

财务是个 真实的谎言”

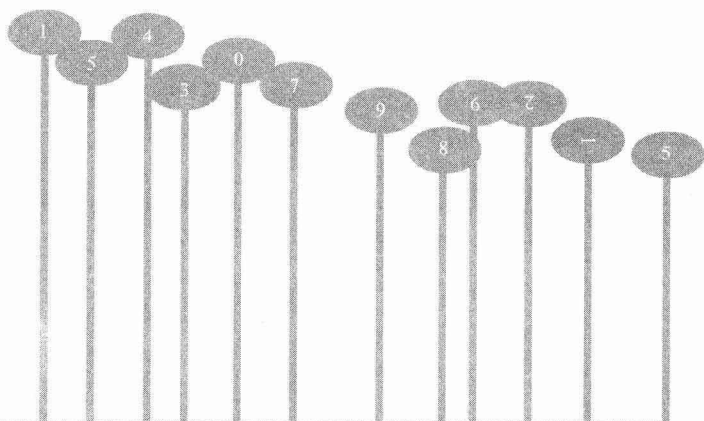
Finance is a True Lie

人人都爱读的财务入门书

为什么财务报表总被认为是假的？利润真的存在吗？

财务数字的真真假假，看似自相矛盾的很多关系，都有合理的解释？





财务是个 "真实的谎言"

Finance is a True Lie

钟文庆◎著



机械工业出版社
China Machine Press

图书在版编目 (CIP) 数据

财务是个真实的谎言 (珍藏版) / 钟文庆著. —北京: 机械工业出版社, 2013.6

ISBN 978-7-111-42845-9

I. 财… II. 钟… III. 财务管理 IV. F275

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第126

版权所有·侵权必究

封底无防伪标均为盗版

本书法律顾问 北京市展达律师事务所

本书作者将自己十几年的跨国财务经历, 用风趣、幽默、富含哲理的实例、事例、故事, 精彩呈现。书中描述了财务基本知识、财务实务操作、财务战略、财务智慧、财务数据的弹性, 以及弹性背后的财务思想实质。

本书是一本不是故事胜似故事的财务入门书。书中每一章节的内容互相关联, 但又自成体系, 相对独立, 你可以从任一章节拿起, 也可以在任一章节放下。

机械工业出版社 (北京市西城区百万庄大街22号 邮政编码 100037)

责任编辑: 刘利英 版式设计: 刘永青

北京诚信伟业印刷有限公司印刷

2013年7月第1版第1次印刷

170mm × 242mm · 12.75印张

标准书号: ISBN 978-7-111-42845-9

定 价: 30.00元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换

客服热线: (010) 68995261 88361066

投稿热线: (010) 88379007

购书热线: (010) 68326294 88379649 68995259

读者信箱: hzjg@hzbook.com

精彩推荐

Praise

我以前喜欢看张五常的经济书，因为他写得通俗易懂，不像有的经济书总喜欢引用一些晦涩的公式。钟文庆的书深入浅出，用最简单的语言讲明了不少财务知识。

——王炜，汉森咨询合伙人

从法律的角度而言，真实有边界，谎言也有边界。文庆书中所阐释的真实、谎言正是以智慧而旁观的视角审视专业的边界。文如其人，让我们在枯燥的生活中总能有笑。

——孔伟，中伦金通律师事务所合伙人

时值金融危机爆发，汇率、大宗商品价格、资本品价格乃至企业需求均出现剧烈变化。企业经营环境动荡之烈或尚方其殷，经济复苏之路亦漫漫其修远。时代已经赋予财务工作者以更大的责任和更广阔的空间。财务工作也将不再是——或许其本就不是——一堆堆“枯燥”数字的堆积和单纯的资金管理游戏，必将在日益动荡的金融经济环境中承担更大的战略任务。文庆兄将财务和电影令人意外地结合起来，取尽簪花妙笔之效。或许，这正是我们打开通向鲜活的财务世界的一扇窗口。

——鲁艺，上海麒德投资顾问有限公司执行董事

教人学财务并不难，难的是让人学着并且快乐着，毫无疑问，这本书做到了这一点。

——曾令同，北京国际商业管理集团副总裁

作者称这是一本财务入门级的书，可是我觉得这是一本融合了作者的智慧和思考的人生小册子，尤其是对那些财务经理人或希望成为财务经理人的读者。我前后读了两遍，间隔约有两年，均有不同的感悟，就像那本《飘》(*Gone with the wind*)。20岁时把它当作言情小说，30岁时看到了其中的励志，相信从这本书中你也能读懂作者带给你的数字之外的东西。

——Cathy Han，沃尔沃建筑设备中国有限公司财务总监

做财务的，有迷惑，有挣扎，甚至有转行的冲动。但钟文庆的财务世界却是感性的、有趣的，同时宏大又深邃。打开心胸，去思考、感悟；伸展双臂，与智慧和激情结伴。

——田莉，百安居中国区财务经理

书中运用了大量简单而又艺术的语言诠释了那些令人晦涩难懂的财务术语和财务现象，用各类发生在我们身边的实例解读了财务对一个企业，对我们的日常工作、生活甚至对人生的重要影响和意义。无论你是财务人员还是非财务人员，你都要具备这样一种人生态度：“主动是人生的一种态度，它让你遇到变化时提早一步做准备，能使你有机会掌握自己的命运，主动引领变革。”

——曹海莉，上海兰林公关咨询有限公司总经理

“人人皆可财务”，只要有更多的人能够了解财务的真相。品味财务的深邃与趣味，哪怕只有一点点，都会让人喜出望外。

——李颖，CIMA英国皇家特许管理会计师公会中国区总裁

看钟文庆的书很难将他同一般人眼里的财务专业人员联系起来，而更像是一个从事文学或艺术领域的人描述着另外一个真实而又虚拟的世界。正如他所说的，财务是无疆界的，道也是无疆界的，超越了，智慧便从字里行间涌出来。

——梁晖，上海建缆电气有限公司财务总监

本书非常值得财务人员或非专业人员阅读。也许从专业的角度来讲，这是一本较为浅显易懂的书，这本书的吸引人之处主要在于它从财务知识的介绍中，给了我们一个认识和观察人生的视角，让我们透过财务知识，来认知人生。

作者从一名商学院的学生、簿记员实习生，到跨国公司财务总监、首席财务官，再到国际知名公司副总裁，让我们看到了一个财务专业人士的成长历程。“从专业到跨业，从我到国王，从聪明到智慧”，这些成长的经历很精彩，也是本书的亮点和可读之处。

——当当网读者，我爱当当书架

这本书的阅读人群广泛，不局限于专业的财务人员、经理人，道理通俗易懂，其间蕴含哲理，是一本值得一看的好书。

——当当网读者，annyx98@***.***

前 言

Preface

我曾经一直觉得自己是个诚实的人。我所接受的职业训练永远把诚信放在第一位。

在公司里，像我这样的财务人员扮演的总是道德楷模的守门人角色，是政府各项法律法规和企业各种规章制度的执行表率 and 监督者，像施瓦辛格在影片《终结者》中拯救地球一样，是所有不合常理的行为的终结者。循规蹈矩在财务人员的血液里流淌，不要冒险，不能出轨，政策流程高于一切。在本质上，报表的虚假与财务职业的训练水火不相容。

然而，为什么财务人员的头上永远漂浮着那片作假的黑色雨云，难道做假账是被施了咒语的宿命？最有名的例子是：

“1+1等于几？”

财务回答：“你想让它等于几？”

当发生交通事故时，我们下意识会想到的自然是开车人的责任。但是，如果在同一地点接连发生多起事故时，我们就必须考虑一下这段路的路况以及交通规则。如果所有财务人员都阻止不了假账流行，我猜想唯一可能的并且合乎情理的解释就是：财务本身可能就是虚假的。财务报表从本质上说是“真实的谎言”。

我在跨国公司里做了十几年的财务管理工作，几乎涉及企业财务的各个方面。在一个专业领域里浸润久了，就像西方人说的：你做什么你就是什么样的人（**You are what you do.**）。跟许多专业的财务经理人一样，我的生活环境就是由各种各样的财务报表组成的。在这个世界里，凡事都与财务有关，人类的所有关系都体现在借贷之间，现实就变成一张硕大无比的资产负债表。

就像走进电影院，在100分钟里，你的真实生活实际上已经被放弃了，取而代之的是银幕上的生活，它是虚拟的，是别人的；同时，又是真实的，是你生活不可分割的一部分。在很多情况下，它还要影响甚至左右你的现实生活。

走出电影院，我常常会为这种虚拟与真实之间的错乱感到困惑。财务也是如此，当整个社会对财务报表的真实性持怀疑态度的时候，我的内心突然产生了动摇，我开始怀疑一些最基本的东西。

很多被奉为真理的概念、原则都似乎不再真实可信。为什么财务报告总被认为是虚假的？为什么企业财务的各种丑闻总是层出不穷？财务管理的科学性与艺术性之间真的存在临界点吗？如果存在，这临界点又隐藏在何处？甚至当我试图追溯财务的本源时也不时迷失方向，我甚至怀疑财务存在的意义，或者说我自己存在的意义。这个世界真的需要财务吗？据说中国有2 000万财务从业人员，这些财务人员的价值到底在哪里？我们没有走在一条错误的道路上吗？这条路最终会通向何处？

曾经有一段时间，我经常去新加坡，那儿很干净，是个到处存在罚款威胁的国家。新加坡培养出了很多兢兢业业做财务的人。我在新加坡河边上的一家银行大堂里看到一尊雕塑，叫“向牛顿致敬”，是

达利的作品。牛顿的手中牵着一只感觉沉甸甸的实心苹果，而他的头部和心脏都被雕刻成空洞，达利的意思是说只有你把自己的心胸打开，头脑解放了才有可能发现真理。

我似乎豁然开朗。财务数字的真真假假，看似自相矛盾的很多关系，其实都有合理的解释。就像如果你了解银幕之后的故事后，电影的神奇光环自然会消退。财务是个真实的谎言，只有当你了解了这些谎言是怎样形成时，谎言就不再是谎言了。

为此，我试图用自己十几年的工作感悟来澄清这些困惑。我用电影故事搭建了一座财务的影院，这是我的前一本书《我的财智影院》的缘起。那本书是在我频繁的出差途中完成的，当时我想得更多的是可读性，以至于书出版后，有朋友说她只顾看里面的电影故事了。

2007年的圣诞夜，由于公司业务的需要，我决定转去沃尔沃国际区负责市场和销售。所谓国际区，是除了中国和东南亚以外的所有发展中国家，共有一百多个。我的生活再次被抛到一万米的高空中，在各个国家的机场之间穿梭。

我整天与不同国家和不同文化背景的代理商打交道，这些代理商是典型的企业家，事业做得有大有小。我本以为自己离开了财务的虚拟世界，结果发现，我们处理得更多的正是有关财务的问题。这些问题的形式虽然不全是财务报表里的数字，但是实质上都是财务的理念和财务的智慧。

比如在伊朗。自从伊斯兰革命以后，伊朗被美国禁运了很久，以至于当地人会坚持认为可口可乐是伊朗制造的品牌。德黑兰的汽车配件市场实际上是几条街道。在那儿，店铺一家挨一家。你每走进一家，都会被邀请一起喝茶，玻璃茶壶里的红茶，会放很多方糖，还有蜜枣，

在风沙肆虐的地区据说可以预防结石，这是波斯人的生活习惯。在这几条街道上，你能看到世界上所有品牌车辆的配件。如果你了解市场份额、产品价格、利润率、库存周转、投资回报、品牌价值，以及准备下年度的预算，只要你花半天时间在那几条街道上走一圈，答案全有了。闭上眼睛，财务数字从眼前的每一家店铺中走了出来，真实地、活生生地跳跃到你的面前。

因此，当机械工业出版社的朋友建议我对《我的财智影院》一书进行增删修订的时候，我欣然同意。借此机会，我把全书做了一些修改，删去了一些关联性不强的电影故事，特别是那些很多人没有看过的晦涩的艺术电影，同时，增加了一些实际的商业案例。

这自然不是一本财务知识的教科书，我也不是专业的财务课老师，我总觉得只有当学生准备好了的时候，真正的老师才会出现。这只是一本试图通过财务思考探求财务智慧的书。也许这种智慧压根找不到，但是我想追寻智慧的过程本身也算是一种智慧。

这本书也许不能让你学习到更多的有关“术”方面的专业知识或技巧，但是能够使你领悟一些更有意义的财务意识和财务智慧，悟到一些财务之“道”，而道是没有疆界的。

因此，这本书的读者可以是专业的财务人员，也可以是愿意把自己心胸打开的非财务人员。书中每一章节的内容互相关联，但是为了阅读方便，又相对独立，你可以从任一章节拿起，也可以在任一章节放下。

推荐阅读

书号	定价	书名	作者	特点
35946	68	全面预算管理：案例与实务指引（附光盘）	龚巧莉	权威预算专家，精心总结多年工作经验/基本理论、实用案例、执行要点，一册讲清/大量现成的制度、图形、表单等工具，即改即用
34618	48	财务报表阅读与信贷分析实务	崔宏	重点介绍商业银行授信风险管理工作中如何使用和分析财务信息
33553	36	财务报表阅读与分析：从入门到精通	杨书怀	结合上市公司案例，分析了四大财务报表及其附注，详细介绍了财报分析的方法与技巧
32920	30	上市公司财务报表解读：从入门到精通	景小勇	以万科公司财报为例，详细介绍分析财报必须了解的各项基本财务知识
34767	30	管理者的10堂财务必修课	黄晓波	10大财务管理主题，11个真实案例，89张图表，带你顺畅搞懂财务知识
36702	35	零基础会计学	冯鹏程	带你用最短时间内，明白搞懂会计大小事
38197	39.8	企业为什么会陷入财务危机？财务危机案例启示录	李秉成	看财务危机形成原因，学会在企业管理中识别财务风险；学财务危机控制方法，提高管控财务危机的能力
38445	30	价值投资，从看懂财报开始	孙旭东	活用财务指标，看透会计数字
29232	35	看懂会计报表：从价值与信用入手	鲁桂华	带您30小时学会看懂财务报表
32714	29.8	零基础财务报表分析	穆林娟	基本理论，扼要解读；三大财务报表，实例演示；报表之间的关系，对比分析；带你跨越财报分析门槛
32316	36	手把手教你学内控	乔彦军	内控入门书，用《潜伏》故事讲解企业内部控制
33435	38	财务报表解读与证券投资分析	陈兆松 等	基本财报知识，详细讲解；证券分析重点，案例解读
35179	38	动态环境下的预算管理：方法、案例和制度	高严	五大预算方法，详细解读/大量实务资料，快速应用/搞通预算出利润
36187	59.8	经理人最想读的会计书	(美)S. C. 韦弗；J. F. 韦斯德	帮助非财务经理人自信做好涉及财务的决策
36241	29.8	不神秘的会计：超级好懂有趣的会计入门书	(美)克雷格·霍维	故事带你快速成为半个会计专家
39700	32	手把手教你做优秀出纳——从入门到精通（第2版）	出纳训练营	最好的出纳入门书，根据出纳训练营的培训讲义和学员普遍关注的问题编写而成
33466	26	手把手教你做优秀出纳：出纳工作明细手册		最好的出纳操练书，详细介绍63项出纳不可不知的工作项目和规范标准
	26	出纳入门一本通	王义华	手把手详细讲解出纳基本职责和事项，用真实账实操演示出纳核心技能
32677	38	手把手教你做物流会计：从入门到精通	张川	理论+举例+实物单据+丰富的练习=极速入职晋级
31783	22	手把手教你做审计：从入门到精通	夏伯年	针对审计新手开展审计工作可能会遇到的问题以及解决办法，给予手把手指导
22224	32	企业全面预算管理（附光盘）	运转	完整真实的企业预算案例，拆开即用
35123	35	新医院会计制度：新旧比较与转换操作实务	袁小勇	作者是卫生部干部培训中心著名培训师，大量举例详解
35529	39.8	外企财务英语一本通（中英文双语）	朱秀前	日常财务工作，中英文双语讲解；实际沟通要领，仿真情景详细展示；作者是IBM财务分析师
35511	49.8	手把手教你做优秀外企财务：从入门到精通（中英文双语）	(中)董菲菲 (美)奎格利	手把手讲解成功进入外企从事财务工作必须具有的语言和财务技能
35878	35	会计核算和纳税处理实用手册	朱为峰	详细解答会计核算和税务处理工作中的重点难点问题
36548	32	小企业会计准则实务（图解+精讲版）（附小企业会计准则）	黄开敏	作者是小企业会计准则培训师；结合实务，逐项解读；充分图解，即学即会
36882	30	小企业会计操练大全（准则+实务版）	黄开敏	会计实务，手把手详细讲解；准则应用，图示和举例分析
38971	36	小企业会计准则应用指南	袁小勇	新旧制度详细比较，操作难点举例详述

推荐阅读

书号	定价	书名	作者	特点
40147	39	房地产收面对面	朱光磊	作者是房地产从业者，结合自身工作经验和培训学员常见问题写成，
28363	29	财务是个真实的谎言	钟文庆	被读者誉为最生动易懂的财务书；作者是沃尔沃财务总监
27990	38	上市公司48大财务迷局	郑朝晖（笔名夏草）	著名财务专家，用真实上市公司财报分析，展示如何根据财报中的蛛丝马迹，发现潜在财务问题
29241	38	IPO40大财务迷局		
30941	38	远离财务骗术：夏草教你规避财报风险		
31469	30	刘姝威教你读财报（第2版）	刘姝威	著名财经学者，手把手带你迈过读财报门槛
34235	38	上市公司虚假会计报表识别技术	刘姝威	权威著作，详细阐述识别虚假会计报表的基本分析技术和分析过程
35180	58	向财务要利润（附DVD）	史永翔	著名利润管理专家；九大财务问题，74个实战案例，随书赠3小时培训课程DVD
35662	58	高其富说总经理的财务素养（附高清DVD）	高其富	最受管理者欢迎的培训师，根据20多年来从业和培训心得写成；附附录4小时高清DVD
37852	49.8	财务诡计：揭秘财务史上13大骗术44种手段	（美）霍华德·M·施利特 杰里米·皮勒	财务名著，告诉你如何通过财务报告发现会计造假和欺诈
38037	58	向经营要利润（附DVD）	史永翔	作者是著名利润管理专家；5大经营问题逐项细说，30个实战案例透彻解惑；随书附赠4小时详细课程DVD
30968	98	全面财务管理一本通：实用操作手册（附光盘）	许大座 王组场	工具书，根据恒安集团真实财务管理资料编写而成
31433	25	写给老板读的会计书	高汉祥	用小说的形式介绍了卓越经理人不可不知的基本财会知识
31386	99.8	企业财务运作实用工具箱（附光盘）	平实	工具书，不仅有详细的会计法规、会计制度、会计准则讲解和解释，还辅以详细的示例做深刻阐释。书末以及本书附带的光盘中以文件和表格形式提供各类财务管理工具
30555	45	新编财务会计与管理指南	王玉欣等	400条计算公式，200张图表，180个示例，财会计算与管理，一册通晓，轻松搞定
30323	25	会计新手日记	张春雷	作者头一年工作日记的真实展现，根据新企业会计准则做了必要的补充和调整。从会计新手的角度，描述了会计基础工作的各个环节
29643	25	轻松做工业会计：实务实操操作	鲁爱民	真实案例，带你全面演练；贴心提示，迅速吃透账表
38435	30	真实实操学成本核算		作者是财务总监和会计专家；基本核算要点，手把手讲解；重点账务处理，举例综合演示
33934	28	轻松编制财务报表：实务实操操作		贴心提示 迅速吃透账表 实务实操 极速入职晋级
28540	36	Excel在财务管理中的应用（附光盘）	航天信息培训学校	来自金牌培训课程，融合了近万名学员的培训反馈；手把手示范，更有专门设计的财务管理工具包，可直接应用于实际工作
27835	38	采购成本控制与供应商管理	周云	用实际经验剖析采购成本控制与供应商管理的关键；作者是著名生产与采购专家
27691	36	削减工厂成本的五大方法	（美）达雷尔·穆利斯	用实际经验剖析企业降低成本的关键；作者是著名生产与采购专家
27688	28	听故事学会计：看1遍就懂会计入门		被当当、卓越读者誉为最真材实料的易懂又有用的会计入门书
27448	19.8	图解成本1日通	（日）小川正树	看图就能懂成本
25550	25	家庭记账簿（信用卡式）	恒兆文化编辑部	想做家庭CFO，就选它；来自台湾，越记越有财
35127	28	家庭记账簿（365日记式）（送6个理财包）		
33235	28	卖肉串的小贩为什么成标王：赚钱先懂会计学	财盟	以故事形式，讲解经营者必知的基本会计知识
33591	48	中小企业融资：案例与实务指引	吴瑕	融资专家解答8大融资专题；更有32个融资案例，快速搞通融资问题
34103	36	理财获利入门与技巧	余学斌	九大理财方式，一册读懂；七项投资常识，学完即用
35340	38	181招你想都意想不到的降成本法	（美）大卫·W.杨	向世界最好企业学习降成本；经理人必读
38142	58	采购管理工具箱：策略、方法与实务指引	汤晓华	来自著名采购专家的实践经验，详细介绍采购工作涉及的各项重要问题和工作方法；大量采购相关制度、表格和图卡，下载即用

目 录

Contents

精彩推荐

前 言

第 1 章

财务是个真实的谎言

为什么财务报表总被认为是假的？利润真的存在吗？
财务真是现实中“真实的谎言”吗？如何识别虚假财务信息？

世界上最大的谎言/2

给财务一个假设，它可以把地球撬起来/5

数字的弹性/8

第 2 章

资产的误解

如果你知道了谎言是怎样形成的，谎言就不再是谎言了。

是真佛说家常话/11

整个中国都在做假账？/14

你也是一个负资产吗/15

过期的凤梨罐头/17

“没有资产，就是最大的资产”/20

- 每一个人都是一个品牌/20
- 吴宇森的鸽子/23
- 轻资产战略/25
- 最令人头痛的流动资产/26
- 中国人的信用问题/28
- 出口信用管理/30
- 戴明博士的鸡蛋库存管理/31
- 最昂贵的流动资产/33
- 啤酒游戏的财务意义/34
- 我的“大概齐”管理方法/35

第3章

负债者言

利用财务杠杆负债经营是借鸡生蛋的好办法，也是华尔街最推崇的致富工具。连“垃圾债券”都有可能换来真金白银。不过，财务杠杆尽可能不要最大化。

- 分清资产与负债/38
- 飞行里程也是负债/40
- 财务杠杆就是用别人的钱赚钱/41
- 负债的结构性问题/43
- “垃圾债券”的故事/44
- 负债的人生/46

第4章

所有者权益

所有者权益在商业开始的时候就叫做资本。资本像幽灵一样在世界上四处徘徊，在寻找任何可以增值的机会。

- 资本和创业/48
- 亚马逊公司的故事/50

第5章

收入的实现

大半假账都与收入实现有关。收入实现在形式上要符合一些基本原则，实质上要具备真正的商业意义。一句话，实质重于形式。

收入不等于现金/54

创意会计中的真假收入/59

第6章

话说成本

有什么样的目的，就有什么样的成本。做正确的事是战略成本，把正确的事做正确是执行成本。成本最小化从来不是企业存在的目的，也不是成本管理的宗旨。

形形色色的成本/62

不要卖给我任何东西/64

罗斯·佩罗的EDS/67

“我们没有流血，却都已牺牲”/69

“一茶一坐”的故事/70

小老树的故事/72

视执行成本如胆固醇/73

成本中心/74

电子商务和亚马逊/75

1瓶蒸馏水值90元？/76

谷子和市场费用/77

目标成本/79

标准成本/80

机会成本/81

资本成本/82

客户成本/83

质量成本/84

研发成本/86

沉没成本/88

边际成本/90

第7章

现金为王

现金如同人类生存环境的第五元素。很多时候，现金流比利润还要重要。企业不会因为利润而破产，但是会因为现金而倒闭。

《绿野仙踪》的真正意义/93

赢利的公司怎么会破产/94

“八个坛子七个盖”的现金流管理/96

第8章

财务的十诫

财务的戒律影响的不仅是财务报表，潜移默化中也决定了财务人的性格和意识。

《十诫》的故事/99

财务的戒律/102

主体原则/104

配比原则/106

历史成本原则/107

充分披露原则/108

保守原则/110

只肯锦上添花从不雪中送炭的银行/114

保守沉淀在财务的血液里/114

第9章

罗生门下的财务报表

如何探究事实的真相？罗生门下的疑问永远存在。不同的财务报表从不同的视角去接近真相，它们之间又是钩心斗角，互相制约的。

- 罗生门的故事/116
- 大清真寺里的利润表/118
- 利润表管理/120
- 海盗时代的资产负债表/122
- 专业人士看资产负债表/122
- 资产负债表背后的文化/124
- 从管理利润表到管理资产负债表/125
- 从蓝色包袱账到现金流量表/126
- 管理现金流量表/128
- 三大报表的钩稽关系/130
- 解读财务报表/131

第10章

生死比率

比率分析是一种最有效的财务分析方法。也许比率分析难以帮你找到问题的正确答案，但是它能够帮助你问出正确的问题。

- 速率杀人/134
- 不比不知道/135
- 最常用的四种比率/136
- 比率问题/141

第11章

智慧是知道下一步做什么

计划是智慧的表现。下一步做什么不是“因为这样，所以那样”的结果，而是“为了那样，所以应该这样”的目的。