



约瑟同道书系

APPROACHING
DR. JOSEPH
CHEN JIULIN

走近陳九霖

相立文題

连霖 / 编著

我从来没有放弃理想，
只是调整我的做事方式和寻找新的成功方法。
不为失败找借口，
只为成功找方法。



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

走近陳九霖

何多穎

连霖 / 编著

APPROACHING
DR. JOSEPH
CHEN JIULIN



 中国经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

走近陈九霖 / 连霖编著 北京: 中国经济出版社,
2013.8

ISBN 978-7-5136-2659-0

I. ①走… II. ①连… III. ①陈九霖一生平事迹
IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第154194号

责任编辑 李煜萍

责任审读 贺 静

责任印刷 常 毅

出版发行 中国经济出版社

印 刷 者 三河市佳星印装有限公司

经 销 者 各地新华书店

开 本 710mm × 1000mm 1/16

印 张 17.5

字 数 228千字

版 次 2013年8月第1版

印 次 2013年8月第1次

书 号 ISBN 978-7-5136-2659-0/Z · 1002

定 价 45.00元

中国经济出版社 网址 www.economyph.com 社址 北京市西城区百万庄北街 3 号 邮编 100037

本版图书如存在印装质量问题,请与本社发行中心联系调换(联系电话:010-68319116)

版权所有 盗版必究 (举报电话: 010-68359418 010-68319282)

国家版权局反盗版举报中心 (举报电话: 12390) 服务热线: 010-68344225 88386794

我曾担任陈九霖的博士论文《石油衍生品合约监管法律问题研究》答辩委员会主席。在此之前，我对他的了解主要是源于网络等媒体对“中国航油事件”的报道以及身边朋友的相关议论。

通过阅读他的论文并和他直接接触以及就其论文的修改和答辩所进行的交流，我对他有了更深入的了解，包括对他所经历过的“中国航油事件”的认识。

对“中国航油事件”的是是非非我不想做过多的评论。但作为一个法学者，我从法的基本要义出发，谈两点浅显的看法：

首先，“中国航油事件”源于公司运营过程中的一次偶然亏损，陈九霖没有任何个人犯罪动机，更没有新加坡当局所描述的“恶意扰乱新加坡金融秩序”的故意，新加坡法庭判定其构成犯罪是武断的。

其次，新加坡法庭以中国航油集团售卖股票拯救公司为由，对陈九霖重判重罚也是值得商榷的。中国航油集团售股的目的是挽救由交易员操作不当所导致的账面亏损，当初的救助动机是善意的，而且，在当时情况下各方通过理性的判断认为也是最佳选择；售卖股票是集体决策的法人行为而非陈九霖的个人行为，法人承担民事责任，而让陈九霖个人承担刑事责任显然是不合适的。

千秋功过，任后人评说！2009年1月，陈九霖在其蒙冤受屈1035天之后，回到祖国。组织上随即安排他回归央企并任命他担任重要领导职务；在其繁重的工作之余，他克服各种困难继续完成

曾因“中国航油事件”而一度中断的学业，并获得了清华大学法学博士学位；他还对国家能源安全、石油衍生品交易制度的完善等国计民生的重大问题积极建言。总而言之，我所看到的是一个热爱祖国、忍辱负重、敢于担当、勤勉好学、乐观向上的陈九霖！

中国政法大学终身教授：(23)

2013年5月9日

燕园英气与荆楚遗风

——陈九霖沉浮散记

我识陈九霖已经28年，我们曾同在燕园求学，斯时他名久霖。他从湖北黄冈僻远的山乡考上北京大学，对于他的家族而言，真所谓久旱逢甘霖。他在东语系修习越南语，其时军方对外语人才需求孔殷。他学习用功，学成后拟赴边塞猫耳洞为国效力，有志仿效马援、班超，“伏波惟愿裹尸还，定远何需生入关”，少年人的英风浩气直干云霄。久霖兄的宿舍在北大32楼107室，我修读古典文献，住在四层，不时到他的宿舍燕谈。犹记其毕业论文是研究胡志明的生平思想，想来是在做知彼知己功夫，即使边塞兵士，他也要做到“出乎其类，拔乎其萃”。

他并不死读书，相与往还的知友中不少后来成为知名学人、成功商人或体制内达人。燕园，是他此后人生辉煌的逻辑和历史起点。他在同龄人中显得早熟，外语之外，还对时政、经济、历史、法律等学科兴趣盎然。名师讲座几乎场场不落。燕园岁月，给了他自觉和自信。时或睥睨一世，时或谦谦中道。巨匠国手在前，他学品和人品双修，“致广大而尽精微，尊德性而道问学”。

时逢国运昌隆，改革开放，上下聚焦经济建设。大潮之下，陈久霖的边关梦戛然而止。毕业前，他去了一次西南边陲，料想应是去作别青葱岁月。在彩云之南，在壮乡山水间寻求命运的启示，为青春之歌寻找最后的绝句。

陈久霖身受荆楚文化的浸润深入骨髓，无论后天的知识积淀层垒到什么程度，在终极关怀时，他会敬畏天命，相信有永恒在。常言楚人“恒舞于宫，酣歌于室”，其实他们是在自娱中娱神，在歌吹咏叹中泄导人情，寻找力量和路向。问神和占筮，其实也是在自问占心；在昊天明命之下，克尽人事。风雨之后的陈久霖醉心东西宗教，识者都知道其来有自。此是后话。

陈久霖的华彩乐章不必赘言，早已广为人知。我再见他，适逢他刚出囹圄。世道、人心，巅峰、溪谷，阅历之后，一切都付诸淡淡一笑。最令我感怀的是他的达观和淬砺之后的昂藏雄气。缱绻三年，他依然不失家国情怀，仍然寄心国族的兴衰，寄情社会他者。他不怨不尤，“虽九死犹未悔”，这自然是荆楚古风，屈子风度。他依然是我熟悉的陈久霖。他的燕园苦学，他在商海观潮搏击，他的奋力再起，其实是在“体道”，是在为后来者找寻一条可以依循的先路。

凤凰无疑是楚文化的图腾。浴火重生，涅槃飞升是凤凰生命中的必由之路。我观陈久霖，他去国自投牢狱，慨然担当分内分外，领受命运的磋磨，应是悲欣交集。他自然知道，人生的终极境界，本是悲凉。只要名山事业在，何惜微躯？他起自寒微，自不畏寒。创新、领先，最终必然是寂寞。独行者最后的栖居必然是蛮荒之地，当然在行者眼中，那里不乏凄美的诗意。一些素不相识的海外名流为他鸣冤叫屈，陈久霖自然知道衔恩报义，但既然横祸逆来，他依然会概括承受。古昔苏格拉底如此，东方陈久霖亦如此。他法亦法，入世之人受尘世之累，夫复何言？

此后的人生，陈九霖自有料算。他没有“乘桴浮于海”，未来的斩获自然可期。作为同门，我期望他“极高明而道中庸”，以《易》之“不易、变易、简易”功夫应世。此无他，祈愿他的“体道”早遂本愿。祈望“凤凰于飞，有陈之后，世世其昌。”有陈之后，自然先是指他的后人，更主要的，也是他的事业后来人。中国的精英要勇闯世界，以仁、以义、以礼、以智、以信。让体道者的阵型，由悲壮而雄壮。是所至盼，是为推荐序。

陆正之

2013年2月

（注：本文作者为中国著名时政评论家）

我所知道的陈九霖的另一面

孝乃为人之大德，只有真正尽孝的人，才能对亲人负责，才能尽忠于国家，报恩于社会。南宋文学家刘过在《泊船吴江县》诗中言道：“逆境年年梦，劳身处处愁。”身处逆境，艰辛备至。在这种时候，依然能够尽孝，那可谓至孝！

陈九霖便是这种遭遇逆境仍然尽孝的孝子！

陈九霖出生在一个贫寒的农村家庭。父母先后生育了六个子女，但因为当时缺衣少食，尤其是农村医疗条件极差，最后仅留下陈九霖本人、一个妹妹和一个弟弟，其余三人夭折。生活的艰辛并没有击败陈九霖，相反，他很早就懂得用自己的拼搏和奋斗来减轻父母的辛劳。因为他的懂事和孝顺，陈家的日子虽然清贫但不乏温馨。

更让陈九霖父母欣慰的是，1982年，在当时大学录取率很低的情况下，陈九霖凭着自己的刻苦努力，考取了北京大学。他的这个经历被媒体称为“鸡窝里飞出金凤凰”。然而，由于家庭困难，陈九霖只有单衣过冬。严寒难耐，还借过别人的棉大衣取暖。为了替父母分忧，除了国家给予的助学金外，陈九霖利用课余时间在校内当英语家教，每次课能得到5元的家教费。钱虽不多，但对于陈九霖来说，父母的担子又轻了一些，就是莫大的满足了。而寒暑假

时，他更是一天打两份工——既当家教又当助教。对于自己打工赚来的每一分钱，陈九霖从来不舍得乱用。他不曾为自己添件暖衣，不曾为自己加份菜肴，却用自己辛辛苦苦劳作、省吃俭用积攒的这些钱，送给了母亲一份酝酿已久的惊喜——带母亲游览北京。那是陈母最幸福的记忆，因为她是当时全村甚至周边几十里地区第一个游览过天安门广场的农村家庭主妇。

大学毕业后，陈九霖很快找到了第一份工作。他除了“疯狂地”投身工作外，做出的第一件大事便是将远在湖北老家的父母接来与自己一起生活。陈九霖说，之所以这么做，一是想给父母提供更好的生活让父母享享福，二是不忍与父母分离、相互思念担忧，也是更好地照顾年迈双亲。与父母一起生活的日子，即使工作上再忙再累，他也尽量抽出时间陪伴父母，对父母的照顾称得上无微不至。而这样细致入微的关怀，转眼竟是七年之久。

老人病多。1994年，母亲第五次中风。目睹着老母亲备受折磨的痛苦，陈九霖心如刀割。他迅速叫来了救护车，背起母亲下楼上车，急送医院救治。在母亲住院期间，他日夜陪伴照顾，放下了所有事情，守候在母亲身边直到其苏醒。经过半年多时间的医治和精心疗养，陈母的病情竟奇迹般地转好了，寿命又延续了十年多。陈母为此经常向家乡人自豪地称赞陈九霖说：“他吃的是我的粥，还给我的却是肉！”

1997年，因工作成绩突出，陈九霖被派往新加坡工作。在他刚到新加坡工作时，工资很低，每个月只有1200新加坡元。除了要负担全家人生活外，光支付托儿费每月就需800新加坡元。为保证全家正常生活，陈九霖只得拿人民币以六元兑换一元的汇率换取新加坡元。但是，即使生活如此艰辛窘迫，陈九霖依然没有忘记住在老家的父母，他仍然坚持把父母接去新加坡同住，以便父母安享晚年。

人生之路充满坎坷，2004年是陈九霖人生道路上大起大落之年。从事业上讲，他为我国收购了SPC等优质海外企业。可是，从人生遭遇上讲，他至爱的母亲却因再次中风一直卧床不起，他必须兼顾事业与家庭。为了处理危机，他每天只睡3个小时。当年12月1日，陈九霖刚刚从新加坡回到北京。本指望回湖北老家陪卧病在床的母亲小住一些时候，可是，第二天，他便接到电话，要他立

刻赶赴新加坡协助调查。责任心要求他应该尽快，但又放心不下病重的老母。他决定先向母亲告别。在即将离开母亲之前，他跪在母亲的床前说：“妈妈，儿子不孝，对不起您了！自古忠孝不能两全。请允许不孝子暂时返回新加坡协助调查。我一定早去早归！”站在陈九霖身边的家人们、乡亲们都为陈九霖的这句话哭成一团。当时已经身患糖尿病、每天都在注射胰岛素的陈父坚强地告诉陈九霖：“你去吧！这里有我在！你快去快回！晚回了，我怕你再也见不到你母亲了。”对当时的那种情景，陈九霖事后作了这样的描述：“地震袭来墙不抖，黑云压下风滞游。但闻撕心裂肺声，更觉满屋泪横流！”

2005年6月19日，陈母不幸逝世。仍被羁押的陈九霖，悲痛万分。稍作平静后，首先打电话请他当时年仅11岁的儿子冒着炎炎的高温赴湖北为老人家致悼词。陈九霖在悼词中用，“杜鹃啼血”来形容他对丧母的痛苦之情。他决心无论如何要回国为母亲奔丧，即使远隔重洋、行动受限，他还是想最后一次为母亲尽孝。这份对母亲深深的爱与眷恋，从开始到最后，一刻不曾缺失。经过再三的争取与努力，陈九霖终于在2005年6月29日获准返回国内，为母亲的坟头培上一把土。

自古道：“求忠臣于孝子之门。”陈九霖为孝可谓已至很高境界，他为国尽忠也是经得起考验的。正是他勇于承担责任，发生于2004年的中国航油事件，获得了较好的解决。

我自2003年就认识陈九霖。他的老乡和朋友也给我介绍过他的情况，我赞赏他的孝心和为人，把其中的二三事写出来，权作纪念。

王天玺

2013年1月

（注：本文作者为原《求是》杂志总编辑，中共云南省委副书记。）

天堂与地狱

我曾经担任中国航油（新加坡）股份有限公司（简称“中国航油”）总裁长达9年时间。现在，这家公司是新加坡第四大上市公司，是世界500强企业的重要组成部分。不少媒体把我担任总裁的那段时光，称为在天堂的日子。那时候，因工作关系，我与许多达官贵人、巨贾富商交往繁密。我曾多次与有关国家的总统、国王、总理等同席共宴、随同出访。虽然说工作中也遇到不少困难，但是，在事业巅峰时，我也曾有过“呼风唤雨”、得心应手的短暂经历。我被《世界经济论坛》评选为“亚洲新领袖”（缔造者），成为2003年唯一获此殊荣的中国人。

正如《天路历程》的作者约翰·本仁（John Banyan）所言：“在天堂的门口，也有通往地狱的路。”中国航油事件（即发生于2004年10月以后的一次贸易亏损——我担任中国航油总裁以来该公司的唯一一次巨额亏损），导致我的命运出现逆转。我2006年3月21日被判入狱4年3个月，并于2009年1月在新加坡服完全部刑期。服刑期间，我曾连续6个多月每日23小时（节假日则是每日24小时）被关押在一个阴暗而狭小的囚室中。我在狱中受到比任何其他囚犯（包括杀人犯、强奸犯、抢劫犯、贩毒犯）更为严厉的监控。在入狱前后，我曾向各有关当

局反应事实真相，呼吁公平正义，然而，呼天天不应、唤地地不灵。中国航油盈利时，我被捧为“政治新星”，中国航油亏损后，我被称为“扫把星”！新华社的一位记者还要质问道：“为什么陈久霖不自杀？”我因此被认为从天堂跌入了地狱。中国另一家有影响力的媒体因我的遭遇而感叹道：“原来，地狱就在天堂的隔壁！”

美国《华尔街日报》和中国《财经》杂志等中外重量级媒体，曾深入我的故乡采访。我的故事曾频频出现在海内外报纸的头条和杂志的封面。

我本人也好、本书的编者也好、本书的读者也好，都没有上天堂或下地狱的亲身经历，也没有见过真正的天堂与地狱。我大胆地猜想：或许本无所谓天堂与地狱。以地狱为例，中国基督教两会2003年5月出版的《圣经》（启导本）第1412页解释说：“‘地狱’的希腊原文为geenna，也写为gehenna，原指旧约时代耶路撒冷城外的欣嫩子谷。古人在谷中向偶像献人祭。这谷后来成为焚烧垃圾的地方。”于是，我又猜想：天堂与地狱的概念，也许是那些与我有过同样经历的人或者了解这种经历的人，依据类似经历而主观臆造或类比出来的吧！因而，从世俗的角度讲，所谓的天堂不过是指人间的顺境，而地狱则是指人生的逆境罢了！

趋利避害是人类的天性与共性。整个《周易》讲的就是怎样趋吉避凶、趋利避害。谁都想事事顺利，谁也不想倒霉。换句话说，人人都愿上天堂而不想下地狱。那么，怎么才能上天堂而不入地狱呢？上了天堂的人为什么会跌入地狱呢？

他山之石，可以攻玉。借鉴那些具有亲身经历之人的经验与教训，可以丰富自己的人生。要想了解怀孕的喜悦与生孩子的阵痛，就应该倾听曾经怀过胎、生过产的妇女的述说。同理，讲述人间天堂与地狱的故事，还有谁能比曾上过这样的天堂又下过这样的地狱的人更有话语权呢？我就是当今世界上极少数曾经既上过天堂又跌入过地狱的人。我愿意与您分享这样的亲身经历与自身故事。



2013年1月1日

目 录

第 一 章 —— 九霖自述 / 001

一个人不是生来就要被打败的。你可以被毁灭，但不可以被打败。世事发展难料，人生起伏跌宕，也许美好的事物和精彩的人生就是这样被创造出来的。

第 二 章 —— 童年生活 / 009

母亲的启蒙教育，像涓涓的甘泉滋润着陈九霖稚嫩的心田，在他心中培育出了一块绿洲。

第 三 章 —— 考入北大 / 013

1982年是陈九霖人生转折的一个重要年份。那一年，在经过了短短几个月的恶补之后，他不仅一举考上了大学，还被北京大学的东方学系录取。

第 四 章 —— 初出茅庐 / 017

从基层做起，是一个优秀企业家成长的必由之路。陈九霖的八年外事工作，接触的是中国改革开放的最前沿阵地，在和外商的高层谈判中，接受的是商业运作最先进的理念，每次谈

判都是智慧和实力的交锋。眼光、胆识……都来自这一次又一次的商战。

第五章

闯新加坡 / 021

“新加坡是我人生中很重要的一个地方。因为那里既有我的辉煌，也有我的屈辱。我人生中辉煌的时刻在那里发生，我人生中的低谷和落魄在那里呈现。无论如何那里有着我很重要的人生经历。”

第六章

艰苦创业 / 027

陈九霖以他的策略、眼光、胆识、气魄，证明了中国人的智慧不比洋人差。在强手如林的国际市场竞争中，陈九霖没有丝毫的奴颜和媚骨。如同参加世界杯足球大赛，通过透明、具有国际权威的裁判裁决，他从众多的中国海外企业家中脱颖而出，众望所归。

第七章

石油帝国 / 037

人生能有几回搏，现在不搏待何时？这就是陈九霖的人生哲学。他是一个从来不打无准备之仗的人，“搏”是有准备的“搏”，是在“知彼知己，百战不殆”中“搏”！

第八章

经典战役 / 059

陈九霖的确输掉了一次重要的战斗，但是，他却打赢了数十次战斗，甚至赢得了整个战争。

第九章

亏损事件 / 077

生命如此复杂而宝贵，又如此稍纵即逝。这就要求社会拥有公平正义。因为在一个缺乏公平正义的环境里，人的生命得不到重视；人的价值得不到发挥；人的尊严受到践踏；人与人之间的关系受到扭曲。更为严重的是缺乏公平正义可能导致生命的浪费——死亡。

第 十 章

商业思考 / 083

陈九霖从一个国际上市公司的CEO，一下子变成了商业囚犯，并遭受人生最大的耻辱，经历人生最大的煎熬。更为遗憾的是，他为此浪费了4年的宝贵年华，并连累到他的家人和好友为他受苦。真可谓跌了人生的一大跤！从自身的惨痛经历，他深深地感受到，人生的道路宁可走得慢点也要走稳，这远比受到耽误或进一步而退两步强得多。

第 十 一 章

文化随笔 / 123

在世界文化中，无论是世俗文化还是宗教文化，爱都占有十分突出的地位。不过，粗略地比较一下，似乎基督教文化在爱的方面表现得更加彻底。这是因为它不仅强调要爱人如己，而且，还要爱自己的仇敌。

第 十 二 章

媒体解读 / 163

“我从来没有放弃我的理想，只是调整我的做事方式和寻找新的成功方法……不为失败找借口，只为成功找方法。”

第 十 三 章

“另类”九霖 / 231

陈九霖是一个敢于承担责任的人，他独自承担起了一切责任，这份担当着实令人动容。如今，陈九霖已归国，他似乎淡忘了那段屈辱的经历，但旧事重提对我们认识他的人格品质和评判他的功过得失仍是有意义的。

第 十 四 章

东山再起 / 251

“我曾经敲开过成功的大门，也经历过失败的历练，只要能得到支持，我就有信心重新登上成功的殿堂，再创辉煌！”

第十五章

展望未来 / 255

去活着，去犯错，去跌倒，去胜利，去从生命中创造新的生命！只要你能活着，犯错和跌倒之后也能学到很多东西，然后才能取得较大的成功。

大事记 / 273

第一章

九霖自述