

創業、經營與生產組織

以五分埔成衣製造業為案例的分析

台灣都市小型製造業的

◎柯志明 著



台灣都市小型製造業的 創業、經營與生產組織

以五分埔成衣製造業爲案例的分析

柯志明

中央研究院民族學研究所

中華民國八十二年八月

臺北 南港

國立中央圖書館出版品預行編目資料

臺灣都市小型製造業的創業、經營與生產組織：
以五分埔成衣製造業爲案例的分析／柯志明
著．——臺北市：中研院民族所，民 82
270 面； 公分
ISBN 957-671-174-6(精裝)
ISBN 957-671-175-4(平裝)

1. 中小企業—臺灣 2. 工業關係 3. 勞動過程

553.712

82005758

臺灣都市小型製造業的創業、經營與生產組織
——以五分埔成衣製造業爲案例的分析

著 者：柯 志 明
出 版 者：中央研究院民族學研究所
發 行 者：中央研究院民族學研究所
臺北市南港區研究院路 2 段 128 號
電話：(02)26523300
排 版 者：天翼電腦排版印刷股份有限公司
電話：(02)27054251
印 刷 者：元震企業有限公司
電話：(02)23082124
定 價：精裝新台幣 400 元
平裝新台幣 320 元

中華民國八十二年八月初版

中華民國九十年八月二刷

ISBN 957-671-174-6 (精)

ISBN 957-671-175-4 (平)

序 言

經歷了很長一段時間的摸索，才對五分埔看似雜亂無章的經濟活動裡面的道理有所領悟。雖是老生常談，但「亂中有序」這句話，還是相當貼切的描述。這也是這本書想要說明白的。

這個工作是踩在許多人的肩膀上才有可能完成。在前言裡，首先要謝謝五分埔的業者們在研究過程中容忍我們不斷的騷擾以及對我們研究目的的信任。接受訪談與問卷調查的人，事實上是以實際的行動肯定了他們對學術研究的接受並做了貢獻。我們在社區內交了不少朋友，他們或者引介我們進入社區，或者毫無保留的提供自己的經驗幫助我們了解，或者運用他們的關係方便我們資料收集工作的進行，這都是研究不可或缺的助力。我們在這裡特別謝謝幾位好朋友，洪良、林重謨、王萬福、紀錦章、黃傑、洪春林、潘昶榮等幾位先生與夫人。我們也必須承認，隨著研究過程的進行，投入研究的人員對五分埔逐漸產生休戚與共的感情，對外稱呼時，常不自覺的使用「我們五分埔」，同時對五分埔人勤奮又獨立自主的精神有更深刻的體會，並為之驕傲。

幾位研究助理對工作毫無保留的投入，將之視為自己的研究，使得這個研究得以順利完成。潘美玲在偶然的機會發現了五分埔成衣業社區，並參與了第一梯次的訪談工作。李悅端與戴伯芬積極參與了第二梯次的訪談工作，並擔任問卷調查工作的督導。美玲出身自代工的家庭，伯芬家本身就是萬華成衣中盤也曾兼成衣製造，悅端則進入社區做參與觀察(打工)。他們三位積極投入資料收集工作而且熱烈參與討論，激發出許多具有啟發性的創見。

這本書如果欠缺她們三位中任何一位的貢獻恐怕都難以成形。柯滿玲、陳俊麟、方德琳、邱花妹等人參與問卷調查或資料處理，在此一併謝謝他們熱心的幫忙，也感謝王淑芳及她的父親引介我們訪談台南的案例。

民族所同仁對這個研究的幫助難以列舉。謝國雄雖然沒有直接參與這個研究，但是他對台灣中小企業外包網絡及創業的研究引導我們進入了這個未知領域，他的研究同時也拋出了許多有理論意義的問題，在研究過程中，不斷的被拿出來爭辯與釐清。呂玉瑕、章英華、王甫昌、蕭新煌等幾位民族所同仁則慷慨提供他們的時間與珍貴的意見。

摯友劉鈺佑以他經營貿易及發包代工的經驗與觀察，不時提供我們局內人內行的知識，並指正我們對小型企業認識上的偏誤。黃長玲對原稿提出了不少挑戰性的意見，迫使作者作進一步的思考與澄清。陳東升與周素卿伉儷幫忙轉錄主計處戶口普查的資料，特此致謝。

花不少時間跑 logistic regression，出來的結果與文內交叉表及訪談分析並無抵觸。跑 logistic regression 時王甫昌不厭其煩的給了很多專業的指導。他最後給的，也是最好的，建議是：「既然能用簡單統計說清楚的東西，為什麼要用複雜的統計呢？」筆者欣然接受他的高見。

內人在本研究最後的階段懷了我們第二個孩子。幾乎就是在老二誕生之後，這本書的初稿完成。如果沒有家人的擔待與支持，很難想像這個工作要怎麼完成。

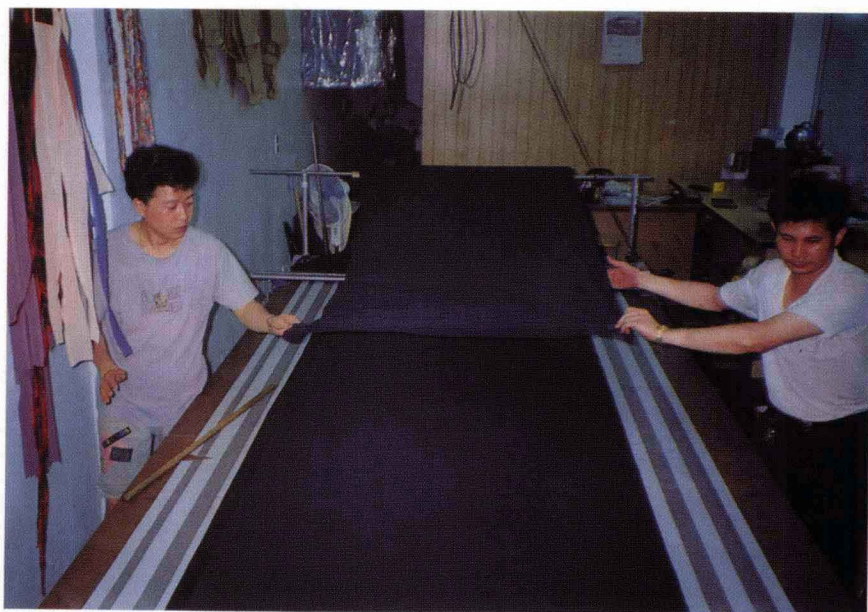
本書部份的研究經費承國科會補助，特此致謝。

柯志明



五分埔鳥瞰圖

(戴伯芬攝)



牽布

(鄧淑慧攝)



裁 剪

(李悅端攝)



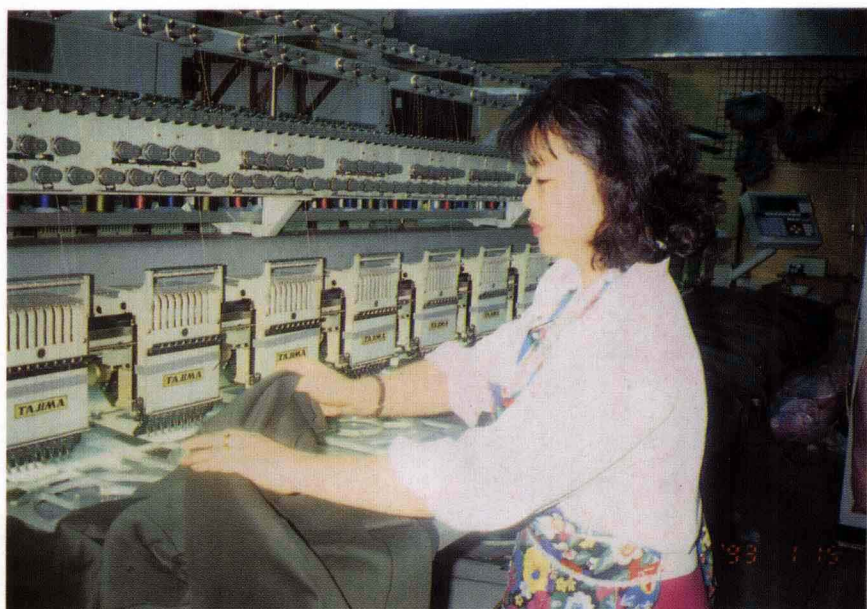
縫 合

(李悅端攝)



縫 合

(戴伯芬攝)



電 繡

(戴伯芬攝)



釘 釦

(戴伯芬攝)



釘釦與整理

(鄧淑慧攝)



整 燙

(李悅端攝)



整 燙

(鄧淑慧攝)



修線頭與整理

(戴伯芬攝)



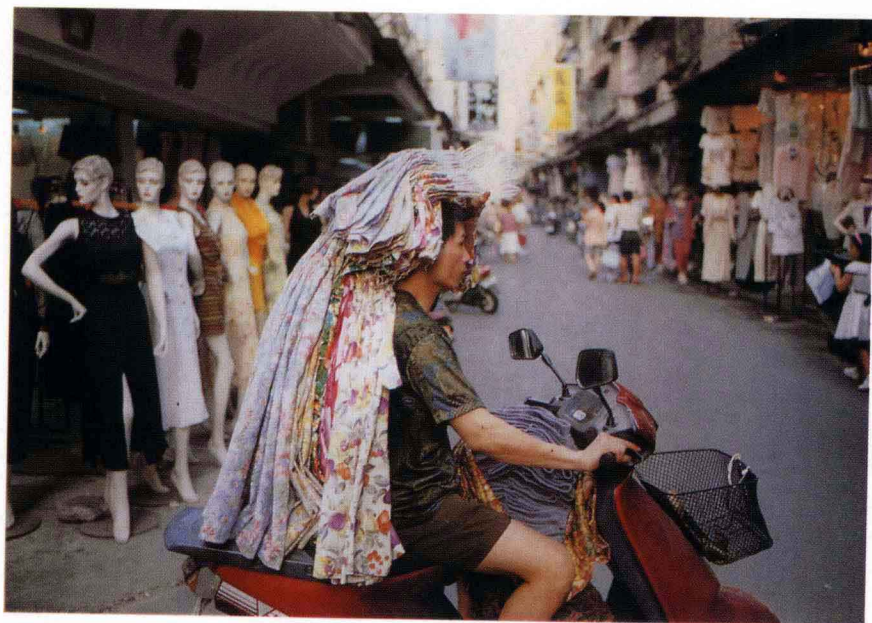
運 送

(李悅端攝)



運 送

(戴伯芬攝)



運 送

(張毓軒攝)



運 送

(張毓軒攝)



採 購

(張毓軒攝)



採 購

(李悅端攝)



採 購

(張毓軒攝)



採 購

(張毓軒攝) 採 購



(張毓軒攝)



採 購

(張毓軒攝)



採購回程

(柯志明攝)



採購回程

(柯志明攝)



採購回程

(鄧淑慧攝)



採購回程

(李悅端攝)