

生动有趣 易看易学
制度范例 一应俱全

有效提高优秀班组**安全生产绩效**的指导书

优秀班组必备的 安全生产管理制度

姚小风 编著

82幅安全管理漫画 助您加深对制度条款的理解

61个安全管理制度 助您规范班组安全作业行为

QIYE YOUXIU BANZU ANQUAN JIANSHE FANGFA XILIE DUBEN

企业优秀班组安全建设方法系列读本

优秀班组必备的安全 生产管理制度

姚小风 编著

中国劳动社会保障出版社

图书在版编目(CIP)数据

优秀班组必备的安全生产管理制度/姚小凤编著. —北京:中国劳动社会保障出版社, 2013

(企业优秀班组安全建设方法系列读本)

ISBN 978-7-5167-0392-2

I. ①优… II. ①姚… III. ①生产小组-工业企业管理-安全生产-企业管理制度 IV. ①F406.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 098681 号

中国劳动社会保障出版社出版发行

(北京市惠新东街1号 邮政编码:100029)

出版人:张梦欣

*

新华书店经销

北京地质印刷厂印刷 三河市华东印刷装订厂装订
787毫米×1092毫米 16开本 13.75印张 254千字
2013年5月第1版 2013年5月第1次印刷

定价:35.00元

读者服务部电话:(010) 64929211/64921644/84643933

发行部电话:(010) 64961894

出版社网址:<http://www.class.com.cn>

版权专有 侵权必究

如有印装差错,请与本社联系调换:(010) 80497374

我社将与版权执法机关配合,大力打击盗印、销售和使用盗版图书活动,敬请广大读者协助举报,经查实将给予举报者重奖。

举报电话:(010) 64954652



内 容 提 要

这是一本关于企业生产班组安全管理的制度推行手册，是生产班组推行安全生产制度管理、加强安全生产制度保障的指导用书。

本书以漫画的形式诠释了班组安全生产必备的制度条款，并以**范本**的形式展现了班组安全生产的61个制度，制度范围涉及安全生产目标管理、安全生产过程管理、班组危险作业管理、作业环境安全保障、危险气体设施安全管理、企业安全教育管理、企业消防安全管理、企业工伤事故管理等，能为班组开展安全生产管理工作提供实务性很高的指导。

本书适合企业生产部管理人员、人力资源部或培训部人员、生产现场管理人员（班组长、线长、拉长、工段长等）以及生产管理领域的研究人员阅读和使用。



前 言

为了响应国务院安全生产委员会在全国组织开展“安全生产月”活动的号召，本着“拿来即用”的务实态度，“企业优秀班组安全建设方法系列读本”旨在解决企业及班组生产过程中出现的各种安全问题，帮助企业实现生产“零事故、零伤害、零损失”的目标。

“企业优秀班组安全建设方法系列读本”通过生动的漫画、趣味的讲解、形象的举例，全面地阐述了班组安全管理的实用知识与技巧，以帮助企业及班组加强安全生产文化建设，提高安全保障能力，有效防范和遏制安全事故的发生，促进安全生产形势的持续好转。

“企业优秀班组安全建设方法系列读本”依据“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，通过安全生产禁令、反“三违”、劳动防护与应急救援、安全生产管理制度、安全生产工作方法、安全生产标准化建设等实用内容，为读者提供了全方位的安全生产工作指导和参考依据。

《优秀班组必备的安全生产管理制度》是“企业优秀班组安全建设方法系列读本”之一。本书以优秀班组必备的安全生产管理制度为主线，通过妙趣横生的漫画诠释了班组生产过程中涉及的安全管理制度条款，以帮助班组规范安全生产作业，顺利实现企业安全生产管理的目标。全书具有以下三大特点：

一、用漫画解说制度条款便于制度的执行

本书每一节都以漫画开篇，通过**82幅漫画**解说了**安全生产管理制度**的重点条款，这是本书的最大特色。这82幅精心挑选的漫画，可供企业及其班组管理人员“拿来即用”，即直接用来对现场作业人员进行宣传、讲解，以便他们能够理解、记忆制度条款，从而更有利于推进、落实制度的执行。

二、用范本呈现班组安全生产管理制度

本书从安全生产目标管理、安全生产过程管理、班组危险作业管理、作业环境安全保障、危险气体设施安全管理、企业安全教育管理、企业消防安全管理、企业工伤事故管理8个方面提供了**61个安全管理制度范本**，为企业班组推行安全生产制度管理、加强安全生产制度保障提供了实务性很强的指导。

本书提供的61个安全管理制度范本，可供企业在制定班组安全生产管理制

度时“拿来即用”，或根据本企业实际情况“稍改即用”。

在本书编写的过程中，孙立宏、孙宗坤、王淑燕、刘井学、刘伟负责资料的收集和整理，廖应涵、王建霞、王玉凤、李苏洋负责插图设计，韦建华、王希跃编写了第1~2章，孙玖凡、韩建国编写了第3~4章，姚严胜、毕汪峰编写了第5~6章，严刘建、薛显东编写了第7~8章，池永明、王瑞永编写了第9章，韩燕、王海燕编写了第10章，全书由姚小风统撰定稿。

准正锐质生产管理咨询中心

2013年3月



目 录

第 1 章 企业优秀班组的安全管理	1
1.1 企业生产班组的特点	1
1.1.1 结构小	2
1.1.2 生产细	2
1.1.3 工作全	2
1.1.4 任务实	2
1.2 班组安全管理的原则和方法	3
1.2.1 班组安全管理原则	3
1.2.2 班组安全管理方法	4
1.3 优秀班组的安全管理职能	4
1.3.1 建立并完善安全管理制度	4
1.3.2 推行班组安全风险预控	4
1.3.3 完善班组安全信息管理	5
1.3.4 加强班组安全教育培训	5
1.3.5 加强班组现场安全管理	5
1.3.6 开展班组安全技术革新	6
1.4 班组成员的安全管理职责	7
1.4.1 班组长安全管理职责	7
1.4.2 安全员安全管理职责	7
1.4.3 工人的安全职责	7
第 2 章 优秀班组安全生产管理制度体系	9
2.1 建立班组安全生产责任制度体系	9
2.1.1 建立安全生产责任制	9
2.1.2 落实安全生产责任制	10
2.2 构建班组安全生产管理制度体系	11
2.2.1 优秀班组安全管理制度关注点	11
2.2.2 班组安全生产管理制度体系表	13
第 3 章 安全生产目标管理制度	15

3.1	安全生产目标确立制度	15
3.1.1	用漫画解说制度	15
3.1.2	安全生产目标制定制度	16
3.1.3	安全生产目标评审制度	18
3.2	安全生产目标执行制度	20
3.2.1	用漫画解说制度	20
3.2.2	领导干部带班管理制度	20
3.2.3	安全生产投入保障制度	23
3.2.4	安全生产责任及其考核制度	24
3.3	安全生产目标考核制度	27
3.3.1	用漫画解说制度	27
3.3.2	安全生产指标体系建立制度	28
3.3.3	安全生产目标考核评比制度	29
3.3.4	企业安全生产奖惩管理制度	32
第4章	安全生产过程管理制度	34
4.1	突发事件应急管理制度	34
4.1.1	用漫画解说制度	34
4.1.2	突发自然灾害应急管理制度	35
4.1.3	突发安全事故应急管理制度	37
4.1.4	安全事故应急调查处理制度	39
4.2	5S现场管理制度	44
4.2.1	用漫画解说制度	44
4.2.2	5S现场管理推进制度	44
4.2.3	5S现场管理检查制度	47
4.2.4	5S现场管理评比制度	51
4.3	生产作业安全管理制度	53
4.3.1	用漫画解说制度	53
4.3.2	安全生产交接班制度	53
4.3.3	作业安全标志管理制度	55
4.3.4	作业过程安全巡检制度	63
4.3.5	安全隐患检查管理制度	66
4.4	生产安全问题处理制度	70
4.4.1	用漫画解说制度	70
4.4.2	生产安全问题改善制度	71
4.4.3	员工违章操作处罚制度	74

4.4.4 安全隐患整改管理制度	75
第5章 班组危险作业管理制度	80
5.1 危险作业管理制度	80
5.1.1 漫画解说操作人员“六个严格遵守”	80
5.1.2 漫画解说防止违章动火“六大禁令”	86
5.1.3 漫画解说受限空间作业“八个必须”	89
5.1.4 动火作业安全管理制度	93
5.1.5 受限空间作业安全管理制度	95
5.2 危险作业操作禁令制度	99
5.2.1 漫画解说起重设备“十不吊”	99
5.2.2 漫画解说登高作业“十不登”	104
5.2.3 漫画解说电气作业“十二不准”	109
5.2.4 漫画解说焊接作业“十不焊割”	115
5.2.5 带电作业安全管理制度	120
5.2.6 高处作业安全保护制度	121
5.3 危险物品安全管理制度	124
5.3.1 用漫画解说制度	124
5.3.2 危险物品装卸运输安全作业制度	125
5.3.3 危险化学品存储保管安全作业制度	126
第6章 作业环境安全保障制度	129
6.1 作业环境污染监控制度	129
6.1.1 用漫画解说制度	129
6.1.2 粉尘污染监控制度	130
6.1.3 毒物环境监控制度	132
6.1.4 噪声环境监控制度	133
6.2 污染环境作业保护制度	136
6.2.1 用漫画解说制度	136
6.2.2 通风设备检测制度	137
6.2.3 防暑降温实施制度	138
6.2.4 劳动保护用品发放制度	140
6.3 员工职业健康管理制度	142
6.3.1 用漫画解说制度	142
6.3.2 员工职业健康体检制度	143
6.3.3 员工职业病防治制度	144
6.3.4 特种作业津贴发放管理制度	146

第7章 危险气体设施安全管理制度	148
7.1 压力容器安全管理制度	148
7.1.1 用漫画解说制度	148
7.1.2 压力容器设施管理制度	149
7.1.3 压力容器设施检测制度	152
7.1.4 压力容器使用管理制度	155
7.2 危险气体气瓶安全管理制度	157
7.2.1 用漫画解说制度	157
7.2.2 危险气体气瓶安全管理办法	157
7.2.3 危险气体气瓶安全搬运制度	160
第8章 企业安全教育管理制度	161
8.1 三级安全教育管理制度	161
8.1.1 用漫画解说制度	161
8.1.2 厂级安全教育实施制度	162
8.1.3 车间安全教育实施制度	165
8.1.4 班组安全教育实施制度	166
8.1.5 特殊工种安全教育制度	169
8.1.6 员工安全意识教育制度	171
8.1.7 调岗复岗人员安全教育制度	173
8.2 安全作业许可证制度	175
8.2.1 用漫画解说制度	175
8.2.2 安全作业许可证管理制度	176
8.2.3 特种作业操作证管理制度	178
8.3 安全教育效果评估制度	180
8.3.1 用漫画解说制度	180
8.3.2 安全生产教育考试制度	181
8.3.3 安全生产教育评估制度	182
第9章 企业消防安全管理制度	186
9.1 重点防火部位管理制度	186
9.1.1 用漫画解说制度	186
9.1.2 重点防火部位管理制度	187
9.1.3 防火部位火种管理制度	188
9.1.4 企业防火责任制管理办法	190
9.2 消防设施维护保养制度	192
9.2.1 用漫画解说制度	192

9.2.2	消防设施维护保养制度	193
9.2.3	消防设施维护检查制度	194
第 10 章	企业工伤事故管理制度	197
10.1	工伤事故现场管理制度	197
10.1.1	用漫画解说制度	197
10.1.2	工伤事故紧急救护制度	198
10.1.3	工伤事故现场保护制度	200
10.1.4	工伤事故现场处置制度	202
10.2	工伤事故事后处置制度	204
10.2.1	用漫画解说制度	204
10.2.2	工伤事故休假制度	205
10.2.3	工伤事故责任追究办法	206

第 1 章

企业优秀班组的安全管理

1.1 企业生产班组的特点

班组在企业内部处于十分重要的地位。班组属于企业分级管理体制中不可缺少的基层组织，也是企业横向管理中不可缺少的重要环节，是企业组织结构中的基石，是企业的基本细胞。具体来说，班组在企业中的作用主要有 5 个方面，具体如图 1—1 所示。

作用	具体说明
企业组织的基本单位	<ol style="list-style-type: none">1. 从企业内部组织结构来看，企业根据自身的需要可能采用某一组织结构（如职能制、矩阵制等），但是无论采用怎样的组织结构、有多少管理层次，都离不开班组这个基层组织2. 从横向来看，班组虽然只是某一个局部的环节，但是如果没有了它，企业的组织和营运过程就可能脱节，最终会破坏企业内部的均衡生产，造成生产活动中断
企业内部管理的基础	<ol style="list-style-type: none">1. 企业要想实现“投入少，产出快，成效好”这个目标，必须加强对基层班组的管理2. 班组是企业的基础，离开了班组，企业管理就缺少了基础，管理也就成了一句空话
贯彻执行工作的落脚点	企业方针、企业改革、思想工作、员工队伍建设、生产指标和计划、生产作业进度和作业标准、技术工艺、质量要求、制度执行、劳动保护、环境卫生等各领域的工作，都需要班组来具体开展
提高员工素质的培训基地	通过学习政治理论、业务和文化知识，激发员工积极向上的热情，消除歪风邪气等不良倾向。抓实班组教育，也就把握了员工素质提高的途径
企业文化建设的前沿阵地	班组是培育企业文化的重要阵地。各级管理者特别是班组长，要充分把握好这个阵地，配合上级关于文化建设的总要求，积极组织开展各种系统教育

图 1—1 班组在企业中的作用

班组作为生产最基本、最直接和最基层的职能单位和管理单位，有其自身的以下几个方面的基本特点：

1.1.1 结构小

“小”是班组结构的显著特点。班组所属作业人员少则三五人、十几人，多则不过几十人。从生产设备来说，少的只有几台、十几台，多则不过几十台；一般来说，班组生产的产品有的仅是单一产品，有的只是一种产品的某几道工序或工段；同时，班组生产方式相对单一，有的班组人员共同从事同一个工种，有的则是几个工种的组合。

1.1.2 生产细

一件产品虽然有复杂和简单工艺之分，但必须通过作业细分才能实现工业化流水生产。所以，一项生产任务从分解、下达到各个生产车间后，车间会将第一次分解的任务和指标（如计划、效率、质量、成本、出勤、安全、卫生、纪律等），按照班组职能的不同分成更小的若干个任务和指标，下达到各班组。

班组接到任务后，又将领受的任务和指标分解到各作业工作单元，把任务落实到每个人，考核每个组员，管理和监督每个组员。

1.1.3 工作全

生产企业中所有与生产和产品有关的一切工作，最终都要落实到车间、班组，都要通过班组及其成员来贯彻执行。

生产经营目标和计划需要布置到班组来贯彻，工艺要求和作业标准需要班组来执行，进度需要班组来把握，质量需要班组来控制，成本核算需要落实到班组，培训、学习需要班组积极组织。另外，优化组合、文化建设，纪律、安全、卫生等管理和考核分配等都要班组来展开。

1.1.4 任务实

对优秀的生产班组而言，生产计划和进度要抓实，员工的工艺技能培训要抓实，质量控制要抓实，人员出勤和动态要抓实，交货时间要抓实，成本费用要抓实，考核分配要算实，制度落实、安全卫生要抓实。

1.2 班组安全管理的原则和方法

1.2.1 班组安全管理原则

班组安全管理的原则主要包括7项，具体内容见表1—1。

表 1—1 班组安全管理原则说明表

原 则	说 明
零事故原则	<ol style="list-style-type: none"> 1. 企业管理者在追求效益最大化、利润最大化的同时，始终关注安全管理，舍得花费人力、财力和物力投入安全管理 2. 积极做好员工安全技能培训和安全教育，制定和坚决贯彻安全操作规程和安全制度
科学性原则	<ol style="list-style-type: none"> 1. 要按事故、危害发生和生产进度的客观规律办事，有的放矢，采取措施 2. 学习和运用各种科学理论和方法提高安全管理水平，努力把传统的安全管理经验 and 现代化的安全管理理论有机结合起来，提高班组安全管理水平
目的性原则	<p>确立班组安全管理的具体内容和目标，构建班组安全生产连续的、闭环的管理体系，使班组安全管理全过程与该系统相适应，并始终发挥有效作用，确保安全生产</p>
预防为主原则	<ol style="list-style-type: none"> 1. “安全第一，预防为主，综合治理”，在安全生产管理上，必须切实采取有效措施，包括有效教育、有效约束、岗位责任制、谁使用谁负责、谁管理谁负责，以及行政和经济手段等落实预防为主的任 2. 从领导到员工、从决策阶段到产品交付，在各层面、各环节都贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，保证生产正常有序地进行
危险预知原则	<p>必须将岗位和现场潜在的危险因素辨识出来，在事故发生前，尽早发现和掌握这些潜在的危险因素，进行必要的预测和预知，及时加以控制和解决，从根本上防止事故发生</p>
综合治理原则	<ol style="list-style-type: none"> 1. 安全管理工作，不仅靠主管部门和安全员，还必须依靠车间主管、班组长、组员等，从人员、设备、环境、制度、纪律、操作、奖惩等各方面和环节协调组织 2. 运用法律、行政、经济、技术、教育等有效手段，创造良好的安全生产秩序和环境
全员参与原则	<p>每个员工都必须从企业利益和企业生存、个人工作需要和岗位的角度，主动发掘所在现场和设备的不安全因素，以无事故和无隐患为目标，共同加以控制和解决，从根本上防止事故发生</p>

1.2.2 班组安全管理方法

班组安全管理需要从总体出发，实行系统安全管理。将安全管理引申到整个生产环节的安全论证、设计、审核、制造、试制、维修和产品使用的全过程。班组安全管理方法的具体说明，如图 1—2 所示。

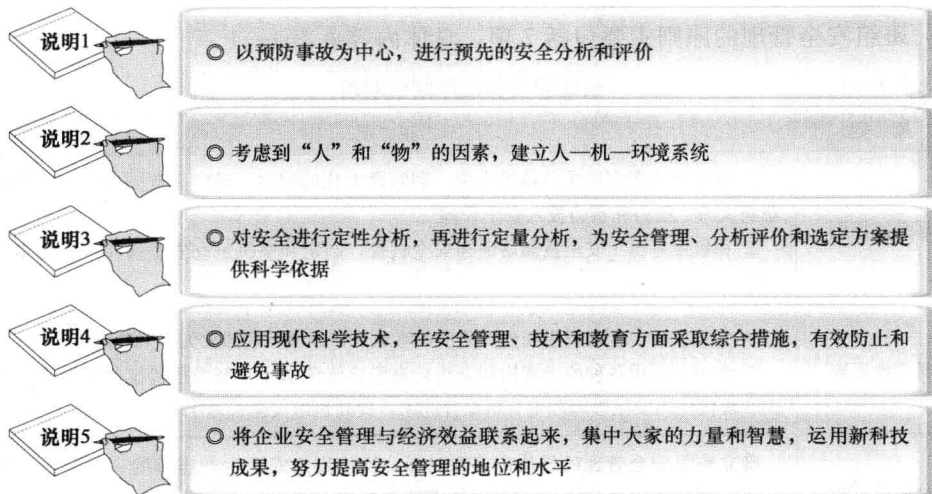


图 1—2 班组安全管理方法的说明

1.3 优秀班组的安全管理职能

1.3.1 建立并完善安全管理制度

班组应建立并完善的安全管理制度，其中包括安全会议制度、隐患排查治理制度、班组和各岗位安全评估制度、安全检查与奖惩制度、班组学习培训制度、现场安全文明生产制度、安全举报制度、员工安全权益维护制度等。用制度管人、管事，做到安全监管有章可循。

同时，采取切实有效的措施确保制度的落实，做到有章必循，违章必究。企业对班组安全生产工作应每月进行一次集中考核，并将考核结果作为班组长、班组成员年度评优评先、奖金分配的依据之一。

1.3.2 推行班组安全风险预控

安全管理的实质是风险管理，推行班组安全风险预控可以规避和化解安全风

险，有效控制安全事故，保证企业安全发展，促进企业平安和谐。班组安全风险预控的方法，如图1—3所示。

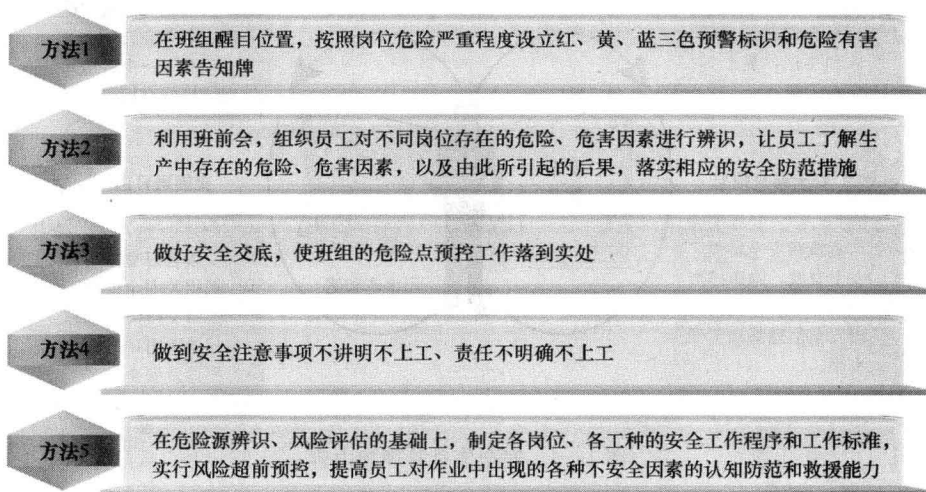


图1—3 班组安全风险预控方法

1.3.3 完善班组安全管理信息

班组要建立、健全安全管理信息系统，就必须认真填写相关安全信息，其中包括班前会、班后会信息，安全检查、安全交底、交接班等信息内容。通过完善班组安全管理信息，有效避免安全事故的发生。安全管理的具体内容，如图1—4所示。

1.3.4 加强班组安全教育培训

加强班组安全生产知识和岗位技能培训，班组长和班组成员须经培训考核合格后方可上岗，特殊工种要做到持证上岗。严格执行新员工的岗前安全培训和班组安全教育，做到应知应会。

要经常组织岗位技术练兵和事故应急演练，提高员工的安全生产技能。要积极开展形式多样、体现班组特色的安全文化活动，增强安全生产法制意识，强化先进的安全生产理念，落实员工、群众安全生产知情权、参与权、监督权和举报权。培养和弘扬班组团队精神，做到工作相互支持、密切配合，工序衔接、协调无误。

1.3.5 加强班组现场安全管理

加强班组现场安全管理主要包括生产现场环境管理和生产现场设备管理两个

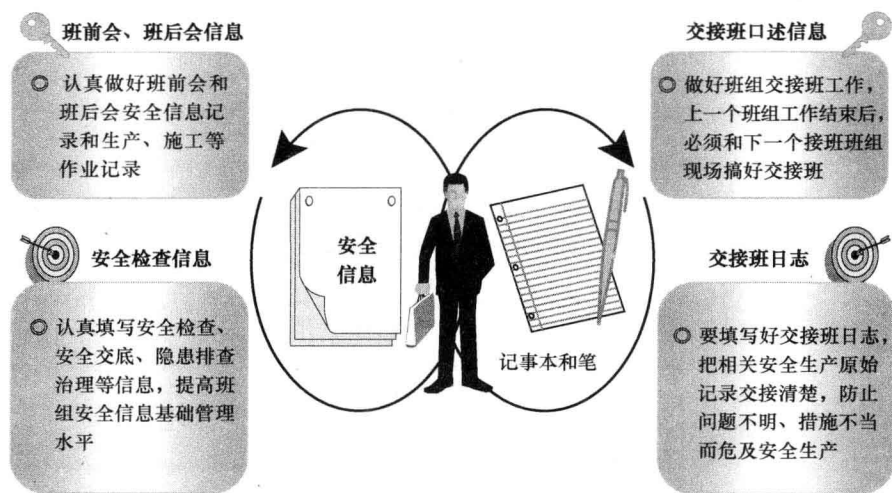


图 1—4 安全信息管理的内容

方面, 具体方法见表 1—2。

表 1—2 加强班组现场安全管理方法表

管理事项	做法
生产现场环境管理	<ol style="list-style-type: none"> 1. 及时清理现场垃圾、废品、油渣等杂物, 保持岗位清洁、有序 2. 切实改善工作环境, 生产作业现场整洁有序, 物资工具堆放整齐, 安全通道畅通, 安全标志明显, 安全管理制度和安全操作规程张贴上墙
生产现场设施设备管理	<ol style="list-style-type: none"> 1. 完善设备管理标识, 明确管理责任 2. 班组使用的各种设备、设施必须做到无隐患, 安全防护设置齐全可靠 3. 加强现场安全监护, 督促职工在工作期间正确佩戴、使用劳动防护用品

1.3.6 开展班组安全技术革新

鼓励员工广泛开展安全生产小发明、小创造、小改造等安全技术革新和管理创新实践活动, 为提高员工实践技能和业务素质提供服务平台。鼓励员工立足岗位进行技术创新和技术革新, 努力营造学技术、钻业务、争先进、保安全的浓厚氛围。不断引进先进技术, 提高安全监测水平, 提升安全管理模式, 切实维护员工的安全健康。