

# 荆门市 煤炭化学工业志



荆门市煤炭化学工业志编纂办公室



# 荆 门 市

# 煤炭化学工业志

荆门市煤炭化学工业志编纂办公室

一九八八年五月

# 荆门市煤炭化学工业志编纂委员会

主任委员 宋选荣

第一副主任委员 余克俊

副主任委员 王安富 黄金山（兼办公室主任）

委员 曹中汉 李官富 廖其荣

陈中财 向汉林 龚宗友

张汉堂 陈忠元 余贤儒

张运棋 陈炎青

# 序　　言

宋选荣

“盛世修志”是我国特有的优良传统。志书的“存史”“资治”“教化”作用，是早已为历史所证实为人们所认识了的。在建设有中国特色的社会主义的新长征中，编纂有社会主义特色的新方志正是时代赋予我们的光荣任务，《荆门市煤炭化学工业志》正是在这种形势下应运而生的产物。

荆门是一个具有悠久历史的、农业、手工业比较发达的、并拥有一定矿产资源的区域；是一座古老而又年轻的新兴城市。荆门市的煤炭工业和化学工业在区域内占有一定的经济地位。

煤炭工业具有悠久的历史。从明朝万历以后所编纂的各种版本的《荆门州志》中都有煤炭开采的记载；到清末的光绪年间，李鸿章、张之洞、盛宣怀等著名洋务派都曾派员在荆门办理过煤务；民国年间荆门县内私营煤矿遍及县内西北山区，当时的国民政府和湖北省建设厅曾数次派出考察队考察荆（门）当（阳）矿区，并将所得材料整理归档；中华人民共和国建国之后，煤炭工业有了蓬勃的发展，星罗棋布，遍及城北山区，煤炭的采掘运输方法大为改善，机械化作业代替了人工拖挖的原始操作。随着煤炭资源的开发利用，使煤炭工业和化学工业的发展紧紧连在一起。

化学工业古老而又年轻。传统的土硝铳药等化工产品延续数百年；新型的化学工业在中华人民共和国建国之后，从无到有、从小到大逐渐发展壮大起来，大、中、小化工企业遍及全市各区、镇、

乡、村并且正在向多门类、多品种方向发展。正在大力开发的仙居硫铁矿山，为荆门化学工业的发展提供了重要的条件；更有胜者，国家在荆门中心城区兴办的荆门炼油厂为全国五十个大型企业之一，不仅为我国的国民经济增添了能量，而且为荆门建成湖北省辖市奠定了基础，使荆门化工发展有了广阔的前途。

在政通人和、百废俱兴、改革进取、振兴中华的大好形势下，用历史唯物主义的观点和辩证唯物主义的作法，忠实地及时地整理和记录近百年来特别是建国以来荆门市境内煤炭工业和化学工业的发展状况，客观如实地反映前后几辈人在煤炭工业、化学工业的兴办和经营中的成功的经验和失败的教训及记录这一段时期内煤炭工业、化学工业特有的行业（包括人物）面貌，成了刻不容缓的任务。《荆门市煤炭化学工业志》的编辑出版使这项历史性的工作得到了实现。

由于地方志编纂工作在我国绝大多数地区已中断了八十年以上的时间，新时期地方志的编纂更是处于摸索阶段，已经出版的新志书极为稀少，致使我们在编纂工作中可以以师法的蓝本甚少，给编纂工作带来不少困难。虽经煤化志编纂委员会和编辑室全体人员和衷共济，通力合作，但总有力不从心之感，志书质量终究难尽人意，仅作为一篇资料供后人参考。

一九八七年十二月

## 凡例

1. 本志以“坚持社会主义道路、坚持党的领导、坚持人民民主专政、坚持马列主义和毛泽东思想”四项基本原则和为社会主义建设服务为指导思想。

2. 纪年断限：上起1576年（明朝万历4年），下至1985年。纪年称号，以当时称号写入，并注公元，以便阅读。建国以后，一律采用公元纪年。

3. 篇目分章、节、目、子目四个层次排列。

4. 大事记用编年体，概述用通史体，各章节按修志“横排竖写、以类系事”的原则编写。以叙述为主，图、表、照片插入其间，注解采用括号注和页末注两种形式进行。

在概述、煤炭工业、化学工业和大事记四章中，属荆门辖区的煤化企业（除荆门炼油厂外），一并加以记述，其它各章，均以煤化局直属企业为主体。

6. 按照修志“以事系人、生不立传”的原则，某一事件涉及到某一人或数人者连人带事一并写入志内，不专为活人立传。地区（含地区局）以上先进单位或先进个人载入荣誉表中。

7. 行政、企业单位称谓：煤化系统外的，第一次出现时用全称，第二次及其以后出现时用简称；煤化系统内的，在机构沿革中，按单位名称演变时序，一律采用全称，其它章节中，按习惯简称称谓。

8. 地名，均使用史实发生时的名称，在“（ ）”内注以现在的名称。

9. 计量单位，均以当时使用的单位写入，与现行计量单位不一致的，未作换算。

# 总 目

## 目 录

概 述.....	( 1 )
<b>第一章 机构沿革</b> .....	(11)
总 述.....	(11)
第一节 领导机关.....	(12)
一、 党群组织.....	(12)
二、 行政机构.....	(13)
第二节 直属企业.....	(15)
<b>第二章 煤炭工业</b> .....	(28)
第一节 煤炭资源.....	(28)
一、 地质勘探、储量.....	(28)
二、 井田划分.....	(29)
三、 煤炭质量.....	(30)

<b>第二节</b>	<b>采煤沿革</b>	(30)
一、	清朝时期	(30)
二、	中华民国时期	(32)
三、	建国以后	(33)
<b>第三节</b>	<b>煤炭采销</b>	(49)
一、	开拓方式	(49)
二、	建井	(49)
三、	采矿方法	(50)
四、	采掘工具	(50)
五、	销售	(51)
六、	交通运输	(52)
<b>第四节</b>	<b>煤矿简介</b>	(53)
<b>第三章</b>	<b>化学工业</b>	(60)
<b>综述</b>		(60)
<b>第一节</b>	<b>化学矿山</b>	(62)
一、	资源	(62)
二、	开采	(64)
三、	企业	(64)
<b>第二节</b>	<b>传统化学工业</b>	(69)
一、	行业概貌	(69)
二、	厂家简介	(69)
<b>第三节</b>	<b>化学肥料工业</b>	(71)
一、	氮肥工业	(71)
二、	磷肥工业	(73)
三、	其他化学肥料工业	(76)
四、	企业简介	(77)
<b>第四节</b>	<b>化学原材料工业</b>	(94)
一、	行业概貌	(94)

二、	企业简介.....	(97)
第五节	其他化学工业.....	(100)
一、	行业概貌.....	(100)
二、	企业简介.....	(101)
<b>第四章</b>	<b>企业管理.....</b>	(107)
第一节	企业布局.....	(107)
第二节	管理体制.....	(108)
第三节	生产管理.....	(110)
一、	管理机构.....	(110)
二、	计划管理.....	(110)
三、	工艺管理.....	(111)
四、	质量管理.....	(112)
五、	设备管理.....	(113)
六、	全局协调 互相支援.....	(114)
第四节	经济管理.....	(115)
第五节	劳动人事管理.....	(117)
一、	用工计划.....	(117)
二、	用工制度.....	(117)
三、	干部任免.....	(118)
四、	职工调动.....	(118)
<b>第五章</b>	<b>技术改造.....</b>	(121)
第一节	煤硫矿山.....	(121)
一、	建井.....	(121)
二、	采矿.....	(124)
三、	运输.....	(125)
四、	排水.....	(126)
五、	通风.....	(127)
六、	照明.....	(127)

<b>第二节</b>	<b>氮肥行业</b>	(127)
一、	技改与生产发展	(127)
二、	一化肥厂	(129)
三、	二化肥厂	(135)
<b>第三节</b>	<b>磷肥行业</b>	(137)
一、	市磷肥厂	(137)
二、	沙洋一化工厂	(140)
<b>第四节</b>	<b>化工原材料行业</b>	(141)
一、	市电石厂	(141)
二、	市化工厂	(143)
<b>第五节</b>	<b>科技组织</b>	(143)
<b>第六章</b>	<b>安全生产</b>	(145)
<b>第一节</b>	<b>安全特点</b>	(145)
一、	煤尘 砂尘 粉尘	(145)
二、	燃烧 爆炸 中毒	(145)
三、	穿水 闭气 潮湿	(146)
四、	冒顶 飞车 触电	(146)
五、	蔽光 辐射	(147)
<b>第二节</b>	<b>安全管理</b>	(153)
一、	安全管理机构	(153)
二、	安全教育	(153)
三、	安全制度	(153)
四、	安全补套	(154)
<b>第三节</b>	<b>事故典型</b>	(156)
<b>第七章</b>	<b>环境保护</b>	(163)
<b>第一节</b>	<b>三废污染</b>	(163)
<b>第二节</b>	<b>三废治理</b>	(165)
一、	废气与粉尘回收	(165)

二、	废水治理.....	(167)
三、	废渣处理.....	(167)
第三节	环境美化.....	(168)
<b>第八章</b>	<b>职工生活.....</b>	<b>(173)</b>
第一节	工资.....	(173)
一、	矿山.....	(173)
二、	工厂.....	(174)
第二节	饮食.....	(175)
一、	矿山.....	(176)
二、	工厂.....	(178)
第三节	住房.....	(178)
第四节	劳保.....	(181)
一、	劳保福利.....	(181)
二、	劳动保险.....	(181)
三、	其他福利.....	(182)
第五节	医疗.....	(183)
第六节	澡堂.....	(185)
第七节	文体.....	(185)
<b>第九章</b>	<b>教 育.....</b>	<b>(189)</b>
第一节	技术教育.....	(189)
第二节	成人教育.....	(192)
第三节	小学教育.....	(193)
第四节	幼儿教育.....	(194)
<b>第十章</b>	<b>荣誉表.....</b>	<b>(197)</b>
一、	集体荣誉.....	(197)
二、	个人荣誉.....	(200)
<b>大事记.....</b>		<b>(201)</b>

附录（荆门炼油厂简介）	(241)
编后感	(243)
后记	(251)

## 概 述

荆门市的煤炭、化学工业，相对而言：煤炭古老，化工年轻。

煤炭工业至少已有四百多年的历史。在明朝万历四年（1576年）刻印的《湖广总志》卷第十二“方产”中就有“承天府 煤 荆门州出”的记载。清朝后期以来的一百多年中，煤炭开采更是持续不断。

清同治四年（1865年）前后，荆门州水西乡诸里村（现铁坪乡谢畈村）绅民王永保在窝子沟挖煤，盛时达300多人。同治七年（1868年）编纂的《荆门州志》“杂物类”中也有煤的记载。《盛宣怀档案资料选辑之二》中记载：清光绪三年（1877年）时观音寺附近有民间所挖煤窑一、二十处，存煤2000多吨。其中窝子沟有一王姓的地主所挖一处煤窑，煤质甚佳。

清朝末期，政府招商股办煤矿。

光绪三年，清政府为了冶炼大冶之铁，委派布政使衔直隶题奏道盛宣怀督办湖北矿务，雇请英国矿师郭师敦等到荆门勘矿。经化验，“观音寺煤为上等白煤，甚合冶炼之用”（一吨半煤能炼一吨生铁）。经盛宣怀具文报请李鸿章批准，于光绪三年九月七日在观音寺设当阳采运局（简称观音寺局），负责采运煤炭。光绪四年八月十七日在荆门三里岗（现属铁坪乡）清儒林设立分局，英国矿师郭师敦、矿匠派克、谭克、铁匠费雷生等移住于此，负责勘矿、探杆。光绪五年七月初一，建立荆门矿务总局（简称荆局），专主煤炭开采和发运。

光绪六年，因国库空虚，经费难筹。为了截止官款，煤炭由官办改为招商引资办，实为官督商办。政府招商股办了四对井口（窝子

沟和斤米观各两对），年产煤16,000吨。加上官收民采的十余处民窑，一年共可产煤46,000吨左右。但终因计划招商的十万两股银只招了五万两，而实收银只四成，不敷所用，加之交通不便，煤炭运输困难，费用昂贵，以及官气太重，事不躬亲，一任司事含混滋弊，税金不能上缴，政府前所垫之雇请英国矿师、矿匠、办局勘矿、探杆等之费用不能归还，荆局于光绪八年九月二十八日停办。官督商办煤矿虽停，但窝子沟、斤米观之煤矿又转给新商股续办，其余民办煤窑仍然继续开采。

清朝末年，无论是官督商办、官收民采还是完全民营的煤矿，均系手工采掘和人力拖运。

中华民国时期，府府注册批准办煤矿。

中华民国时期，荆门的采煤业较前兴盛。有四大家煤号在省注册，并受到政府发给的“煤矿重地，严禁干扰”的禁令保护。这四大家煤号分为独资与合股经营两种形式。

向永盛煤号，是向氏弟兄四人办矿的注册名号。老大向笃斋1885年（15岁）开始从事煤炭开采业，于民国六年（1917年）注册，矿址在关庙坪（今双鹅乡关庙大队），矿区面积70.85亩，雇工300余人。向还先在郭集岗（西河乡）、崔家沟（属观音乡）等地办过煤窑。1931年向笃斋死后，由老四向值臣主办，于1933年在今观音寺崔家沟开始使用蒸汽机发电抽水，是荆门第一个使用机械投入煤炭生产的矿家。

通惠公司，是刘朝觐（号鼎卿）雇工100多人所办，于民国十二年9月12日注册，矿址在观音寺和尚坡，矿区面积2703亩3分6厘。

陈祥茂（瑞记）煤号，是陈式周、陈祥阶（又名陈庆光）叔侄合伙办的。该矿先是陈祥阶于1913年联合荆门城十大商号（蔡时森、刘子兆等）开办。办了两年未见煤，其他股份退出，陈祥阶和叔父陈式周于1915年自己雇200多人开办，陈祥阶管事。于

---

注：当时观音寺属荆门直隶州当阳县所辖，1960年4月划归荆门管辖。

九年4月30日注册，矿址在双河口洞沟山（现在洞沟煤矿处），矿区面积2011.55亩。陈祥阶死后由堂弟（陈式周之子）陈荣阶主办。

同裕煤号，是杨笃庭于民国二十年邀约荆当两县官、绅、商、富合股集资四千块银元开办的。雇有200多人，于民国二十四年1月30日注册。罗经武为第一任经理，杨慧黎为第二任经理，杨笃庭是第三任经理。矿址在观音寺贾家堰，矿区面积1337亩1分4厘。

这四家煤号，共年产煤炭约三万吨左右。除通惠公司只办了七、八年时间外，其他三家均办至1940年日军占领襄河西岸时止。同一时期，荆门还有34家未注册的小煤窑。当时所有煤矿除向永盛号一度采用机械抽水外，都是沿用手工采煤、人力拖运、竹筒抽水、油灯照明。

中华人民共和国建立后，集体和国家办煤矿。

建国初期（1949—1952年），多为个体和少数的几个人合伙办矿。矿点集中在栗溪区的白泥河、铁坪、双鹅、姚河、西河乡，烟墩区的观音、安团乡，盐池区的珍珠乡和荆门城关附近海慧沟一带，均系季节性的，农忙种田，农闲采煤。

随着农业合作社和人民公社的发展，个体和几人合伙办的小煤窑随之转为农业社和公社集体经营。1953年2月，当阳县观音供销合作社在洞沟办矿一年，因淹井死一人而停办。

1956年2月，荆门县与挖煤出身的资方人士魏金堂在洞沟组建公私合营“建新煤矿”，1956年10月在栗溪区双鹅乡开办“荆门县地方国营双鹅煤矿”。1957年春，双鹅煤矿并入公私合营建新煤矿。合并后的矿部仍在洞沟。该矿辖匡坡、姚河、黄弯、洞沟、锅底坑等处五对井口，职工300余人。自此，荆门的煤窑走向较正规的生产。

1958年，随着人民公社、大跃进、大办钢铁的发展，荆州专员公署在荆门成立“荆门协作区钢铁生产联合指挥部”（后改为钢铁联合公司）。联合指挥部因为冶炼钢铁的需要，又在姚河匡坡成

立荆（门）、天（门）、潜（江）、沔（阳）煤炭指挥部。煤炭指挥部成立后，将荆门的建新煤矿和北起栗南、南到洞沟、西起白泥河、东到西河的几个主要产煤地的农业合作社的煤矿，大都纳入指挥部统一经办。有案可查的矿井有54对，人员达万人之数。1959年春，荆门协作区煤矿指挥部改为荆门协作区姚河煤矿。1960年10月协作区撤销，荆门协作区姚河煤矿改为荆门姚河煤矿，实行专办县管体制。矿部由姚河匡坡迁到双河口洞沟（现洞沟煤矿所在地），有职工千人。矿井有洞沟老井、洞沟新井、黄湾井、马河井。各井口生产逐步采用动力提升和抽水，井下电灯照明。全矿拥有机械、动力设备47台，891马力，600千瓦。年产量达62,246吨。1962年国民经济调整时，荆门姚河煤矿下放给荆门县，撤销黄湾、马河矿井，洞沟新井停办，在老虎沟开一新井，人员减至500名以下。由于资金困难，煤炭无销路，1964年11月完全停办。

随着国民经济的恢复和发展，几个产煤区的区、社、队又开始办煤矿。栗溪区1970年在洞沟办起了“五、七”煤矿；铁坪公社1969年7月办起了马河煤矿；双鹅公社民主大队1965年办起了锅底坑煤矿；烟墩区观音公社三化大队1967年办起了李家州煤矿（后改为县社合办）；盐池区的白庙大队和子陵区的太平大队也分别在白庙、海慧沟办起了煤矿。

1970年，在中国共产党中央委员会主席毛泽东“扭转北煤南运”和“大打矿山之仗”的指示下，荆门县政府（当时称革命委员会）总结了荆门历史上办矿的经验教训，决定立足本地资源办工业。确定了以煤保肥、以肥促粮的方针。首先将县社合办的李家州煤矿改为国营煤矿。接着将铁坪公社办的马河煤矿、栗溪区办的“五、七”煤矿（后改为洞沟煤矿）、民主大队办的锅底坑煤矿接收转为地方国营煤矿。在栗溪、盐池、子陵、烟墩四个区招收2000名煤矿工人（实招1300人）。

1976年5月30日，为了集中领导、统一指挥、充分发挥设备、