



YUEWANYUECONGMING

学习、生活，充满挑战。准备好了吗？
让我们用博弈的智慧来应对！

博弈谋中谋

马雪敏◎编著

天津出版传媒集团



天津教育出版社
TIANJIN EDUCATION PRESS



YUEWAN
YUEJINGMING

博弈谋中谋

马雪敏◎编著

天津出版传媒集团



天津教育出版社
TIANJIN EDUCATION PRESS

图书在版编目(CIP)数据

博弈谍中谍 / 马雪敏编著. — 天津 : 天津教育出版社, 2013.4

ISBN 978-7-5309-7219-9

I. ①博… II. ①马… III. ①博弈论—通俗读物 IV. ①O225-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 079791 号

越玩越聪明

博弈谍中谍

出 版 人 胡振泰

编 著 马雪敏

选题策划 袁 颖

责任编辑 王艳超

装帧设计 李 宏

出版发行 天津出版传媒集团

天津教育出版社

天津市和平区西康路 35 号 邮政编码 300051

<http://www.tjeph.com.cn>

印 刷 大厂回族自治县祥凯隆印刷有限公司

版 次 2013 年 4 月第 1 版

印 次 2013 年 4 月第 1 次印刷

规 格 16 开(710×1000)

字 数 100 千字

印 张 10

定 价 24.80 元

前言

先从一个故事说起。

从前有座山,山上有座庙。开始时,庙里只有一个和尚,和尚每天都要到山下的小河里去挑水喝。后来庙里又来了一个和尚,但是仍然由原来的和尚挑水。没过多久,他就不高兴了,他觉得水是要两个人喝的,凭什么自己一个人去挑水?于是就让新来的和尚去挑水,但是新来的和尚同样也认为水是要两个人喝的,凭什么自己一个人去挑水?所以不同意一个人去挑水。但是水是要喝的,最后他们决定一块儿去抬水喝。

过了不久,庙里面又来了一个和尚,这下有三个和尚了,关于去河里打水的问题又被提了出来,三个和尚这下没办法了,无论怎么做总有人觉得不公平。于是大家都不打水了,而是自己想喝水的时候独自下山去小河喝。

是的,这就是“一个和尚挑水喝,两个和尚抬水喝,三个和尚没水喝”的故事。故事中的三个和尚都是自私自利的人,在现实生活中也有一些人会从自己的利益出发思考问题。

其实这就是一个博弈困境:一个和尚自己挑水喝,两个和尚为了

“公平”只能抬水喝，而到了有三个和尚的时候大家就干脆都不打水了，直接趴到河里喝水去。我们发现，庙里的和尚增多了，而水却少了。这好像与常理不符，但这种事在现实生活中无时无刻不在发生着。这就需要用博弈的智慧来解决问题，如果你运用得当，便会达到四两拨千斤的效果。

博弈就是现实生活中，人与人之间为了利益而展开的斗争和合作。博弈源自生活，生活中的柴米油盐酱醋茶皆是博弈，所以人的一生可以说是博弈的一生。

本书就是一本通俗又贴近生活的博弈书，用一个个鲜活生动的故事来阐述博弈论的智慧精华。书中选取的故事几乎涉及生活中的各个方面，你在生活、学习中遇到问题时都去有所借鉴。

目 录



第一章 困境中的抉择

囚徒困境 / 2

真假强盗 / 4

狐狸和狼 / 6

自作聪明的旅行者 / 8

聪明的兄弟俩 / 10

三只老鼠偷油吃 / 12

伍子胥自救的故事 / 14

经济学家乘车 / 16

足球和舞台剧的选择 / 18

两只公鸡的博弈 / 20

新闻大战 / 22

莫贪功 / 24

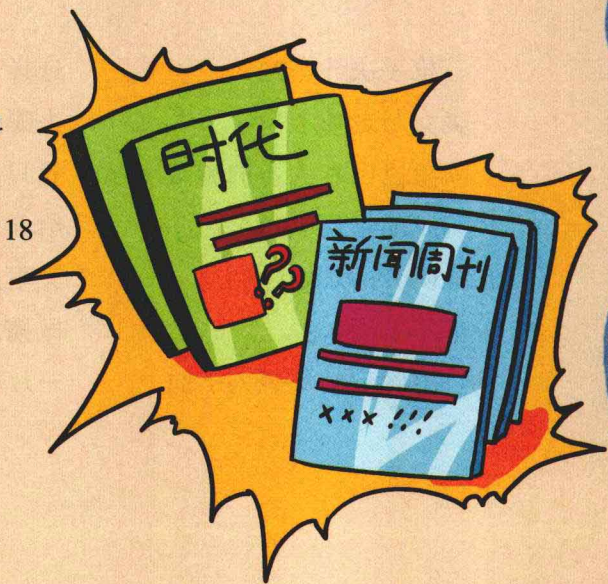
价格大战 / 26

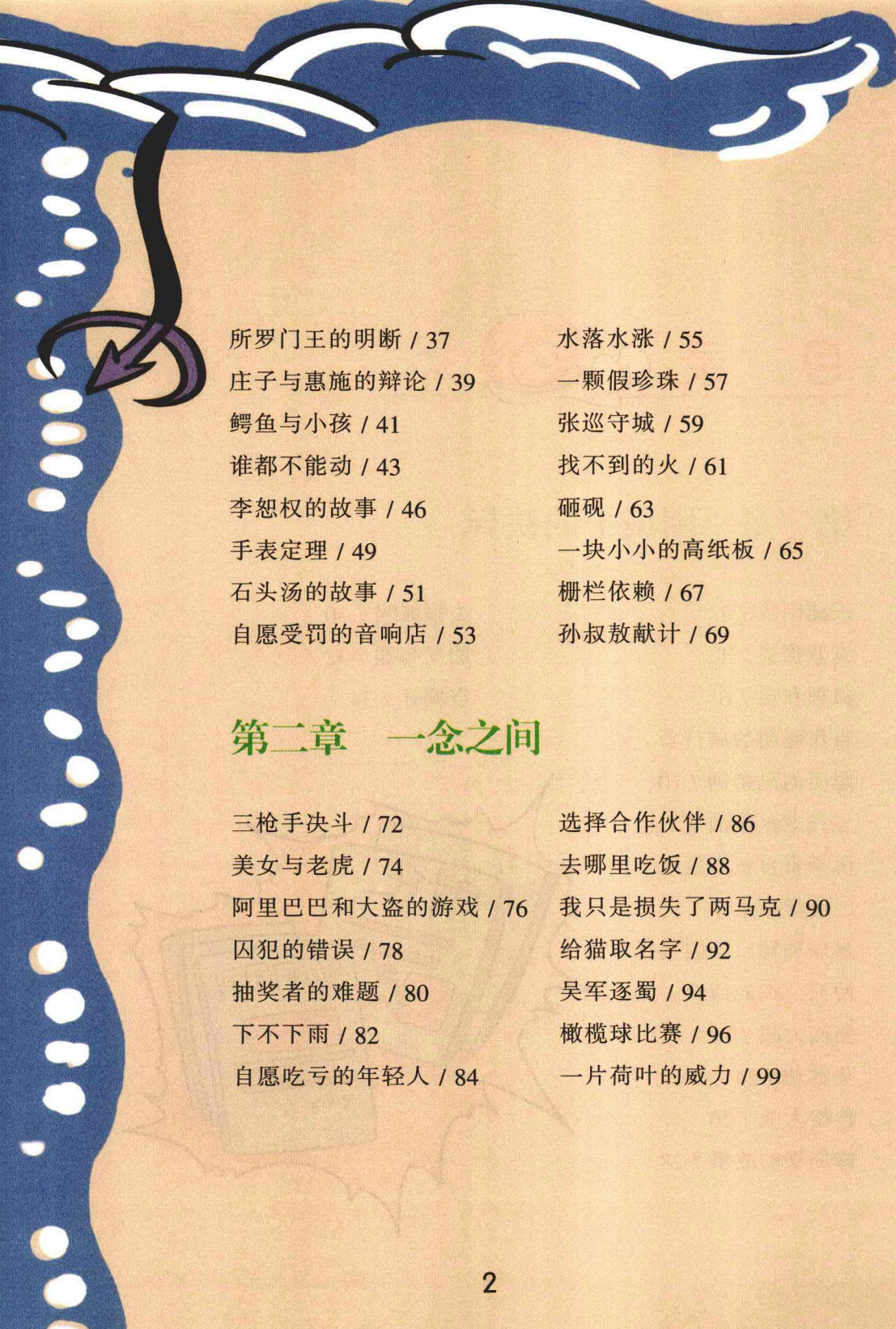
修堤坝的故事 / 28

去报账吗 / 30

朋友与熊 / 32

空城计 / 34





所罗门王的明断 / 37
庄子与惠施的辩论 / 39
鳄鱼与小孩 / 41
谁都不能动 / 43
李恕权的故事 / 46
手表定理 / 49
石头汤的故事 / 51
自愿受罚的音响店 / 53

水落上涨 / 55
一颗假珍珠 / 57
张巡守城 / 59
找不到的火 / 61
砸砚 / 63
一块小小的高纸板 / 65
栅栏依赖 / 67
孙叔敖献计 / 69

第二章 一念之间

三枪手决斗 / 72
美女与老虎 / 74
阿里巴巴和大盗的游戏 / 76
囚犯的错误 / 78
抽奖者的难题 / 80
下不下雨 / 82
自愿吃亏的年轻人 / 84

选择合作伙伴 / 86
去哪里吃饭 / 88
我只是损失了两马克 / 90
给猫取名字 / 92
吴军逐蜀 / 94
橄榄球比赛 / 96
一片荷叶的威力 / 99

裙子送给小女孩之后 / 101

三足鼎立 / 103

薛仁贵穿白袍杀敌 / 105

田忌赛马 / 107

何时该出手 / 109

应该早冒的险 / 111

警察和小偷 / 113

经济学家坐出租车 / 115

谈判专家修泳池 / 117

第三章 利己还是共赢

唇亡齿寒 / 120

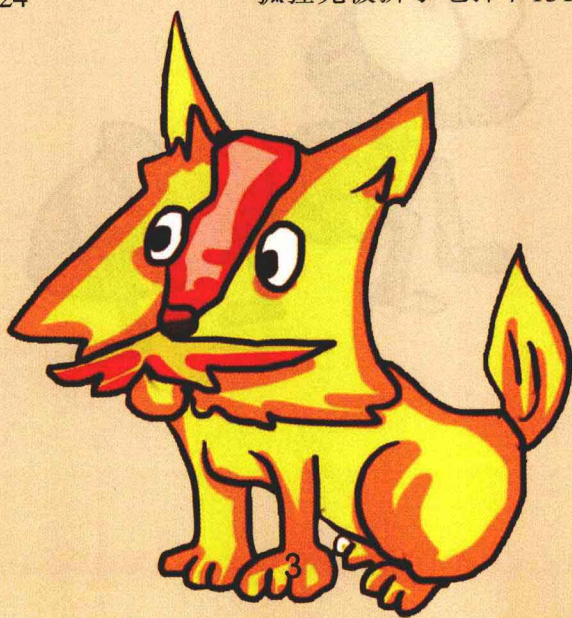
窗外只是一堵白墙 / 122

两个教徒 / 124

黑狗白狗 / 126

王与马,共天下 / 128

狐狸先被狮子吃掉 / 131





挪开圆木墩 / 133

公用地的悲剧 / 135

淘金热 / 137

子产献计 / 139

享清福的小猪 / 141

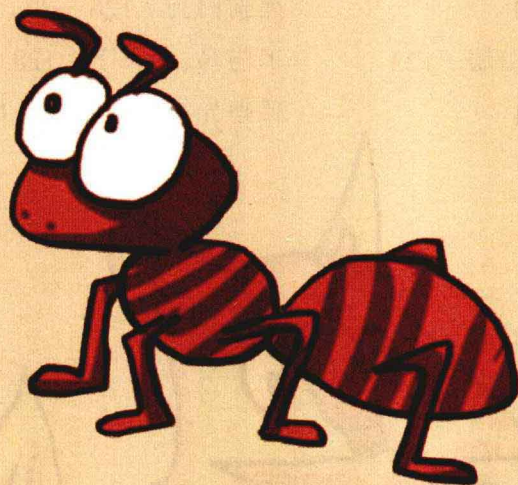
毛驴开荒 / 143

密须奋劝和 / 145

小孩分橙子 / 147

骑虎难下 / 149

刘备娶妻 / 151



第一章 困境中的抉择



囚徒困境

有一天，一位富豪在家中被杀，家中财物被全部盗走。

警方在此案的侦破过程中，抓获两名犯罪嫌疑人——比尔和比利，并且从他们的住处中搜到了被害人家中丢失的财物。

但是，他们都一口否认自己曾杀过人，狡辩说是先发现富翁被杀，然后就顺便偷了点儿东西。经验丰富的警官为了得到真实的结果，



于是就将两人分开审讯。

开始后,警官找他们谈话,分别告诉他们:“你们的偷盗罪证据确凿,所以可以判你们2年刑期。但是,我可以和你做个交易。如果你承认了自己的罪行,他不承认,那么你会作为证人被无罪释放,他将被判10年徒刑;如果你承认了,他也承认了,你们都将被判5年有期徒刑;如果他承认了,你不承认,他将被无罪释放,你将被判无期徒刑,终身囚禁;如果你们都不承认,各判2年。”

一般人可能会误认为,既然两个囚犯最好的结果是都不承认,两人都只被判2年,那么,两个囚犯都选择不承认就是最佳结果。

然而人算不如天算,最终结局恰恰是最坏的结果,即两个囚犯统统承认,结果都被判有期徒刑5年。

指点迷津

大家可能会觉得比尔和比利很傻,反过来说,这也是警官的聪明之处。警官采取的游戏规则必然会让两名囚犯坦白罪行,认罪伏法。比尔和比利都有两个选择:认罪或不认罪。

如果比尔选择不供认,那么就会出现两种情况:即比利选择供认,那么比尔将被加重惩罚,判刑10年,而比利则会无罪释放;如果比利也同样选择不供认,那么他们两个都只被判2年。

很明显,第二种结果对于两个人都是最有利的,但是因为警方没有把两名嫌疑人放在一间囚室里,因而比尔和比利没有办法商量,只能根据自己的想法判断对方的想法,做出选择。



真假强盗

东村大财主张员外为独生儿子娶了位漂亮媳妇,却不想被看家护院的拳师盯上了。拳师经过几天筹划,想出一条毒计:这天夜里,拳师带上绳索、钉子和刀,上楼撬开小两口的卧室,用绳索将新郎捆在柱子上,把新娘子捆在床上,用钉子把门从里边钉死。二人的呼救声惊醒了全家,张生元忙喊人上楼救儿子。拳师喊道:“现在新郎新娘全在我手里,谁敢上楼,我就先杀死新郎!”

这一喊,张员外不敢派人上楼了,只好在下边苦苦哀求,许下许多银两,无奈拳师就是不放人,还让张员外做好饭菜,从楼上放下绳子提上去。

张员外告到县衙,县令李琦接过状纸,看了一遍说:“要抓捕罪犯不难,只怕你儿子儿媳性命难保,我也没有什么办法。”张员外见县令指望不上,便跌跌撞撞回到家中,与夫人抱头痛哭。楼上的拳师听到哭声,更加得意忘形。

第二天夜里,拳师忽被打门声、吵嚷声惊醒。他从窗口往下一看,只见一伙蒙面大汉手拿刀枪,高举火把,破门而入。一会儿张员外老两口被推到院子里,跪在地上大喊:“大王饶命!”几个仆人拿着刀枪赶来,只见一个身材魁梧的强盗威风凛凛站到院子中央,大喊一声:“哪个不要命的过来!”仆人们见状,竟吓得谁也不敢上前。接着,就听见一阵叮叮当当的翻箱倒柜声,又看见有人往外抬东西。过了一阵,又听见有人说:“楼上还没有搜,这里有楼梯,上去几个弟兄,把家伙带上!”拳

师一看,强盗来了,顿时傻了眼。

楼门很快被撞开,众强盗一拥而入,把拳师一脚踢翻,五花大绑捆了起来。竟什么东西也没要,只把拳师带走了。

你知道这伙强盗是什么人吗?

指点迷津



拳师拿新郎做人质。县令李琦从县衙选了十几名强壮的捕快,扮成强盗,用夜间抢劫作掩护,转移拳师的注意力。强盗来张家打劫,拳师再拿新郎做人质也就没有了意义,只好任由“强盗”来抓他,这样,便假戏真做了。

狐狸和狼

夏天的夜晚,一只饥饿的狐狸踱步来到了水井旁,低头俯身看到井底水面上月亮的影子,以为那是一块大奶酪。

于是这只饥肠辘辘的狐狸跨进一只吊桶下到了井底,把与之相连的另一只吊桶留在了井面。到了井里后,它才发现这“奶酪”是不能吃的,同时意识到自己现在的处境十分不妙,如果一直待在这里只有活活饿死。

它想:如果没有另一个饥饿的替死鬼来打这“奶酪”的主意,而把自己从井下窘迫的环境中换出去,它不可能指望再活着回到地面上去。

几天过去了,没有一只动物光顾水井,时间在一分一秒地流逝,银色的上弦月出现了。

正当这只沮丧的狐狸无计可施时,一只口渴的狼途经此地,狐狸不



禁喜上眉梢,它对狼打招呼道:“喂,伙计,我免费招待你一顿美餐你看怎么样!”看到狼被吸引住了,狐狸指着井底的月亮对狼说:“你看到这个了吗?这可是块非常好吃的干酪,这是森林之神用上好的牛奶做出来的,美味无比。我已经吃掉了这奶酪的一半,剩下的这一半就归你了。请你钻到我特意为你准备好的桶里下到井里来吧!”

狐狸尽量把故事编得天衣无缝,这只狼果然中了它的圈套。狼下到井里,它的重量使狐狸升到了井口,这只被困好几天的狐狸终于得救了。

指点迷津

当狐狸看到狼在井口,它心中应该会有多种选择。

第一种,就是狐狸所采用的办法。

或者,它会想:“我在井里活活受饿,你也别想舒服”。这样,它就不是欺骗狼坐在桶里下来,而是让狼直接跳下来,那么最后的结果将是狼和狐狸都身陷井中不能得救。

狐狸还可以把自己的实际情况告诉狼之后,让狼帮助自己离开井。这样狼就会搬来一块石头放到上面的桶中,完全可以利用石头的重量把狐狸拉上来,这样岂不是两全其美?又或者,如果狐狸认为狼会有这种助人为乐的精神,先通过欺骗到达井口以后,再用石头把狼拉上来。

但是最后,狐狸为了自己的安全,选择了第一种方法。

其实,这种分析问题的方法可以运用到生活中的各个方面,用来解决很多看似无法调和的矛盾和你死我活的局面。如果转换一下视角,从更广阔的角度来看,也不是没有解决办法的,而且往往也并不一定非要牺牲某一方的利益。



自作聪明的旅行者

两个旅行者从一个以出产青花瓷瓶著称的地方旅行回来，他们都买了个花瓶。提取行李的时候，发现花瓶被摔坏了，于是他们向航空公司索赔。

航空公司并不知道这花瓶的确切售价，于是，航空公司请两位旅

