

曾国藩 全书

中国近代史上最具有影响力的风云人物的智慧汇集

- 修身、齐家、治国「中华千古第一完人」
- 做官有道、政声卓著、治民有方的为政楷模
- 结交、培养和善用人才的第一高手

- 中国传统文化持家教子的最大成功者
- 中国传统文化人格精神的典范式人物
- 深刻影响数代中国人的精神偶像

刘默◎编著
中国华侨出版社



人生入世绝学 从政必读宝典

曾国藩 全书

刘默 编著



中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩全书/刘默编著. —北京:中国华侨出版社,2013.1
ISBN 978-7-5113-3160-1

I.①曾… II.①刘… III.①曾国藩(1811~1872)—全集
IV.①Z425.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 308279 号

曾国藩全书

编 著:刘 默
出 版 人:方 鸣
责任编辑:文 苑
封面设计:王明贵
文字编辑:龚雪莲
图文制作:北京东方视点数据技术有限公司
经 销:新华书店
开 本:1020mm×1200mm 1/10 印张:52 字数:1026千字
印 刷:北京世纪雨田印刷有限公司
版 次:2013年4月第1版 2013年4月第1次印刷
书 号:ISBN 978-7-5113-3160-1
定 价:29.80元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里26号通成达大厦三层 邮编:100028

法律顾问:陈鹰律师事务所

发行部:(010)58815875 传真:(010)58815857

网 址:www.oveaschin.com

E-mail:oveaschin@sina.com

如果发现印装质量问题,影响阅读,请与印刷厂联系调换。



前言

曾国藩（1811~1872），初名子城，字伯涵，号涤生。晚清重臣，著名军事家、理学家、政治家、书法家、文学家，湘军创立者和统帅者，晚清散文“湘乡派”创始人。嘉庆十六年（1811年），曾国藩出生于湖南长沙府湘乡（今湖南省双峰县）的一个地主家庭，兄妹9人，其为长子。他自幼勤奋好学，6岁时入塾读书；8岁时能读八股文、诵五经；14岁时能读《周礼》、《史记》文选，同年参加长沙的童子试，成绩列为优等。道光十三年（1833年）考取秀才。道光十八年（1838年）会试中贡士，改名国藩；殿试赐同进士出身；朝考后授翰林院庶吉士。自此供职京师，结交穆彰阿、倭仁及唐鉴等人，累迁侍读、侍讲学士、文渊阁直阁事、内阁学士、礼部侍郎及署兵部、工部、刑部、吏部侍郎等职。十年七迁，连跃十级。咸丰三年（1853年）丁忧在籍，奉诏督办团练，创建湘军。咸丰四年（1854年）率湘军镇压太平天国起义。咸丰十年（1860年）任两江总督、钦差大臣，负责镇压太平天国事务，并开创中国洋务运动的先河。同治三年（1864年）湘军攻破天京（今南京），赏加太子太保衔，赐封一等毅勇侯，成为清代以文人而封武侯的第一人。同治四年（1865年）任剿捻钦差大臣；翌年因无功而去职，回任两江总督。同治七年（1868年）调任直隶总督。同治九年（1870年）奉命前往天津处理“天津教案”，因屈从洋人而遭朝野舆论谴责，旋回任两江总督。同治十一年（1872年）在南京病逝，朝廷追赠太傅，谥文正，祀京师昭忠、贤良祠。由于其实现了儒家修身、齐家、治国、平天下的人生理想，完成了立功、立德、立言“三不朽”的伟大事业，被誉为“中兴第一名臣”、“中华千古第一完人”。

曾国藩一生奉行为政以耐烦为第一要义，主张凡事要勤俭廉劳，不可为官自傲。他修身律己，以德求官，礼治为先，以忠谋政，在官场上获得了巨大的成功。他的崛起，对清王朝的政治、军事、文化、经济等方面都产生了深远的影响。作为叱咤于清朝末年的风云人物，他打败太平天国，是清王朝的“救命恩人”；他“匡救时弊”、整肃政风、学习西方文化，使晚清出现了“同治中兴”；他克己唯严，崇尚气节，标榜道德，身体力行，获得上下一致的拥戴；他的文章兼收并蓄，博大精深，是近代儒家宗师。作为为官、治军、治家及为人处世等方面的楷模，他熟读中国历史，对为官之道参深悟透，在官场风风雨雨几十年，始终屹立不倒；他治军有方，认为“用兵之道在人而不在器”，用封建伦理观念将军法、军规与家法、家规结合起来，使士兵或下级易于遵从官长的命令；他是结交、培养、推荐和使用人才的高手，他的幕府几乎聚集了全国的人才精华，最著名的有李鸿章、左宗棠、郭嵩焘、彭玉麟、李善兰、华蘅芳、徐寿等；他是中国传统文化人格精神的典范式人物，虽资质一般，但志向远大、意志超强、勤学好问，待上、待下、待同僚谦恕自抑、豁达大度，朋友极多；他自始至终坚持个人道德修养，克己复礼，更有传世家书成为家教样板，可谓“道德文章冠冕一代”；他是中国传统持家教子的典范，其家族一百多年来没有纨绔子弟，代代有英才……

其门生故吏颂之曰：“德埒诸葛，功迈萧、曹，文章无愧于韩、欧，实为一代名臣、名将、名相。”晚清政府旌表他：“学问纯粹，器识宏深，秉性忠诚，持躬清正。”梁启超称赞道：“岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂惟我国，抑全世界不一二睹之



大人也已。”蔡锷将军对其治兵思想推崇备至：“带兵如带子弟一语，最为慈仁贴切。能以此存心，则古今带兵格言，千言万语皆付之一炬。”毛泽东也曾有言：“愚于近人，独服曾文正。”蒋介石则认为其可以做自己的老师，将《曾文正公全集》常置案旁，终生捧读不辍。

曾国藩一生著述颇多，其中尤以成功心法《挺经》、传世良言《家书》、识人秘要《冰鉴》、治家方略《家训》流传最广、影响最深，涉及修身、为学、齐家、处世、从政、治军等诸多方面。《挺经》详细记录了曾国藩在宦海沉浮中总结出的18条心法，是其从自身的成败得失中总结出的一套独到的为人为官的基本原则和理论，展现了其“内圣外王”的睿智权谋。《家书》是曾国藩的书信集，记录了曾国藩在清道光三十年至同治十年前长达30年的翰苑和从武生涯，近1500封，所涉及的内容极为广泛，是曾国藩一生的主要活动和其治政、治家、治学之道的生动反映。《冰鉴》是一部关于识人、相人的经典文献，是曾国藩对于自身识人、用人心得的总结，被称为曾国藩体察入微、洞悉人心的心法要诀。《家训》则记载了曾国藩继承先人遗训，结合自身体会，教导兄弟子侄成人成才的高妙策略。本书分别对曾国藩所著《挺经》、《家书》、《冰鉴》、《家训》中的经典话语进行解读，借助曾国藩的传奇经历和生活事例，讲述了曾国藩做人做事的艺术和生活感悟，以及从中引申于现世的有益的经验和方法，让现代人在重温古人传奇的同时，感受、品味、反思这位晚清风云人物的多变人生，体悟其给予后人的人生启示和提点。此外，书中还收录了曾国藩的笔记、诗词和散文数篇，可帮助我们更深入地理解曾国藩思想的精髓。本书堪称现代人案头、枕边必备的智谋宝典，对于研究曾国藩的成功谋略，学习其修身智慧、齐家准则、用人方略、处世技巧、为官之道、治军韬略，具有重要的现实指导意义。



目 录

卷一 挺经

第一章 内圣	3
慎独处身，心境泰然	3
君子独积诚为慎，小人独积妄生肆	4
遏欲不忽隐微，循理不间须臾	5
剖析公私，精研得失	6
善之当为，不善之宜去	7
心忠贞不贰，言笃实不欺	8
笃恭修己而生睿智	9
以仁义之心待人，人以仁义馈赠	10
存心养性为体，民胞物与为用	11
内圣的四种境界	12
第二章 砺志	15
欲变化气质，须先立坚卓之志	15
有志则不甘为下流	16
君子欲有所树立，必自不妄求人知始	17
将心放在实处，养得性灵	18
将一切妄念，扫除净尽	19
以困勉之功，志大人之学	20
全副精神专注一时，首尾不懈	21
凡人心之发，必一鼓作气	22
以能立能达为体，不怨不尤为用	23
立者自立不惧，达者自达不悖	24
恒心守志，断无不成事	25
第三章 明强	27
高明：人见其进，吾见其远	27
精明：人见其粗，吾见其细	28
高明由于天分，精明由于学问	29
心中先极明，而后口中可断	30
毁誉之来，当研核真伪	30
能明而断是英断，不明而断是武断	31
武断自己之事为害犹浅，武断他人之事招怨实深	32
谦退而不肯轻断，最足养福	33
在自修处求强，不可在胜人处求强	34
趋事赴公当强矫，争名逐利当谦退	35
强自禁制，降伏此心	36



第四章 坚忍	38
居官以坚忍为第一要义	38
腹中怀些不合时宜，却一味浑含	39
时时发露，非载福之道	40
养活一团春意思，撑起两根穷骨头	41
不怨不尤，反身争个清静	42
忍小愤，求大谋	43
生平长进全在受挫受辱之时	44
借人之拂逆，磨砺我之德性	45
心定，气定，神定	46
听其拂逆，动心忍性，委曲求全	47
逆来顺受之法：悔字诀，硬字诀	48
咬牙励志，蓄其气，长其智	49
挽回之道，自须戒惧惕厉，戒傲兀郁积	50
第五章 刚柔	52
圣贤者，各有自立自强之道	52
独立不惧，确乎不拔	53
刚柔互用，不可偏废	53
太柔则靡，太刚则折	54
刚非暴虐之谓也，强矫而已	56
节制血气，保身利势	57
去忿欲以养体，存倔强以励志	58
言足以兴，默足以容	59
自胜之义：强制，强恕，强为善	60
第六章 盈虚	62
古来成大事者，半是天缘凑泊，半是勉强迁就	62
天于大名，千靡百折，艰难拂乱而后予之	63
面对残缺，只可畏天知命，不可怨天尤人	64
既凶矣，则由悔以趋于吉	65
全者既得，而吝与凶随之	66
君子守缺而不敢求全，小人则时时求全	67
气忌盛，行忌躁，才忌露	68
有福不可享尽，有势不可使尽	69
气运盛时，须格外小心	70
蓄不竭之气，留有余之力	71
全无谦退意，断不能久	72
当于极盛之时，预作衰时设想	73
第七章 廉矩	75
欲请廉字，须从俭字下工夫	75
用人宜少，官气宜轻	76
所出既少，所入自可不苟	77
欲请勤字，须从清理词讼下工夫	78
身后无以自庇，不特廉吏不可为	79
贤者恒无以自存，不贤者志满气得	80
欲学廉介，必先知足	81



毋贪保举，毋好虚誉·····	82
银钱田产，最易长骄逸气·····	82
富者好施，与亲戚存问·····	83
第八章 勤谦 ·····	85
修身治人之道，不外乎勤、大、谦·····	85
为治首务爱民，爱民必先察吏·····	86
勤谦需彻始彻终，须臾不可离之道·····	87
爱而知其恶，恶而知其美·····	88
观人，在行事勘察，不在虚声、言论·····	89
责任愈重，指摘愈多·····	90
恭敬厚藏，身为鼎镇·····	91
终身沉默，暗然退藏·····	91
以贵凌物物不服，以威加人人不厌·····	92
遇荣利争夺之境，当退让以守其雌·····	93
不敢以功名自矜，当思举贤而共图之·····	94
何以除自私自满之见·····	95
第九章 审慎 ·····	97
力尽人事，不敢存丝毫侥幸之心·····	97
事以急败，思因缓得·····	98
慎一分得一分，忽一分失一分·····	99
小处不含糊，大处不吃亏·····	100
做事不慌不忙，先求稳当，次求变化·····	101
等差不紊，行之可久·····	102
临事时先爱惜精力，以备届时辛苦·····	103
宁可数月不开一仗，不可开仗而毫无安排算计·····	104
机势殊不易审，稳字尤不易到·····	105
君子爱惜声名，常存冰渊惴惴之心·····	106
第十章 外王 ·····	108
令人敬畏，全在自立自强，不在装模作样·····	108
借他人智慧，长自身才智·····	109
恃己之所有夸人所无者愚·····	110
忽于所习见、震于所罕见者愚·····	111
威信：临难有不屈挠之节，临财有不沾染之廉·····	112
无形无声之际，常有凛然难犯之象·····	113
物来顺应，未来不迎，当时不杂，既过不恋·····	114
过喜过骄，终归于败·····	115
过求速效，徒伤精锐·····	116
先为己之不可胜，以待敌之可胜·····	117
第十一章 英才 ·····	119
有德无才近愚人，有才无德近小人·····	119
世不患无才，患用才者不能器使而适用·····	120
虽有贤才，苟不适于用，不逮庸流·····	121
当时当事，凡材亦奏奇效·····	122
才足以济世，何患世莫知己·····	123
英才皆由勉强磨炼而出·····	124



专从危难之际，默察朴拙之人	125
人才高下，视其志趣	126
引用一班正人，培养几个好官	127
识人法：身到、心到、眼到、手到、口到	128
以类相求，以气相引	129
内举不避亲，外举不避仇	130
第十二章 忠疑	132
挺膺负责，乃有成事之可冀	132
内度方寸，靡所于疚	133
以不贰自惕，以不已自循	134
凡办公事，须视如己事	135
圣人之不可及处，在尽性以至于命	135
动人之情，人始忠之	136
古人绝大事业，恒以精心敬慎出之	137
言志气宜恢宏，刑赏宜平允	138
不朽之人，必自襟度远大、思虑精微始	139
推心置腹，孤高之士也动容	140
悠悠疑忌来，只堪付之一笑	141
欲求和衷共济，先办一副平恕之心	142
第十三章 峻法	144
多赦不可以治民，宽纵不可以治军	144
立一法须实行之，常常行之	145
立法不难，行法难	146
治人之法，宽严相济	147
严字当头，勤字为先	147
果敢淘汰劣弁羸兵	148
痛加训练，以生其新者	149
用霹雳手段，显菩萨心肠	150
银钱慷慨大方，绝不计较	151
不与争功，遇有胜仗，以全功归之	153
剖决曲直，毫不假借	154
第十四章 家范	156
八字家规	156
八本格言	157
不信地仙，不信医药，不信僧巫	158
孝致祥，勤致祥，恕致祥	159
居家八败	160
愿为耕读孝友之家，不愿为仕宦起见	161
虽在宦海中，须时时做上岸打算	163
处功利场中，宜刻刻勤劳	164
能甘淡泊，便有几许真学问	165
治事之外，须有冲融气象	166
罢官居家，勤劳恬淡	166
第十五章 廉实	168
不贪爱奢华，不惯习懒惰	168



理财用钱，量入为出	169
仁人君子不应置理财于不讲	170
勤俭自持，习劳习苦	171
勤苦俭约，未有不兴，骄奢倦怠，未有不败	172
由俭入奢易，由奢返俭难	173

卷二 家书

第一章 修身	177
慵人以惰致败，才人以傲致败	177
逸字致人败，骄字讨人嫌	178
以勤医惰，以慎医骄	179
以劳戒惰，以谦戒傲	180
勤字功夫，第一贵早起，第二贵有恒	181
越自尊大，越见器小	182
德以满而损，福以骄而减	183
自骄自矜，为小人所忌、为君子所薄	184
以不轻非笑人戒骄	185
能勤能敬，愚人有贤知	187
心常用则活，不用则窒	188
第二章 敬恕	189
为人“四知”：知命，知礼，知言，知仁	189
一鼓作气发仁心，尽吾力之所能为	190
以圣贤律己，躬自厚而薄责于人	191
相见必敬，开口必诚	192
恕则不肯损人利己，存心渐趋于厚	193
治事以大德，不以小惠	194
心中不着私物，无以欺人	195
负我者，我又加厚；疑我者，我又加信	196
予人一分面子，人必予两分面子	197
大过改之，微瑕涵之	198
闻有逆耳之言，当平心考究一番	198
第三章 取舍	200
能人贵慎其所择，先其所急	200
君子愈让，小人愈妄	201
两利求大，两害取轻	201
驰事者无成，慢人者反尔	202
剑戟不利不可断割，毛羽不丰不可高飞	203
将来遇有机缘，即抽身引退	205
论功推以让人，任劳引为己责	205
没了得失心，声气舒展	206
第四章 中庸	208
无众寡，无小大，无敢慢	208
治生不求富，修德不求报	209
成大事者，规模远大、综理密微	210



官阶不愿再进，虚名不愿再张	211
胜不能多杀贼，挫不能早收队	212
平则致合，激则招争	213
处处谦逊，自无后患	213
处世之道，内刚外柔	214
位高而资浅，貌贵温恭，心贵谦下	215
第五章 宽怀	217
不甘为庸庸者，向平实处用功	217
专守一静字法，可期万稳	218
畏止祸，足止贪	219
心以收敛而细，气以收敛而静	220
静中真味，煞能领取	221
唯忘机可以消众机，唯槽懂可以拔不祥	222
心宽然无累，反觉安舒	223
去机巧，求笃实	224
勿外享大名，内图厚实	225
第六章 挺忍	227
受不得屈，做不得事	227
艰苦则强，娇养则弱	228
耐得千事烦，收得一心净	229
以忍治失意事，以淡处快心事	230
不争一时之短，须争一世之长	231
做一分算一分，在一日撑一日	232
安分耐烦，挺然特立，作一等人物	233
咬定牙根，徐图自强	234
坚忍维持而后再振，坚忍力争而后有济	235
智慧愈苦愈明，不可因境遇坎坷而止息	236
第七章 言辞	238
心中极明，口中可断	238
说话中事理，担斤两	239
巧语悦人，自扰其身	240
智者不夸，夸者不智	241
不说大话，不谈过高之理	242
言必忠信，不欺人，不妄语	243
多言嚣讼，胸德致败	244
多言好辩惹祸端	245
说话太多，神必躁扰	246
欲以口舌胜人，转为人所不服	247
今日所说之话，明日勿因小利害而变	248
不轻易立说，专务躬行	249
聒噪不如沉默，息谤得于无言	250
第八章 处事	252
从波平浪静处安身，莫从掀天揭地处着想	252
成事之道：以专而精，以纷而散	253
不贪财，不失信，不自是	254



择一术以坚持，他术不可全废	255
凡事不可待明日，愈积愈难清	256
先求稳当，次求变化	257
不务虚名，不行驾空之事	258
尽一分心，做一日事，不计成败	259
凡事，做一节，说一节	259
不随众人之喜惧为喜惧	260
行事不可任心，说话不可任口	261
第九章 交际	263
欲成大事，需营运关系	263
无应酬馈赠不成事	264
见可而留，知难而退，绝不得罪东家	265
情愿给人方便，不肯轻受人惠	266
独享大名折福，与人分名受福	267
人我之际看得平，功名之际看得淡	268
知不知一听之人，顺不顺一听之天	269
有过人之行口不自明，有高世之功心不自居	270
诚心求人求才，虚心处名处利	271
虚怀博尽，慎无以喜怒加人	272
与他人交际，须略省己之不是	273
交际之道，与其失之滥，不若失之隘	274
第十章 处友	275
求友不专，博爱不亲	275
求友以匡己之不逮	276
交友须常常往来，不可太疏	277
大小喜事，常常表示	278
择交，须择其志趣远大者	279
待友，常存敬畏之心	279
君子忌苟合，择友如求师	280
以过相贬，以善相养，千里同心	281
银钱量力资助，办事竭力经营	282
受人恩情，当为将来报答	283
近贤友，远损友	284
取明师之益，无受损友之损	285
友人相助相抚成事，孑然力单者无成	286
世上难得有知己，交友得交心	287
第十一章 审时	289
适时则贵，失时则损	289
相机图事，不可用力太猛	290
人人料必胜者，中即伏败机	291
人人料必挫者，中即伏生机	291
审立身之处，诚内度方寸	292
不审力者骄，审力而不自足者衰	293
稳扎稳打，机会来了再出击	294
尽人力之所能为，听天事而无所容心	295



放开手，使开胆，不复瞻前顾后	296
切不可以为有损架子而不为小事	297
狭路相逢，避其锐气，击其惰气	298
一面顺天意，一面尽人事	299
第十二章 居官	301
居高位，以知人晓事为职	301
宁可肥公，不可肥家	302
办公事，视如己事	303
处大权位，推让少许，减去几成	304
以勤字报吾君，以爱民二字报吾亲	305
崇廉让以奉公，禁大言以务实	306
用之于己有节，取之于民有制	307
不妄花一钱，则一身廉	308
不私用一人，则一营廉	309
誉望一损，远近兹疑	310
名望正隆，宜力持不懈，有始有卒	311
居官四败	312
第十三章 治人	314
得人四事：广收、慎用、勤教、严绳	314
将必亲选，兵必自募	315
但求一长可取，不可因微瑕而弃有用之才	317
将才的四重标准	318
来一官帮一官，自此无安息之日	319
不轻进人，不妄亲人	320
诱之以名利，动之以真情	321
得一人可免一分咎，得十人渐受百分福	322
用人之智：磨其锐，激其才	323
用养兼顾，宽于名利	324
养廉之道：武人给钱，文人给名	325
凡事公平照拂，不使远人吃亏	326
驭下宜严，治事宜速	327
赏罚之任，视乎权位	328
敢于放权，鼓励下属	328
第十四章 为学	330
废志无以成学，废学无以成才	330
戎马倥偬中，不废圣贤之学	331
为学四字：速、熟、恒、思	332
为学譬如熬肉，先猛火煮后慢火温	333
读书，贵在发现书中的漏隙	334
读书贵有心得，不必轻言著述	335
欲求学问之长进，宜多求良友，扩充其识	336
好问、善问，始能周知	337
学问阅历，渐推渐广，见习见熟	338
知一句，行一句	338
事事做得下笔有神，事事不做文笔枯涩	339



第十五章 持家	341
执德宏，信道笃，终身可居之业	341
和气致祥，乖气致戾	342
一家之中，勤则兴，懒则败	342
贤肖不在高位，而在谨朴	343
不求好地，但求平安	344
尽一分德积一升谷，修一分业余一文钱	345
情谊宜厚，用度宜俭	346
每用一钱，均须三思	347
能受委屈，能吃辛苦，不说利害话	348
兄有言弟无从不，弟有请兄无不应	349
谈婚论嫁，求勤俭孝友之家	350
亲族邻里来家，无不恭敬款待	350
常怀休戚之念，无怀彼此歧视之见	351
家中有人做官，待邻里可略微宽松	352
第十六章 教子	354
孝敬以奉长上，温和以待同辈	354
使父母心中有贤愚之分，即是不孝	355
兄以弟得坏名为忧，弟以兄得好名为快	356
德业相劝，过失相规，期于彼此有成就	357
患难兄弟，互劝，互勸，互相鼓励	359
子弟贤否，六分天生，四分家教	359
爱之以德，不欲爱之以姑息	361
骨肉之情愈挚，望之愈殷，责之愈切	362
榜样太坏，将来孙辈断难成立	363
欲禁子弟之骄，先戒己心自满	363
以言诲人，即以善教人	365
以德薰人，即以善养人	366
莫怕寒碜，莫怕慳吝	367
莫贪大方，莫贪豪爽	368
第十七章 养生	369
以“不药”二字治身	369
药虽有利，害亦相随，不可轻服	370
养生五事	370
保身三要：节欲，节劳，节饮食	371
菜不必贵，适口则足以养人	372
寿之长短、病之有无，听天命不妄想	373
每日做事愈多，夜间临睡愈快活	374
养生以少烦恼为本	375
不藏怒，不宿怨	376

卷三 冰鉴

第一章 神骨鉴	381
先观神骨，兼论形骸	381



清浊易辨，邪正难辨	382
静若含珠，动若木发	383
抖擞易见，断续难见	384
第二章 刚柔鉴	385
既识神骨，当辨刚柔	385
五行生克，顺合者贵	386
观人刚柔，不忽其内	387
粗蠢各半，胜人以寿	389
纯奸豁达，其人终成	390
粗无周密，半途必弃	391
以柔克刚，假饰真意	392
第三章 容貌鉴	393
胸腹手足，实接五行	393
耳目口鼻，全通四气	393
相顾相称，福生运转	394
五短多贵，负重高官	395
容貌有清古奇秀之别	396
科名星荣，阴鹭纹发	397
第四章 须眉鉴	398
眉主早成，须主晚运	398
长有起伏，短有神气	399
浓忌浮光，淡忌枯索	400
第五章 声音鉴	402
轻清上浮，重浊下坠	402
声主“张”，音主“敛”	403
辨声之法，必辨悲喜	403
字句相联，喋喋利口	404
远听声雄，近听悠扬	405
大言不张唇，细言不露齿	406
贫贱者无音，尖巧者无声	407
第六章 情态鉴	409
情态神余，补神不足	409
时态有三，难定终身	410
人有四态，弱狂懒旋	411
久观精神，乍观情态	412
大家举止，羞涩亦佳	413
小儿行藏，跳叫愈失	414
不衫不履，旁若无人	415
第七章 气色鉴	417
面部如命，气色如运	417
大命整齐，小运亨泰	418
科名中人，以黄为主	419
心事忧劳，青如凝墨	420
面色忌青，脸色忌白	421



诚中形外，根心生色	422
书味深者，面自粹润	423

卷四 家训

第一章 立品	427
学做圣贤全由自己做主	427
德无成，业无成	428
天下事无所为而成者极少	429
受不得穷，立不得品	430
惟志趣高坚，可变柔为刚	431
有所激有所逼而成者居半	432
有所贪有所利而成者居半	433
怠者不能修，忌者畏人修	434
第二章 持重	436
仪表绝人全在一重字	436
举止庄重，不怒自威	437
少断是非，不争长短	438
言不妄发，说话宜迟	438
刻刻谨慎，存一临深履薄之想	439
外而整齐严肃，内而专静纯一	440
求名不可太骤，求速不可太捷	441
第三章 浑含	443
尔辈少年不宜妄生意气	443
玲珑剔透者，宜从浑字上用工夫	444
情愿吃亏，万不可与人构讼	445
富贵功名有命定，半由人力半由天	446
韬光养晦，缓图发展	446
处顺境时当作坏时打算	448
第四章 达变	449
困时切莫间断，熬过此关即可有进	449
泰而不骄，威而不猛	450
风霜磨炼，能坚筋骨长见识	451
居官不过偶然，不恋衙门热闹	452
凡有盛必有衰，不可不预为之计	453
不拘泥于往事成败，迁就一时利害	453
襟怀闲远，可化刻为厚	455
行兵最贵机局生活	456
第五章 耐劳	458
劳字为安身之法	458
遇棘手之际，须从耐烦二字痛下工夫	458
耐冷耐苦，耐劳耐闲	459
既知保养，却宜勤劳	460
欲稍有成就，须从有恒下手	461
事无大小难易，皆宜有始有终	462



勿恃清介而生傲惰	463
曾国藩生平三耻	464
第六章 情韵	466
拘苦疲困，不能真养生	466
养得胸中一种恬静书味，稍足自适	467
用功不可拘苦，须探讨些趣味出来	468
胸中不宜太苦，须活活泼泼	468
养一段生机，去烦恼之道	469
情韵、趣味养得生机盎然	470
第七章 崇俭	472
居家之道，唯崇俭可以长久	472
不染宦习气，守寒素家风	473
世家子弟，钱不可多，衣不可多	473
富人因戒奢而益富，贫人因节啬而自全	474
时时有谦恭省俭之意，则福泽悠远	475
第八章 治心	477
以“广大”二字治心	477
将欲造福，先去歧心	478
须有顺其自然之意	479
去抑郁护心，以平和养心	480
将欲立品，先去求心	481
养心莫善于寡欲	482
第九章 读书	484
唯读书可变化气质	484
读书不求官，为文不求传	485
含英咀华，可医笔下苦涩之弊	485
买书不可不多，看书不可不知所择	486
不必求记，宜须求个明白	487
少年不可怕丑，须有狂者进取之趣	488
制艺一道，须认真用功	489
书中养得胸次博大活泼	490
附录一 曾国藩笔记	491
附录二 曾国藩诗词	496
附录三 曾国藩散文	498