

四川省县医院管理规范

江苏工业学院图书馆
藏书章

四川科学技术出版社

一九九〇年·成都

责任编辑：钱丹凝

封面设计：曹辉禄

技术设计：杨璐璐

责任校对：易 卫

四川省县医院管理规范

四川省卫生厅 编

四川科学技术出版社出版发行

(成都盐道街三号)

广汉市印刷厂印刷

开本 787×1092 1/32 印张 6.75 插页 6 字数 143 千

1990年6月第一版 1990年6月第一次印刷 印数 1—10000册

ISBN 7-5364-1744-6/R·236

定 价：2.80元

加强县医院科
室管理全心全
意为人民服务

郭子恒

一九九〇年三月

加強縣醫院科
學管理不斷提
高醫療質量

任英奇



一九九〇年
三月北京

加 强 县 医 院 规 范
化 管 理 不 断 提 高
基 础 医 疗 质 量 更
好 地 为 人 民 健 康
服 务

一九九〇年
三月
殷大奎

主 编	任长方			
副主编	李明宗	沈恭治	程旭昌	
编 委	王炼秋	王翠娥	石鑫碧	朱开银
	刘智英	李有铨	李华源	李良文
	李宗禄	李隆文	苏万寿	沙明光
	周云仙	周志明	张文正	张永福
	张德孝	张济全	张清勇	余 果
	赵承光	赵晓光	赵善良	郑清林
	姚景升	胡贻黔	高文勋	陶 平
	陶有明	彭新民	雷定高	戴文光
	魏 翔	魏家仲		

(按姓氏笔画为序)

参 加 编 写 单 位

四 川 省 卫 生 厅

四 川 省 农 村 卫 生 协 会

四川省县医院管理协作委员会

南充地区卫生局

渠县人民医院

蓬安县人民医院

广汉市人民医院

巴中县人民医院

仁寿县人民医院

江油市人民医院

南充市人民医院

南部县人民医院

资中县人民医院

绵竹县人民医院

富顺县人民医院

犍江县人民医院

大竹县人民医院

三台县人民医院

广安县人民医院

什邡县人民医院

长寿县人民医院

岳池县人民医院

南充地区人民医院

射洪县人民医院

都江堰市人民医院

高县第一人民医院

简阳县人民医院

南川县人民医院

仪陇县人民医院

阆中县人民医院

双流县第一人民医院

前 言

为了贯彻执行国家卫生部《全国综合医院分级管理办法》，进一步加强县医院管理，提高医疗服务质量，更好地发挥县医院在农村三级医疗卫生网中的医疗技术指导中心和人才培训基地的作用，在四川省卫生厅医政处主持下，由四川省农村卫生协会、四川省县医院管理协作委员会编写了《四川省县医院管理规范》，以此作为我省县医院规范化管理的依据和标准。

本书从我省实际出发，根据《全国医院工作条例》和全国《综合医院分级管理标准》的基本精神及要求，以现代科学管理的理论为指导，由有丰富管理经验的县医院院长和科室主任起草，经从事医院管理的专家、学者反复研究讨论，四川省卫生厅审阅定稿。本书共分四章：第一章为县医院管理，对县医院的基本任务、组织编制、管理体制、医疗质量、制度管理、设备管理、信息管理、经济管理、后勤管理、思想政治工作等作了具体规定；第二章为职能科室管理；第三章为临床科室管理；第四章为医技科室管理，分别对各科室的基本任务、专业设置、人员配备、技术水平、质量控制等都有明确的标准及要求。本书适用于县医院和相当于县一级的工矿医院及其它医院，也是省、市、地、州、县卫生行政部门管理和考核县医院的依据。

本书在编写过程中，得到了国家卫生部的热情关怀和支

持，卫生部顾英奇副部长、前卫生部郭子恒副部长、省卫生厅殷大奎厅长都专门为本书题了词。省内近百所县(市、区)医院也给予了大力支持，在此一并表示衷心的感谢！

在编写本书中，由于缺乏经验，加之水平有限，疏漏错误之处在所难免，望在执行中提出修改意见，以便今后修订再版。

编 者

1990年3月

目 录

第一章 县医院的管理	1
一、县医院的性质、地位、任务和工作方针	1
二、县医院的组织编制	2
三、县医院的管理体制	9
四、医疗质量管理	18
五、制度管理	24
六、设备管理	27
七、信息管理	42
八、经济管理	44
九、后勤管理	47
十、思想政治工作	52
第二章 县医院职能科室管理	56
一、院办公室管理	56
二、政工科管理	59
三、医务科管理	63
四、护理部管理	65
五、预防保健科管理	68
六、科教信息科管理	71
七、医疗设备科管理	75
八、财务科管理	78
九、总务科管理	81
十、保卫科管理	85
第三章 县医院临床科室管理	88

一、门诊部管理	88
二、急诊科(室)管理	93
三、内科管理	98
四、外科管理	104
五、妇产科管理	110
六、儿科管理	115
七、传染科管理	119
八、眼、耳鼻喉科管理	123
九、口腔科管理	127
十、麻醉科管理	130
十一、手术室管理	135
十二、皮肤科管理	139
十三、中医科管理	142
十四、理疗科管理	145
十五、临床科室护理管理	147
第四章 县医院医技科室管理	159
一、放射科管理	159
二、检验科管理	166
三、功能检查科管理	170
四、药剂科管理	175
五、病理室(科)管理	181
六、营养室管理	186
七、消毒供应室管理	190
附录	
一、有关指标的计算公式	195
二、满意度调查	198
三、院内感染病例登记表	206
四、院内感染分类与控制院内感染的重点部门	207

第一章 县医院的管理

一、县医院的性质、地位、 任务和工作方针

（一）性质

县医院是向多个社区提供多种综合医疗卫生服务和执行一定教学、科研任务的综合性医院，是治病防病、保障人民健康的全民所有制社会主义事业单位。

（二）地位

县医院是三级医疗卫生体系的中间层次；是全县医疗业务技术的指导中心；是农村三级医疗卫生网开展医疗、教学、科研的基地。它对开展初级卫生保健，保障全县人民健康，促进经济和社会发展起着十分重要的作用。

（三）基本任务

1. 医疗服务：县医院必须以医疗为中心，对社区提供全面、固定、连续的医疗、护理、预防保健和康复服务；承担县内的常见病、多发病的诊治任务；开展二级专科服务，抢救急危重症和诊治较疑难的病症；接受下级医疗卫生机构的转诊；承担意外性灾害事故的现场抢救，接收成批伤病员进行院内急救。

2. 预防保健：开展健康教育，掌握县内的疾病动态资料，进行防病指导。承担院内一、二、三级预防工作和地段

内的部分一级预防工作。

3. 教学、科研：承担基层医疗卫生机构初、中级各类卫生技术人员进修和培训，中等卫生学校临床教学、实习任务和大学本（专）科医学生的部分临床实习任务；结合医疗开展常见病、多发病、传染病、地方病和对当地人民健康威胁较大的疾病的临床科研工作，引进新技术，开展新业务，不断提高医院的医疗技术水平；承担省、市（地、州）级的部分科研项目。

4. 指导基层：指导社区内区、乡（镇）卫生院做好医疗、预防保健、康复、精神卫生和计划生育等技术工作；与下级医院建立经常性业务技术指导关系，帮助开展新技术，解决疑难问题和培训人员。

5. 承担县卫生局下达的其它医疗、防病和健康检查等任务。

（四）工作方针

县医院在当地党政领导下，要认真贯彻执行党的路线、方针、政策，坚持“勤俭办医院，树立全心全意为人民服务的医疗态度”的工作方针，遵守国家法律和法规，为社会主义现代化建设服务。

二、县医院的组织编制

医院组织编制包括机构设置、床位和工作人员编制。根据中华人民共和国卫生部（1978）卫医字第1689号关于《综合医院组织编制原则试行草案》和《全国综合医院分级管理标准》，结合我省的实际情况，制定县医院的组织编制。

（一）组织编制的原则

1. 适应原则：县医院应有与其功能、任务和管理要求相适应的规模、机构和人员编制。

2. 中心原则：医院工作应以医疗为中心，医院的组织编制要围绕中心，突出中心，防止不顾大局，冲淡中心，挤压卫技人员编制等现象。为确保医院基本任务的完成，基本临床科和医技科室必须齐全（参见表1）。相当于二级乙等以上的县医院的内、外两大科内，至少应分别选设4个二级专业科（组），内科设心肺监护（CCU）室，外科设重症颅脑监护治疗（ICU）室。全院应有一个在本市（地、州）范围处于先进水平的重点二级专业科（组）。重点二级专业科（组）的设置应在上级卫生行政部门的统一规划下选定。

3. 精简与效能原则：医院的组织编制，特别是行政管理和后勤编制，应遵循精简和效能原则。在机构设置、人员编配时要力求减少管理层次，提高工作效率。在配备卫生技术人员时一定要严格按照中共中央组织部（81）组通字第25号、卫生部党组（81）卫党字第42号《关于加强和改进对全国卫生工作队伍管理的通知》和卫生部（83）卫人字第113号、劳动人事部（83）劳人干字第46号《关于制止任意安排和接受大批非专业人员到医疗卫生机构工作的通知》及本规范的要求执行，做到职位与能力相称，确保向辖区人民群众提供优质的医疗卫生服务。

4. 依法立编原则：县医院是全民所有制的卫生事业单位，在进行组织编制时，要遵照有关法规、原则和要求的程序办理。

(二) 机构设置

为便于编制设计，我省县（含县级市、区）医院暂分为100~150张病床、151~250张病床、251张病床以上三种规模。其机构可分别参照表1、表2、表3设置。但少数民族地区和边远山区的县医院机构，可根据本地的具体情况另行设置。

表 1 100~150张病床县医院的机构设置

