

# 鬼谷子教你 攻心术

## 合纵连横的心理学诡计

中国知名草根心理学家  
章岩 编著

重厚史  
出黑上  
江鼻最  
湖祖强

### 出来混的人都要读！

为什么有的人飞黄腾达、吃香喝辣？  
为什么有的人穷困潦倒、一事无成？

### 一本将千年潜规则一语道破的书！

火坑，往往伪装成一池温泉水。一个梦想洗个温水澡的人，可能不经思考就会跳进去。有些陷阱，你只要告诉自己再冷静十秒，它一定会现出原形！

漓江出版社

# 鬼谷子教你 攻心术

## 合纵连横的心理学诡计

中国知名草根心理学家  
章岩 编著

漓江出版社

**图书在版编目 ( C I P ) 数据**

鬼谷子教你攻心术 / 章岩 编著 . -- 桂林 :漓江出版社 ,

2012.10

ISBN 978-7-5407-5976-6

I . ①鬼… II . ①章… III . ①《鬼谷子》—应用—心理交往—通俗读物 IV . ① C912.1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 228017 号

---

## **鬼谷子教你攻心术**

**章岩 编著**

---

**责任编辑 杨志友 杨 萍**

**特约编辑 陈婷婷 陈 实**

**封面设计 元明设计**

**出版人 郑纳新**

**出版发行 漓江出版社有限公司**

**社址邮编 广西桂林市南环路 22 号 541002**

**印 刷 湖南凌华印务有限责任公司**

**印刷厂址 湖南长沙黄花国际空港工业园 邮编：410137**

---

**开 本 710×1000 毫米 1/16**

**字 数 218 千字**

**印 张 17**

**版 次 2013 年 4 月第 1 版**

**印 次 2013 年 4 月第 1 次印刷**

**书 号 978-7-5407-5976-6**

**定 价 29.80 元**

---

**如发现印装质量问题，影响阅读，请与承印单位联系调换。**

**( 电话：4006820899 )**

# 序 言

## 鬼谷子手把手教你 5 分钟攻入人心

在 5 分钟之内攻入人心，到底难不难？

有人认为，这简直比登天还难。

果真如此吗？

鬼谷子认为，只要掌握一定的方法，5 分钟攻入人心其实易如反掌。在他看来，攻心是讲策略和技巧的，一味鲁莽行事，当然不会获得成功。于是，他提出了捭阖术、反应术、内楗术、抵巇术、飞箝术等一系列为人处世的招数。他认为，这些招数可以帮助我们读懂人性、反思自己，如果我们做到了这些，5 分钟攻入人心就将不再是天方夜谭。

鬼谷子是谁？

他究竟有哪些超乎常人的智慧？

历史上真的有这个人吗？

事实上，历史上的确存在鬼谷子这个人。最早记载鬼谷子的其实是司马迁。他在《史记·苏秦列传》中说：“苏秦者，东周洛阳人也。东事师于齐，而习之于鬼谷先生。”通过这段话，我们可以得知，鬼谷子是谈判高手

苏秦的老师，这基本是板上钉钉的证据。

鬼谷子，姓王名诩，战国时代卫国人。其长于持身养性和纵横术，精通兵法、武术、奇门八卦，著有《鬼谷子》兵书十四篇传世。中国春秋战国史上一代显赫人物，是“诸子百家”之一，纵横家的鼻祖，也是位卓有成就的教育家，经常进入云梦山采药修道，因隐居清溪鬼谷，所以称鬼谷子先生。

鬼谷子先师被喻为纵横家之鼻祖的原因是其下有苏秦与张仪两个叱咤战国时代的杰出弟子，战国七雄可以说就被他的这两个弟子玩于股掌之上。另有孙膑与庞涓，这两位同学同样是战国牛人。由此可见，鬼谷子为纵横家鼻祖。他的学问不是每个人都能学会的，只要学会一门便可纵横天下！

### 为什么要学鬼谷子？

鬼谷子为中国本土心理学之鼻祖，通过他的精髓我们可以学到有效的社交攻心术！

要知道，任何一个人要想奔向成功之巅，光靠自己的力量是很难抵达的。我们可以把向成功攀登的过程比作我们在悬崖峭壁上攀登，如果没有足够坚固的绳索以及其他保护措施，我们是很难顺利到达顶峰的。在这里，“绳索”所起的作用是巨大的，即使我们个人能力再强，再勇敢，我们也不能不依赖它的帮助。

仔细想来，我们在各自的事业中打拼，不也像攀登悬崖峭壁一样吗？我们要想实现自己的目标，开拓自己的事业，完成自己的梦想，就需要不断依靠所有能为我们提供帮助的人。于是，我们便不可避免地开始和各种各样的人打交道。这些人中，有朋友、有亲人、有同事、有上司、有生意伙伴，同时也有对手和敌人。可以说，跟这些人打交道，其实是一场场的“心理战”。如何在这一场场“心理战”中占据主动，进而实现自己的利益，

便是我们每个人都要思考的问题。

鬼谷子的攻心策略,可以教我们在最短的时间内攻破对方的心理防线,解除对方的防备,进而赢取对方的信任,占据主动,达成目标。

单看字面,也许我们很难理解鬼谷子攻心术到底是什么意思,如果你通读了全书,相信会自己找到答案。本书对鬼谷子攻心术作出了精辟的分析和解读,可以帮助那些在社会上打拼的人士,以及在机关工作的奋斗者,获得最积极的经验指导和智慧力量。

从某种意义上说,本书是每一个渴望完善自我的人都要读的书!

每一个出来混的人都要读!

# 目录

## 第一章 摽阖术——玩转阴阳,看穿人性做牛人

事物存在着阴阳两面。一件事情发生了,我们不能单凭表面来判断它的好与坏,要把它放在大局中来思考,全面深刻地分析,从而得出结论。好的方面是阳,坏的方面是阴,牛人可以通过手段,来促使一件事向着好的方面去发展,顺应人心,这就是玩转了阴阳。

一、或阴或阳,或柔或刚——牛人都有大局观 / 3

二、随其嗜欲,以见其志——你是读人用人的高手吗 / 7

三、阖而取之,阖而去之——攻破别人心理,你才能纵横千里 / 11

四、阴阳其和,终始其义——怎样做到水母一样收放自如 / 15

五、捭阖之道,阴阳试之——阳谋与阴谋 / 19

## 第二章 反应术——攻心高手大都具备眼观六路耳听八方的本领

世界上的牛人,可以借别人的眼睛看,用别人的耳朵听,第一时间掌握来自四面八方的信息,早于他人来作准备。即便是最复杂的人和事,他们也可以随机应变轻松解决,全面迅速,在别人还不知所以的时候,就已经获得了成功。

一、反以观往,复以验来——反复是成功他爹 / 27

- 二、钓语合事,得人实也——你能听懂别人旁敲侧击说的话吗 / 31
- 三、欲张反敛,欲取反予——出来混不可不知的逆向思维攻心术 / 35
- 四、知之始已,自知知人——读懂自我才牛 x / 39

### 第三章 内 械 术——找到人性关键点,一攻即破

机器在工作的时候会产生摩擦,增大阻力,磨损机器。这时候人们会给机器的关键部位注入一些润滑油来减少摩擦。其实,在处理人性问题的时候,同样存在一个关键的地方,这是一个重要的支点,正如阿基米德说:“给我一个支点和一根足够长的棍子,我能撬起地球。”因此,在任何时候遇到问题,都有一个解决问题的关键需要我们去发现。

- 一、明言得失,以御其志——如何让大人物对你恋恋不舍 / 47
- 二、方来应时,以合其谋——看准时机再攻心 / 52
- 三、合谋决事,乃制其术——侦察敌情是关键 / 55
- 四、若欲去之,因危与之——欲迎还拒太好用了 / 59

### 第四章 抵 械 术——防守滴水不漏,攻击见缝插针

善于攻心的人,不仅自己做事滴水不漏,而且可瞅准别人的漏洞见缝插针。我们都喜欢那些说话做事滴水不漏的人,他们说话严谨,办事缜密,不会出什么纰漏,更不会丢三落四。那么,我们该如何向他们学习,把事情做得滴水不漏呢?

- 一、可抵而塞,可抵而却——防止丝袜跳线,只需一滴指甲油 / 65
- 二、秋毫之末,太山之本——明察秋毫的智慧 / 69
- 三、可治则抵,不可则得——如果无法修补,那就打碎重造吧 / 73
- 四、时有可抵,则为之谋——“乘虚而入”的攻心诡计 / 77

## 第五章 飞箝术——你靠什么掌控人心

谁与谁亲密,谁与谁疏远,谁与谁友好,谁与谁相恶……详细考察对方的愿望和想法,了解他的好恶,然后针对对方所重视的问题进行游说,再用“飞”的方法诱出他们的爱好所在。最后再用“箝”的方法把对方控制住。

一、钩箝之辞,飞而箝之——全方位、多角度利用弱点掌控对方 / 83

二、钓其所好,以箝求之——下对鱼饵钓对鱼 / 86

三、以箝和之,以意宜之——与对方周旋是一场心理战 / 90

四、空往实来,缀而不失——怎样做到以空套实、以无换有 / 94

## 第六章 忤合术——我要鱼,也要熊掌

相背为忤、相向为合。鬼谷子认为,世间万物趋合与背反是普遍存在的,时而互逆、时而互补、时而互换。趋合与背反,就像大家都认为的鱼和熊掌不能兼得。于是,一个问题就产生了——我们要用怎样的办法,才能既得到鱼,又得到熊掌呢?

一、趋合倍反,计有适合——联合或对抗的艺术 / 101

二、大小进退,其用一也——从个人到国家,都可用攻心术来搞定 / 104

三、谋虑计定,忤合之术——看穿世事再做事 / 108

四、忠实无真,不能知人——你能看清楚自己和别人吗 / 112

## 第七章 揣情术——做别人肚里的蛔虫,才能无往而不胜

不揣度透彻所有隐蔽的和深藏的实情,将什么也追求不到。这是智谋的基础和游说的通用法则。人们对某些事情常常感到来得突然,是因为不能事先 / 见。能在事情发生之前就预见的,这是最难的,因此说“揣情最难把握”。

- 一、甚喜之时,不能隐情——情绪放大镜的妙用 / 119
- 二、以其见者,知其隐者——如何窥视他的心 / 122
- 三、先事而至,此最难为——你也可以“预测”未来 / 125
- 四、揣情饰言,而后论之——等时机,说出憋了三年的话 / 127

## 第八章 摩意术——人心像迷宫,如何出入自如

你是迷宫高手吗?

面对错综复杂蜘蛛网一样的窄路,能找到那唯一一条可以通往出口的正确路线吗?

现实里的迷宫已经十分繁杂了,面对人心这个虚幻的迷宫,我们该怎么对付它,最终攻进对方的心里去呢?

- 一、摩之在此,符之在彼——揣摩人心的技巧 / 133
- 二、谋之于阴,成之于阳——含情脉脉击败你 / 136
- 三、圣人独用,众人皆有——强者的“手腕”你也有 / 139
- 四、摩之以欲,焉有不听——送学者书籍,送商人钱财 / 142

## 第九章 权衡术——人生是一场跷跷板游戏

人生如跷跷板一样,这边重了那边就相对轻了,想让两边持平,最终达到静态的平衡,就需要找到一个平衡点,不能重了这边,也不能轻了那边。我们的人生,只有在这种静态的平衡中进行下去,才能达到最好的状态。所以说,懂得权衡才会顺风顺水。

- 一、饰言利辞,假之益损——忽悠重在装 x / 149
- 二、参调而立,利道而动——理硬嘴好,才是黄金搭档 / 152
- 三、口可以食,不可以言——多吃饭,少说话 / 155

- 四、从其所长，避其所短——你的长可以打败天下人的短 / 158  
五、精则用之，利则行之——游说的 5 个要点：病、恐、忧、怒、喜 / 161  
六、量权——硬尺量距离，软尺量人心 / 164

## 第十章 谋划术——不是狐狸，也要学点老谋深算

你到底能看多远呢？

下棋的高手往往一边移动手中的棋子，脑海里已经风云变化，看到了七八步外的棋局；谈判的高手往往还没有开口，面对资料脑海里已经唇枪舌剑，激辩一番，并可以判断各种事情的结果；投资的高手预测未来走势更是严谨严密，因为稍不留心，赔进去的是真金白银。

- 一、凡谋有道，必得其因——从因看到果，人生才能成正果 / 171  
二、因事裁之，道术行也——具体问题具体分析，灵活是关键 / 174  
三、与之言奇，与之言私——内攻内，外攻外，因人而异 / 177  
四、圣人之道，在隐与匿——为恶人助恶，恶到极点就能灭掉他 / 180

## 第十一章 决断术——赢在决断力

我们一直生存在选择中，从小到大都无法避开。比如要吃米饭或者吃馒头、出行选择坐车或者骑车，这些都在左右你的人生。“敢断”、“善断”才能表现出决策者的魄力和鉴别力。瞻前顾后，随风摇摆，完全被他人的意志所左右，就会在糊里糊涂中酿成大祸。诚如古人所言：“当断不断，反受其乱。”

- 一、为人决物，必托于疑——决断是门技术活 / 187  
二、偏有利焉，去利不受——决断要公允 / 190  
三、成其事者，微而施之——决策的阳谋和阴谋 / 192

## 第十二章 驭心术——大人物驾驭人心的九大要诀

驾驭人心是一件很难的事，这是因为大家的智商其实都差不多，抛开少数的天才不说，剩下的人里面，谁也不比谁聪明多少。那么，如何才能驾驭人心呢？

在这里，我们罗列出九大要点来和大家分享。

一、主位——爬上位子很容易，但要坐稳却很难 / 205

二、主明——经过 100 个人转述的事不能轻信 / 208

三、主听——听别人说，好过自己说 / 210

四、主赏——杀鸡给猴看时，牛也在旁边 / 213

五、主问——当厚着脸皮不耻下问时，你就成功了 / 216

六、主因——明辨因果，理清逻辑 / 218

七、主周——你可以不强势，但一定要周密 / 221

八、主恭——洞悉人心，恭谦为上 / 224

九、主名——让你的实力盖过你的名声和地位 / 227

## 第十三章 修心术——混社会必备的七种心灵武器

在社会上摸爬滚打，赤手空拳的你，是不是觉得疲惫不堪、力不从心呢？想不想改变现状，让自己强大起来呢？让自己变得不仅对别人的攻击免疫，同时还可以无坚不摧、所向披靡，不是很好吗？

那么，就请拿起武器再上战场吧！

一、盛神法五龙——心神盛大，才能如龙飞腾 / 233

二、养志法灵龟——“专情”击败“多情” / 237

- 三、实意法螣蛇——做人做事要向神蛇学习 / 240
- 四、分威法伏熊——像熊一样潜伏 / 244
- 五、散势法鸷鸟——气势大，气场狠 / 247
- 六、转圆法猛兽——速度决定成败，果断击败犹豫 / 250
- 七、损兑法灵蓍——读懂趋势才能无往而不胜 / 254

## **第一章**

### **捭阖术——玩转阴阳，看穿人性做牛人**

事物存在着阴阳两面。一件事情发生了，我们不能单凭表面来判断它的好与坏，要把它放在大局中来思考，全面深刻地分析，从而得出结论。好的方面是阳，坏的方面是阴，牛人可以通过手段，来促使一件事向着好的方面去发展，顺应人心，这就是玩转了阴阳。



## 一、或阴或阳，或柔或刚——牛人都有大局观

奥若稽古，圣人之在天地间也，为众生之先。观阴阳之开闔以命物，知存亡之门户，筹策万类之终始，达人心之理，见变化之朕焉，而守司其门户。故圣人之在天下也，自古至今，其道一也。变化无穷，各有所归，或阴或阳，或柔或刚，或开或闭，或弛或张。

从古至今的历史，可以知道：圣人生活在世界上，就是要成为众人的先导。通过观察阴阳两类现象的变化来对事物作出判断，并进一步了解事物生存和死亡的途径，计算和预测事物的发展过程，通晓人们思想变化的规律，揭示事物变化的征兆，从而把握事物发展变化的关键所在。所以，圣人在世界上的作用始终如一。事物的变化虽然无穷无尽，但是各自都有自己的归宿，是有章可循的：或者属阴，或者归阳；或者柔弱，或者刚强；或者开放，或者封闭；或者松弛，或者紧张。

如果某人能被他人赞为“牛人”，可知，此人绝非等闲之辈。他定有他高于常人之处。人生在世，谁不想赚大钱，博功名？但生命有限，能否在有

生之年，实现理想，就要看个人造化了。

这话听上去似乎有些听天由命的味道，其实不然。有句话说得好：事在人为嘛！无论是想当官儿，还是想发财，手里没有点非常手段，恐怕走到哪里都要碰壁。所谓非常手段，不可歪解为坑、蒙、拐、骗、偷等下三滥的行为，就像鬼谷子所说，为人处世懂点阴阳之术、刚柔之道，并加以适当运用，就算达不到“上九天揽月，下五洋捉鳖”的地步，却也可以扬名立万，闯出名号，抑或在自己的圈子里左右逢源、游刃有余。

自古以来，官场险恶、人心黑暗，没有几把刷子想在官场上混出一片天地，实属不易。唐玄宗时期的大奸臣李林甫，他的阴险狡诈使得他在我国古代奸臣排行榜上位居前列，他这辈子虽然作恶无数，但也没少享受高官厚禄。要说当官，他绝对是个成功者。为何他能把官做到那么大？原因很简单，他是一个深通阴阳之术之人。所以，每次遇到敌手或处于危险之境时，他都会大力施展他的阴阳之术，从而扳倒死敌，并能全身而退。虽然他的阴险狡诈历来受人诟病，但不可否认，他的为官处世之道，却大可以供我们学习一二。

唐朝对选拔官员有着严格的规定，凡是科举得中之人，都要经过吏部的考选，才能最终坐上官位。李林甫时为吏部侍郎，手里掌握着选考官吏的大权。对于手里的这点权力，他一点也没有浪费，在此期间，没少利用这点权力巴结权贵给自己捞取政治资本。

按规定，吏部每年都要考选官吏，然后放榜公布。一次放榜前，玄宗之弟宁王派人交给李林甫十个名字，聪明的李林甫知道宁王是想让他对这些人委以官职。李林甫扫了眼名单，面带难色说：“王爷您一下子开出十个人来，这事很棘手！”

不等宁王开口，他立马来了一个一百八十度大转弯，说：“您把这件事交给我，这是抬举我，王爷您是皇家，为皇家办事，小人哪能怕承担责任呢？”此话一出，宁王简直如沐春风。