

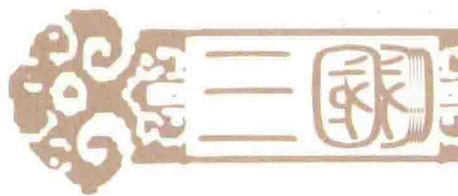
三国智

品三国，
立不败之地

隋晓明◆主编

欲达己者先达人，善假于物事竟成。

古代人的生存谋略，现代人的立身指南。
品读三国，助您运筹人生，决胜千里。





三 国 智

品三国，
立不败之地

隋晓明◆主編



金城出版社
GOLD WALL PRESS

图书在版编目(CIP)数据

三国智:品三国,立不败之地/隋晓明主编. —北京:金城出版社,
2011.9

ISBN 978-7-5155-0102-4

I. ①三… II. ①隋… III. ①成功心理—通俗读物
IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 170549 号

Copyright © 2011 GOLD WALL PRESS, CHINA

本作品一切中文权利归**金城出版社**所有,未经合法许可,严禁以任何方式使用。

三国智:品三国,立不败之地

主 编 隋晓明
责任编辑 雷燕青
开 本 787 毫米×1092 毫米 1/16
印 张 17
字 数 245 千字
版 次 2011 年 12 月第 1 版 2011 年 12 月第 1 次印刷
印 刷 香河利华文化发展有限公司
书 号 ISBN 978-7-5155-0102-4
定 价 34.00 元

出版发行 **金城出版社** 北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 邮编:100013
发 行 部 (010)84254364
编 辑 部 (010)84250838
总 编 室 (010)64228516
网 址 <http://www.jccb.com.cn>
电子邮箱 jinchengchuban@163.com
法律顾问 陈鹰律师事务所 (010)64970501

目 录

第一篇：人生训

永远的英雄：子龙一身都是胆	2
以德报怨：陆逊服江东	5
姜维出祁山：君子自强不息	8
心胸狭窄：周瑜死不足惜	10
刚愎自用：关羽败走麦城	14
进不求名：邓艾功成身死	17
鞭挞将士：无德张飞丧命	21
魏延的悲剧：才华用不完	24
谋事不机：何进反为所害	27
功高震主：诸葛恪不是保家人	32
一夫之勇：孙坚中计身死	35
错料形势：钟会反被聪明误	39
弩马恋栈豆：曹爽被诛	41
反复无常：吕布被缢白门楼	43
处事轻狂：郭嘉料孙策必死	47
贪恋女色：董卓之死	50
披虎皮的羊：袁绍不堪一击	53
孤身称帝：袁术骄奢败亡	58
太平绅士：刘表虚有其名	61



口才的力量	141
攻心为上:刘备夺西蜀	145
准确估计形势	148
化干戈为玉帛	150
因势而下:杜预平东吴	152
没有永远的朋友	153
轻重缓急	157
以逸待劳:陆逊破刘备	158
隔岸观火:郭嘉料敌如神	159
一鼓作气:吕蒙战合肥	161
先发制人:诸葛亮取陈仓	163
曹操知兵法而不知诡计	164
调虎离山:司马破公孙	165
金蝉脱壳:诸葛亮增灶退兵	167
诱敌深入:马超破曹洪	168
请君入瓮:诸葛诱司马	169
声东击西:贾诩破曹操	170
顺手牵羊:姜维破邓艾	172
诸葛亮巧改“文字”激周瑜	173
火上浇油:尚香斥追兵	175
借刀杀人:诸葛诛雍闿	176
李催郭汜大交兵	177
曹操抹书问韩遂	178
马谡黜仲达	180

第三篇:领导术

巧使二士相争功:司马昭的权变术	184
相煎何太急:可怜生在帝王家	187



大贤虎变愚不测	191
“攻心为上”的御人术	207
善于知人识人	213
出师未捷身先死,长使英雄泪满巾	215
德才兼备的用人观	218
儒法并用的御人术	220
治世之能臣,乱世之奸雄	233
诡诈高深:曹操的御人术	243
生子当如孙仲谋	252
识人用人之能	254
关怀备至的御人术	257
后 记	263



第一篇

人生训





永远的英雄：子龙一身都是胆

有客人问刘备：“赵子龙是你的胆吗？”

刘备答说：“是呀！子龙是我的胆，子龙一身都是胆。”

客人又问：“赵云是以胆取胜吗？”

刘备想了想说：“其实还是识胜，不是胆胜。因为胆从识生，没有见识而有胆，那是狂妄之徒，不是真正的胆胜。”可见赵云是个有胆有识的人。

所谓胆识，是说光有胆不行；同样，光有识也不行。就像赵云，虽然胆略过人，但给人的感觉又不是鲁莽火爆的匹夫之勇，这一切的关键在于他的胆是建立在识的基础之上。所谓的识，含义很丰富，既指赵云虑事周密、见识不凡，又指赵云的胸襟宽广。

建安二十四年(219年)，黄忠定军山一战斩夏侯渊后，曹操亲自统兵来争夺汉中，运米北山下，约有数千万囊。黄忠带兵去夺，赵云士兵大半一同前去，很长时间没有回来。赵云只带几十骑前去探巡，正赶上曹操大军出动，双方猝然相遇。

赵云且战且退，曹军散而复合。赵云杀出重围后，发现部将张著被困，又杀回去救出张著。曹军追赶赵云到蜀军营垒，赵云进营后，命令大开营门，偃旗息鼓。曹军以为有伏兵，急忙撤退。赵云令军中擂鼓呐喊，又用弓箭从背后射杀曹军，曹军大为惊骇，自相践踏，堕入汉水而淹死的不计其数。

第二天刘备来巡视，观看了昨天双方交战之处，赞叹说：“子龙一身都是胆！”于是号赵云为虎威将军。

赵云刚聚兵起事时，袁绍为冀州牧，势力很大，当时本州人都去投靠他；只有赵云看出袁绍没有解民于倒悬的仁者之心，并且成不了气候，于是一心想寻访一个能施仁政的人去辅佐。

在那个弱肉强食、人们唯武力是从的时代，赵云的这种志向是非常不凡





的。正因为有这种志向赵云才肯在刘备患难时生死相随。

当阳长坂之战是一次遭遇战。曹军势大，刘备兵少，曹操兵至，势不可当，把刘备队伍冲得七零八落。赵云与他保护的刘备家小失散了。

赵云想：“我上天入地，好歹寻主母与小主人来。如不见，死在沙场上。”他拼死杀入曹操的百万军中，七进七出，终于找到了阿斗。他怀抱阿斗，杀出层层重围，砍倒大旗两面，夺槊三条；前后枪刺剑砍，杀死曹营大小将领五十余员。

曹操在百万军中见子龙如入无人之境，爱才之心大起，吩咐众人，不得伤害其人，赵云因此而得以逃脱。

与此同时，刘备只剩下随从百多骑逃亡，奔走到天亮，没见敌人，才下马歇息。忽然糜芳身带数箭，踉跄而来，大声说：“赵子龙反投曹操去了！”

刘备斥责他道：“子龙是我的老朋友，怎么可能发生这样的事？”张飞说：“肯定是他今见我们势穷力尽，或者反投曹操图富贵也说不定！”刘备说：“子龙跟我于患难之时，心如铁石，不是什么富贵所能动摇的。”糜芳说：“我亲见他投西北去了。”张飞说：“待我亲自寻他去！如若让我碰见，一枪刺死他！”

刘备怒说：“不要东怀西疑的，难道不见你二兄诛杀文丑的事吗？子龙这次去，必有重要原因。我相信子龙一定不会弃我而去的。”

不一会儿，赵云追上刘备一行，说了救小主人阿斗突围情况，说：“托主公洪福，幸而得脱。”可他一摸怀中的阿斗，便有些担心地说：“刚才公子还在怀中啼哭，这一会不见动静，多是不能保。”解开铠甲一看，原来阿斗正睡着未醒，赵云喜笑说：“幸得公子无恙！”双手递与刘备。

刘备接过，掷之于地说：“为你这小子，几损折我一员大将！”赵云忙向地下抱起阿斗，泣拜于地，说：“云虽肝脑涂地，不能报也！”

诸葛亮一出祁山，赵云身为七十岁的老将随征，力斩五将，大败魏军。马谡失街亭后，蜀军全线撤退。赵云、邓芝一军兵退箕谷，赵云亲自断后，刺死魏军先锋苏颙。魏将万政又带数百骑壮士赶来，行至一大林，忽听得背后大喝一声“赵子龙在此”，惊得魏兵落马者百余人，余者都越岭而去。最后，万政被赵云一箭射中盔缨，惊跌于山涧之中。

刘备占据益州后，当时一些人提出要將成都城内外的屋舍园地桑田分



赐给众将，赵云坚决反对，认为国贼未灭，还不是求安逸的时候。现在益州百姓刚经过战乱，应该将田宅归还给他们，让他们安居乐业。最后刘备采纳了赵云的建议。

刘备要攻打东吴，目光远大的赵云又力劝刘备先讨国贼曹操，不要轻易与东吴交兵。可惜的是刘备没有采纳，最后惨败而回，蜀汉元气大伤。

街亭之战，蜀军败退，赵云一路人马由于他亲自断后，损失最小。诸葛亮要他把剩余的军资绢物分赐将士，他说：“军事无利为何还要行赏赐呢？这些绢物全部纳入府库，做冬天的军需品吧。”

刘备南征取下四郡，桂阳原太守赵范托人提议赵云娶他的寡嫂樊氏，被赵云拒绝。媒人说，“那可是一个天下少有的绝色美人啊。”赵云不为所动。

倒不是赵云迂腐，而是他有自己做人的原则，因为他已经看出赵范是被迫投降，心机难测。后来赵范果然逃走。

赵云英勇善战，身手不凡，但是他的勇又和其他勇将不同。如果说关羽是神勇，张飞是猛勇，马超是骁勇，黄忠是老当益壮，那么赵云则是智勇兼备——小事上谨慎细致，虑事周密；大事上目光远大，胸怀宽广，且处处顾全大局。

正因赵云为人如此，所以最受诸葛亮赏识。与诸葛亮配合最默契的人物，不是关羽，而是赵云。

诸葛亮首战火烧博望，分派赵云前去诱敌人进埋伏圈，并吩咐：“不要赢，只要输。”赵云尽管不理解，但还是很圆满地完成了任务。这种事派给张飞去不行，关羽不行。赤壁之战，诸葛亮七星坛祭风，又特地指定赵云前来接应。东吴徐盛驾船追赶，赵云一箭射断船上篷索，既惊退吴兵，又不伤及两家和气，为双方联合抗曹奠定了基础。能把事情处理到这种分寸，非赵云莫属。东吴招亲，刘备过江，诸葛亮明言“我定的三条计，非子龙不可行”。

诸葛亮是深知赵云的。因为赵云既不鲁莽，又不自傲，头脑冷静，谨慎细致，能完成这种复杂的政治任务。周瑜死后，诸葛亮柴桑口吊孝，又是带赵云保护自己。

诸葛亮在准备二次北伐时，听到赵云死讯，当时就跌足而哭：“子龙身亡，国家损一栋梁，我失去一臂啊！”而当初关羽死讯传来时，刘备哭倒在地，



诸葛亮只是在旁劝说：“主上少忧。自古道‘死生有命’，关公平日刚而自矜，因此今日有此祸。主上且宜保养尊体，徐图报仇。”

两相对照，其中的差别耐人寻味。

诸葛亮欣赏赵云，正是因为赵云的忠诚、谨慎、顾全大局等品格与他本人惊人地相似。

因此，许多人认为赵云是最完美的英雄，与别的英雄，诸如马超、关羽、张飞等相比较，他的英雄业绩更丰富，更具有传奇色彩，品格更加完美，所以才深受刘备和诸葛亮的喜爱。也更得到后人的喜爱。

在日本和东南亚国家的三国英雄排行榜里，赵云始终是排在一、二名的人物。

这世界有胆有识的人不多，而能够把胆、识用好的就更少了。

以德报怨：陆逊服江东

陆逊，字伯言，吴郡吴县（今江苏省）人。为人忠厚、富有智计，并且能容让别人，不计恩怨。

会稽太守淳于式大概是觉得陆逊年轻却又地位很高，自己有点妒忌吧，对陆逊有点不满，就在暗地里给孙权写了一封告状信，说陆逊在打仗时向百姓征收物资超过了规定的数量，使当地的百姓忧虑不安。

战事结束后，陆逊回到孙权身边。孙权将淳于式的信拿给陆逊看，陆逊看了，沉默不语。孙权又问淳于式的为人和表现怎么样？陆逊却极力称赞淳于式，说他对工作十分尽心，是个尽职尽责的官吏。

孙权奇怪地问陆逊：“淳于式在背后告你的状，你却在背后赞扬他，这是为什么啊？”

陆逊回答说：“淳于式告我的状，虽不完全符合事实，事情讲得有夸大的地方，但他的动机是好的，是为了维护百姓和国家的利益，他没有什么大错，



应该值得肯定；如果他告了我的状，我就在您面前讲他的坏话，那就会形成互相攻击的局面，不仅不利于官吏之间的和睦和国家的安定，我恐怕也不是一个正派的人了。”

孙权听了他的这一番话，觉得十分有道理，很钦佩陆逊的为人，说：“你真是个忠厚的人，胸怀如此宽阔，一般的人是很难做到的啊！”

公元222年（吴黄武元年），刘备为了替自己的义弟关羽复仇，领兵征讨东吴。蜀兵顺江而下，进攻吴国，吴国的形势十分危机，许多大将都感到害怕。

孙权见陆逊有才能，就命令陆逊为大都督，指挥朱然、潘璋、宋谦、孙恒等率五万大军抵抗刘备。

当时陆逊很年轻，在他所统率的各部队的将领中，有的是孙坚、孙策的老将，有的是皇亲贵戚，资历比陆逊老得多，地位比陆逊高，而陆逊当时还没有什么突出的业绩可以让众人心服口服。因此，在前期准备的时候，众将往往不听陆逊的指挥，各行其是。陆逊知道，如果这样下去，非遭受损失不可。

在一次战斗之前，又有几位老将军不服从军令，同陆逊争论起来，各持己见。陆逊没有办法，只好以手握剑，十分严厉地说：“你们应该知道，刘备是闻名天下的英雄，连曹操都很怕他。现在刘备的军队已侵犯了我们的边境，大敌当前，我们应该团结一致、齐心协力，你们各位将军都是身负重任的人，是国家的栋梁，而现在却不听指挥，这样会危害国家的，实在不应该。我虽是书生出身，勋业、资历、威望都不如各位老将军，但我既已受命指挥大军作战，国家予我重任，是相信我能不负重托，团结大家完成使命。国家委屈各位将军，也是相信各位能够接受我的指挥，各人都应承担自己的责任，没有理由推辞。否则如何对得起国家的恩惠呢？”

面对这种情况，陆逊没有采取强行压制的方法，而是宽怀大度，用动之以情、晓之以理的做法来使众将领听从他的指挥，这在当时应该是一种高明的做法。

最后，陆逊严肃宣布，如果有人敢违抗军令，他必定依法惩处。将领们听了这番恩威并施的话，才逐渐地听从指挥。

陆逊在战争中能够韬光养晦，不为一时一地的利益所诱惑，虽然年轻，



却十分稳健,指挥得当。他利用刘备的失误,用火攻的办法烧了刘备的营寨。结果连破刘备四十多个军营,蜀军将士死伤数万人,也使刘备退到白帝城,最终死在那里。

火攻大胜之后,刘备狼狈逃窜,陆逊却不乘胜追击,而是适可而止,及时回军,这是因为陆逊已经预见到“黄雀在后”。当大家都认为刘备困守于一孤城,及时出兵当可诛灭之时,陆逊说了自己的看法:“我料到曹丕与其父亲一样奸猾,一旦知道我军进西川,必然令兵追赶。到时就骑虎难下了。”于是不再追赶刘备。退兵没有两天,各处来人飞报:“曹仁出濡须,曹休出休口,曹真出南郡,三路人马共有十多万。”陆逊笑说:“不用惊慌,早在我预料之中了,我已经派好了抵御之兵。”

被胜利冲昏头脑是兵家大忌,历史上不少经得起失败却经不起成功的英雄就是因此而从胜利走向失败。而陆逊却在胜利面前能够保持清醒的头脑,知彼知己,因而能够稳操胜券。

战争结束后,大家才认识到了陆逊的才能,那些老将们才真正口服心服了。自此以后,陆逊在吴国建立了稳固的威望。

事后,在总结与蜀国作战的经验时,孙权问陆逊:“在击退刘备的战役中,你遇到了将领不听指挥的问题,当时你为什么不把情况报告我,让我下命令呢?”

陆逊回答说:“各位将军都是国家的功臣,要依靠他们创建大业。您对我如此信任,交给我的重任和我的才能很不相称,但为了对国家有利,我能做到忍辱负重。春秋战国时期,蔺相如能容忍廉颇,我和他们相比,还相差很远呢。再说,如果由您来下命令,将领们虽然表面上服从,但那只是服从您,从心里还是不服从我,这样一来,就会造成更大的麻烦!”

孙权听了,连连称赞:“说得好,做得对!”于是任命他为辅国将军,封为江陵侯。

陆逊在面临老将军们蔑视小看他、不听指挥的困难情况下,忠厚待人,忍辱负重,不以统帅自居,以谦让得人情,以才智服人心,实在是难得的将领。

谦让往往和虚伪相结合,有时很难分清哪是谦让,哪是虚伪,或是真诚



的谦让被人有意无意地看作虚伪，虚伪的推辞也会被看作是真诚的谦让。尽管这样，历史上那些为了大局或是出于个人的品德而真诚谦让或是真诚让贤的事例还是为人们所称道，一直流传至今。

中国人向来提倡“以忍为上”、“吃亏是福”，这是一种玄妙的处世哲学。识时务者为俊杰，而俊杰并非专指那些纵横驰骋如入无人之境，冲锋陷阵无坚不摧的英雄，还应当包括那些看准时局，能屈能伸的处世者。

古人云：“谦受益，满招损。”意思是说谦逊退让往往会得到好处，而骄傲自满却往往招致灾祸。真正有道德有本领的人是不怕别人不服的，问题是很多领导没有道德和本领，只好用强力来压制，结果当然是可想而知的。

才德兼备的领导似乎并不多见。才是与生俱来的，很难改变，但德主要靠后天的修养而成，因此，以德补才应该是可以做到的，就像所谓的勤能补拙一样，以道德的力量来团结大家，凝聚大家，发挥大家的作用，把事情办好，应该是很多领导都可以做到的。

姜维出祁山：君子自强不息

诸葛亮平生自视很高，能让他看上眼的人也就不多。像周瑜那样文武双全的将才，也只不过略施小计就让心胸狭隘的他归西了，所以，能让诸葛亮看上似乎还真有些不容易。

但诸葛亮却一眼就看上一个人，并且为了让他归顺自己而煞费苦心。这个人就是姜维。姜维字伯约，原是魏国的中郎将，任天水郡功曹。姜维自幼博览群书，兵法武艺，无所不通；因孝敬母亲受到郡人的敬爱，是个有名的大孝子。

诸葛亮一出祁山的时候，一开始进展颇为顺利，凤鸣山一战，赵云奋勇当先，大败魏军，困魏都督夏侯楙于南安城。与此同时，诸葛亮采用诱敌之计，派人装扮成魏将裴绪，去安定和天水，以救夏侯楙为由，诱敌出城，然后乘虚取城。



安定太守崔琰中计，安定城被魏延占领，南安接着失陷。可是，假裴绪的诱敌之计却被姜维识破，姜维将计就计，反将攻打天水的赵云包围起来。赵云虽然突围出来，但攻城的计划却破产了，这使诸葛亮大为震惊。

他派人去打听是谁识破了他的计策，南安人告诉他：“这人姓姜，名维，字伯约，天水冀县人。事母至孝，文武双全，智勇足备，是当世之英杰。”赵云向诸葛亮夸奖姜维的枪法不同寻常，诸葛亮就想亲自见识这个人，便亲自带兵来攻打天水。诸葛亮本想一鼓作气，大军一到，立即攻城，可是到城下后，只见城上旗帜整齐，未敢轻攻。候至半夜，忽然四下火光冲天，喊声震地。正不知何处兵来。只见城上鼓噪呐喊相应，蜀兵如被惊吓得到处乱窜。

诸葛亮急忙上马，幸得有关兴、张苞二将保护，才得杀出重围。回头一看，正东一军，一带火光，势若长蛇。诸葛亮令关兴侦察，关兴回报说：“这是姜维的兵。”

诸葛亮不由得赞叹说：“这人真是将才！”为了收降姜维，诸葛亮煞费苦心，使用反间计，终于顺利招降了姜维。

诸葛亮见到姜维，慌忙下车相迎，并拉着姜维的手说：“我自出茅庐以来，遍求贤者，欲传授平生之学，可恨一直未碰到可传的人。今天遇伯约，我的心愿也了了啊。”

此后，姜维就一直追随诸葛亮北伐，在征战中不断得到诸葛亮的指点。临终之际，诸葛亮将自己以毕生所学撰述的兵书传给姜维，同时将“恢复中原，重兴汉室”的宏愿交给了他。

姜维投蜀后，他的母亲曾给他寄来一封书信，向他求“当归”。姜维回信说：“良田百顷，不在一亩。但有远志，不在当归。”姜母得书，知道儿子志向远大，便不再挂心了。

诸葛亮死后，姜维遵奉诸葛丞相遗愿，十四年中，九伐中原，威震华夏。

姜维自以为才武过人，又了解陇西风俗民情，因此常以诸葛丞相遗愿为由，主张兴师大举北伐。蒋琬认为诸葛亮所选的进军路线，道路艰险，粮运困难，因而主张多造船只，由汉河顺流而下，袭击魏的魏兴、上庸。

费祎反对北伐，他对姜维说：“我们这些人才能远远不如诸葛丞相，丞相犹不能定中夏，何况现在这种敌强我弱的情况！不如保国治民，敬守社稷，



要建立功业，应该放远目光，千万不要凭侥幸而决成败于一举之间。假若一旦失败，悔之莫及。”因此，在蒋琬、费祎执政时，他们总是限制姜维，不给他太多的军队，对外基本上采取战略防御政策，力求维持安定的局面。直到蒋琬、费祎先后去世后，姜维正式掌握了兵权，才加紧了对曹魏的征伐，从公元249年至262年，十三年间，先后九次北伐中原，史称“九伐中原”。

从实际效果来看，姜维的北伐确实成绩不大，且败多胜少，连年征战，人力、物力、财力消耗巨大，使本来就弱小的蜀国愈来愈弱，而北伐的直接后果则是加快了司马昭伐蜀的步伐。

从军事的角度来看，姜维的北伐确实不可取，但他那种继承诸葛亮遗志，自强不息、不达目的誓不罢休的精神却是难能可贵的。

邓艾偷袭成都得手。在后主刘禅率众投降的情况下，姜维仍做了最后的努力，采取假投降的方式，想重新恢复蜀汉，最终以身殉国。

其实，姜维的悲剧就是蜀国的悲剧。试想，占天下只有十分之一的区区小蜀国想撼动占天下十分之七的强大的魏国，多少有些难度。明明知道不可为而为，本也是种英雄气度，但这就有些像一个小孩子要跟一个大人较劲，而且一而再，再而三，居然九伐中原，这就多少有些不自量力之嫌。

强大的东西固然并不可怕，可怕的是弱小的人看不清自己，心里面以为自己更强大，这就显然要制造不必要的麻烦和牺牲。当然，从另外一个角度来说，中国人有“天行健，君子以自强不息”之说。这又是一种明知不可为而为之的君子风度。

心胸狭窄：周瑜死不足惜

周瑜，字公瑾。年轻有为，文韬武略，运筹帷幄，智勇双全，是难得的军事统帅，才能超群的英雄。然而，他却缺乏大将风度，心胸狭小，嫉贤妒能，对才能超过自己的诸葛亮耿耿于怀，并千方百计想害死诸葛亮，但事与愿