

局、店掌事初知

青年商業叢書之一

商店與學生須知

上海大東書局叢行

敬告讀者

著者是商店中經歷過來的人。以前著了一部商店學生須知，是從實用方面設法的。此書出版以後，居然頗博讀者的稱贊，出書未久，銷路甚廣。著者之微意獲申，真是再也欣幸不過的事，現在樸實說理，再著這一部書，專從理論方面而言，以作諸君修養之一助。諸君！諸君的成功，卽是我的成功，卽是我們中國人的成功！諸君勉之！勉之！

著者識

商店學生須知

二

商店學生須知目次

一 概論

現在之商業情形

修養之時機

理論與實行

實行與恒心

無恒之病根

堅強之志氣

自今以後

二 立身之方法

節儉之養成

目 次

清潔之重要

態度之嫋雅

心地之光明

過失之檢點

自主之態度

三 處世之方法

謙和之益處

謙和與誠懇

言語之謹慎

禮貌之練習

交際之要道

忍耐之度量

一七

二〇

二一

二二

二三

二四

二五

二六

二七

二八

二九

正直與忠誠

信用之報酬

四 服務之方法

技能之修養

經驗之豐富

精熟之要訣

細心與粗心

專心與分心

果斷之訓練

經營多事之捷法

勿輕小事

勿畏難事

三三

三四

三五

三六

三七

三八

三九

四一

四二

四三

四四

四五

五 衛生之方法

根本之根本

運動之重要

運動之時間

鍛鍊與身體

早起之鍊習

睡眠之充分

飲食之衛生

朝晨之運動

午後及傍晚之運動

就寢前適宜之運動

五〇

五〇

五二

五三

五四

五五

五六

五七

五九

六二

六三

六四

快樂與興趣

精神之娛樂

六五

六 上進之方法

常識之預備

六九

儲蓄之需要

七一

奮鬥之精神

七二

規劃之才幹

七三

名譽之培養

七四

觀人之方法

七五

用人之方法

七八

成功之要素

八一

商店學生須知

商店學生須知

一、概論

■現在之商業情形

中國舊時的商界，一向是守着以前流傳下來的老法則，老規矩，依樣奉行，並不有比較，亦並不要革新，所以在這時的商界中人，只要有一些守成的才能，謹慎做去，便足以營商，有時亦且能得大大發跡。至於現在——自從同各國通商以後，外人挾了巨大的資本，具有精密的才幹，帶着敏銳的眼光，生就靈活的手腕，以與吾國的商人互相周旋，相形之下，優勝劣敗，

遂使吾國商界種種的設施，着着失敗。吾國商界中人到此地步，方始悟到自己學識的不夠，策劃的不周，單是奉行舊時的老法則，老規矩，是決計不能了。於是圓滑的一知半解，略襲皮毛，以佔一時的小便宜，實在還不是根本之計。要真是從根本方面着想，非先經過種種的修養不可。學問要修養，德性要修養，才幹要修養，身體要修養，修養得當纔能爲將來事業的預備。以平時絕不修養的人與曾經修養的人相交接，好似未經訓練的士卒，與久歷戰陣的勁隊相抵敵，自然處處要失敗了。所以現在的商界中人，不能和以前的商人一樣，自己不用心思的，只是隨着他做去，必須放大眼光，下着決心，努力爲有

用的修養，纔是正當的辦法。因爲現在的商界情形，和以前不同，不能熟諳其情形，又如何可以謀戰勝於商界呢？

「汝常常走在事業之前。勿落事業之後。」（畢起圖）

■修養之時機

古語說的好：『少壯不努力，老大徒傷悲。』一個人的求學當在少壯時節，營商亦時這樣。有一輩頑舊的老商人，只知死守成法，不謀改良。雖遭失敗，猶不更新，這全由於少時已養成這一種習慣，一時欲改不能，所以只好安於故步，可見少時的習慣一經養成，他的知識思想，此後亦不容易變更。吾輩商界中人，若是要謀個將來發展的計劃，便非趁年少時節，努力修

養不可。這一冊書專注重爲商店的學生設法，即是此意。吾希望吾輩可畏的青年商店學生，及時修養，以爲將來商戰中的翹將。「良時不再至」，一失了這可寶貴的少年光陰，蹉跎過去，以後後悔亦莫及了。能擒得住時機的人，纔是眞人物。平常人的事業大都斷送於「苟且」兩字的中間。

『決不可存苟且心，決不可做偷薄事。』（姚舜牧）

■理論與實行

大凡一個人的作事，有些是並不理解而冥目妄爲，有些是深切理會而身體力行。不會理解而做的，容易誤入歧途；既已了解而做的，自有正當把握。要懂得，必尙理論，要做得，必須實

行。古語說的『知之匪艱，行之維艱』，大概要懂得理論方面的事情，比較的還算容易，要照着這理論一件件的做去，不稍牽強，不稍違反，那就是很難的事了。本書所說的大都是偏於理論方面，如晨鐘暮鼓一般的只是盡個提撕警覺的責任，至於提撕警覺了以後，要如何的照着進行，這一層功夫全在讀者自身了。關於理論方面的事情，固然有些不免是老生常談，但是儘管是習見習聞的常談，此中自有至理，一加省察，神味彌永，能不忽略過去，可以作爲格言看待，終身奉行。天地間的事情儘有從極平庸的中間發演出新奇的，只可惜平常人熟視無覩，任他過去罷了。吾希望讀者樸樸實實地修養，須知懂得。

得理論並不希罕。要能實行纔見効力。

『知者行之始。行者知之成。』（王陽明）

■ 實行與恒心

世上有—班天資頗聰穎而不肯上進的人，他對於一個人的行事，應當怎樣做去，他都能知道，但是他不能照着奉行，一天一天的因循苟且，結果，一天一天的沒有成就，不能上進。這輩人雖知而不能行，即等於不知。還有一班人，他平常是糊裏糊圓的，一旦覺悟了，亦居然痛改前非，奮發有為起來，但是不需多久，他的銳氣一過，依舊漸漸的游蕩下去，故態復萌了。這一班人，他常是改過，但是一生改不去多少。喜歡賭博的人，輸

了一回，心裏懊喪得極，立誓以後不復再賭，但是所不賭的不過一兩天，數日以後，一被人家牽引，賭興又高起來了。喜歡晏起的人，他亦未嘗不知早起之有益於衛生，而只是懶洋洋的，蟠伏於被窩中間，即使偶然發奮，兩天以後，覺得筋骨都不舒服了。這種人的修養，可稱絕無用處。他天天的改悔，即是天天的過失。俗語說的好：『小狗同屎坑賭呢。』他只管對屎坑賭呢，還是只管要去吃屎的一個人的改過，怎麼可同小狗一個樣子呢！以上是由他改過方面而言，至於進德方面，他亦是這樣。他知道人的德行應如何的留心，但是他做起來，總是不能有恒，『一日暴之，十日寒之。』一朝的注意，那能敵得過平