



二十世纪名人自述系列

曹云祥自述

曹云祥 著 / 文明国 编

中国乃至世界最早的MBA学位获得者之一

清华大学第五任校长

在他任期内，清华的学术规模有了巨大突破

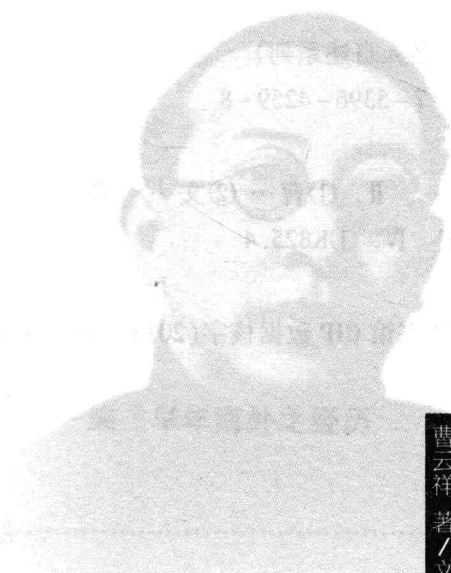
民国十四年（一九二五）成立国学研究院

聘请梁启超、陈寅恪、赵元任、李济诸先生为导师

同时，开始招收大学部学生，分文、理、法三院，并附设研究院



时代出版传媒股份有限公司
安徽文艺出版社



CAO YUNXIANG ZISHU

曹云祥 著 / 文明国 编

曹云祥自述

二十世纪名人自述系列



图书在版编目(CIP)数据

曹云祥自述/曹云祥著;文明国编. —合肥:安徽文艺出版社,
2013.4

(二十世纪名人自述系列)

ISBN 978-7-5396-4259-8

I. ①曹… II. ①曹… ②文… III. ①曹云祥(1881 ~
1937) - 传记 IV. ①K825.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 010568 号

出 版 人: 朱寒冬

责任编辑: 宋潇婧 王婧婧

特约编辑: 韩美玲

封面设计: 汪要军 闻 艺

出版发行: 时代出版传媒股份有限公司 [www. press-mart. com](http://www.press-mart.com)

安徽文艺出版社 [www. awpub. com](http://www.awpub.com)

地 址: 合肥市翡翠路 1118 号 邮政编码: 230071

营 销 部: (0551) 63533889

印 制: 合肥创新印务有限公司 (0551)64456946

开本: 710 × 1010 1/16 印张: 15.75 字数: 240 千字

版次: 2013 年 4 月第 1 版 2013 年 4 月第 1 次印刷

定价: 32.00 元

(如发现印装质量问题,影响阅读,请与出版社联系调换)

版权所有,侵权必究

二十世纪名人自述系列 III

目 录

第一编 早年海外之经历

海外留学之观感·····	3
欧行纪程·····	9

第二编 入主清华学校之第一年

入主清华学校	
——对《清华周刊》记者的谈话·····	15
拟定革新之措施	
——在秋季开学典礼上的讲话·····	17
改人治为法治，罗致人才，务求高明·····	20
整改之决心·····	22
对男女同校之意见·····	23
清华第一年之总结	
——清华学生生活与教育·····	25

第三编 清华学校第二年之时期

清华第二年之计划	
——在秋季开学典礼上的讲话·····	29
与学生谈外交·····	32
过渡时期之应对	
——改良清华学校之办法·····	40
谈董事会之改组·····	49
谈校务	
——答《清华周刊》记者问·····	52
谈接见问题·····	52
谈请假问题·····	53
谈招生问题·····	53
谈聘请教员问题·····	54
德育指导部之建设	
——答《清华周刊》记者问·····	55
斋务处与德育指导部不能合并·····	55
顾问制与 Tutor System 的分别 ·····	56
谈休学制度·····	57
谈清华学生的道德·····	58
在国耻纪念会上的讲话·····	59
学生毕业赠以“谦”字	
——甲子级学生毕业赠言·····	61
谈西方文化与中国前途之关系·····	63
第一章 绪 言·····	63

第二章 中国受输入文化之影响及其应改良之方法·····	65
第三章 清华学校对于输入文化所应尽之责任及其所新设之计划·····	66
第四章 结论·····	72

第四编 清华学校第三年之时期

各方面大学改组之办法 ——在秋季开学典礼上的讲话·····	77
南下各地之考察 ——曹校长归后谈·····	80
与学生谈“爱国”·····	85
与学生谈领袖人才之养成·····	87
勉励学生知耻图强 ——国耻纪念·····	92

第五编 清华学校第四年之时期

大学雏形之初具 ——一九二五年九月开学辞·····	97
国本论·····	100
民德·····	101
民力·····	102
民财·····	103
深办大学之决心 ——清华学校之过去现在及将来·····	105

清华教育方针之今昔·····	105
教育之目的·····	109
学校与游美之经费·····	112
学生毕业赠以“恕”字 ——丙寅级学生毕业赠言·····	115
辞职传言之说明·····	117

第六编 清华学校第五年之时期

清华大学将来之发展 ——清华大学将来之远景·····	121
对辞职一事之说明·····	125

第七编 讲 演

呼吁留美学生回国支持国家建设 ——在美国大学同学会上海欢迎会上的讲演·····	129
工商管理施展才能·····	130
大学生之利益与责任 ——毕业典礼训词·····	137
科学管理问题 ——在暨南大学商学院演讲辞·····	144

第八编 序与跋

《清华军事学会年刊》序言·····	151
-------------------	-----

《清华学校图书馆中文书籍目录》序·····	153
《科学管理之实施》译者序言·····	155
《已答之问题》序·····	157
《国际问题研究会通讯》引言·····	160

第九编 见解与主张

中国多友·····	165
政治家之远识·····	166
中央政府之需要·····	166
以公友代公敌·····	167
不平之申诉·····	168
元老会议之责任·····	169
实行之迫切·····	170
各方之期望·····	171
体育与“努力时期”·····	174
我们对于时局的意见·····	180
对外·····	180
内部准备·····	183
国难中智识阶级之责任·····	186
管理中之领袖人才问题·····	189
人格·····	190
态度·····	193
言语·····	193
机变·····	194

乐观·····	195
礼仪·····	195
公正·····	195
纲纪·····	196
义务心·····	197
爱国心·····	198
团体·····	198
不满意·····	200
怨谤与批评·····	202
知人·····	205
制度与人才·····	207
农村复兴与实业之关系·····	211
施行科学管理之步骤·····	215
科学管理的几个重要问题·····	218
国人对于红十字会应有之认识·····	223
第一章 国际之部·····	224
第二章 本国之部·····	226
全国学术工作咨询处与现代教育问题·····	233
吾人应改进儿童教养方针·····	239
召开全国管理会议·····	240

曹云祥

自述



第一编

早年海外之经历

海外留学之观感^①

某君足下，仆居贵国于今五载。猥承不弃固陋，屡辱金玉。询仆以年来居大学中，耳目所濡染者，对之感情若何，迟久无以报命，非敢然也。盖不敢草率从事之故。仆以为贵国风物，骤当之如对万花之镜，光怪陆离，目为之眩。若不深加思索，遽摇笔弄舌，妄事评鹭。既肤浅不足观，且非以重视贵国之道。书肆之中，论敝国之书夥矣。善者不多观，而颠倒黑白、欺世惑众者，滔滔皆是也。经云：吾不欲人之加诸我者，吾亦欲勿加诸人。窃本斯旨，详慎将事。凡所言者皆经数年之考求而得，存之吾心而安者也。今夫考查经验之事，自因人而异。以言其大较，似可判为四时期。此四时期者，其影响及其人之深浅，则观其所感受之深浅以为衡。虽然，若有人焉，唯皮相之是求。而不于贵国高尚优美之文化隐而难见者，深加之意，则于敝国为力祛此弊。务求赅博，不敢隐恶，亦不敢溢美，唯高明查之。

^① 本文原题为：《留美学生曹云祥致某君书》。

其一曰艳羨时期。大抵吾人初来贵国，见其物质文明之发达，未有不变色却步者。今试立大西洋之滨，侧身西望，见农田之广漠，林木之鬯茂。木棉烟草之秀油，牛羊鸡豚之繁殖，吾以是知农牧之精进焉。见园囿之清幽，宫室之轩爽，道路之清洁，吾以是知政治之修明焉。见崇楼之齐云，杰阁之迷雾，铁轨蜿蜒，千万里而不绝。名城巨镇，累累如贯珠，吾以是知工艺之兴盛焉。见市尘之中，轨无停车，起无停履，攘往熙来，各司所业。袖手游民，殆绝其迹，吾以是知人民之勤奋焉。既入学，则同学体力之强，有可惊者。方余为大学第一年生时，练体一课，及格者盖十之九。是等成绩，除日耳曼、瑞士外，世界各国，未有能出其右者。至如野球、足球之竞争，则于勇力之外，复加以坚忍训练之工，尤足多焉。更进则愈美矣。杰出之才，既工于部勒倡导；平凡之众，复乐之辅相率从。各称其职，各尽其才。工以分而弥精，力以合而易举。虽例外之事，与此相径庭者，间亦有之。而语其大极，则校中如竞技讲学之社，校外如宣教善群之会，为之长者，类皆出类拔萃之选。而为社员会众者，亦呼喁唱于，以助其成，固可断言也。唯然，贵国工商业进步之速，与工商界俊杰之众，为世界各国首屈一指，如摩尔根（贮金大王）、哈锐满（铁道大王）、加胜几（钢铁大王）、拿克费胜（煤油大王）等。其成就之惊人绝世，固无论矣。其他工商界之领袖，奄有亿兆而名不彰者，尚不知凡几也。仆尝见巨大工厂，役工至千人以至五千人。而工人有迟至者，或有损坏器械者，不数秒钟，总其事者已知之，其部勒之完美，考核之精密，一至于此，欲人之不赞美惊欢，乌有所得乎。

其二曰失望时期。吾人居贵国稍久，风习渐熟，乃进而与其平民交接，查其语言，观其举止。异乡之感，失望之情，乃油然而生矣。何以故？以吾人常见轻故。仆之初至华盛顿也，汽车以需水故停于氏波恩。忽有以煤块向仆扑抛者。幸仆善击野球，摒挡使块斜出，得以不中；非然者，正不知将作何状矣。至于学校之中，吾人擅长交际者，或能得友数人。其谨默者，往往居大学数年，曾无一人之相识。东部有然，西部、中部为尤甚。敝国学生，多有求租一室而不可得者。近年来游者渐多，居停主人，见敝国学生大抵不似寻常学生粗犷，破窗掀几，殆无所闻，租无积欠。时或先期，待遇之间，始加青眼，此所谓相交以利者也。尤有其甚者。曾有某生欲售其旧书，因介他人纳交于仆，次晨携其书来，仆择其可用者留之，价值一听诸彼，未与深计也。交易既终，欣然遂返。越日遇诸途，彼方与衣服丽都者同行。仆与为礼，彼则佯为不识，疾趋以去。若将淟焉，所谓利尽交疏者非耶。凡此种种，皆以种族界限、气度褊狭为其总因。鄙语中若达其（德人之俗名）、若看拉格（法人之俗名）、若迷客（爱尔兰人）、若席里（犹太人）、若打各（意大利人）、若家扑（日本人）、若顷客（中国人）非特呼啸于通衢，抑且流行于学校，是皆轻侮外人之明证，而为异邦人所百思不得其解者也。

进乎此者，则金钱主义之盛行是也，有最畅销之滑稽杂志曰《生命》者，曾有言曰：美洲之人有二目的，其一曰愿得黄金百万，其二曰愿得黄金数百万。其未得之也，则废寝忘食以求之；其既得之也，则骄奢淫逸，无所不至。东部有某大学富家子弟，聚群而居，高楼华屋，穷极奢侈，行人指点，呼以金

窟，居其中者可望而不可即也。此一例也。前届总统被举之夕，有二贵游子弟，携女友二十人往观乐剧。风驰云骤，道路以目。此又一例也。人亦有言，美国国徽之文采，与一元纸币同其形，此语虽谑而虐，而以写照常人心理，实确凿无以易。此等追逐势利，举国若狂之态，其半固由于勇往进取之精神过富，而其半实由于种族之界限过严。今日犹太民族，奄有全美富力之半。而爱兰士姓，盘踞政治要津者，谓为席里迷客之呼所激成。不为过也。

唯然，民性彪悍，礼貌粗俗，势利之心既深。家族之道多苦，向者仆曾寄宿于一贫家。母子二人，相依为命。子酗于酒，屡诫弗悛。一夕子方牛饮酒肆，其母乞助于仆，同往捕之，不得。及返，则子已先归。夺门欲入，拳足所加。寡母旅客，两无所择。此仆所目击者也。又有某善士者，曾于宗教有所尽力。始而忽传其与一富嫠缔婚，继而忽传其挟金私遁，与他少妇同居。此仆所耳闻者也。凡此皆足以使人失望者也。

其三曰愉快时期。夫第一期之所睹，贵国之物质文明也。第二期之所遭，贵国之常人心理也。二者相较，判若天渊。殆无并存于一国之理，探其故而不得，乃进而求诸中上社会。于是疑窦尽关，而窃叹贵国之兴盛，皆中上社会之赐焉。仆屡以同学之招，得升堂入室，观贵国中上社会家庭之状况。觉其人皆和蔼诚恳可亲。耶教精神，睥然可睹。家人父子，和顺亲睦。向所谓嫉妒、势利、骄奢、狂悖之风，今皆得其反。居其中者，第二时期之遭遇，尽消归于无有。第一期之感触，复杂陈于目前。乃进而举贵国与敝国之文明，衡其高下，别其异同。若者贵国为优，若者敝国宜法，抚今昔盛衰之迹，究治乱

兴亡之原。爱国之情既深，忧国之词多有。知我者谓我心忧，不知我者谓我忘本。其然岂其然乎？

然则何以名之曰愉快时期也，曰：是有故。贵国中上社会民品之高，直能实行四海兄弟之精理，无纤屑种族之界，存乎其间。对于吾人负笈是邦者，相见以诚，相接以礼。习之既久，几忘其为身居异国者。以仆所知，有某会宴集于某教寺，敝国学生三人与焉，酬酌既终。其一人起奏东乐，以乐嘉宾。其一人讲演最近革命之状况，且致辞曰：“中美两国，交际不通，疑忌斯起。今我等得与斯会，两国人士，握手言欢，实为幸事。使能扩而充之，继此以往，两共和国当更亲睦也。”言已，有某会员起致答辞，且动议举此三人为名誉会员，尽欢而返。此一例也。又有某君，夏休中避暑某山庄，与同居者流连山水，放浪形骸。人皆爱而亲之，不以其为异国人也。及其行，送之车站，欢呼雷动，以厚其别。其后且屡招之家中，遇以上客。此又一例也。海外知己，天涯比邻。所谓愉快者此也。虽然，欲达此境，有必具者三事：多金一也，娴英语二也，善滑稽三也。三者不具，而能达此境者鲜矣。此所以敝国学生，多及于第二时期而止，因之于贵国多所绝望。不亦惜乎！

其四曰明达时期。愉快时期美矣，而犹非其至也。好学深思之士，乃进而入于明达时期，博以观物，约以察理。于是而恢扩其心胸，高尚其志趣，于贵国社会生计政治宗教诸大故，与夫仁人志士所以指导惠泽斯民之方术，莫不究其沿革，溯其因果，始悟贵国物质文明，已达极轨。而贤士大夫，不自满假。方日夜孳孳，谋所以掖进群德，以渐跻于太和至顺之域。