

王畅武 著

Agricultural Road by
Wang Changwu

农耕道

AGRICULTURAL
ROAD



科学揭示农耕要素与农民致富的关系
农业技术 劳动力素质 组织模式 农耕理念 管理体制
是农村领域的主要问题

中国林业出版社
CHINA FORESTRY PUBLISHING HOUSE



AGRICULTURAL ROAD

求解农耕发展新理念的第一部书

《农耕道》给予的是智慧

王畅武 著

中国林业出版社
CHINA FORESTRY PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

农耕道/王畅武著. —北京: 中国林业出版社, 2012. 6
ISBN 978-7-5038-6559-6

I. ①农… II. ①王… III. ①农业发展 - 研究 - 中国
IV. ①F323

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 075504 号

出版: 中国林业出版社 (100009 北京西城区刘海胡同 7 号)

E-mail: lucky70021@sina.com 电话: 010 - 83283569

发行: 新华书店北京发行所

印刷: 三河祥达印装厂

版次: 2012 年 6 月第 1 版

印次: 2012 年 6 月第 1 次

开本: 720mm × 960mm 1/16

印张: 21.75

字数: 300 千字

定价: 48.00 元

序言

科学揭示农耕要素与农民致富的关系

敕木伦河北岸，住着一个叫德哥纪勒夫的老人，他有六个儿子，一个挨一个的，差不多几岁。几年后，儿子们陆续娶了媳妇成了亲。几个媳妇都挺好，只有老三的媳妇刁蛮，她对姑爷说：“哥六个在一起过，牛羊又那么多，将来的财产怎么分啊，我看早一天分开过好。”

有一天，三儿子找到阿爸说：“总在一起过也不行，趁早分家吧。”老阿爸听了，心里很酸，觉得应该把孩子们叫到一起念叨念叨。老阿爸就把几个儿子叫到一块儿，商量分家的事，可其他哥五个都不同意。

这天吃饭，老阿爸对三儿子说：“把你用的筷子给我。”三儿子把筷子递过去，老阿爸轻轻一折就断了。老阿爸对六个儿子说：“把你们手中的筷子都给我，我把它捆在一起，看你们能把它们折断吗？”几双筷子放在一起，年轻力壮的儿子们上前挨个试，都没有折断。“这就叫合力！”老阿爸说，你们记住，你们跟阿爸阿妈是父母情，你们哥几个是兄弟情，兄弟情是手足情，手足情是一辈子情，你们只有一辈子牵手过日子，家庭才能兴旺。

老三两口子明白了，从此以后，他们再也没提分家的事。兄弟们从

此和和睦睦，日子过得红红火火。

我刚懂事时，母亲就给我讲过“断筷教子”的故事。童年时的许多事情我忘记了，但这个故事却始终萦绕在心头，我理解那是母亲对我成长进步的心灵约束。合力、父母情、手足情、牵手，每个词汇都给我一种团结向上的力量。事隔多年，我在《喀左东蒙民间故事》中找到了故事的出处。2006年夏天，被誉为蒙古族故事家的宝颜巴图，用蒙汉双语倾心讲述了149则蒙古族民间故事，“断筷教子”是其中之一。

东蒙民间故事，既有蒙古族远祖时期的人生观念，也有追述森林狩猎、畜牧业生活的农耕内容；既有描述300年来满蒙通婚往来的历史，也有蒙汉协力农垦的反映。它在守护着草原游牧文化传统的同时，以博大的胸怀吸纳了中原汉民族农耕要素的营养，以民间传统故事为载体，讲述着中华民族多姿多彩的地域农耕文化。

清初被封为皇家围场的西丰，因境内的寇河、艾青河等河流西流，以其物产丰富而冠名。西丰七成是山，其中的名山“城子山”，有大小山峰30余座，主峰向南、北两侧呈弧形伸展，成两臂合抱之势，似坐东向西的簸箕形状，有“巍峨山峰边晓雾，古木苍松欲接天”的雄伟气势。

如今，我国人工驯养梅花鹿的发源地西丰，河流泛绿波、公路绕山行、城镇树遮映，宛若江南小桥流水旁的烟雨人家。西丰是自然的、清新的、生态的，也是美丽的、先进的、时代的！

越少的东西越得不到珍惜，这是人类的共同弱点。

一个几千年前形成的环岛旅游资源，不知出于何种考虑，整个自然海湾被夷为平地，建了一个大型工业基地。当我不再梦想环岛游时，还真看到了一些珍惜资源的景象。我随团到东莞市考察，发现至少有三个建筑工地在做着同样的事情：工人们用草绳子缠裹着大树根须上的泥团，一辆大型载重车

正等着把它拉走移栽到别的地方。

围绕绿色 GDP，西丰明确了工业企业的减排指标，农业生产突出绿色、低碳。在西丰，看不到遇山劈山、遇河改流等“建设”场面。改革开放 30 年，西丰在保持较快增长速度的同时，给人们留下的是一幅美丽的生态画卷。

这幅生态画卷，最富有感染力的内容是经济发展追求生态平衡。西丰农民人均只有 2 亩耕地，且主要是山坡地。进入 21 世纪，西丰确定以林蛙养殖为主导项目。养殖户由过去的 30 多户发展到现在的 1200 多户，开发的山沟从 60 多条发展到 370 多条，越冬池由 200 多个发展到 4000 多个。2010 年全县养殖林蛙 5000 万只，年产商品蛙 2000 万只。一般规模的养殖户年收入 20 万~30 万元，普通养殖户年收入 10 万元。

— 导读 —

尊重自然，强调的是因地制宜、实事求是。在不破坏生态环境的前提下，根据自身资源状况谋求快速发展之道，这是我国农耕的返璞归真。

— Guidance —

体制变革给农耕发展增添了内在动力。在培育林蛙产业过程中，先成立了养殖协会，后建立了土特产交易中心。之所以先成立协会后建立中心，是因为全县以养殖大户为代表的林蛙养殖协会有了自己的产品，政府需要给这些产品提供交易平台，最终把养殖协会培育成产业协会。

作为农村专业技术协会类别下的林蛙养殖协会，以前被认为是无法进入市场的农民合作组织。在养殖规模小时，协会主要为养殖户提供技术服务，但当养殖规模发展到一定程度时，技术的不断创新，促使协会不断产出初级产品，初级产品需要到市场上变现，在这种情况下，市场就会引导原始意义上的协会向产业协会过渡。

政府的支持是产业协会诞生的助力器。当地成立了以林蛙深加工为主的“辽宁宏宇生物科技有限公司”，宏宇公司与养殖协会相结合催生了产业协会，产业协会统一领导宏宇公司和养殖协会，产业协会的理事长、总工程师

也是宏宇公司的总经理和养殖协会的理事长。养殖协会把生产技术移入宏宇公司，宏宇公司开始批量生产并在市场流通。

由一个养殖协会转变成一个产业协会，在产业协会的领导下，以公司+协会的方式组织养殖户生产销售，产生了传统意义上的农村专业技术协会介入生产经营领域的基本模式。

15年前，李卫民不知道怎么致富，稀里糊涂地跟着大伙一块种地。当村支书老范组织村民、由村民自己出资外出参观学习时，李卫民积极说服家人加入参观团，学习回来后又主动调地建温室大棚，一直到现在的科学生产。

“不学习就不懂新品种新技术，不了解这些，我就不能过上富裕生活。”李卫民说，我感谢老范，没有他带我外出参观学习增长见识，我没有今天。今后，我们全家奔小康，就得不断学习，就得依靠带头人引路。

农民致富与两个要素关系紧密：村里有什么样的带头人和农民有什么样的文化素质。带头人思想滞后、因循守旧，所带的村不可能快速发展。农民说，若让我们信服村领导，他必须有本事，没本事，短期内可能会给我们带来一些效益，但很难长久。

李卫民和村民信服老范，是因为他在领导村民完成土地集约、把村民组织起来以后，又引领村民学科技、用科技，实现科技致富。

“让现实逼迫农民学习，让农民主动实践，这是提高农民文化素质的好途径。”老范说，农民过去种大田不懂田间管理，现在连棚桃剪枝都自己操作，全村700多个油桃大棚，仅剪枝就省了不少钱。村里大棚后墙以前是砖头加保温板，现在改成了土墙，尽管这不是最先进的，但和我们自己比已经前进了一大步。

农民生活宽裕得感谢带头人。当初，如果没有老范引路，李卫民和一些村民如果不愿意自掏腰包外出考察学习，就没有今天的幸福。老范号召村民建大棚种植油桃15年，这些年全村至少有一半农户参与并已致富。对已经

看到明显经济效益、管理并不费劲、按照规程生产就能致富的项目，为什么只有一半农户参与？

其实，那些没有参与的农户既不是没财力也不是没劳动力，主要是认识问题。我国农民的科学文化素养参差不齐，接受新事物的能力差异较大。

比如，有一个投资商计划流转土地建设农业观光园，并承诺流转土地的农民，60岁以内的都将成为观光园的职工。但有一户死活不肯流转土地，投资商的计划落空。而此农户的子孙都在城里居住，两位70多岁的老人就愿意在这儿死守着5间土屋和4亩多地。

农村带头人的作用，不仅体现在组织农民生产上，还体现在正确引导农民的思维方式上。人们普遍认为，带头人通过组织农民外出考察、传授先进技术等心理疏导方式，会较好地启迪农民心智，消除农民心中的一些不健康心理。

科学素养是人类各种素养中最关键最基础的内容。21世纪初，世界公民科学素养平均水平为15%，我国东南沿海地区为3.53%。2010年我国公民科学素养平均水平为3.27%，其中，辽宁省为3.8%，大连市为6.0%。有分析称，大连市需要经过20~30年的努力才能赶上世界平均水平。由此看出，近30年来，我国公民的科学素养虽然有了快速提升，但与世界平均水平相比相差悬殊，恰恰是这一差距，制约了我国农民的致富速度和致富水平。

目录 contents

序言 科学揭示农耕要素与农民致富的关系

第一部分

生产发展为什么要放在首位

第一章 集体经济的力量—3

生活能否宽裕是农民最关心的问题。唯有生产发展，生活才能宽裕。历史上，党的所有农政，制定政策的出发点和落脚点都是农民增收。建设新农村，生产发展是核心，生活宽裕、乡风文明、村容整洁是目标，管理民主是要求，五句话之首是“生产发展”。

这儿，我一直想来看看—5

重要的是如何分配集体资产—8

惠农服务站的桥梁作用—11

老人热泪盈眶地说：共产党真好—15

第二章 为什么这样策划生产—17

发展较快的村，一定有区别于其他村的发展思路和发展办法。发展是一门科学，凡是科学的东西，都有规律可循，凡是规律的东西，都会被更新的规律超越，超越的内在驱动力是不断产生的新的工作方法。

654221 工作法—19

俗话说：吃不穷、穿不穷，算计不周过得穷—21

如何筹集配套的10%—23

路，不一定直的就美—26

让农民看到土地流转后的希望—28

第三章 理念，始终处于高地—31

理念，是科学思维的结果，是科学发展的起跑器。它要求人们努力战胜自己，打破现有平衡，确立新的理念；在新的平衡基础上，再去战胜自己，再去打破平衡，确立更新的理念，如此循环往复下去。

突破传统的红松果园—33

未来的大棚啥模样—35

生意虽小但风险要控制好—37

傍智发展—39

在耕种中教育引导—42

适量，农产品成为精品的前提—46

第四章 当发展遇到障碍时—51

资金、劳动力、自然条件，这些都可能成为发展的障碍，扫除这些障碍需要政府推出相关政策。但是，政策的推出一定是适时的、准确的、渐进的，切忌下猛药和戛然而止。

这些农事，如何评判—53

劳动力与资金—56

为村民致富，他豁上了—60

不干，面前永远是困难—62

西红柿滞销后—64

第五章 流通环节发生了什么—67

谷太贱则伤农，太贵则伤末。意思是说，粮食太便宜，农民赚不到足够的钱，粮食太贵，商人就卖不出去。宋代大诗人苏轼算得上是中国最早的农耕文化传播者，他的话在900多年后的今天不断地得到印证。

回报父老乡亲—68

种、储、运、销全由自己来—70

信息有多大作用—77

上乘农产品为何也难卖—78

他们的葡萄谁来买单—82

我这儿都一个价—84

农超对接，结出了什么—87

第二部分

素质究竟有多重要

第六章 令人担忧的素质—95

菜农或果农，即使他们不是农民合作组织成员，他们生产的农产品也经常被农民合作组织收购，按照农民合作组织的品牌统一销售。产生这类问题的原因是农民素质存在短板。

订单能管得了我吗—96

这个村的故事一定得读—99

面对土地，他们的选择—102

第七章 差距怎么这么大—107

一个贤人能改变一个村的种植结构，一个能人能保证几百个农户致富。贤、能之人是农村的紧俏货，一个村若能有一对贤、能之人，哪怕只有一个都是村民的福分。

专访村支书侯鉴—109

他对市场很敏感—114

这里有没有你的影子—119

给他打多少分—126

第八章 灌输，能不能解决问题—129

带头人做几次示范、组织几次现场教学并不能在农民心中打下烙印，只有不断地将品种、技术、安全规定灌输给农民，才能让农民形成稳定的潜意识。一把钥匙开一把锁，灌输能解决问题，但不能解决所有问题。

专家，你们快到地里吧—130

何时培训我—132

接待我的专家今年 75 岁—134

培训时，他坐在第一排—137

第九章 带头人与亲和力—139

带头人的素质往往体现在亲和力上。在农民不愿意流转土地、依然喜欢个体经营的情况下，引导农民致富需要具有亲和力的带头人。有亲和力的带头人能够发挥磁铁一样的吸附作用，吸引零散农户合力完成项目。

编外村领导—142

木工锯，我们用过的—145

段玉春热线—147

寿星沼气池—151

永远珍藏的照片—153

全村数他的项目做得好—157

第三部分

什么模式能让你更宽裕

第十章 如何建立一个规范的合作社—163

无论是合作社数量还是社员数量，不少地区保持了匀速增长，做到了客观实际、发展均匀、主导项目突出。不过，绝大多数合作社的经济实力不强，缺少持续发展资金，安全边际不高。

他的理解倒也简单—167

细分合作社的好处—169

一官一民两家合作社的意义—171

注册资金 900 万元—172

第十一章 为什么反复强调协会的作用—175

改革开放以来，农业发展很快，其中一个推动因素是土地家庭联产承包制的实施，同时，农村专业技术协会在推广实用技术方面也起了重要作用。目前，协会遇到了许多问题，需要走出一条新的生存发展之路。

公司办到了俄罗斯—178

- 结构调整，它唱主角—181
- 甜椒协会成立前后—184
- 协会，他牵手 30 年—185

第十二章 相互依存的农民合作组织—189

组建什么样的合作组织并不重要，重要的是由谁来担任合作组织的理事长，它关系到农民利益与合作组织利益能否相连。实践证明，龙头公司的组织结构可以是单一层面的，但合作社和协会应该是细分的、多层面的。

- 协会、合作社、村委会相得益彰—190
- 公司 + 合作社 + 协会 + 农户—191
- 背靠大树好乘凉—193
- 公司 + 农场—195
- 2:13 说明了什么—197
- 晒晒协会、合作社、公司—200

第四部分

现实到底是个啥模样

第十三章 村领导的付出—207

农业生产，避免的是发展高效农业的积极性受到挫伤，担心的是土地重新回到大田。当发展的客观条件不具备时，村领导的睿智，村领导的作风，村领导对农民的教育、鼓励、引导，这些主观因素的作用就会凸显。

- 润物细无声—209
- 让所有村民都有钱花—211
- 分配办法改变之后—212
- 农民兜里有钱才行—215
- 走上餐桌的大叶芹—217

第十四章 听到这些事你会怎么想—221

“顺其自然等于不要发展，要干事，要干成事，还要不出事。”若干年前，一位县委书记在干部会上经常讲这句话，今天回想起来确有很深意味。

- 随份子—223
- 不想再听到这种消息—226
- 另眼看肉价—228

顺其自然将如何发展—229

帮他们想想“明天”—231

用什么办法降低代价—233

第十五章 那条路何时不泥泞—235

什么样的企业能称为龙头企业？有人提出：镇级的每年至少收购全镇单品80%以上，县级的每年至少收购全县单品50%以上，否则不能给它相关政策。但是，现实中的它却得到了政策。存在于农村领域的许多事情，用常理往往无法推断。

村路的崎岖—236

劣、优的相对论—239

抓阉解决了难事—242

他没有做成心中的模式—244

第十六章 文化，经济繁荣的灵魂—247

美国著名学者托夫勒说，“哪里有文化，哪里早晚就会出现经济繁荣。”农村之间的竞争，不仅是经济的竞争，也是文化的竞争。一个地区如果没有文化做支撑，这个地区就没有灵魂，而缺少灵魂的地区，经济不可能繁荣。

锦州那个地方出苹果—249

文化传承面临的挑战—252

乡土的民间的，就是全国的世界的—256

第十七章 当面临棘手的问题时—259

大浪淘沙，总会有新的东西替代旧的东西，如果总是抱着陈旧的东西不放，不会有跨越式发展。中国农耕有许多传统的元素，传统的东西有些是好的，有些就是羁绊，重要的是不断改变思路，不断提出适应发展的新办法。

谁给了他赚钱的信心—261

信息包围圈—264

龙头企业+服务组织+农户—269

视频，专家服务的千里眼—271

“草莓一哥”做主自己的产品—272

给农民当一次亏家—274

说此话时，他有点哽咽—276

第五部分

农村领域能不能动动小刀

第十八章 土地，未来由谁去耕种—281

农村在向城市不断输送农民工，这些素质较高的农民涌入城市，使得城市劳动力过剩，给城市的社会管理和农村的高效农业发展带来了新情况。中国未来的土地，不单单是谁去耕种的问题。

他为什么回村务农—283

18岁时，方知大米长在稻田里—285

寻找农业接班人—289

怎么能这样对待他们—292

第十九章 不能回避的敏感话题—295

不管是什么人当上村领导，有人说这都是农民自己的事，谁让他们选了。其实不然，在农村选举时，农民往往是被动的，很多情况下，他们无法左右自己手中的选票。

走近“一肩挑”—297

这种现象该怎么看—303

关于选举的言论—305

他们为什么会倒戈—308

第二十章 让有时代感的农耕早些到来—311

村级以谁为核心组织生产，合作社？协会？公司？村委会？生产发展、生活宽裕的村，村委会的组织能力一般较强，组织能力强的村，它的麾下往往拥有协会、合作社和公司几员虎将。

它能否再续“钱缘”—313

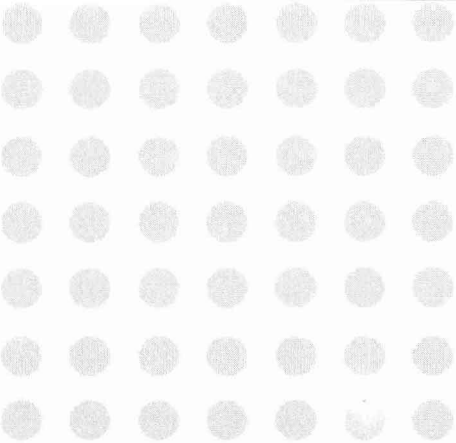
以前也是这么组织生产—316

改革，无法回避的话题—317

唯有不断改变是永远不变的—320

告诉读者 毅力的超强作用—326

致谢—330



THE FIRST PART

第一部分
生产发展为什么要放在首位





Figure 1
A person's face, possibly a deity or historical figure, rendered in a traditional East Asian artistic style.