



1克领导力=1吨执行力

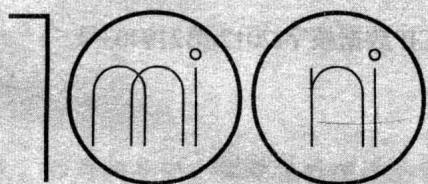
| 领导者的 100 堂 MINI 私房课 |

杨思卓 著

当了30年的领导者
讲了13年的领导课
做了上百位领导人的顾问
从商场、操场到道场
最精彩的领导力思想
来自杨思卓的私房课堂



深圳出版发行集团
海天出版社



1克领导力=1吨执行力

| 领导者的 100 堂 MINI 私房课 |

杨思卓 著



深圳出版发行集团
海天出版社

图书在版编目(CIP)数据

1克领导力=1吨执行力:领导者的100堂MINI私房课/
杨思卓著. —深圳:海天出版社, 2013.1
ISBN 978-7-5507-0534-0

I. ①1… II. ①杨… III. ①领导学 IV. ①C933

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第219403号

1克领导力=1吨执行力:领导者的100堂MINI私房课

1KELINGDAOLI=1DUNZHIXINGLI: LINGDAOZHEDE100TANGMINISIFANGKE

出品人 尹昌龙
出版策划 毛世屏
责任编辑 张绪华 廖 译
责任技编 梁立新
封面设计 蒙丹广告

出版发行 海天出版社
地 址 深圳市彩田南路海天大厦 (518033)
网 址 www.htph.com.cn
设计制作 蒙丹广告0755-82027867
印 刷 深圳市佳信达印刷有限公司
开 本 787mm×1092mm 1/16
印 张 13.5
字 数 180千
版 次 2013年1月第1版
印 次 2013年1月第1次
定 价 39.80元

海天版图书版权所有, 侵权必究。

海天版图书凡有印装质量问题, 请随时向承印厂调换。

序言

亲爱的朋友，作为领导者，你肯定听过许多管理课，我当了30年的领导者，讲了13年的领导课，做过上百位领导者的顾问。这100堂MINI私房课，使我近距离了解了无数人的困惑，并和他们一起经历困惑后的感悟。

当今社会有一种流行病，叫做“急功近利”。到了管理理念上，这种病出现了两个变种，一个叫做“执行决定成败”，一个叫做“让结果说话”。

执行关不关乎成败？当然关乎成败，没有执行能落地吗？但关乎并不等于决定；结果重不重要？当然重要，事情没有结果行吗？但重要并非首要。一个真正的领导者，都首先问自己一个问题：“执行是从哪里来？结果又是从哪里来？”

感谢国学照亮了我们的盲区：“行成于思，毁于随”，没有科学的思辨，盲从就是毁灭。感谢佛学启发了我们的智慧：“菩萨畏因，凡夫畏果”。让我们豁然开朗，执行来自领导，结果来自原因。就像建高楼，想要高楼屹立不倒，必须要有坚固的地基。看看世界第一高塔，迪拜哈利法塔，高度达828米，雄视世界上的所有建筑。它之所以屹立不倒，是因为它下面有着深达50米的根基。巨大的重量，均匀地分配在192根基柱上。那么领导者的高度，是建立在哪些基柱上呢？

答案是四个智慧基柱：成长的智慧基柱、决断的智慧基柱、用人的智慧基柱和治理的智慧基柱。这些基柱构成了本书的四个章节。

许多人都有这样的感悟：一句话点醒梦中人、一堂课只悟透一句话就值了，本着这样的一个原则，我把私房课上的智慧碰撞做了一个精选，给那些没有时间，也没有耐心去读大部头的同学一瓶“领导智慧浓缩丸”。感谢学员们的奉献，也感谢我的助理赵明明、易丹丹以及本书的所有编辑，他们的心血和智慧，是本书不可或缺的重要成分。

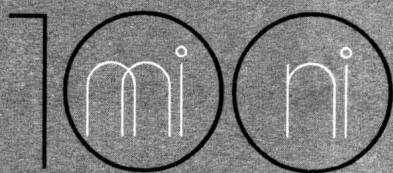
1 克领导力=1 吨执行力

| 领导者的 100 堂 MINI 私房课 |



当了 30 年的领导者，
讲了 13 年的领导课，
做了上百位领导人的顾问，
从商场、操场到道场，
最精彩的领导力思想，
来自杨思卓的私房课堂。

1 克领导力 = 1 吨执行力



| 领导者的 100 堂 MINI 私房课 |

目录CONTENS

1

成长的智慧：学习的冠军，成长的教练

- 1.1 克领导力 =1 吨执行力 /002
- 2. 要“善补”不要“恶补” /004
- 3. 不研究失败的人一定失败 /006
- 4. 最好的先生也是最好的学生 /008
- 5. 大成就者十二字箴言 /010
- 6. 权力就是放大镜 /012
- 7. 成功者的四条正道 /014
- 8. 征服山还是被山征服 /016
- 9. 事业发动机以激情为燃料 /018
- 10. 你不够坚强是因为不够坚信 /020
- 11. 成功是一种让人失去理智的酒 /022
- 12. 企业家的三味药 /024
- 13. 什么叫好心眼 /026
- 14. 你听不到的两种声音 /028
- 15. 成功没有那么构思严谨 /030
- 16. 最睿智的眼睛亦无法看清自己 /032
- 17. 不做头衔领导者 /034
- 18. 专注，有如神助 /036
- 19. 超越自己，才是永远的冠军 /038
- 20. 外王需要先内圣 /040
- 21. 什么是执迷不悟 /042
- 22. 教导 =3 分知识 +7 分知识酶 /044
- 23. 有服人之能，无凌人之势 /046
- 24. 快而不乐，富而不贵 /048
- 25. 什么才是浪费时间 /050

2

决断的智慧：理性的决策技术，灵性的决策艺术

- 26. 人人满意才是失意 /054
- 27. 做实业还是玩资本 /056
- 28. 一分耕耘未必一分收获 /058
- 29. “倒二八”的领导 /060

- 30. 决策的最佳时间点 /062
- 31. 弯道超车才是高手 /064
- 32. 低谷法则 & 巅峰法则 /066
- 33. 弱势企业的大智慧 /068
- 34. 领导人的祸患来自哪里 /070
- 35. 随便“跨界”，多为“露怯” /072
- 36. 怎么办，怎么“不办” /074
- 37. 走的人多了就没了路 /076
- 38. 何谓进退之妙 /078
- 39. 高手不去追随消费者 /080
- 40. 没招，是因为你只有一把螺丝刀 /082
- 41. 扣动灵感的扳机 /084
- 42. 管理者还是领导者 /086
- 43. 肥胖绝非健壮 /088
- 44. 鱼与熊掌不可兼得 /090
- 45. 走不过去的可以绕过去 /092
- 46. 前面未必安全，最后一定危险 /094
- 47. 钢的领导衍生铁的执行 /096
- 48. 高手过招，两只手都要硬 /098
- 49. 问题之门可能是机会之门 /100
- 50. “杀人游戏”还是“拉人游戏” /102

3 用人的智慧：领袖的本事，是让部下当英雄

- 51. 从驾驶舱到指挥塔 /106
- 52. 强大只敬佩伟大 /108
- 53. 诱之以利不如诱之以梦 /110
- 54. 人才并非全才 /112
- 55. 从明星转型到教练 /114
- 56. 查一查感情账户 /116
- 57. 快手加高手，才有左右手 /118
- 58. 学会领导的第一步是学会服从 /120
- 59. 伯乐也会看走眼 /122
- 60. 差劲的部下总有更差劲的领导 /124
- 61. 把常人变成英雄才是领袖 /126
- 62. 弯路即是风景 /128
- 63. 别在蚊子腿上找肉吃 /130



- 64. 人生如歌，命运只为你谱曲 /132
- 65. 输血不如造血 /134
- 66. 打成功的包票等于欺骗 /136
- 67. 情商低的主要症状 /138
- 68. 老板有所为有所不为 /140
- 69. 给自己找一个“黄金搭档” /142
- 70. 人才如刀，藏其拙不如用其锋 /144
- 71. 事业辉煌，个人平淡才是牛人 /146
- 72. 不上榜的可能是牛人 /148
- 73. 抓住他的梦，抓住他的痛 /150
- 74. 下属都牛，你才真牛 /152
- 75. 把空降兵变成子弟兵 /154

4 治理的智慧：制度的河流，文化的风帆

- 76. 心急吃不了热豆腐 /158
- 77. 固守成功 = 自废武功 /160
- 78. 强者提升速度，智者更换跑道 /162
- 79. 能者持规，智者立德 /164
- 80. 鲠鱼吃躁鱼 /166
- 81. 销售一把剑，服务一张网 /168
- 82. 只有共赢才是真赢 /170
- 83. 基层的失败是中层失职 /172
- 84. 让结果说话，那就晚了 /174
- 85. 痛则不通，通则不痛 /176
- 86. 你有千方百计，我有一定之规 /178
- 87. 所谓理论家和实践家 /180
- 88. 企业的“四大金刚” /182
- 89. 判断企业健康与否的两个要点 /184
- 90. 培训是一种高风险投资 /186
- 91. 要画饼，更要充饥 /188
- 92. 传承靠制度，企业才靠谱 /190
- 93. 人生的四种选择 /192
- 94. 商海航行五要素 /194
- 95. 专业是人为的知识壁垒 /196
- 96. 成功人格八见识 /198
- 97. 高度不等于难度 /200
- 98. 不怕得不到，就怕学不到 /202
- 99. 企业需要安好“罚门” /204
- 100. 业绩决定强盛，制度决定长盛 /206



成长的智慧

学习的冠军，成长的教练

1

01

1 克领导力 = 1 吨执行力

【求解】在 MBA 的课堂上，有的老师讲“赢在执行”，有的老师讲“成在领导”。听着都有道理，但是我有点迷惑了：执行力和领导力到底哪个更重要呢？

【点睛】企业发展有三级问题，领导力是一级问题，推行力是二级问题，执行力是三级问题。一生二，二生三，三生万物。1 克的领导力 = 1 吨执行力！



执行力无疑是重要的。执行有力，计划才能变成现实。所以执行力大师余世维先生讲：“执行力就是保质保量完成任务的能力”；执行不力，决策就变不成结果。所以另一位执行力大师姜汝祥先生讲：没有执行，一切都是空谈！

听了很有道理，但是且慢执行，先问一下自己？要执行什么？凭什么要执行呢？

老子讲：道生一，一生二，二生三，三生万物。道是什么？愿景和使命；一是什么？领导力；二是什么？管理力；三是什么？执行力。而万物就是绩效。领导力是一级问题，管理力是二级问题；执行力是三级问题。你会发现，要执行什么来自管理，凭什么执行来自领导。没有领导力，执行力纯属瞎掰。甚至是灾难！

看看泰坦尼克号这个庞然大物吧，长度 260 米，功率 50000 马力，载重量 70000 吨，可以容纳 3000 人。最快速度可以达到每小时 25 海里。但由于选择了错误的航向，竟然以最高速度撞上了冰山。结果世人皆知：在一个错误的方向上，强大的执行力变成了毁灭性的动力。企业中的泰坦尼克号：安然、雷曼、三鹿……你见得还少吗？

由此可见：执行力给力给在马达上，领导力给力给在舵轮上，从这个意义上讲：1 克的领导力 = 1 吨的执行力。

02

要“善补”不要“恶补”

【求解】企业越做越大，感到力不从心。最近几年一直在“恶补”，读了不少书，听了不少课，还拿了两个大学的 MBA 文凭，可听着明白用不上，问题越来越多，这是怎么回事？

【点睛】学习有门道，进补有科学。一个有效的学习者要变恶补为“善补”。



企业越做越大了，领导者驾驭团队的能量就不够了，就会感到虚弱，就会想到进补。

体虚要补，心虚更要补，但是要善补不要“恶补”。中国历史上，乱进补的天子都是短命天子。从秦始皇寻找长生不老药开始，汉成帝刘骘、宋度宗赵禔、明光宗朱常洛、咸丰皇帝奕訢……天子乱补，寡人命苦、老板乱补，纯牌老土。

你想啊，今天国际化经营，明天中国式管理；上本书说细节决定成败，下堂课说态度决定成败……恶补一番之后，各种知识在脑袋里打架，补个“鼻血横流”，你就懵了：怎么越学越不会了？

还是回到常识面上来吧：缺啥补啥——气虚补人参、血虚补阿胶、阳虚补鹿茸、阴虚补银耳。企业成长也要补对了才有用。基层补执行力，兵精其术；中层补推行力，将通其法；高层补领导力，帅明其道。进补有道，才能药到病除啊。



03

不研究失败的人一定失败

【求解】那么多的老师都鼓励人研究成功，你为什么总让那些企业家研究失败？

【点睛】不成功的人要研究成功学，成功的人研究失败学。研究成功的人未必成功，不研究失败的人一定失败。

成功学是一种快速兴奋剂，特别适合那些悲观者、失望者和失败者。让他们高喊一百句“我是最棒的！”很快就会有热血沸腾的感觉，所以那些缺乏信心的入门者，业绩不佳的销售员，特别适合学习成功学。要成功，先发疯，无所畏惧向前冲。

而对于一个小有成就的老板，特别是那些喝了“成功”的酒，已经进入醉驾状态的老板来说，再喝这种成功学的兴奋剂，那就要出大事。车毁人亡的太多了。

不成功者的第一课：成功是怎么来的；成功者的第一课：成功是怎么没的。你研究一下黄光裕，才知道什么叫做巅峰即是悬崖；你研究一下兰世立，才知道什么是久赌必输；你研究一下诺基亚，才知道什么叫固步自封；你研究一下王均瑶，才明白健康没了，神马都是浮云。

拿别人当做研究对象，你的代价很小；拿自己当试验品，你的代价就很惨重。最聪明的学习，是让别人的陷阱失败成为你的馅饼，这个道理，你懂！

04

最好的先生也是最好的学生

【求解】“所谓领导，就是教导，最好的领导就是能够带队育人的人。”
在你的课堂上，你说这个问题只答对了一半，另一半是什么呢？

【点睛】领导人，就是向高能量者化缘，向低能量者布施的人。