



# 舍与得 的

# 财富智慧

王雅歌 著

许多人都在黑暗中摸索富足之道  
孰不知财富的秘密就在于舍与得

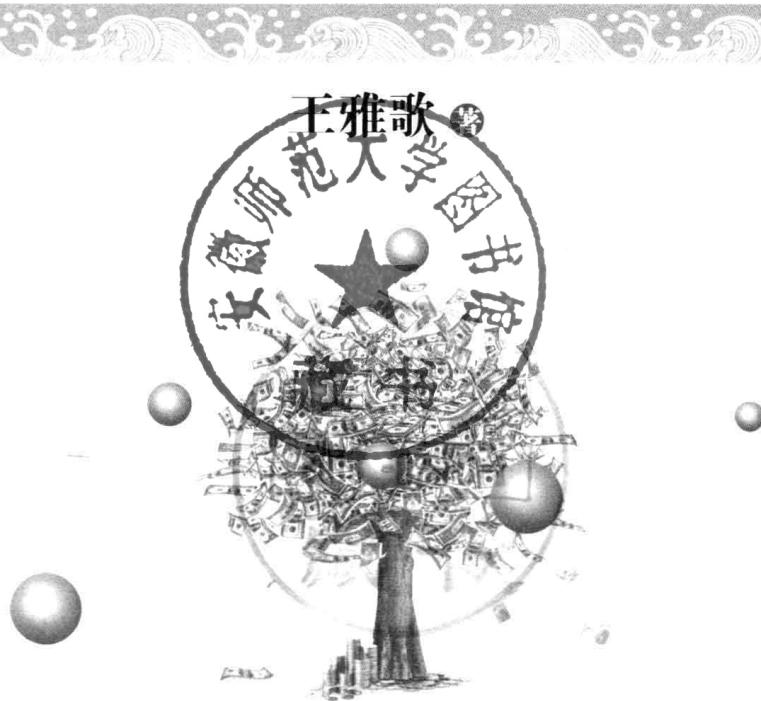
掌握了舍与得的智慧  
就掌握了财富的金钥匙



华夏出版社  
HUAXIA PUBLISHING HOUSE

舍与得  
的

# 财富智慧



华夏出版社  
HUAXIA PUBLISHING HOUSE

## 图书在版编目 (CIP) 数据

舍与得的财富智慧/王雅歌著. —北京: 华夏出版社, 2013.1

ISBN 978-7-5080-7166-4

I . ①舍… II . ①王… III. ① 企业管理—通俗读物②人生哲学—通俗读物 IV. ①F270-49②B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 224568 号

## 舍与得的财富智慧

---

作 者 王雅歌 著

策划编辑 陈小兰

责任编辑 罗 云

出版发行 华夏出版社

经 销 新华书店

印 刷 北京世知印务有限公司

装 订 三河市杨庄双欣装订厂

版 次 2013 年 1 月北京第 1 版

2013 年 1 月北京第 1 次印刷

开 本 670×970 1/16 开

印 张 15

字 数 137 千字

插 页 2

定 价 29.00 元

---

华夏出版社 地址: 北京市东直门外香河园北里 4 号 邮编: 100028

网址: [www.hxph.com.cn](http://www.hxph.com.cn) 电话: (010) 64663331(转)

若发现本版图书有印装质量问题, 请与我社营销中心联系调换。

# 前　　言

著名企业家蒋锡培有一次感慨地说：“舍与得，是著名企业家的生存战略，我们做企业的，最难处理的也是舍与得的关系。”

大千世界，每个人心里都有一杆秤，来衡量值得不值得、舍得不舍得。这一取一舍的背后，往往蕴含着一种价值的判断。

李书福，一位拥有 19 亿美元净资产、年销售收入超过上千亿元的企业老总，舍得拿出巨额奖金来悬赏成本控制突出者，自己却穿着吉利的工作西装和几十元的皮鞋，开着本公司生产的普通汽车。这是他的舍与得。

马云发现，逾千名“中国供应商”客户涉嫌欺诈，当即终止他们的服务，宣布卫哲等一批高管引咎辞职，解雇了近 100 名销售人员，并拿出 170 万美元对 2 249 名受害者进行赔偿。在维护诚信和人事之间，马云断臂换将，这是他的舍与得。

短短 19 个月内，国内 19 位企业家离世，平均年龄只有 50 岁，突发疾病占到 63%。他们宁愿花 20 万元去吃燕窝，也不愿花 20 分钟去跑步。这是他们的舍与得。

世界级富豪巴菲特，把自己 99% 的巨额财富捐掉，还来华游说中国的新兴巨富捐半数财产，这是他的舍与得。

没有大舍，难有大得。企业家的舍得智慧，关乎事业的兴衰成败。再回首，每个人都不由得感叹，为什么走过的路总是不太顺畅，甚至悔之无及？是不是自己总想着得，却没有学会该怎样舍？

按人性来说，总渴望“拥有”，而不愿意“舍弃”。但是人要有所求，



## 舍与得的财富智慧

必先有所舍；什么都希望得到、什么都不愿放弃的人，往往一无所得。所谓“有舍有得，先舍后得；小则小舍，大则大舍；小舍小得，大舍大得”。

或许，只需换一种思路，转一个方向，任何人都有机会活得更富足、更精彩。我们可以选择慷慨，放弃吝啬；选择长远目标，放弃短期利益；选择冒险，放弃安逸；选择心无旁骛，放弃四面出击……

其实财富的奥秘就隐藏在舍与得之间。舍与得是万物运行的哲学，更是财富经营的智慧。一个人拥有什么样的舍得观，决定了他如何分配时间、金钱与资源，如何运用才干与经营人际关系，也决定了他的富足程度。懂得了舍与得的智慧，才会经营出一个厚重、丰富的人生。

从这个意义上说，本书意在引导读者关注舍与得背后的价值取向，着眼于“道”的层面，通过鲜活而精彩的案例，反映不同价值选择的得失，给创业人士和管理人士提供有益的借鉴和启示，因此不同于市面上流行的致富百招类的书。

在这里，以美国领袖学家马克斯·韦尔的话共勉：

“如果你一心想赚更多的钱，你就成了物质主义者；如果你想赚钱却又赚不到，你是个输家；如果你赚了很多钱而又舍不得花，你是个吝啬鬼；如果你赚了又花光了，结果还是两手空空、手头很紧；如果你不在乎赚和赔，那你又成了没出息的家伙；如果你赚了很多，到死还存了很多，你就是傻瓜。”

祝福大家拥有美好富足的人生！

# 目 录

第1章

**拥有不等于富有，给予才是真正的富有** ..... 1

有流动才有生命力 / 2

播种丰盛，收获丰盛 / 6

努力创造“被利用”的价值 / 9

节省自己，多照顾对方的利益 / 13

谁是财富的真正拥有者？ / 16

第2章

**能拿得起，更要放得下** ..... 21

敢于冒险才能创造奇迹 / 22

放下才能得着，惜财反而失财 / 26

放低姿态会飞得更高 / 29

人生就是试错，成败都是浮云 / 35

对100个“好机会”说不！ / 38

第3章

**君子爱财，取之有道** ..... 43

改变你的言语，就能改变人生 / 44

做你了解的事情 / 47

做完人，不如做自己 / 51

学会走路再开始跑步 / 55

让五斗米为梦想让路 / 59

缓慢是成功的捷径 / 62



第4章

**在分享中成就财富人生** ..... 67

分享不是失去，而是赢得 / 68

帮别人赚钱，自己才能赚到钱 / 72

一枝独秀不如满园争春 / 76

散财以聚人，量宽以得人 / 79

为何有人专门吃亏？ / 82

把光环让给下属 / 85

第5章

**君子散财，行之有道** ..... 89

投资在人身上是最赚的 / 90

养闲人能产生巨大利润 / 93

宁得知识，胜过黄金 / 98

舍天下之财，成天下之善 / 101

右手做的，不要让左手知道 / 104

计划就是对你的钱负责 / 108

第6章

**选择上好的，放弃次好的** ..... 113

盖茨的时间观是一面镜子 / 114

油饼，比钱更重要的东西 / 117

与高人为伍，与智者同行 / 121

用长子权利换红豆汤是否值得？ / 124

宁可吃亏，也要取信于人 / 128

要休息，这里面包含智慧！ / 131

第  
7  
章**远离抱怨就是靠近财富** ..... 137

感恩的心离财富最近 / 138

不要抱怨没有机会，机会随处都在 / 141

与其怨天尤人，不如反求诸己 / 146

拐个弯，就能看到另一片天地 / 149

把时间花在抱负上，而不是抱怨上 / 153

第  
8  
章**不计较是胸怀，不比较是智慧** ..... 157

宽容别人，就是扩张自己的领域 / 158

心中无敌，无敌天下 / 162

走自己的路，种自己的田 / 166

千里修书只为墙，让他三尺又何妨？ / 170

善待对手，就是成全自己 / 174

第  
9  
章**简单的选择，成功的必然** ..... 179

好公司都是简单的 / 180

专注是赚钱的唯一途径 / 184

紧抓不放，不如做个甩手掌柜 / 188

找准一口井，坚持挖到底 / 191



第  
10  
章

**淡定成就富足，执拗助长穷困** ..... 195

想赚钱就要把钱看轻 / 196

成功的秘诀为不贪 / 200

真富贵就是内心的平静快乐 / 203

享受人生，不要被钱所累 / 208

和气生财，生气漏财 / 211

有一种“高级贫穷” / 215

第  
11  
章

**创新就是先舍后得、不舍不得** ..... 219

倒空的杯子才能被盛满 / 220

用新皮袋装新酒 / 224

做一个先知先觉的行动者 / 228

创新就要耐得住寂寞 / 231

## 第1章

---

# 拥有不等于富有， 给予才是真正的富有

为了摆脱贫穷，世俗的想法告诉人们：牢牢抓住你已经拥有的，别让它失去。但是世界上最富有的人群却反其道而行之，“给予”是他们常常做的事情。给予得越多，也就越富有。一如古老格言所蕴含的奇妙哲理一样：施就是受，舍就是得。





## 有流动才有生命力

你们要给予人，就必有给予你们的，并且用十足的升斗，连摇带按，上尖下流地倒在你们的怀里。因为你们用什么量器量给他人，他人也必用什么量器量给你们。

财富作为一种能量，其生命力在于和谐互动，就像活水一样，要不停地流入、流出，使之交换、循环，才能保证源源不断的生命力。

有个古老的故事，可以说明这个道理。犹太王国有一年遭遇大旱，旱情严重到连国王都亲自出动找水的地步。民间有一位先知以利亚在迦密山上祈雨。在那种光景下，水是何等的珍贵呀！以利亚却吩咐人挑水来，倒在上帝的祭坛前，一直倒到水漫成河。以至于百姓暗暗叫苦：这天上的水还没有降下来，先倒下这么多水，不是糟蹋了吗？万一老天不降雨怎么办？

但是以利亚没有理会这些，照旧吩咐人把水倒下去。

后来，上天回应了以利亚的祈祷，吩咐降下雨水，久旱



结束了。

以常人的眼光来看，以利亚的举动颇为冒险。万一雨降不下来，起码手上还留有几担水。可是，计算手中有多少的人，永远看不到天上供应的活水，正所谓有舍有得，先舍后得，不舍不得，这是亘古不变的真理。

有人曾经到闻名遐迩的死海旅行，发现北部的加利利海从上游约旦河接受大量的活水，又在下游送出同量的活水，施惠给别处，有入有出，便清澈洁净，呈现出生机盎然的景象。而南部的死海，却只是接受，点滴不肯输出，结果就成为死水。没有人喜欢喝这样的死水，因为它发臭且完全丧失了生命力。

可见，只有在流动中，河水才能生生不息。一旦停止给予，一心想着守住所有的，就好比守住一潭无望的死水，最终也会使生命趋于窒息。

美国加州学者保罗·扎克教授通过研究发现，富有同情心的人活得更开心、更长寿，也少生病。尽管从短期来看，慷慨大方可能会使你损失不少金钱，但从长期来看，这将有益于健康。

美国石油大王约翰·洛克菲勒 33 岁时，已经是百万富翁，但在很长一段时间里，他都非常苦恼，而且重病缠身，到 53 岁已濒临死亡的边缘。晚年他的健康状况却大为好转，一直安享长寿，活到 98 岁。根据他的自述，他前半生“专门



■ 施就是受，舍就是得



为己积财”，后半生则“专事施舍助人”。

所以，清朝商人舒遵刚领悟到：“钱，泉也，如流泉然。有源斯有流，今之以狡诈求生财者，自塞其源也；今之吝啬而不肯用财者，与夫奢侈而滥于用财者，皆自竭其流也。人但知奢侈者之过，而不知吝惜者之为过，皆不明于源流之说也。”

意思是说，钱财就像流动的泉水一样。那些靠机巧欺诈获取财富的做法，就好像自己堵塞了泉水的源头；而吝啬的做法与奢侈挥霍的做法一样，都会使流动的泉水枯竭。普通人只知道挥霍浪费不应当，却不知道“舍不得”也不应当，是因为不了解流动的泉水这个道理。

仔细留心就会发现，在生活中，那些有爱心、乐意慷慨付出的人，就会吸引财富流向自己。

比如，你到一家餐厅吃饭，来了一位表情生硬的服务员，板着脸走到你面前，然后冷冷地问：“你要吃什么？”接着，他把菜直接丢在桌上，等到饭菜凉了，不得不喊他过来，才动一动，结果会如何？

很明显，他是吝于给予这个世界的人，虽说他能找出各种各样的借口，比如：“老板很苛刻”、“最近烦心事很多”等。但事实只有一个，他只关心自己。

如果是一位态度热情的服务员，就会微笑着问候：“我可以帮您点什么菜？”然后尽其所能地服务，时常检查茶水还剩



多少……虽然你和他只是萍水相逢，但他如此热情周到，结果是——他所付出的越多，得到的收入就会越多。

这两个服务员的差别在于是否具有慷慨精神。在这里，慷慨不仅是一种精神，而且是财富的源泉，这就好像有一种水泵，需要先舀一瓢水倒下去，才会抽出源源不断的活水，从这个意义上说，舍不也是一种“得”吗？

## 播种丰盛，收获丰盛

人种的是什么，收的也是什么。少种的少收，多种的多收，这话是真的。

农夫都明白一个道理，想怎么收就得怎么种，“少种的少收，多种的多收”。所以，要想有个好收成，就得多多撒种。人生也是一样的道理，不管你现在种下的是金钱、关系、资源，还是其他什么，将来就会收到什么；种下慷慨的种子，必能收获丰盛。

有个故事能说明这个道理。

“二战”结束后，美、英、法等战胜国，几经磋商，决定在美国纽约成立一个协调处理世界性事务的国际性组织——



联合国。一切准备就绪之后，各国政要才发现，在寸土寸金的纽约，要为一个全球性的世界组织寻得一片立足之地，竟然是难上加难。

听到这个消息，美国著名财团洛克菲勒家族决定出手相助，投资 870 万美元买下一块土地，无偿提供给“联合国”这个刚刚挂牌的国际性组织使用。同时，他们还一并买下周边的大面积土地。

当时很多人不解，要知道，870 万美元对于战后经济十分困难的美国，可不是一个小数目，而洛克菲勒却是无条件地赠予。当时，许多美国大财团的老板嘲笑说，“这简直是愚蠢至极”，他们断言：“这样下去，用不了几年，洛克菲勒财团就要完蛋了！”

几年后，联合国大楼建起来了，周围的土地很快变得炙手可热，一时地价成倍暴涨，成百倍的巨额财富就这样源源不断涌向了洛克菲勒家族。这个结局令那些讥讽他的人士个个瞠目结舌。

事后，有人将此归功于洛克菲勒超前的政治眼光和经济眼光，从表面上看是如此。但洛克菲勒本人却认为：“我之所以能一直财源滚滚，如有天助，这是因为上帝知道我会把钱返还给社会，造福我的同胞。”

从少年时代起，母亲伊莱扎以自己的乐善好施影响了洛克菲勒一生。洛克菲勒曾经问母亲：“我如何才能成功呢？”



母亲的回答是：“第一，永远谨守‘十一奉献’；第二，永远坐在教会的第一排！”

在洛克菲勒还年轻的时候，就已经养成了奉献的习惯。他曾对别人说：“假如我在赚到第一笔钱的时候，没有做到‘十一奉献’，那么我在赚到第一个100万的时候，我也不会这么做。从来没有人因为奉献而家破人亡，却有许多人是因为奉献而生命富足，因为一切财富都是从上帝那里来的。”

中国古代先贤老子也认为：“既以为人己愈有，既以予人己愈多。”意为，你越是肯付出，越是能加倍地得到。先舍，而后得到，这是富裕的法则。

有人可能会说，我要有多余的钱，也会像洛克菲勒那样做的。其实，紧抓住有限的资源，舍不得给出去，就是一种心理上的贫穷。但如果能勇敢地种下去，种与收的定律就会开始循环运作。

不过，对于有些人来说，这样做很不实际。因为他们想要的不是将来的收成，而是当下的回报，所以有“看风的必不撒种，望云的必不收割”的说法。但要知道，很多时候，播下一粒种子，须经过漫长的时日才能获得收成。比如说，栽种橄榄树，就需要等上若干年，品质优良的甚至需要等待二三十多年才结出好果子。

可是，在漫长的人生岁月中，今天所做的每一个选择，所种下的每一样事物，都是在为明天做投资，都会随着年月