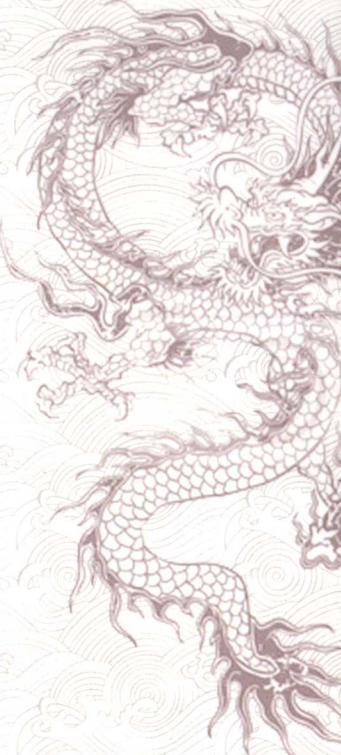


翁惠明◎著

智道

军 事

智
道
事



中国古代军事智道讲究谋略。本书作者论述了以谋为本，先谋后战，重谋轻战，以谋胜敌，是中国古代一切战争的基本法则，详述了安邦定国要注意文武张弛之道，造就智勇双全将才。

【全胜战略 韬略本真】



中国
古代
智
道



中国社会出版社

国家一级出版社★全国百佳图书出版单位

01454461

翁惠明〇著

平生智道



中国社会出版社

国家一级出版社 ★ 全国百佳图书出版单位

图书在版编目(CIP)数据

军事智道 / 翁惠明著. -- 北京: 中国社会出版社, 2012.4

(中国古代智道丛书/王熹主编)

ISBN 978 - 7 - 5087 - 3980 - 9

I . ①军… II . ①翁… III . ①战略—研究—中国—古代 IV . ①E892

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 061211 号

军事智道

丛书名: 中国古代智道丛书

主 编: 王 熹

著 者: 翁惠明

责任编辑: 牟 洁

出版发行: 中国社会出版社 邮政编码: 100032

通联方法: 北京市西城区二龙路甲 33 号

编辑部: (010) 66063028

发行部: (010) 66085300 (010) 66080300

(010) 66083600

邮购部: (010) 66061078

网 址: www. shcbs. com. cn

经 销: 各地新华书店

印刷装订: 中国电影出版社印刷厂

开 本: 170mm × 235mm 1/16

印 张: 13. 75

字 数: 180 千字

版 次: 2012 年 7 月第 1 版

印 次: 2012 年 7 月第 1 次印刷

定 价: 36. 00 元

图一 墨子折冲樽俎，止楚攻宋



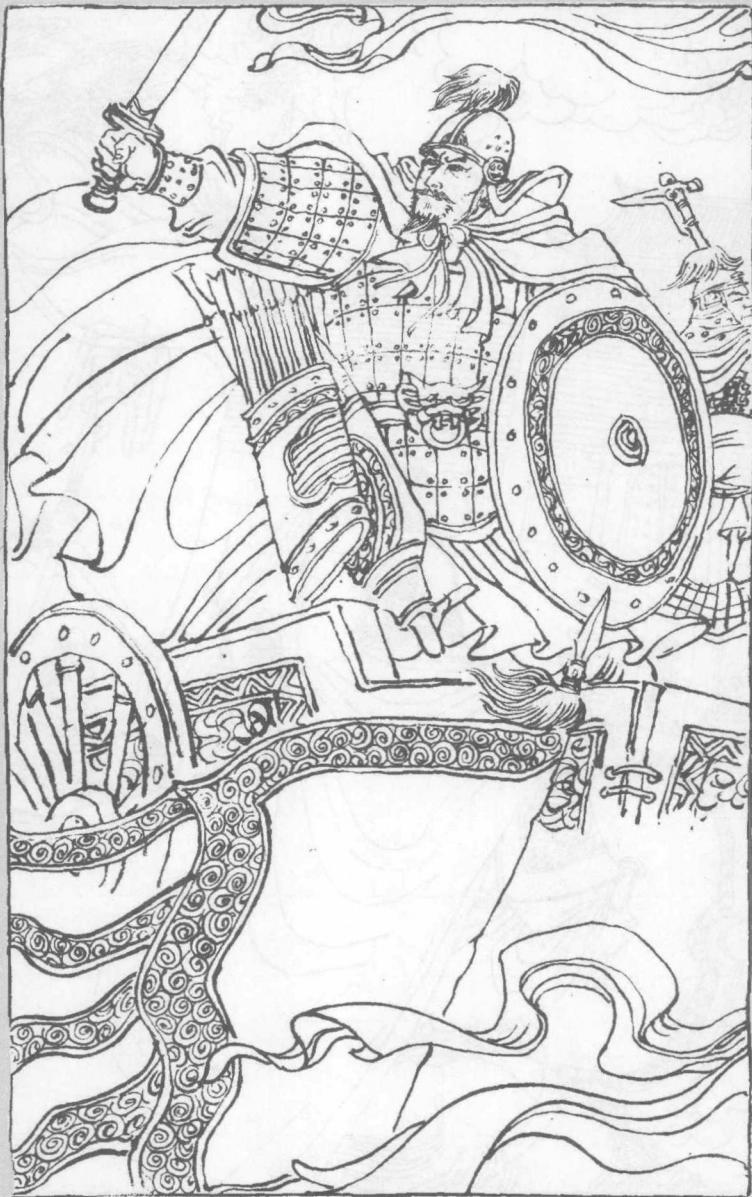
图二 官渡之战，曹操先计后战，因形制谋，大败袁绍



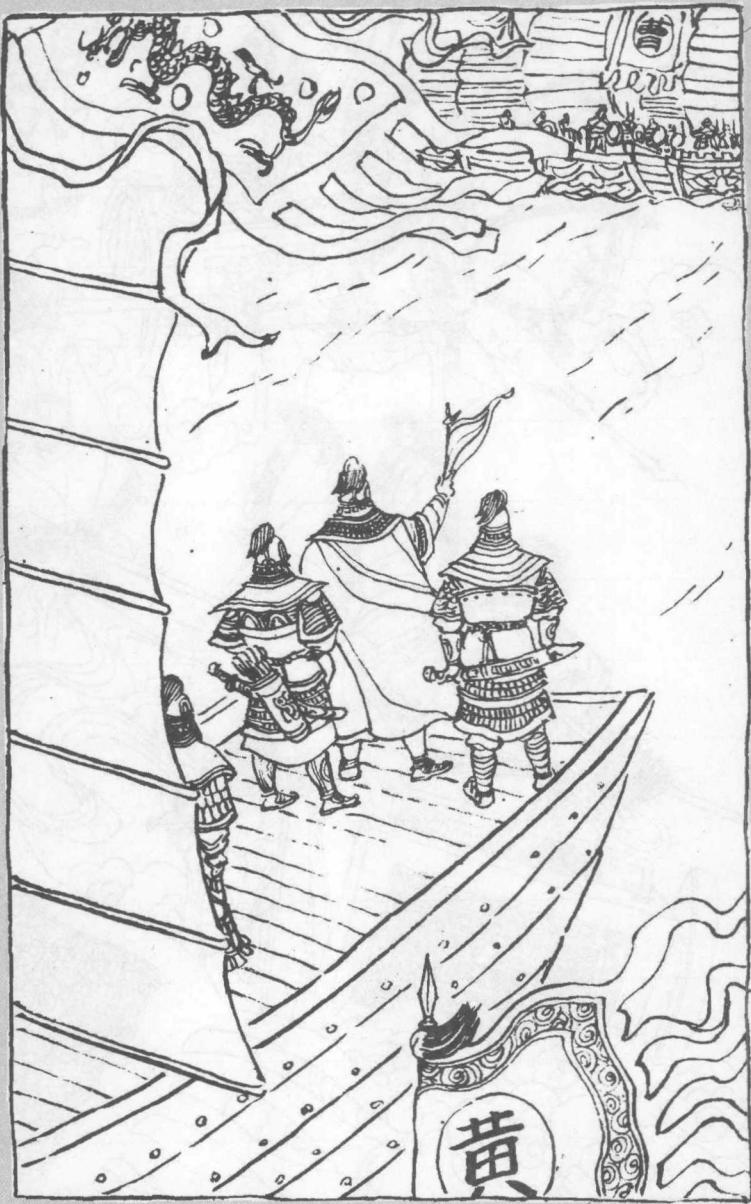
图三 安史之乱，安禄山主动进攻，先发制人



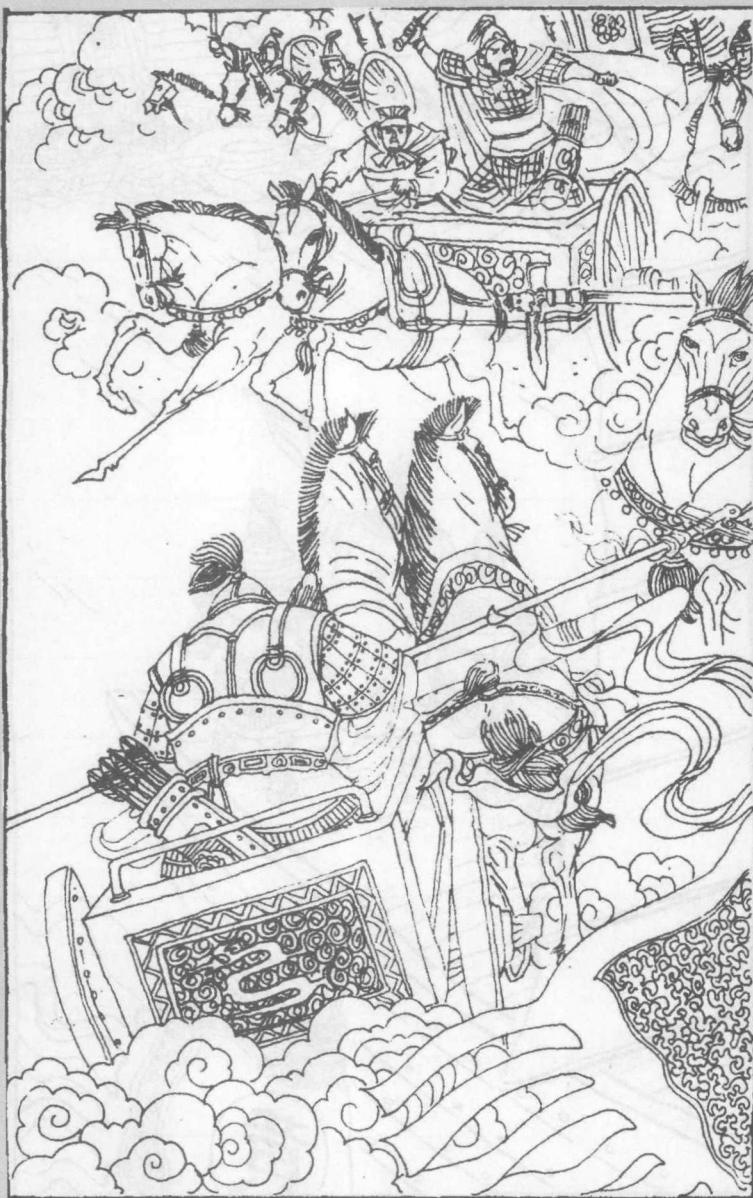
图四 齐鲁长勺之战，鲁军蓄盈待竭，后发制人，击败齐国军队进攻



图五 赤壁之战，黄盖诈降曹操，火烧连船，曹军惨败



图六 淝水之战，晋军利用反间计，『击其半渡』，大败前秦苻坚



总序

中国有五千年的历史，是一个文献典籍资源极为丰富的国度，国人以此为荣耀和骄傲。我们的先人怀着对中国历史发展无比崇敬的热忱，特别注重对历史过程的探索，注重历史发展规律和经验教训的总结及借镜。他们以继承和发展、开拓与创新为重，以赴汤蹈火、前仆后继的大无畏民族精神，不顾身家安危，敢于向皇权和邪恶势力作斗争，直面千夫指，捍卫了历史的尊严与神圣，载述了历史发展的轨迹，极大地丰富了历史科学的内涵，进而使我们拥有了二十五史、地方志、实录、文集等林林总总、无与伦比的历史文化遗产，为我们继往开来、建设更加繁荣强盛的国家提供了科学依据。

历史是不能假设的，否则就是荒谬；现实是需要面对的，否则就是逃避，而沟通历史、现实与未来的桥梁，恰恰就是文化与智慧。历史为我们提供了动力的源泉，使我们懂得伟大源自平凡，崇高源自执着，魅力源自孤独，成功源自独创，生存源自选择。中华人民共和国成立后，毛泽东等老一代革命家将历史研究与认识国情、建设新中国紧密联系，赋予历史科学新的生命活力，使中国的史学研究和发展有过一段前所未有的辉煌时期，涌现出许许多多像范文澜、郭沫若、翦伯赞、白寿彝、蔡美彪等在海内外都享有盛名的历史学家，他们撰写的中国通史、断代史、专门史以及普及教育的历史著作，培养造就了一大批专业史学工作者和历史爱好者，使中国的传统史学研究有了传人和继承者，这是祖宗的恩赐，更是老一代革命家的冀盼和厚望。正是在先辈的感召和谆谆教诲下，20世纪90年代的初期，一批专门从事中国历史研究颇有造诣的年轻史学工作者，因应广西教育出版社江淳女士、李人凡先生的要求，将各自在史学研究领域，钻研积累的个人心得贡献出来，由涓涓细流汇集为《中国古代智道丛书》系列出版，取得了较好的社会效果，赢得了读者的赞赏。这说明历史文化本身就是一种生产



力，它是推动历史、现实，更是推动未来向前发展的动力。

回首往事，斗换星移，当年的年轻学者如今有的是教授、研究员、博士生导师，有的是科研部门的骨干力量；往昔出版社的独具慧眼，使我们能够捷足先登，得以充分展露自己的才华睿智，获得社会和世人的认同，的确幸莫大焉。而今中国社会出版社重新出版我们的研究成果，致力于服务大众和弘扬祖国的历史文化，他们确实具有远见卓识，令人为之振奋。这是我们著者的机缘，也是读者的幸运，更有可能“走出去”，让世界人民了解我们中国古代灿烂的文化和悠久的历史。《中国古代智道丛书》是我泱泱中华文明之树上采撷的一批智慧之果，经由最耐得住寂寞的专家、学者的阐释、总结、提炼与升华，形成了一套关于天地、节令、官省、君臣、治国、人际、军事、用人、饮食、服饰的中国古代智道丛书。它们自成一体，各有侧重；互相映衬、珠联璧合。这套源自中国古代人民智慧的丛书，是迄今仍具活力的灿烂奇葩。它香溢神州，芳播四海。它是古代炎黄子孙的伟大创造，更是世界文化宝库的璀璨明珠。它为全人类所仰慕，理应为全人类所利用。

有感于此，是为序。

王 熹

2012年5月于澳门理工学院成人教育及特别计划中心



目 录

第一讲 安邦定国之道：戎事与政事 / 1

张弛之变与文武之道 / 1

三军易得与一将难求 / 6

将帅之材与智勇之谋 / 9

治军刑赏与教戒之道 / 20

第二讲 不战屈兵之道：策略与机巧 / 29

富国强兵，威制天下 / 30

上兵伐谋，胜于无形 / 39

折冲樽俎，胜于庙堂 / 49

第三讲 百战不殆之道：辨术与战术 / 55

深谋远虑，谋定事成 / 55

先计后战，辨形用权 / 64

因敌制变，胜乃不穷 / 71

第四讲 攻防论：战阵与存亡之道 / 86

进攻速胜与战阵活局 / 86

以守代攻与克敌战阵 / 102

战机握失与存亡之道 / 116



第五讲 死地奇生之道：战势与权变 / 127

奇正相生，动静权变 / 128

示形适势，出奇制胜 / 137

死地后生，战势击虚 / 144

第六讲 兵家诡道：韬略与悟道 / 151

兵以诈立，道以战悟 / 151

诡道技法，韬略本真 / 161

第七讲 用间谋道：内攻巧伪与奇诈胜计 / 174

文攻之策与战略离计 / 174

用间之法与内攻巧伪 / 184

对阵反间与心战奇诈 / 197

后记 / 205

第一讲

安邦定国之道：戎事与政事



张弛之变与文武之道

战争是政治的延续，是政治斗争尖锐激化的暴力解决形式。由于不同的阶级、政治集团之间政治经济利益的斗争达到不可调和的地步，最后不得不以暴力手段加以解决，这即是战争的起源。战国时著名军事家吴起对此有集中和系统的论述。《吴子·图国》云：“凡兵之所起者有五：一曰争名，二曰争利，三曰积恶，四曰内乱，五曰因饥。”所谓争名，即争夺名分。名分可直解为人的身份和地位。而在西周和春秋战国时期，各有其特有的含义，即西周以来分封制下，公、侯、伯、子、男及后来的士、农、工、商等各自所处的等级、地位和应享受的权力及所应承担的义务。争名，就是指诸侯之间争夺霸权。争利，意为争夺经济利益，其中不仅包括国家内部各利益集团，而且包括国家、民族之间争夺经济利益。积恶，指国家、诸侯、民族或政治集团之间的历史积怨。内乱，指国内的政治动乱及由此引发的武装叛乱。因饥，是因饥荒等原因爆发的人民起义等。这种两千多年前对战争的直接起因的揭示，无疑是相当深刻的。

对政治与战争的关系，春秋战国时期的军事家已经有了切实而系统的认识。中国古代伟大的军事家孙武在他的不朽著作《孙子兵法》的开篇中明确指出：



兵者，国之大事也。

战争关乎国家的生死存亡。那么，决定战争胜负的关键又在哪里呢？首先在政治是否清明，其次才是将帅是否得人、军队是否强大、战法是否得力等。孙子之后的另一位军事家司马穰苴也说：

古者，以仁为本，以义治之之谓正。正不获意则权。权（权变，特殊手段）出于战，不出于中（人）。

他认为以“仁”“义”为治是国家治理的正常方法。冲突和斗争则只能用战争手段来处理。春秋战国时期，诸子蜂起，百家争鸣，游士横议，各持一端，其中不乏非战废兵论者，《管子·立政第四》云：

寝兵之说胜，则险阻不守；兼爱之说胜，则士卒不战。

寝（息）兵之说，是战国时稷下学宫的宋、尹学派的主张，力倡“见侮不辱，救民之斗；禁攻寝兵，救世之战”。这一主张在战国诸侯互相攻伐不休的时代中无异于痴人说梦。兼爱加非攻，用爱一切人而制止战争，对诸侯来说，也差不多是与虎谋皮。《管子》的作者在评论当时流行的九家学说的是非得失时，首先批评宋尹学说，认为其停止战争、废止军备的要求只能削弱国防；墨家倡导兼爱而非攻，就会使士兵丧失战斗意志，实在是自毁长城、自取灭亡之道。这种观点确是中肯而符合社会现实的。《吕氏春秋》的论点更加明确：

争斗所自来者久矣，不可禁，不可止。故古之贤王有义兵而无偃兵。

有以用兵丧其国者，欲偃天下之兵，悖。夫兵不可偃，譬之若水火焉，善用之则为福，不能用之则为祸。

吕不韦编《吕氏春秋》，一是要和孔子的《春秋》比个高低，二是想以国相



兼尚父的身份以此书作为教育秦始皇的教材。秦始皇以横扫六合、气吞九州之雄才大略，一统山河，后又因用兵频繁、劳民太甚而使秦王朝迅速覆亡。秦始皇是否读过《吕氏春秋》不得而知。即使读过，大概也是没有领会吕不韦的一片苦心，没有理解上引两段话的深刻含意。吕不韦的意思是讲：战争由来已久，不可禁止，无法回避。且禁止和回避它是不可能的，也是错误的。对战争，如同水和火一样，只在你如何使用和驾驭它，使用驾驭得好，就能造福于国家和人民，反之，则会国破家亡，人民遭殃。对战争这一积极的认识和态度应是极为谨慎和高明的，至少在理论上要比秦始皇更有远见和更符合战争内在的规律。难怪乎中国历史上另一位杰出的皇帝唐太宗李世民对此心领神会，认为对战争（或军事武装力量）“不可以全除，不可以常用”。让战争成为可驾驭使用的工具，成为开国奠基、统治天下的手段，而不能为战争所左右、所伤害。以上各家对战争存在的必然性的认识，对战争的作用和功能的认识，对战争与政治相互关系的辩证论述，在实践上是积极有为的，在战争理论上也是极富创见的。

政治和军事手段，以及二者的交替使用，张弛变换，是古代治国之道中的根本要素，古人称为文武之道。孔子说：

臣闻有文事者必有武备，有武事者必有文备。

《吕氏春秋》也说：

用武则以力胜，用文则以德胜。文武尽胜，何敌之不胜！

西汉初年，这一文武兼举的思想演变成所谓“马上马下”说。小亭长出身的刘邦，以大刀长矛夺取政权，而不知道用文事巩固政权，思想家陆贾给他以启蒙教育，告诉他马上得天下，不能用马上之术治天下，治理天下“文武并用，长久之术也”。其后的唐太宗李世民和明成祖朱棣等均有类似的言论。唐太宗云：

文武二途，舍一不可；与时优势，各有其宜；武士儒人，焉可废也！

明成祖也说：

不可以武而废文教，亦不可以文而弛武备。文武并用，长久之术。

大凡在中国历史上有作为的封建统治者都从历史和现实的经验中学会了这种治国之术。

中国古代的思想家们更多地从居安思危的角度来阐述加强军备的重要性。《周易》云：

危者，安其位者也；亡者，保其存者也；乱者，有其治者也。是故君子安而不忘危，存而不忘亡，治而不忘乱。是以身安而国家可保也。

在这里，安危、存亡、治乱是辩证的统一，随时可能发生转化，关键在于统治者能否“居安思危”，防患于未然，去危于未发，救亡于未萌，消祸乱于无形。对此，其后的军事家、思想家们有大量丰富具体深入的论述，如“库无备兵，虽有义而不能征无义；城郭不备全，不可以自守”；“夫安国家之道，先戒为宝。”“天下虽安，忘战必危”等。中国古代，善于在军事上出奇谋决断的诸葛亮警告说：“若乃居安而不思危，寇至而不知惧。”就如同燕子筑窝于帐幕之上，鱼游于鼎锅之中那样危险，灭亡的命运就在旦夕之间了。

从对人类社会造成的严重后果而言，一切战争都是应该避免的。从总体上说，中国古代包括兵家在内的人们都是非战的和平论者。但是，严酷的社会现实告诉人们，有些战争就是正义的战争。从战争爆发的动因和战争的目的看，正义战争的动因和目的应是“禁暴、戢兵、保大、定功、安民、和众、丰财者也”；“诛暴乱，禁不义也”。当然，抵抗异族进攻，反抗外来侵略的战争是正义之举。此外，推翻暴政，建立新王朝，拯救万民于水火的战争更是正义的战争。对正义战争，中国古代的人们是充分理解和坚决支持的。他们论证说：

以战去战，虽战可也；以杀去杀，虽杀可也；

是故杀人安人，杀之可也；攻其国，爱其民，攻之可也；以战止战，