
历经5朝11帝，当了20年宰相，真正“长乐先生”

不生气的处世之道

“长乐先生”
冯道的人生智慧

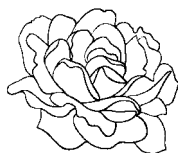
蓝
知
客
著

险恶政坛，进退裕如；但行好事，兼济官程；冯道有道，心系苍生



不生气的处世之道

“长乐先生”
冯道的人生智慧



图书在版编目 (C I P) 数据

不生气的处世之道：“长乐先生”冯道的人生智慧
/ 蓝知客著. — 北京：中国友谊出版公司，2012. 10
ISBN 978-7-5057-3100-4

I. ①不… II. ①蓝… III. ①冯道 (882~954) — 人生哲学—通俗读物 IV. ①K827=43②B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第231628号

书名	不生气的处世之道：“长乐先生”冯道的人生智慧
作者	蓝知客
出版	中国友谊出版公司
发行	中国友谊出版公司
经销	北京时代华语图书股份有限公司 010-83670231
印刷	北京市通州富达印刷厂
规格	710×1000毫米 16开 15.5印张 157千字
版次	2012年11月第1版
印次	2012年11月第1次印刷
书号	ISBN 978-7-5057-3100-4
定价	36.00元
地址	北京市朝阳区西坝河南里17-1号楼
邮编	100028
电话	(010) 64668676

序：在险恶局面中进退裕如的冯道

先从小故事开始。

北宋徽宗时，宰相蔡京到苏州出差，苏州市长吴伯举的热情招待，给蔡京留下了深刻印象。于是，蔡京回中央后，就推荐吴伯举入京任职，又一连三次提拔，让他当上了相当于中央政府副秘书长的高官。不过，吴伯举和蔡京的人生观判若天渊。蔡京唯利是图，而吴伯举则清正廉明，尤其不肯与蔡京同流合污。因此，蔡京就找了个借口把吴伯举贬到扬州去了。后来，蔡京的亲信到扬州，吴伯举希望能再回中央任职，蔡京听后说道：“这小子既想做大官，又想做好人。他怎么不想想，这两件事是兼顾得来的吗？”蔡京的意思是说：要做大官，就别想做好人；想要做好人，就别进官场，特别是进了官场还想做大官，想都别想。

蔡京作为奸臣的代表之一，做了一辈子缺德事儿，但这句话说的却还算是心直口快。中国古代官场有个潜规则，叫“逆淘汰”。凡是不肯搞阴谋诡计和不愿与贪官同流合污的好官，都会被踢出官场。即使那人凭借无懈可击

的道德可以在官场立足，也办不成任何好事，因为只要你还具备“好人”的特质，你就成了异端，攻击异端是中国古代官场人物的绝活。

虽然说蔡京的这条“至理名言”，可以前指千年，后盖五百，但他的话还是太过绝对了，事实上，在蔡京尚未出世之前，就已经有人用几十年的官场经历来证明：我既能做好人，又能做大官，而且还能办成好事。

此人即本书的主人公，几乎横贯五代权力高层的冯道先生。

很少有人不知道这位以“长乐老”自称的官场不倒翁冯道。他从做官开始，被动跳槽多达五次，侍奉过的老板多达十人，每次跳槽都让他脱胎换骨，更上一层楼，甚至官居宰相。多年以后，“有奶便是娘”、“善于投机”、“无耻的道德沦丧者”这些骂名，冯道先生一个都未能幸免。但与此同时，冯道在官场时又凭借手中的权力做了太多利国利民的好事，即使是许多年后臭骂兼诅咒他的知识分子欧阳修也不得不承认，冯道为官时的许多政治举措的确深得民心，冯道的品德在当时也得到了官场同僚的一致认可。

一个好人在官场立足已是可贵，又能做多年的好（大）官实在是难能，到底什么样的官场生存智慧才能使冯道常青不老？才能使他打破官场“好人不能做好官”的潜规则？

原因恐怕只有一个：在官场长时间的打拼中，他掌握了“做官”的心灵法则，宠辱不惊，临危不乱，随心所动，万变不离心宗。用通俗话来说就是不生气。

目 录

CONTENTS

第一章

世事纷繁，淡入淡出

大多数人可能终生怀抱着不遇之才，慨叹着人生之无奈。那个既没有成为幸运者，也没有沉没在命运之海的杰出人士，才是拥有大智慧，在血雨腥风中淡入淡出的胜者，那人就是冯道。

- 002 未出茅庐，先“养”其思
- 006 得意莫张狂，凡事都要适度
- 015 钱财身外物，要看淡才好
- 021 不抢镜，该出手时才出手

第二章

生旦净末丑，要各安其角

有些人在没有发迹的时候，身上有很多优点，可是一旦飞黄腾达了，就像变了一个人似的，不但扔了棍就打花子，而且连好赖人都分不清。你说这人生的变化咋就那么大呢？人生在世，都有最适合自己的角色，一个人或许可以演两个角色，但前提是先把本职的角色演好，否则的话导演就会换人。

030 人非圣贤，要给别人机会改过

036 要演好自己的角色，也要顺天、应时、因人

042 急流勇退，高情商，名角不败

049 人生不是游戏，需要认真面对

第三章

机遇可遇不可求

冯道有才学，口碑又好，哪个领导能放过这样的人才呢？每当改朝换代，冯道根本用不着毛遂自荐，领导自然会把他列在花名册里，往往还都是头一位，如果不肯效力，那倒是会有麻烦的。

058 放下执念，不苛求

064 人生不会总有好运气，小心驶得万年船

069 量大福大，这是真理

073 人生各有各的乐趣

第四章

心在身外，身在事外

称王称帝的只有一个，当官的却要一大帮，明争暗斗是难免的，就像一群刺猬，离得太远高处不胜寒，离得太近又容易受伤，要做到保持好一定的距离，心在身外，身在事外。

080 勿做怒目金刚

086 物极必反，别玩儿得太狠

091 把握火候，当退则退

096 生气不如微笑

第五章

宠辱不惊，烦而不恼

冯道在一首诗中说：“但教方寸无诸恶，狼虎丛中也立身。”可冯道又是凭什么在狼虎丛中立身的呢？高手上场，比的不是功夫，是素养！啥叫素养？就是素质+涵养，宠辱不惊，烦而不恼，山崩于前而色不变，说白了，就是不慌，不惧，不生气！

106 既来之，则安之

115 如果没人生气，那么你赢了

120 看淡悲喜，一切都是最好的安排

127 不逞口舌之能，不逞匹夫之勇

135 听人劝，吃饱饭

第六章

就算身不由己，也要对得起良心

他是为豺狼引路残害同胞兄弟了，还是为了升官发财出卖领土了？这些都没有，那么，冯道也算是给侵略者卖命吗？不，绝不是！冯道是为良心卖命，任何时候只要对得起自己的良心，都是堂堂正正的。

142 心存善念，泰然自若

146 不忘忠义

150 安守本分，老实做人

第七章

眼光要放长远

李存勖是个战争天才，但却终因自找“糖衣炮弹”，把自己炸了个粉身碎骨。他败亡的直接原因，是以九五之尊甘当戏子，宠信伶人与太监，冷落了军兵将士，是咎由自取。如果他能把眼光放得长远些，多树立一些威望，多体恤一下将士百姓的疾苦，多讲一些信誉忠义，那他应该不会死得那么快吧？

156 要看见将得到的，也要看到将付出的

161 忍一时风平浪静，退一步海阔天空

165 自家的桃园要爱护

第八章

得意莫张狂，失意莫悲凉

老天总不遂人愿，刘知远一死，他的混蛋儿子上台了，朝中掌权的都是没涵养的大老粗，再加上有苏逢吉那个坏种，这世道真是没法再掺和了，冯道就来个“大隐隐于家”，闲话不说，闲事不管，喝茶看报，不也很悠然吗？

172 逆水行舟，不进则退

179 多个朋友多条路

184 远离争端，难得糊涂

190 自知才能知人，自知才能知世

197 不贪功名，安守本分

第九章

世间再无长乐老

冯道之所以救得了众生，首先是他能救得了自己，如果像那些一心寻死就想立个牌坊的主儿一样，不但救不了任何人，恐怕还要连累亲戚朋友跟着陪葬。

202 不争名利，烦恼全消

205 心宽气顺，自然长乐

209 气大伤身，世事沧桑要淡定

213 屈身安人，佛位中人

220 有勇还要有谋

224 钱财都是身外物，死去谁能带几文

228 人贵有自知之明

第一章

世事纷繁，淡入淡出

大多数人可能终生怀抱着不遇之才，慨叹着人生之无奈。那个既没有成为幸运者，也没有沉没在命运之海的杰出人士，才是拥有大智慧，在血雨腥风中淡入淡出的胜者，那人就是冯道。

未出茅庐，先“养”其思

梁启超有段话颇让人敬佩。他说，看一个人所受的教育就可以知道他将来的成就，看一个人的成就，就知道他曾经受过什么样的教育。也就是说，要有所树立，须先有所养（“养”是教育、教养之意）。冯道后来誉满天下，必然是受到了很好的“养”，当然，这就要从头说起了。

公元 882 年，横行天下的黄巢军团开始在长安城走霉运。先是他的得力干将朱温率领一支精锐部队投降唐政府，然后是当时最有战斗力的李克用沙陀兵团奉李僇（唐僖宗）之命，进入中国本土，协同各地政府军对黄巢发动全面反攻。整个中国都沉浸在血泊之中，正是在这样血雨腥风的形势下，冯道在瀛洲出生（瀛洲，即现在的河间，河北省沧州市下辖的县级市）了。

冯道的老爹叫冯良建，是一个私塾先生。冯道的祖上没有风光人物，有的祖宗以耕地为生，有的则和冯良建一样以教书为业。刀兵四起的年代，很少有人去读书，所以，冯家的生活极为清苦。

冯道的降生，既没有红光一道，也没有祥云朵朵，这很符合他的低调作风。据冯道的传记作者指出，虽然生活清贫，但冯道毫不介意，不以粗食破衣为耻，

还尽力奉养老人。冯道从小就淳朴厚道，喜欢学习，善于写作，只要一有空闲，就拿出书来读。七岁时，父亲在菜园里劳作，冯道在一旁帮忙。父亲偶有感触，说，如果这是个花圃该有多好。冯道说，爹爹既然当这是花圃，孩儿现在不是在修理花圃吗？那我就作首《花圃诗》：已落地花方遣扫，未经霜草莫教锄。事后预言家说，从这句诗中就能看出冯道的仁厚天性，对生命的尊重已初露端倪了。

据野史记载，冯良建是冯道的心灵导师。这位王朝末日的教书匠，因为对时世的极度失望而产生了与儒家门徒不同的人生观。他问小冯道将来的理想。小冯道说，修身齐家治国平天下。

冯良建说，我呸，说点实际的。

冯道说，考公务员（科举考试）做大官，让老爹和老娘住大房子，大块吃肉大碗喝酒。当然，忠君爱国是前提。

冯良建说，读书就是为了发家致富，千古一辙。不过人嘛，还是应该有点精神追求。爱国自然是最崇高的精神境界，但爱国与忠君却是两码事，这个问题是值得商榷的。

冯道有些疑惑，书上说，忠君爱国是做官的第一要务。君就是国，国就是君。老爹为何有不同意见？

冯良建说，如果你忠的君是个好玩意儿，还有价值，可万一是个混蛋，你还忠他做什么？你说你爱国，可是当君都不稀罕爱国的时候，你还在那儿唱高调，不是找死吗？咱们老祖宗的政治理想就是“圣君贤相”，所以很多自认为品行高洁的人一旦做了官，就想把皇帝塑造成圣君，把政府首脑塑造