

湖湘

朱有志 郭钦 主编

湖南近现代实业人物传略

湖湘文库编辑出版委员会 中南大学出版社

文库

朱有志 郭钦 主编

湖南近现代实业人物传略

湖湘文库编辑出版委员会
中南大学出版社



图书在版编目(CIP)数据

湖南近现代实业人物传略/朱有志, 郭钦主编. —长沙:

中南大学出版社, 2011.4

(湖湘文库)

ISBN 978-7-5487-0238-2

I. ①湖… II. ①朱… ②郭… III. ①企业家—列传—湖南省—近现代 IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2011) 第061864号



湖湘文库

湖湘文库编辑出版委员会

湖南近现代实业人物传略

主 编 朱有志 郭钦
责任编辑 陈应征
责任印制 文桂武
整体设计 郭天民
出版发行 中南大学出版社
社 址 长沙市麓山南路
邮 编 410083
发行科电话 0731-88876770
传 真 0731-88710482
经 销 湖南省新华书店
印 装 湖南天闻新华印务有限公司
版 次 2011年4月第1版第1次印刷
开 本 960×640 1/16
印 张 32
字 数 363千字
书 号 ISBN 978-7-5487-0238-2
定 价 72.00元

ISBN 978-7-5487-0238-2



9 787548 702382 >

《湖湘文库》编辑出版领导小组

顾问	张春贤	周 强	徐守盛	杨正午	周伯华
	胡 彪	肖 捷	许云昭	文选德	孙载夫
	戚和平	谢康生			
组长	蒋建国	路建平			
副组长	郭开朗	王汀明			
成员	李友志	钟万民	姜儒振	魏 委	吴志宪
	刘鸣泰	朱建纲	龚曙光	周用金	朱有志
	王晓天	钟志华	刘湘溶	肖国安	

《湖湘文库》编辑出版领导小组办公室

主任	刘鸣泰	朱建纲		
副主任	魏 委	吴志宪	田伏隆	王新国
	尹飞舟	龚曙光	唐浩明	
成员	唐成红	陈祥东	肖 荣	苏仁进
	田方斌	王德亚		

《湖湘文库》编辑出版委员会

主任	文选德			
第一副主任	刘鸣泰			
常务副主任	张光华	彭国华	张天明	
副主任	熊治祁	夏剑钦	丁双平	朱汉民
委员	谢清风	易言者	李小山	刘清华
	黄一九	胡 坚	周玉波	雷 鸣
	韩建中	章育良	杨 林	王海东
装帧设计总监	郭天民			

出版说明

湖湘文化源远流长，博大精深，是中华文化中独具地域特色的重要一脉。特别是近代以来，一批又一批三湘英杰，以其文韬武略，叱咤风云，谱写了辉煌灿烂的历史篇章，使湖湘文化更为绚丽多彩，影响深远。为弘扬湖湘文化、砥砺湖湘后人，中共湖南省委、湖南省人民政府决定编纂出版《湖湘文库》大型丛书。

《湖湘文库》编辑出版以“整理、传承、研究、创新”为基本方针，分甲、乙两编，其内容涵盖古今，编纂工作繁难复杂，兹将有关事宜略述如次：

一、甲编为湖湘文献，系前人著述。主要为湘籍人士著作和湖南地区的出土文献，同时酌收历代寓湘人物在湘作品，以及晚清至民国时期的部分报刊。

二、乙编为湖湘研究，系今人撰编。包括研究、介绍湖湘人物、历史、风物的学术著作和资料汇编等。

三、乙编中的通史、专题史，下限断至1949年。

四、甲编文献以点校后排印、据原本影印及数据光盘三种方式出版。

五、除少数图书以外，一律采用简体汉字横排。

六、每种图书均由今人撰写前言一篇。甲编图书前言，主要简述原作者生平、该书主要内容、学术文化价值及版本源流、所用底本、参校本等。乙编图书前言，则重在阐释该研究课题的研究视角和主要学术观点等。

七、对文献的整理，只据底本与参校本、参校资料等进行校勘标点，对底本文字的讹、夺、衍、倒作正、补、删、乙，有需要说明的问题，则作出校记，一般不作注释。

八、甲编民国文献中的用语、数字、标点等，除特殊情况外，一般不作改动。乙编图书中的标点、数字用法、参考文献著录规则等均按现行出版有关规定使用和处理。

《湖湘文库》卷帙浩繁，难免出现缺失疏漏，热望社会各界批评指正。

《湖湘文库》编辑出版委员会

前 言

自古以来，湖南以农业著称，但工商业的发展也不容小视，同样有着光荣的历史。蔡侯纸，铜官陶，享誉汉唐。洞庭客商与晋商、徽商齐名，风光了大半个中国。“湖广熟，天下足”的美誉，记载着几千年农耕文明中湖南的热闹与繁华。近代以降，随着湖南逐渐被卷入资本主义商品经济的大潮，一批具有卓越才能的湖湘实业人物顺时而生，他们不甘落后，自强不息，积极发展民族经济，向世人展示了湖南人杰出的经济才能和超人的经济智慧。

近现代湖南，军政人才浩如繁星，举世瞩目，其经济人才也同样光彩夺目。

嘉道年间，两江总督陶澍“大度领江淮”，改漕政、倡海运、行盐引、自铸银，实行“海代河”、“商代官”、“因商用商”，促进南北交流，推引自由贸易，进行币制改革，被誉为“中国近代经济改革的先驱”。

同光时期，曾国藩、左宗棠不仅以军功著称于世，而且把魏源的“师夷长技”付诸实践，倡导了洋务运动，建立了中国第一批近代新式工业企业，堪称中国近代工业兴起的拓荒者。

维新期间，陈宝箴这位“识力恢阔、肇开风气”的赣籍湘抚，以“惟天下非常之变，必有度外之举”的改革气魄在湖南“通商惠工，百废俱举”。一时间，湖南境内开矿局、办交通、投资设厂、改良农业之风蔚然兴起，成为晚清改革的模范地区，成为在全国“最富朝气”的省份。湖南近代工业化正是于此间开始了不凡的起步。

“第一流人才”熊希龄是晚清民初一位颇有影响力的政治经济人才。他参与筹组了湖南最大的内河航运公司鄂湘善后轮船局，还创办了湖南瓷业学堂，促使湖南的瓷器业一度领先全国。另外，熊希龄还任过清朝东北奉天农工商局局长、江苏农工商局总办、奉天盐运史、奉天造币厂总监和民国财政总长、内阁总理等职，为晚清民初全国经济的发展作出了贡献。

民国建立，黄兴风尘仆仆地回到湖南，宣传、倡导实业建设。他除提出湖南实业建设必须路矿先行、农工商并举之外，还身体力行，与湖南实业界人士一同创办了湖南五金矿业股份有限公司、中华汽船有限公司等多种实业团体。在展望未来湖南农工商商业的发展时，黄兴曾豪情满怀地预言：“湖南土地肥沃，农为极盛，矿产甲于全国，工值极为低廉。以湖南之资，从农工商上努力进行，自不难为民国模范。”

毛泽东更是系统地提出了中国共产党在新民主主义革命时期的三大经济纲领，它的实行使中国逐步建立起新民主主义的社会经济制度并逐步向社会主义经济制度转变。

二

在近代中国，还有一批闻名海内外的湘籍实业人物。

长沙人朱昌琳是晚清湖南商业巨擘，其经营的米谷、淮盐、茶叶三大商业项目成为晚清湖南商业贸易的支柱。他灵活地把治国之方用于商业贸易，按物产产销流转方向，在安化、汉口、涇阳、西安、兰州、塔城等地设置分庄，分段负责收购、转运、加工、销售工作，各司其职，成效很大。朱昌琳还有儒商风度，一边从事实业，一边热心慈善事业。他专门设有“保节堂”、“育婴堂”、“施药局”、“麻痘局”等慈善机构，并拨付专项资金支付办义学、发年米、送寒衣等常年慈善项目，他还先后捐巨资 13 万元，历时 10 年修浚了长沙新河，1899 年又捐资修建平江长寿街麻石路面，体现了湖南商人的“儒商”风范。

宁乡人廖树衡是湖南早期矿业先驱之一，他经营水口山矿前后 8 年，盈利银元 600 万两。后由其子廖基植等人接办水口山矿，前后 16 年，投资银元 119 万两，陆续采用更为新式的西方采矿技术，逐渐装设锅炉、抽水机、吊车、铁轨等，获利也在银元 600 万两以上。

湘潭人梁焕奎是清末民初湖南矿业界又一位代表性人物，他虽然双目失明，但为了维护民族利益，毅然通过变卖妻子首饰等多种渠道筹措资金开办了华昌炼锑公司。华昌炼锑公司使用当时世界上最先进的炼锑技术，拥有炼锑专利，自置轮船和自修铁路以运送锑矿及其产品，在上海和纽约都设有分销处，直接进行国际贸易。梁焕奎也因此有“锑业大王”之美誉。

20 世纪 20 年代，擅长国际贸易的长沙人李国钦自任董事长兼总经理，直接在美国纽约设立华昌贸易公司，同时在国内天津、上海、长沙、青岛等地设立分支机构，其经营活动遍及北美、南美、东南亚和南亚地区；他从国内收购钨、锑、锡等矿产品，桐油、猪鬃、麻黄草等农副产品销往美国，又将美国的机械、化工、

采矿、纺织、炼钢等工矿设备与钢材等工业品输入中国，沟通了中美之间的贸易渠道。二战前后，他被聘为美国政府战略物资顾问，曾任纽约五金同业公会主席、美国中华协会董事兼副会长，成为当时华人在美商界最著名的人物之一。他还获得巴西、意大利、泰国等国政府相继颁发的“南十字座”勋章、“最高荣誉勋章”和“王冠勋章”等。李国钦逝世后，美国政府为表彰他的功绩，将他的名字镌刻在纽约港口的自由女神像基石的铜牌上，还将他的肖像悬挂在美国国会图书馆，永誌纪念。

在20世纪初的上海，实业界可以说无人不知衡山人聂缉槩、聂云台父子。黄浦江边的恒丰纱厂是聂家的骄傲，也是20世纪初中国最大的民营棉纺厂。除此之外，聂家主持或参股的还有大中华纱厂、大通纺织股份有限公司、华丰纺织公司、中美贸易公司、中国铁工厂等企业。聂家企业的发展，使聂云台成为工商界风云一时的人物，一度成为上海总商会会长、全国纱厂联合会副会长，被工商界誉为“纺织界泰斗”。

中国化学工业之父是湘阴人范旭东。他早年就立下志向，要走“工业兴邦、科学救国”的道路。民国建立后，在日本帝国大学工作的范旭东抱着实业救国的理想，毅然回国，投身于祖国的化学工业，在中国化学工业史上创造了诸多第一：1914年创立了中国第一家现代化工企业——久大精盐公司；1919年创立了亚洲第一座纯碱工厂——永利化学公司碱厂；1922年建立了独立的中国第一家专门的化工科研机构——黄海化学工业研究社；1935年“黄海”试炼出中国第一块金属铝样品；1937年他建立的中国首座合成氨工厂——永利南京硫酸厂生产出中国第一批硫酸铵产品，此厂逐渐发展成为远东第一大厂。范旭东逝世后，毛泽东主席在其遗像前亲笔题写“工业先导，功在中华”8个大字。

永顺人李烛尘与范旭东一样同怀“实业救国”的理想，在日本留学后毅然回到祖国，应范旭东之约，共同开拓中国的化学工业。李烛尘本着“工商并举、科研并进、分文必争、分秒必争”的经营方针，以“大企业要有大企业管理制度”的思想，实行严管理、大经营。他率先在久大精盐厂、永利碱厂实行8小时工作制，并兴建职工医院、职工食堂、职工宿舍、明星小学等服务全厂职工，这种做法在当时是非常罕见和难得的。正是这种严经营大管理，使中国的化学工业发展走在亚洲的前列。李烛尘是我国民族工商业家的楷模。

.....

三

历史是有继承性的。中国近现代史上这些湘籍实业人物的业绩，不应该随着他们退出历史舞台而烟消云散，而应该永远成为后世的精神财富。为湘籍实业人物作传，就是为了展示他们的经济智慧，学习他们革新创造、求实进取的精神以及高超的管理才能、经营艺术，同时也吸取他们成功的经验和失败的教训。

本书立传的对象主要是1840—1949年中国近现代史上有代表性和影响力的湘籍实业界人物，以期通过回顾传主们的实业活动，展示出他们在工业、矿业、商业、金融业、交通运输业以及手工业等实业中的经营决策、生产管理、产品销售、技术创新等方面的丰富经验，总结出他们创办实业活动的特点，特别揭示出他们不甘落后于人、奋力振兴中华的精神。某些实业家的生平跨越1949年，其创办实业的主要经济活动在1949年以前，也选入本书。全书顺序编排，大体以人物主要的实业活动先后时间为序。

本书虽然是一部人物传记，但与一般人物传记有所不同，本书只选择传主从事实业活动的事迹历史地、具体地予以记述，对于传主其他方面的事情则略而述之。

需要说明的是，本书也选取了一些政治人物的实业活动，如参与企业活动较多的曾国藩、左宗棠、刘坤一等晚清洋务重臣，他们在军政方面的是非功过姑且置之不论，但作为最早一批放眼世界的识时务者，他们积极倡导师法西方科技，创办近代军工和民用企业，对推动我国新的生产力发展是起过重要作用的。

同时需要说明的是，有关湘籍实业人物的事迹散见于各种文史资料等材料中，虽有一些学者对某些人物做过系统的整理和研究，但大多数实业人物传世材料或者不够全面，或者阙如。因此，本书斟酌使用了部分访谈史料和传主后人提供的材料，在此一并致谢。对一些重要但又难以写成完整传记的实业人物，则集中放在卷末的附录之中，以尽量保持该书的全面性。尽管如此，由于编著者的见识所限，肯定还有许多符合本书编撰体例的实业人物未收录进来，对此只能表示遗憾，也请读者见谅。因此，从某种意义上说，这项工作还是初步的，但愿能够起到抛砖引玉的功效。

本书是一项集体合作的成果，在撰写过程中得到《湖湘文库》编委会同志的诸多指导。参与撰写本书的作者有：郭钦、张衢、张江洪、毛健、马延炜、周亚平、王国宇、王安中、闵群芳、梁小进、岑生平等同志。本书人物名单主要由郭钦、余应彬、闵群芳提供。概述为郭钦所写。王国宇、郭钦、马延炜协助我进行了统稿工作。

四

末了，我仍然要说——编纂此书，决非一时心血来潮。记得9年前的2001年，我们在研究历史所工作时，大家在畅谈历史所当年因以《湖南通史》开地方社会科学院编写地方通史的先河而享誉全省乃至全国社会科学界时，同志们论到，在以经济建设为中心的今天，若要拉长历史所的成果链，将历史的成果作逻辑的延伸，则需要深入研究湖南的经济史，以便为今天的湖南经济发展提供经验，为今天的湖南经济人才启智开慧！

认识到了这一层面，思想便很快统一：将《湖南经济通史》列入院重点课题，不久就成了院里的决策。

尔后，组织班子，分题研究是题中应有之义。记得在这一“行程”中，参加研究的历史所同志们不论是在写《当代湖湘文化应该实现10大转换》，还是在写《湖南人要充满经济自信》，不论在参与写《湖南非公有制经济三十年》，还是参与写《湖南在当代中国的战略地位》，都成了他们改善知识结构、积累经济史料、加深经济观念、打牢专业基础的必要环节。

值得一提的是，约在5年前，因感于政治家在经济发展史上的特殊作用，盘及湖南近代史上有哪些政治家对湖南工矿企业的发展有突出贡献时，郭钦特别地将曾在湖南主政的陈宝箴介绍出来，随之又选了8篇关于研究陈宝箴促进湖南工矿企业发展的由外省学者在外省刊物上发表的文章给我参阅。其时，我颇受触动，感慨道：我省应有这类研究本省实业家或政治家兼实业家的人才和成果才好！

当场，郭钦告诉我，历史所的余应彬、闵群芳此前曾做过这

方面的课题研究，也发表过相关文章，积累了这方面的资料，郭钦他自己也在开始这方面的研究，并陆续写出了一些文章发表。

2006年，湖南省委、省政府组织实施的大型文化工程《湖湘文库》正式启动，并列入了《湖南近现代实业人物传略》专题，其编写任务便理所当然地由我院历史研究所承担起来。所以，我欣然表示赞赏和鼓励！

在湖南经济已迈入万亿元俱乐部的时刻，在湖南经济连续两年稳居全国十强的今天，在湖南工业对省GDP的贡献率已达50%以上的时期，我们编写这部《湖南近现代实业人物传略》，记载他们的做法与成就，书写他们的喜悦与苦恼，挖掘他们的经验与教训，陈述他们的局限与不足，颂扬他们的功绩与精神……难道只是为了弄出一本书？难道只是为了想起一些人？

显然——

过去的只能说明过去！

我们的目标是指向将来！

朱有志

2010年10月于长沙浏阳河畔德雅村

目 录

概 述	(1)
朱昌琳	(21)
朱紫桂	(32)
廖树衡	(38)
丁静庵	(41)
龙 璋	(43)
陈文玮	(51)
聂缉槩 聂云台	(55)
甘长林 甘寿彭	(77)
梁焕奎	(82)
禹之谟	(99)
赵芹芳	(105)
杨栋臣	(107)
张思泉	(109)
左学谦	(111)
萧莱生	(118)
李向荣	(121)
曹典球	(124)
余焕东	(128)
章克恭	(131)

宾步程	(137)
肖丽生	(141)
左宗澍	(143)
李烛尘	(145)
范旭东	(167)
张铸陶	(191)
黄雁九	(193)
李国钦	(196)
李承干	(202)
颜郁文	(222)
胡德初	(224)
段楚贤	(229)
丁鹏翥	(237)
陶伏生	(243)
唐伯球	(247)
饶 澍	(252)
余籍传	(266)
张铭西	(268)
任理卿	(272)
彭虞阶	(277)
范澄川	(281)
潘岱青	(289)
傅道伸	(292)
雷韵伯	(296)
刘瑞骧	(304)
黄云奎	(307)

李维城	(309)
凌霞新	(312)
李之馨	(315)
刘廷芳	(317)
李瑞林	(321)
谭晓洲	(324)
向 德	(327)
胡彬生	(338)
王恢端	(341)
陈芸田	(344)
曾诚意	(353)
聂光堉	(357)
戴桂蕊	(364)
彭六安	(367)
邓宗贤	(381)
胡茂春	(383)
林绍元	(388)
张 烱	(391)

附录一：

曾国藩的实业活动	(394)
左宗棠的实业活动	(398)
刘坤一的实业活动	(409)
黄兴的实业活动	(420)
谭延闿的实业活动	(425)
熊希龄的实业活动	(431)