

岗位培训探索与实践

第四辑

岗位规范及培训计划大纲专辑

国家教育委员会成人教育司编

中国劳动出版社

山南松林寺藏書

（藏書）

藏書總目及藏書目錄

（藏書總目及藏書目錄）

（藏書總目及藏書目錄）

岗位培训探索与实践

第 四 辑

岗位规范及教学计划大纲专辑

国家教育委员会成人教育司编

中 国 劳 动 出 版 社

岗位培训探索与实践丛书编委会

主 编 董明传

副主编 李英惠 瞿延东

编 委 孙丽为 苑凤莲 郭春鸣 华建宁

本辑编辑 华建宁 钟秋妹 任京珊 冯克嘉

岗位培训探索与实践(第四辑)

岗位规范及教学计划大纲专辑

责任编辑:袁宗凯

中国劳动出版社出版发行

(北京市地安门西大街教场胡同4号)

北京市大兴包头营印刷厂印刷

850×1168毫米 大32开本22.3125印张 555千字

1991年8月第1版

1991年8月第1次印刷

印数1-10000册

ISBN7-5045-0768-7/G·156 定价:9.80元

山冈位培训探索与实践

何东昌

国家教育委员会党组书记、国家教育委员会
副主任何东昌同志为本丛书题写书名

序

1986年全国成人教育工作会议提出：“把开展岗位培训作为成人教育的重点。”这一方针的确定对我国成人教育的改革和发展具有十分重要的意义。几年来各地、各部门结合实际情况，对岗位培训工作进行了积极探索，取得了可喜的进展，积累了一些经验。全国岗位培训工作已经起步，近两年全国职工中每年有近2,500万人参加岗位培训；在农村每年也有2,500万农民接受各种形式的实用技术培训。有的地方还在大力开展短期实用技术培训基础上，开始试验建立农民资格证书制度，即“绿色证书”制度。有的岗位培训工作发展快，培训面广，正在努力研究、制定有关岗位培训的规章制度，使培训逐渐规范化、制度化。岗位培训紧密结合生产和工作的需要，针对性强，见效快，深受各方面欢迎。

从总体上看，我国大规模开展岗位培训工作的时间还不长，各地、各部门进展很不平衡，有些地方和部门还没有真正开展，既使在一些开展较好的地方和部门，也还有不少问题需要做进一步的探索，尤其需要在岗位培训工作的内部建设（包括岗位规范、教材、培训基地等）、规章制度、管理体制等方面加强研究，逐步完善。为了推动全国岗位培训工作进一步开展，总结交流经验，国家教委在1990年底召开了全国岗位培训工作座谈会，各地、各部为会议提供了大量的经验材料和研究成果。现在，国家教委成人教育司将这些资料编辑出版，这对我国成人事业的发展将会发挥积极作用，希望各方面更加重视、加强岗位培训工作。

岗位培训的对象和包含的内容都很广，培训要求也千差万别。要把全国各行各业、各种层次的岗位培训工作都开展起来，在指导思想必须明确几点。首先要发挥各部门、各行业、各单

位、各地方的作用，大家来办岗位培训，又要明确职责分工，加强协调管理。国家的综合管理部门应发挥综合协调和指导服务作用。有些培训需要业务主管部门、行业或地方来办，但大量的培训是在基层尤其是有条件的企业单位中进行，要支持基层工作，管理体制和相关政策都要考虑为基层服务。有些地方不注意基层的实际需要，以致出现重复培训或形式主义的倾向，影响培训效果，要在实践中不断总结、不断改进。其次，岗位培训必须和单位的事业发展目标紧密结合。企业的岗位培训要紧密围绕提高产品质量和经济效益来进行，为深化企业改革和发展生产服务。在农村，对农民的培训要紧密结合提高农业生产，发展农村经济，增加农民收入。只有这样才能使岗位培训具有强大的吸引力，才能调动基层单位和广大从业人员的学习积极性。要做到这点，就必须进行深入的分析，从实际出发，实事求是地制定培训的目标和要求。第三，在培训内容的安排上，既要重视专业理论知识和实际技能，更要重视思想政治、职业道德和劳动纪律。无论是在城市或农村，提高生产水平和经济效益，不仅和技能有关，而且与工作态度、责任心、纪律性关系也很大。

明确了指导思想，还应有科学的工作方法和扎扎实实的作风，要搞好规划，抓好试点，总结经验，逐步推进；要制定必要的激励政策，保证岗位培训顺利实施、充满活力；要建设好培训基地，制定好岗位规范标准，编写好教材；还要组织好对岗位培训工作的理论研究，为实际工作提供指导。

希望全国成人教育战线的同志们积极探索、研究岗位培训工作，为进一步发展和提高我国岗位培训工作而努力奋斗。

王明达

一九九一年三月十一日

前 言

1987年国务院批转国家教育委员会《关于改革和发展成人教育的决定》中明确提出“把开展岗位培训作为成人教育的重点”。经过近五年的广泛实践，充分说明，这一决断不仅具有重要的现实意义，而且具有深远的历史意义。一个现代化的社会，只有每个岗位的人员都具有合格的政治思想、职业道德素质和科学文化技术素质，这个社会才能确立，才能前进。因此，岗位培训绝不只是教育领域内的事情，而且是经济和社会发展各条战线的共同任务。我国正进入九十年代这一非常关键的时期，我们要在总结岗位培训工作经验的基础上，不失时机，再接再厉，把岗位培训工作进一步向前推进。

为了更好地总结经验，提出今后十年岗位培训的总体规划和实施意见，研究解决实施过程中存在的一些问题，我们于1990年12月召开了“全国岗位培训工作座谈会”，交流了全国岗位培训工作的大量宝贵经验。从全国范围来看，目前岗位培训工作虽然取得初步效果，进展较快，但各地、各部门和企事业单位发展还很不平衡。为此，我们迫切感到有必要对当前全国有关岗位培训方面的指导性文件、带有典型指导意义的经验及理论研讨方面的成果进行交流，一是对“七五”期间各行业、各地区的岗位培训成果做一个阶段性汇总；二是在理论和实践的结合上，进一步取得社会各部门、各方面对岗位培训重要意义的共识；三是以此进一步推动全国岗位培训的深入发展。从这些目的出发，我们汇集了《岗位培训探索与实践》一书。全书共分若干辑，即

《全国岗位培训工作座谈会专辑》；《全国岗位培训文件专辑》（上）；《全国岗位培训文件专辑》（下）；《岗位规范及培训计划大纲专辑》；《岗位培训经验专辑》；《岗位培训研究专辑》；《国外岗位培训及职业技术教育专辑》等。

在这本书的编写中，首先要感谢各地、各部门和企事业单位提供了大量的宝贵资料，同时，对北京市成人教育局、北京市成人教育科学研究所及有关部门的大力协作表示真诚的谢意！

董明傳

一九九一年三月八日

编 者 的 话

国务院批转国家教育委员会《关于改革和发展成人教育的决定》提出把“开展岗位培训作为成人教育的重点”以来，各地区、各部门在岗位培训方面做了大量的工作，对岗位培训工作进行了广泛地探索与实践，取得了显著的成效。为了贯彻1990年12月“全国岗位培训工作座谈会”精神，我司确定从1991年开始组织编写出版《岗位培训探索与实践》丛书，以对“七五”期间全国岗位培训工作作一阶段性汇总，推动岗位培训工作的进一步发展。

《岗位培训探索与实践》丛书主要整理汇编中央、国务院各部、委、直属机构、全国性大型工业公司和各省、自治区、直辖市及计划单列市有关岗位培训工作的文件、经验、岗位规范、指导性教学计划和教学大纲、理论研究成果等资料。同时也介绍一些国外岗位培训和职业技术教育的情况。

《岗位培训探索与实践》丛书将分若干辑出版。1991年准备出七辑：第一辑，全国岗位培训工作座谈会专辑；第二辑，全国岗位培训文件专辑（上）；第三辑，全国岗位培训文件专辑（下）；第四辑，岗位规范及培训计划大纲专辑；第五辑，岗位培训经验专辑；第六辑，岗位培训研究专辑；第七辑，国外岗位培训及职业技术教育专辑。以后根据情况再陆续编辑出版。

本辑是《岗位培训探索与实践》丛书的第四辑，岗位规范及教学计划大纲专辑。内容共分八个部分：第一、二部分是从“七五”期间国务院有关业务部门颁发的一千多个岗位规范、岗位培训指导性教学计划中选择了二百多个分类刊登，其中有的岗位选择了

若干种，以便大家进行比较；第三部分选登了有关单位已经制定的三个岗位目录，以引起大家对于制定岗位目录工作的关注；第四至八部分辑录了“七五”期间国务院有关业务部门颁发的岗位规范、岗位培训指导性教学计划、教学大纲的名称以及部分国务院业务部门、群众团体、省、直辖市、计划单列市编写的岗位培训教材目录。我们选编的资料仅是一部分，希望能对大家制定岗位规范等方面的工作有所帮助。

《岗位培训探索与实践》的编辑出版工作得到了中央、国务院各部、委、直属机构和各省、自治区、直辖市及计划单列市成人教育部门的热情支持。北京市成人教育科学研究所编辑和发行工作上给予了大力支持，在此表示衷心地感谢。欢迎大家对《岗位培训探索与实践》丛书的编辑出版工作提出宝贵的意见和建议。

国家教育委员会成人教育司

一九九一年八月

目 录

第 一 部 分

国务院有关业务部门颁发的部分岗位规范

党务干部

铁路局党委书记岗位职责标准（试行稿）

（铁道部）	（ 1 ）
公司党委书记岗位规范（冶金工业部）	（ 4 ）
车间党（总支）支部书记岗位规范（冶金工业部）	（ 7 ）
公司党办主任岗位规范（冶金工业部）	（ 9 ）
公司党委组织部部长岗位规范（冶金工业部）	（ 11 ）
公司党委宣传部部长岗位规范（冶金工业部）	（ 13 ）
公司党委统战部部长岗位规范（冶金工业部）	（ 15 ）
公司党委老干部处处长岗位规范（冶金工业部）	（ 17 ）
公司纪委书记岗位规范（冶金工业部）	（ 19 ）

企业领导

铁路局长岗位职责标准（试行稿）（铁道部）	（ 22 ）
化工企业厂长（经理）岗位职责规范（化学工业部）	（ 25 ）
对外经济贸易大中型企业经理岗位规范（试行）	
（对外经济贸易部）	（ 28 ）
物资企业经理（厂长）岗位规范（物资部）	（ 30 ）
轻工业小型企业厂长（经理）岗位职责规范（试行）	
（轻工业部）	（ 31 ）
全国对外经济贸易小型企业经理岗位规范（试行）	
（对外经济贸易部）	（ 34 ）

铁路局总工程师岗位职务标准(试行稿)(铁道部)·····	(35)
铁路局总会计师岗位职务标准(试行稿)(铁道部)	(38)
铁路局总经济师岗位职务标准(试行稿)(铁道部)	(41)
人事、劳动工资管理	
中国人民银行人事专业岗位规范(中国人民银行)·····	(44)
主管领导岗位·····	(45)
干部管理岗位·····	(47)
劳动工资管理岗位·····	(48)
专业技术人员管理岗位·····	(50)
离退休人员管理岗位·····	(51)
化工企业人事处(科)长岗位职务规范(化学工	
业部)·····	(53)
干部(人事)科科长岗位规范(能源部)·····	(55)
化工企业劳动工资处(科)长岗位职务规范	
(化学工业部)·····	(57)
劳动工资科科长岗位规范(能源部)·····	(59)
工人技术考核科科长岗位规范(中国石油天然气	
总公司)·····	(61)
生产调度	
生产处处长岗位规范(冶金工业部)·····	(64)
轻工业企业生产调度科、股长岗位职务规范(试行)	
(轻工业部)·····	(66)
生产调度人员岗位业务规格(国家机械工业委员会)	(68)
生产调度专业人员岗位业务规格·····	(68)
主管生产调度人员岗位业务规格·····	(72)
能源、设备管理	
能源处处长岗位规范(冶金工业部)·····	(77)
设备处处长岗位规范(冶金工业部)·····	(79)

轻工业企业设备科、股长岗位职务规范（试行）	
（轻工业部）	（ 81 ）
营销管理	
销售处处长岗位规范（冶金工业部）	（ 84 ）
化工企业产品销售处（科）长岗位职务规范	
（化学工业部）	（ 86 ）
供销科长岗位规范（纺织工业部）	（ 88 ）
轻工业企业经营销售科股长岗位职务规范（试行）	
（轻工业部）	（ 90 ）
营销管理人员岗位业务规格（国家机械	
工业委员会）	（ 92 ）
市场调研人员	（ 96 ）
营销计划人员	（ 97 ）
推销人员	（ 99 ）
合同管理人员	（ 100 ）
销售统计人员	（ 102 ）
成品仓库管理人员	（ 104 ）
产品发运人员	（ 105 ）
外贸人员	（ 106 ）
用户服务人员	（ 108 ）
主管营销管理人员岗位业务规格	（ 110 ）
质量、计量管理	
全面质量管理办公室主任岗位规范（能源部）	（ 115 ）
轻工业企业质量管理科、股长岗位职务规范（试行）	
（轻工业部）	（ 118 ）
技术质量监督处处长岗位规范（冶金工业部）	（ 120 ）
质量管理人员岗位业务规格（国家机械工业委员会）	（ 122 ）
质量计划管理人员	（ 126 ）

质量审核人员	(128)
现场质量管理人员	(129)
群众性质量管理人员	(130)
质量信息管理人员	(131)
质量教育管理人员	(132)
质量管理统计人员	(133)
车间质量管理员	(134)
主管质量管理人员岗位业务规格	(136)
监造师岗位规范(中国船舶工业总公司)	(139)
计量处处长岗位规范(冶金工业部)	(141)
化工企业计量处(科)长岗位职务规范 (化学工业部)	(143)
建筑、房地产管理(城乡建设环境保护部)	
建筑企业预算员岗位必备知识和能力要求	(146)
建筑企业质量检查员岗位必备知识和能力要求	(147)
建筑企业定额员岗位必备知识和能力要求	(147)
建筑企业安全员岗位必备知识和能力要求	(148)
修建工程队队长(主管工程所长)(同时适用于房 地产修建的科室干部)岗位必备知识和能力要求	(149)
市政工程施工员(工长)基本素质要求	(150)
房管所(站)长(同时适用于房地产管理的科室干部) 岗位必备知识和能力要求	(151)
科研、设计	
化工企业设计处(科)长岗位职务规范 (化学工业部)	(153)
化工企业科研开发处(科)长岗位职务规范 (化学工业部)	(155)
设计研究院(所)长岗位规范(冶金工业部)	(157)

科技、情报

科技处处长岗位规范(冶金工业部)……………(160)

技术科长岗位规范(纺织工业部)……………(162)

化工企业技术改造处(科)长岗位职务规范

(化学工业部)……………(164)

化工企业计算机室主任岗位职务规范(化学工业部)…(166)

科技情报管理人员岗位业务规格(国家机械工业委

员会)……………(168)

科技情报管理专业人员岗位业务规格……………(168)

主管科技情报管理人员岗位业务规格……………(172)

化工企业情报信息(含调研)处(科)长岗位职务

规范(化学工业部)……………(175)

科技管理员岗位规范(中国船舶工业总公司)……………(177)

技术情报员岗位规范(中国船舶工业总公司)……………(179)

财政、税务、金融、工商管理

全国地、市财政局长岗位职务规范标准(试行)

(财政部)……………(181)

全国县(市)财政局长岗位职务规范标准(试行)

(财政部)……………(183)

全国地、市税务局长岗位职务规范标准(试行)

(财政部)……………(184)

全国县(市)税务局长岗位职务规范标准(试行)

(财政部)……………(186)

中国人民银行货币发行、金银管理专业岗位职务规

范(中国人民银行)……………(188)

专业领导岗……………(188)

发行综合管理岗……………(190)

发行调拨管理岗……………(192)

库务管理岗	(193)
整点销毁管理岗	(195)
金银综合管理岗	(196)
金银收兑管理岗	(197)
金银帐务管理岗	(199)
金银贷款管理岗	(200)
工商行政管理系统地级局正、副局长岗位职务规范	
(国家工商行政管理局)	(202)
工商行政管理系统基层管理所正、副所长岗位职务	
规范(国家工商行政管理局)	(204)
计划、统计	
化工企业计划统计处(科) 长岗位职务规范	
(化学工业部)	(206)
计划管理人员岗位业务规格(国家机械工业委员会)	(208)
生产计划人员、生产作业计划人员共性岗位业	
务规格	(208)
生产计划人员生产作业计划人员个性岗位业务规格	(212)
综合(主管) 计划人员岗位业务规格	(215)
农 业	
地(市) 农业局长岗位规范(农业部)	(221)
地(市) 农机化管理局长岗位规范(农业部)	(223)
地(市) 县水产局长岗位规范(农业部)	(225)
地(市) 乡镇企业局长岗位规范(农业部)	(227)
乡镇企业局处(科、股) 长岗位规范(农业部)	(229)
乡(区、镇) 工业办公室(经济委员会) 主任岗位	
规范(农业部)	(231)