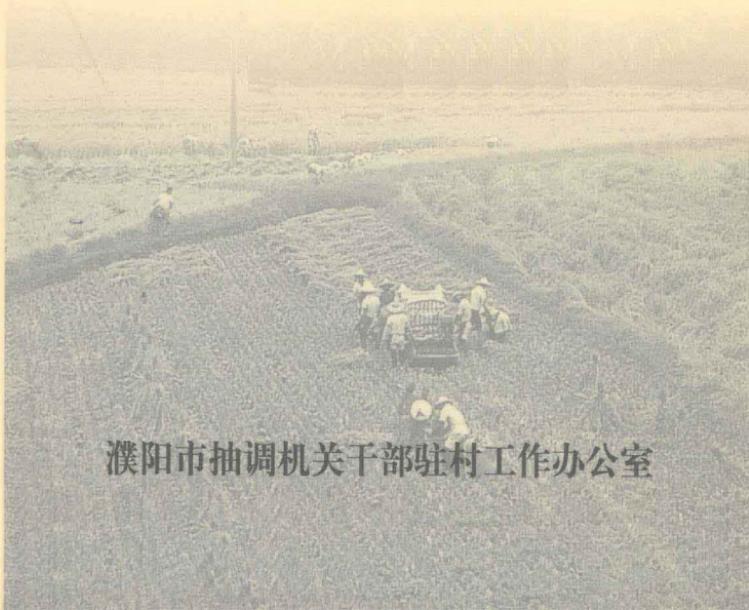


真情换民心

——濮阳市抽调机关干部驻村工作实践与探索

主编 张炳如



濮阳市抽调机关干部驻村工作办公室

真情换民心

——濮阳市抽调机关干部驻村工作实践与探索

主编 张炳如

副主编 刘巧云 张润卿

濮阳市抽调机关干部驻村工作办公室

为农民
多办实事
为党旗
增添光彩

苏家臣

2022.2.

知民情
办实事

杨威道

2002.3.26

尽心尽力为百姓

全心全意谋发展

苗凌海

二〇〇二年十一月

序

李新杰

春风送暖，万物复苏。在这春光明媚的季节里，《真情换民心》一书和大家见面了。这是我市各级党组织和广大驻村工作队员心血和智慧的结晶，也是我市驻村工作的又一重要成果。

我国有 13 亿多人口，9 亿多在农村。农业、农村和农民问题始终是中国革命和建设的根本问题。农业兴，则经济兴；农村安，则天下安。加强农业和农村工作，不仅是个重大的经济问题，而且也是个重大的政治问题。特别是随着我国加入 WTO，我国的农业和农村工作将面临新的挑战和冲击。面对新的形势，我们的干部如何适应世界经济一体化和市场经济发展的需要，迎接新的考验，是新时期党的工作的一个重大课题。各级机关干部只有深入一线了解国情、市情、村情、民情，想群众所想，急群众所急；才能感受到群众对干部的期盼和自己肩上的压力；才能进一步确立群众观念、宗旨观念，增强艰苦奋斗精神；才能从实际出发，有的放矢地制定政策，采取措施，做好工作。抽调机关干部驻村工作，是省委和市委贯彻落实江泽民总书记“三个代表”重要思想的具体行动，也是切实转变机关作风，深入搞好农村工作的重大举措。

去年 3 月，省、市、县、乡 1477 名驻村工作队员肩负党的重托，带着对人民群众的深情厚意，进驻我市 360 个村，围绕省委确定的驻村任务扎实工作，密切了党群、干群关系，树立了机关干部的良好形象，受到了广大农村干部群众的一致好评。

一年来，我市广大驻村工作队员着眼于推动农村经济的发展，真心实意帮助农民发展致富。他们或帮助农民调整种植结构，或跑资金上项目，或送科技下乡，调动了农民发家致富的积极性，促进了农村经济的发展。农村的发展问题从根本上讲是人才的问题。没有人才，没有技术，谈发展就是一句空话。工作队着眼于提高农民素质，培养农村实用人才，帮助农村干部提高了带领群众致富的本领；帮助农民在掌握农业科技知识、市场经济知识等方面下功夫，增强了他们的创业能力，教给了他们致富的方法。农民最重实际，农村的热点、难点问题不解决，我们就很难得到他们的信任。广大驻村队员深怀爱民之心，恪守为民之责，真心倾听群众的呼声，并以办实事、好事为突破口，解决群众最想和最盼的问题，从而赢得了农民群众的信任，密切了党群、干群关系，进一步树立了党在群众中的形象和威望。各个驻村工作队还着眼长远，夯实基层组织，着力强化了村“两委”班子建设，留下了一支“不走的工作队”。我市各级党组织、各级驻村办结合实际，创造性地开展工作，推动了全市驻村工作的健康发展，受到省领导的多次好评。各级派出队员单位都以高度的政治责任感关注驻村工作，形成了“队员上前线，单位做后盾”的可喜局面。各级宣传部门也采取多种形式宣传驻村工作，形成了人人关注、人人支持驻村工作的浓厚舆论氛围。广大驻村队员，特别是青年队员在农村这个广阔天地里，在最艰苦的工作中，经受了锻炼，增长了才干。

一封封表扬信、一面面锦旗、一个个大红的“荣誉村民证书”，寄托了广大农民对驻村工作的真情赞颂；欢送的锣鼓，忍不住的眼泪，还有那树在村口、埋在农民心坎上的丰碑，表达了人民群众对党和政府的诚挚拥护，更证明了省委关于抽调机关干部驻村工作决策的正确。为总结一年来的我市驻村工作，科学探索切实转变机关作风，搞好新时期农村工作的方法和途径，在市委的支持下，市驻村办编辑出版了《真情换民心》一书。

《真情换民心》一书共精选我市各级领导和广大驻村队员结合驻村工作实际撰写的理论文章、工作总结、心得体会等 100 篇，并按内容划分为《理论篇》、《实践篇》、《探索篇》。《理论篇》重在对驻村工作的理性思考，《实践篇》重在对驻村工作的实践回顾，《探索篇》重在对农业、农村和农民工作特别是驻村工作的科学探索。

农业、农村和农民工作是一个庞大的系统工程，要搞好这项工作需要我们结合实际进行不懈地探索。抽调机关干部驻村工作是新形势下，省、市委切实转变机关干部作风，深入搞好农村工作的新探索。这更需要我们在搞好驻村工作实践的同时，按照江泽民总书记“三个代表”重要思想的要求，以与时俱进的思想观念和奋发有为的精神状态，进一步加强对农村工作特别是驻村工作的理论研究，靠不断的理论创新、制度创新，推动我市农村工作特别是驻村工作的深入开展。

我相信，《真情换民心》一书的编辑出版，必将对我市农村工作，特别是驻村工作起到积极的推动作用。同时，我也相信，有省委和市委的正确领导，有全市各级党组织和广大干部群众的团结战斗，我市的农村工作一定会实现新的突破，我市跨越式发展的宏伟目标一定能够实现。

2002 年 2 月 28 日

目 录

序 李新杰(1)

理 论 篇

| | |
|----------------------------------|---------|
| 落实“三个代表”重要思想的重大举措 | 张炳如(3) |
| 驻村工作队要成为“三个代表”重要思想的宣传者和实践者 | 刘巧云(13) |
| 如何在驻村工作中实践“三个代表”重要思想 | 余德海(21) |
| 用“三个代表”重要思想统揽驻村工作全局 | 高保明(25) |
| 搞好“三个支持” 实践“三个代表” | 张利宁(29) |
| “三个代表”是做好驻村工作的指南 | 李延臣(33) |
| 实践“三个代表” 真心为民办事 | 连建华(35) |
| 驻村工作要处理好三个方面的问题 | 田自岭(38) |
| 切实转变作风 扎实推进工作 | 常仲吾(42) |
| 找准驻村工作的切入点和着力点 | 刘万英(45) |
| 驻村工作如何开好局 | 段国普(48) |
| 试论驻村工作队的选派与管理 | 仇建民(51) |
| 浅谈如何加强农村基层组织建设 | 胡永刚(54) |
| 加强农村基层组织建设 留下永远不走的工作队 | 管永国(57) |
| 研究新形势 探索新方法 | 胡长玉(60) |
| 认真抓好驻村党组织建设 | 张硕周(67) |
| 加强农村基层组织建设之我见 | 段礼忠(70) |

| | | |
|----------------------|---------|-------|
| 驻村工作要着眼于加强农村基层组织建设 | 管永书 | (73) |
| 驻村工作要把提高农村干部素质作为重点 | 杨秀凤 | (77) |
| 刍议农村干群矛盾的化解 | 贾天峰 | (81) |
| 进一步改善干群关系之我见 | 郭士斌 | (83) |
| 谈谈如何发挥农村基层干部的作用 | 罗树录 | (87) |
| 浅谈新形势下加强村干部的监督管理工作 | 吴法尊 | (90) |
| 推进和完善村民自治应注意解决的几个问题 | 张朝霞 | (93) |
| 试析影响农村稳定的因素及对策 | 刘先敬 | (97) |
| 驻村工作必须立足于农村经济发展 | 毛海林 | (102) |
| 谈谈如何引导农民依靠科技致富 | 韩书乐 刘广峰 | (105) |
| 农科教结合是农业和农村经济增长的必然选择 | 王彰奇 | (109) |
| 我市农业产业化经营问题探讨 | 郭红甫 | (115) |
| 谈谈如何抓好农业结构调整 | 孙士平 | (119) |
| 农村产业结构存在的问题及对策研究 | 梁安岭 | (122) |
| 农业生产结构调整中应注意的几个问题 | 井海珍 | (126) |
| 确保农民增收必须加快四个转变 | 杜兴远 宋保华 | (129) |
| 关于“入世”后农民增收问题的思考 | 李洪泉 李跃东 | (132) |
| 结合驻村工作 帮助农民增收 | 董文儒 | (136) |

实 践 篇

| | | |
|----------------------|-----|-------|
| 找准驻村工作结合点 认真实践“三个代表” | 徐安阳 | (141) |
| 实践“三个代表” 为民播撒真情 | 任保华 | (146) |
| 尽心尽力为百姓 全心全意谋发展 | 梁 峰 | (151) |
| 齐心协力 共谋发展 | 唐海梅 | (155) |
| 带着感情下基层 尽心尽力为驻村 | 李荣贵 | (159) |
| 脚踏实地干事 千方百计富民 | 陈晓华 | (163) |

| | | |
|---------------|-------------|--------------|
| 认真调查理思路 | 办实事办聚民心 | 宋献普(167) |
| 找准症结理思路 | 解决疑难促发展 | 吉庆岳(171) |
| 求真务实谋发展 | 沉下心来办实事 | 孙山巍(174) |
| 扑下身子办实事 | 真情实意聚民心 | 李大鸣(178) |
| 激活“班子”为民富 | 化解疑难聚民心 | 白忠善(183) |
| 献出公仆心 | 收获鱼水情 | 李 斌(187) |
| 为群众排忧解难 | 促驻村经济发展 | 郑国选(191) |
| 脚踏实地 | 为民办事 | 吕宝岭(194) |
| 发挥技术优势 | 解决实际问题 | 袁泽义(197) |
| 扎扎实实办事 | 一心一意驻村 | 黄俊立(200) |
| 改变旧面貌 | 建设生态村 | 田平稳(203) |
| 扑下身 | 安下心 办实事 谋发展 | 张志民(207) |
| 情倾驻村 | 造福群众 | 高永周(210) |
| 捧出一颗丹心 | 溶入一片民心 | 逯 迪(214) |
| 做好“准、细、广、实”文章 | 搞好驻村工作 | 聂保秀(218) |
| 找准切入点 | 狠抓根本点 强化薄弱点 | 吴增成(221) |
| 立足村情办实事 | 理清思路求发展 | 桑为民(225) |
| 心系百姓 | 为民造福 | 孙庆立(229) |
| 实践“三个代表” | 做农民群众的贴心人 | 黄 涛(232) |
| 抓班子建设 | 促经济发展 | 罗红普(236) |
| 努力实践“三个代表” | 做群众致富的引路人 | 谢韶锋(240) |
| 全心全意为人民服务 | 扎扎实实为群众办事 | 韩曰君(244) |
| 摸实情 | 谋发展 倡文明 | 王本立(248) |
| 牢记党的宗旨 | 努力服务群众 | 马永生(252) |
| 丹心为民 | | 白 桦 逯志广(257) |
| 搞好后勤服务 | 当好坚强后盾 | 濮阳市林业局(260) |
| 全力支持 | 当好后盾 推动驻村工作 | 濮阳市财政局(264) |

| | |
|---------------------|-------------|
| 加强管理 搞好协调 为驻村工作提供保障 | 濮阳市人事局(267) |
| 发挥自身优势 当好坚强后盾 | 濮阳市科技局(271) |
| 健全制度 加强指导 推动驻村工作 | 濮阳市卫生局(276) |
| 加强指导 跟踪问效 切实搞好驻村工作 | 濮阳市交通局(280) |
| 矢志扶贫济困 促进驻村工作 | 濮阳市扶贫办(284) |

探 索 篇

| | |
|--------------------|--------------|
| 村“两委”关系存在问题及协调对策 | 李甄元(291) |
| 贫困地区农业产业结构调整的问题与对策 | 娄广选(296) |
| 贫困地区农村基层组织建设问题与思考 | |
| 增加农民收入的途径探讨 | 程同彬 徐文标(300) |
| 关于加强农村基层组织建设的几点思考 | 冯煜熙(305) |
| 制约农村经济发展几个问题的探讨 | 刘东升(309) |
| 关于黄河背河洼地柳编业的发展思考 | 左怀选 史俭省(312) |
| 关于黄河滩区养羊业发展的思考 | 崔建国等(317) |
| 关于农业结构调整的几点思考 | 邓俊方等(320) |
| 制约农村经济发展的因素及对策研究 | 孙栓杰(323) |
| 农民群众的“盼、缺、怕、恨” | 李冰利(326) |
| 在希望的田野上播撒青春 | 马金波(331) |
| 学习李连成 一切为百姓 | 邵 华(334) |
| 驻村工作随感 | 张治中(340) |
| 派出单位要做驻村工作的坚强后盾 | 王天陆(348) |
| 躬身驻村工作四要诀 | 张兆学(352) |
| | 苏方乾(354) |

| | |
|---------------------------|-----------|
| 如何做一支深受农民欢迎的工作队 | 杜宗化(358) |
| 谈谈如何在驻村工作中锻炼提高自己 | 左献科(360) |
| 浅谈实践“三个代表”搞好驻村工作的体会 | 李全国(363) |
| 驻村随感录 | 张晓华(366) |
| 驻村手记两则 | 张玉军(370) |
| 驻村工作的几点体会 | 焦雪成(373) |
| 驻村工作队要注意协调好六个方面的关系 | 翟小乾(376) |
| 调查研究是做好驻村工作的有效途径 | 张承义等(378) |
| 机关干部应该多下基层 | 韩顺岭(380) |
| 维护农村稳定之我见 | 吕振超(383) |
| 乡派驻村队员要强化“四种意识” | 张利中(386) |

理 论 篇

落实“三个代表”重要思想的重大举措

——濮阳市抽调机关干部驻村工作的实践与思考

中共濮阳市委常委、组织部长 张炳如

江泽民同志在去年“七一”讲话中指出，“我们党要继续站在时代前列带领人民胜利前进，归结起来，就是必须始终代表先进生产力的发展要求，代表中国先进文化的前进方向，代表中国最广大人民的根本利益。这是我们党的立党之本、执政之基、力量之源”。我们一定要在各项工作中努力实践。去年3月以来，按照省委的要求，濮阳市共有省、市、县、乡1477名机关干部进驻全市18个乡镇(镇)360个村帮助工作。一年来，广大驻村工作队员以江泽民总书记“三个代表”重要思想为指导，以办实事为突破口，以发展经济为主线，以增加农民收入为目的，入农户，摸民情，送信息，定规划，跑资金，上项目，与农民同学习、同劳动、同谋发展思路，帮助农民致富，开展农村工作。实践表明，抽调机关干部驻村工作是转变干部作风，密切党群、干群关系，推动农村经济社会全面发展的有效途径，是实践“三个代表”重要思想的重大举措。

组织大批干部到农村帮助工作，全面贯彻“三个代表”的要求，必须结合农村实际，在努力推进农村生产力的解放和发展，帮助农民增加收入，致富奔小康上下功夫；在努力促进农民思想道德素质和科学文化素质的不断提高，加强精神文明建设上下功夫；在关心农民群众的利益，为他们排忧解难，办实事、办好事上下功夫；在加

强党支部和党员队伍建设，增强党组织的凝聚力、战斗力上下功夫。

——理思路，调结构，抓经济，促进农村生产力发展。开展干部驻村，核心问题就是要以经济建设为中心，解决好调整产业结构和增加农民收入问题。各工作队进村后，按照市场经济规律，积极探索经济发展的有效途径，深入研究所驻村经济结构存在的突出问题，帮助理清发展思路，因地制宜制定和完善了发展规划，促进了当地经济的发展。范县辛庄乡李桥村的农民群众一直墨守“稻茬麦”的传统种植模式，小麦产量很低。驻村工作队积极聘请农业专家到该村调查土地土质状况，选出适合种植的农产品品种，帮助村里规划种植了300亩双层地膜覆盖良种西瓜、10亩甜瓜、20亩甘蔗示范园。西瓜收益达到每亩1000多元，甘蔗每亩收入10000多元，比种小麦收入翻了几番。群众尝到了调整种植结构的甜头，生产积极性非常高涨。驻市区胡村乡谷家庄工作队多方协调，与市世锦公司达成协议，由世锦公司提供花苗和技术指导，回收鲜花，使谷家庄走上了“订单农业”的路子。一年来，全市驻村工作队共扶植种植、养殖专业户8382户，引进帮扶项目816个、资金1747.7万元，为所驻村经济发展、农民增收奠定了良好基础。

——抓教育，讲政策，送科技，提高农民思想道德和科学文化素质。提高农民群众的文明素质和科技文化素质，是农村经济社会全面发展的关键所在，也是驻村工作的重要任务之一。驻村工作开展以来，各驻村工作队广泛深入地开展了科技、文化、卫生、教育、法律“五下乡”活动，群众的文明意识有了明显提高，精神面貌有了较大改观。省驻台前县打渔陈村工作队，先后从河南农大、开封农科所聘请专家入村举办科技讲座，现场解决农民生产中的实际问题，效果明显。许多驻村工作队在村里积极倡导良好的社会风尚，组织开展了评选“五好文明户”、“好婆婆”、“好儿女”、“好媳妇”、“好妯娌”等活动。驻开发区张仪村工作队针对村民文化生活