

中华的智慧

邱明正 著

中华文化的源泉
东方智慧的精髓

中山大学出版社

阅 览

K203-K9
20131

中华的智慧

邱明正 著



中华文化的源泉
东方智慧的精髓

中山大学出版社
· 广州 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

中华的智慧 / 邱明正著. —广州: 中山大学出版社, 2012.10

ISBN 978 - 7 - 306 - 04181 - 4

I. ①中… II. ①邱… III. ①中华文化—通俗读物 IV. ①K203-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第107748号

出 版 人: 祁 军

出版策划: 邱立夫 李永清

责任编辑: 周建华 赵丽华

装帧设计:  卓風出版创意機構

责任校对: 张礼凤

责任技编: 何雅涛

出版发行: 中山大学出版社

电 话: 编辑部 020-84110283 84115892

发行部 020-84111998 84111981

地 址: 广州市新港西路135号

邮政编码: 510275 传真: 020-84036565

网 址: <http://www.zsup.com.cn> E-mail: zdcbs@mail.sysu.edu.cn

印 刷 者: 广东省农垦总局印刷厂

规 格: 787mm×1092mm 1/16 13.5印张 270千字

版次印次: 2012年10月第1版 2012年10月第1次印刷

定 价: 33.00元

版权所有 侵权必究 印装问题 负责调换

绿色生活

环保阅读

我们承诺保护环境和负责任地使用自然资源。
我们不再使用来自原始森林的纸张印刷书籍。
这本书使用环境友好型纸张和环保油墨印制。
我们希望广大读者支持环保、支持绿色生活。

序 一

中华智慧以易经为源头，一本多干，形成一多元的系统，既广大又精微。阴阳、五行、太极、八卦、天干、地支的观念，早已成为中华民族的文化基因。不论有意无意，都很难割舍。有的人即使自认为对中华智慧一无所知，而所言所行，中华智慧仍在不知不觉地发挥着活力。

智慧和知识最大的差异，在智慧重感悟，而知识重理解。现代人受西方影响，以为知识代表力量，逐渐轻忽智慧，丧失感悟的能力。因而徒然拥有很多知识，却未能合理加以运用。徒有学问缺乏实力，能考高分却不一定能够生活得和谐妥当。

和邱明正总裁相识20多年以来，每隔一段时间，就有机会见面，交换彼此的心得。果然人如其名，明而且正。明指正大光明，正即公正无私。这原本是我们共同的人生理想，只是有人明而不正，有人则正而不明。能够又明又正，确属需要多方面的磨练和感悟。

现代人喜欢说历练，其实如果少了折磨，经历再多，还是炼不出真才实力。多磨代表吃苦耐劳的过程，使人受苦不忧。现代人把理解挂在嘴上，而很少用心体会、感悟。倘若能够明白“努力没有用，用心才要紧”的道理，以中华智慧来感悟人生，到了老年，得以不知老之已至，依然充满活力，热心参与既明又正的活动，那才是中华智慧的真感悟、真发扬。

今年春节，有幸看到这一本《中华的智慧》的原稿。不但先睹为快，而且对振兴中华文化、创建世界光明，更增加了很多信心。

当今地球村已经形成，大家对世界大同的向往，逐渐获得初步的共识。最为重要的法则，便是求同存异，互相尊重，彼此包容，以求和谐共存。在和平发展的大原则下，分工合作。近年来的气候异常、环境突变，都在启示人们，我们只有一个地球，牵一发而动全身。必须共同体会、感悟我们都是大自然的一份子，应该顺应自然，一方面遵守自然规律，一方面重视伦理道德，才能生生不息继旧开新，走出光明的未来。

这一本《中华的智慧》，和学院派的著作有很大不同。完全是每一天磨练、感

悟的宝贵心得，从实际操作中提炼而成。作者数十年如一日，未尝有丝毫放松，更从来没有灰心丧志的时刻。以《孙子兵法》建立企业管理系统，用儒家智慧来行使管理策略，拿道家与中华禅宗的精神来修持，实在是每一位经营、管理人士，都必须具备的修养。相信通过本书的说明，读者很快就能有所同感而觉得炎黄子孙对当代的责任果然十分重大。

很多人喜欢望文生义、不求甚解而自以为是，始终不明白中国式管理的精髓。看完本书，应该知道中国式管理，就是以中华智慧来善用现代化管理，使其在现代中国，更为落实有效。本书对实践中国式管理，有重大的贡献，故乐为之序。

曾仕强 谨识于台北市

很多人喜欢望文生义、不求甚解而又自以为是，始终不明白中国式管理的精髓。看完本书，应该知道中国式管理，就是以中华智慧来善用现代化管理，使其在现代中国，更为落实有效。本书对实践中国式管理，有重大的贡献，故乐为之序。

曾仕强 谨识于台北市

曾仕强教授，是中国式管理的首创人。

序 二

邱明正先生是企业管理专家，也是国学家，更是我事业上的合作伙伴。由于他也在中国内地数家大学的总裁班和EMBA班主讲中华智慧和企业管理的课程，又常指导一些企业家和政府官员有关人生和事业的难题和困惑，所以大家都称呼他为邱教授。

邱教授曾留学美国，专攻企业管理。自高中时代起，他还努力研修中华智慧，包括《孙子兵法》、四书、《道德经》、佛经和禅学等，以及道家静坐和佛家禅坐。从学校毕业后，他曾先后在台湾担任四家公司的总经理，其中两家是美资电子生产企业，其后开顾问公司，并自1994年起在内地推动企业改革与发展。从1997年开始，他还担任联合国开发计划署企业改革国际专家，深入参与了中国的企业改革发展计划，包括培训国有企业领导、中小企业改革发展、科技发展及西部开发等计划。邱教授常对我说，过去、现在和未来，在他的人生和事业中，无论是担任职业经理人、企管顾问或企业家，他总是同时运用中华智慧和现代管理理念，感觉受益良多。据我的观察，他运用这些，几乎已经到达无形的地步。无论是在生活上或企业管理上，在言语、文字和动作中，他似乎总是充满了中华智慧和现代管理理念。

记得在1999年，经朋友介绍认识了邱教授。当时我在台湾经营一家生物科技公司，以中草药做原料，研发产销食品、保健食品和药品。其中最深入研发和运用的原料，便是以生物科技发酵生产的冬虫夏草菌丝体，产品“喜多壮”并经美国食品药品监督管理局（FDA）核准销往美国。邱教授与我会谈没多久，便问我为什么从事这个行业。我说：“我的愿景是为全人类的健康全生命奉献；我的使命是将中草药科学化、现代化、标准化、品质化、量产化，推广到全世界。”邱教授听后相当兴奋和激动，说：“我以企业管理为事业，便是希望通过管理发展企业造福人类，并由此而发展经济，达到民富国强的目标。我到内地推广企业管理和中华智慧，就是要与大家密切结合，共同振兴中华民族及创建世界光明。让我们共创事业共同推动吧。”于是邱教授开始投资及投入到生物科技产业中，并与我共同创办朝春集团，

至今已超过10年。

邱教授常说，君子要以仁为己任，至死而后已。仁者爱人，要己立立人和己达人。他还开玩笑说：“你的名字是王世任，命中注定要以世界为己任。我的名字是邱明正，命中注定要以正大光明、公正无私的行为准则，致力奉献世界大光明。”他还常说，希望每个人都能抱持及推动对社会、国家和世界的使命感。这样，每个人的人生一定会更快乐更幸福，而社会、国家、民族及全世界也一定会更美满更光明。

我和邱教授常常在一起研讨中华智慧和企业管理，彼此互相学习甚多。我的专业是中草药学和中医学，他的专业是企业管理，我们深入结合了中华智慧来经营企业。朝春集团在创办的过程中，也免不了遭受许多困难和挫折。感谢中华智慧，更感谢大家的支持、鼓励和协助，这10多年来的企业经营大致顺利，目前还在进一步力求发展中。邱教授已经70多岁，但看起来像是只有50多岁，目光炯炯有神，身体相当健康强壮，精力十分充沛，即经营事业又在大学讲课，还努力在夜间和假日写书。他说他永远不会退休，要继续深入推动我们大家共同的使命和愿景，并尽心尽力奉献世界大光明。

邱教授已经出了5本书，其中有2本即《创新与突破》和《禅道与企业管理》结合了中华智慧和现代管理。在2年前，他发愿要写一本以中华智慧为主要内容的书，将他对人生、《孙子兵法》、儒家智慧、《道德经》和禅学所研修和实践的心得与感悟写出来。他希望能帮助大家加深对中华智慧的兴趣和了解，由此而能够将人生和事业处理得更成功更美满，更希望大家共同振兴中华民族及创建世界光明。对此，我非常鼓励，也相当感动。这2年来，他牺牲了大部分的夜晚和假期，认真努力写这一本书。他说他只是把握当下为所应为，一切都是欢喜做、甘愿受。我相信，书中的许多先贤智慧和他的感悟，一定会对大家的人生和事业有所帮助，我很乐意向大家推荐。为自己，为家人，也为社会、国家和世界，让我们大家一起共同努力吧！

王世任
朝春集团总裁

目 录

前 言 中华智慧的再生 / 1

第一章 悟生命——感悟人生的智慧 / 3

运用中华智慧 / 4

学习与奉献——生命的意义 / 9

正大光明，公正无私——生命的行为准则 / 13

因果缘——生命的现象 / 18

学习的智慧 / 23

奉献的智慧 / 28

自我要求 / 33

小我与大我 / 39

工作的境界 / 43

积极正面的人生观 / 47

不知老之已至 / 52

第二章 方法论——感悟《孙子兵法》的智慧 / 57

《孙子兵法》的企业管理系统 / 58

《孙子兵法》十大原理 / 64

做好五事七计 / 71

善用五胜之道 / 77

成为独当一面的大将 / 84

发挥大将的才能 / 92

奇正相生 / 97

第三章 修身观——感悟儒家的智慧 / 103

仁者爱人——儒家的核心思想 / 104

君子之道——儒家的做人理想标准 / 111

为政以德——儒家的核心管理理念 / 118

德治管理的实践——为政以德的方法 / 124

使命感理念——儒家思想与现代管理理念 / 131

满意感动策略——儒家思想与现代管理策略 / 138

中庸之道——儒家智慧的心法 / 146

第四章 自然心——感悟《老子》和禅学的智慧 / 155

道法自然 / 156

老子思想与现代管理 / 165

老子思想与领导艺术 / 173

禅的智慧 / 181

禅的启示 / 189

禅的修持 / 197

后 记 中华智慧的精髓 / 206

前言

中华智慧的再生

中华文化光辉灿烂照耀古今，其中所蕴含的中华智慧，是中华民族安身立命、繁衍滋长的根基，也成就了文明昌盛、繁荣富强的中国。在新中国成立前近200年来，由于闭关锁国等原因，国力衰微民族积弱，备受西方列强欺凌。而西方各国则以工业革命为基础，由经济发展而富国强兵，也发展出了广博深厚的现代科学文明，至今仍居世界文化的主流。中国自改革开放以来仅30余年，经济发展迅速，国力不断提升，中华文化又复弘扬，对世界的影响逐渐扩大。许多学者、专家认为，21世纪中国将再度在世界占有举足轻重的地位，甚至担任领导全世界的角色。

中华文化在夏、商、周时期，已经奠定了雄厚的基础，尤以周朝为最。但在周朝末年及其后的春秋战国时代，中央政府力量积弱不振，各诸侯国乘势崛起，彼此互相攻伐、争战不休，战争频发、民生凋敝、生灵涂炭。在此期中，先贤圣哲为了匡正人心、救世济民，纷纷提出各种思想和主张，诞生了许多深远影响后世的中华智慧，成为中华文化最重要的构成内涵。其中，以孔子为创始宗师的儒家思想，以老子为创始宗师的道家思想，以及以孙子为创始宗师的兵家思想，更是智慧超群、冠绝古今。东汉开始由印度传入中国的佛教，以及其后传入的禅宗，与中华文化深度结合，成为中国佛教和中国禅，更丰富了中华文化和中华智慧的内涵。在其后的2000余年中，中华文化智慧历代贤哲发扬光大，内容和境界获得不断提升。

中华智慧的创造和诞生，以及其后的蓬勃发展，固然都在以前的手工业时代，但智慧是永恒超脱的，绝不因时代的变迁而稍有褪色，反而因时代进步条件更佳而更能发挥效益和价值。在目前以西方为主流的科学时代，文明的发展突飞猛进一日千里。当此之时，如果能将高超的中华智慧应用到现代科学文明中，必能使其贡献和效益持续倍增，从而使世界文明的发展更迅速更合宜，使世界更幸福更美满。西方的许多有识之士有见于此，在数十年前就发起新世纪运动（New Age Movement），主张学习东方尤其是中国的哲学和教理，从中汲取超脱的智慧，弥补西方思想智慧的不足，并使西方科学文明发挥更巨大的效益。

中国再度复兴，中华智慧更受关注与重视。中华智慧是中国祖先传统给子孙的宝贵财富，国人若能妥善结合现代科学思想和智慧，再度加以深入研讨和应用于现代文明和生活中，并由此再生及创造出更超脱的中华智慧，相信必能使个人的人生

和事业更成功更美满，也能对社会、国家、民族，乃至全世界，产生更大的贡献，使全世界更和谐、更健康、更繁荣。中国在21世纪必然扮演更重要的角色，这是国人尤其是学者、专家和社会精英应该承担的世纪责任。

中华智慧存在于各大宗师的原创经典中，例如《孙子兵法》、四书、《道德经》、佛经，以及后人的许多著作中。笔者认为，若欲使中华智慧再生，对现代文明产生重大效益，必须同时精通中华思想智慧和现代知识，将中华智慧应用在现代知识中，提高现代知识实践在人生和事业中的效益，同时在中应用体验、领悟和提升中华智慧，甚至延伸、创造出更新更高超的中华智慧。因此，对于中华智慧，首先要努力熟读经典，了解其精义，更要深入探讨明了其思想和智慧的体系。思想和智慧有系统，才能发挥整体性、全面性、统摄性和高瞻远瞩的力量和效益。除此而外，对于中华智慧所在的经典，更要自其中萃练其原理、精神、精髓及要诀，如此在中应用时才能挥洒自如、出神入化，且更能产生更进一步的智慧甚至新智慧。除了系统化思想和智慧外，在中华智慧经典中，常有许多良言警句，可作为人生和事业的座右铭，如能加以深入学习、应用、体验和领悟，除能深度受益外，也常能再生中华智慧。

中华文化是个大熔炉，中华智慧的包容性广大无边。数千年来，中华民族以原创性的文化和智慧为中心，吸收融合了许多邻国异族的文化和智慧，成就了更成熟更圆融的中华文化和中华智慧。中华智慧的再生，要运用中华文化大熔炉的特色，与西方智慧充分连结融合，一方面提高对世界的贡献和效益，一方面提升中华智慧的内涵和境界。中华智慧有其长处，可弥补西方智慧的不足。同样的道理，西方智慧的长处也可弥补中华智慧的不足。两者相互学习、彼此交融，必可逐渐产生更丰富更高超的中华智慧。中华智慧和西方智慧，由于差异颇大的自然环境、社会环境、文化背景、思维方式、思想角度等因素，彼此有许多相异之处，甚至互相矛盾互相对立。将两者加以相互对照、比较、分析、验证，必也能使中华智慧在反思中得到调整和提升。此外，中华智慧长于思想、理念和境界，西方智慧长于谋略、方法和执行，两者互补互利，更可形成自理念而谋略而方法而执行的一贯性智慧体系，发挥更巨大的整体系统性效益，也使中华智慧更丰厚更高超。

现代科学分门别类愈来愈精细，中华智慧涵盖乾坤，可普遍应用在每一门类科学中。因此，中华智慧与现代科学智慧相结合，除了整体性宏观性的应用外，还应努力发展出对各部门各类个别性微观性的应用。如此，中华智慧必能产生更有针对性、更深入更广大的效益，也能使中华智慧更能再生更创新猷。这有赖各部门类的学者专家就其专业而努力，也是各学者专家对中华智慧和现代文明的责任。笔者以企业管理为专业，本书中所述中华智慧在人生和管理上的应用，以及由此再生的一些中华智慧，是一种尝试，敬请大家多多指教。笔者希望与有志之士密切结合，共同致力于中华智慧的再生。愿共勉之。

第一章

悟生命

——感悟人生的智慧

每个人都希望事业成功、人生美满，也希望国家、民族、世界达成民富国强、安和乐利。中华智慧可多倍提升现代管理效益，努力加以研习和实践，是达到这些希望最有效最恒久的方式。在中华智慧中，《孙子兵法》是最卓越的经营管理智慧，《论语》、《大学》、《中庸》、《孟子》是最高超的为人处世智慧，《道德经》、禅学是最高妙的超脱智慧。中华智慧宽广深厚、照耀古今，只要大家认真学习、领悟和实践，必能使本身和世界受益良多。

中华智慧也是成就每个人生命圆满的大智慧。由中华智慧中可以总结领悟出生命的真谛。那就是，生命的意义在于学习与奉献，生命的行为准则在于正大光明、公正无私，生命的现象在于因、果、缘。运用中华智慧发扬生命的真谛，努力要求自我及兼顾大我，必能使每一个人更加出类拔萃、自在圆满，并能与大家密切结合，致力于振兴中华民族及创建世界光明。

运用中华智慧

灿烂的中华文化

中华民族是伟大的民族，中华儿女遍布世界，而且大部分都出类拔萃，成为佼佼者。中国是伟大的国家，繁衍数千年，成为四大文明古国中唯一未曾被灭亡过的国家。中国在宋朝以前，曾经是全世界最文明的国家，国势最强盛，经济最繁荣，农工商业最发达。其中最主要的原因，就是她有光辉灿烂照耀古今的中华文化。中华文化以儒家思想为主轴，兼容道家、佛家，以及兵家、法家和其他各家，另外还吸收了当时称为夷狄之邦的外来文化，形成了高瞻远瞩、宽广深厚的文化体系，成就了中国数千年辉煌的历史。

中国在宋代之后的元代和明代，国势仍然十分强盛；在明成祖时期，还曾派郑和下西洋，到世界各国宣扬国威。但自此之后，一直到其后的清代，由于中国一向可自给自足，再加上其他种种原因，中国采取了闭关锁国政策，中华文化的发展，以及经济工商等的进步，均十分缓慢及有限。在此期间，西方文明及经济的发展却十分迅速，尤其自英国工业革命之后，以机械代替手工，西方各国在经济、政治、军事等各方面的发展，更是突飞猛进、一日千里。中国自清朝道光年间的鸦片战争被英国打败后，又被西方列强不断侵袭，逐渐沉沦为所谓的半殖民地和“东亚病夫”；其后清朝灭亡，又历经军阀割据、抗日战争、内战，情况更是变本加厉。在此数百年间，中国国势一落千丈，中华文化也暗淡无光。但中国自1978年改革开放以来，至今才短短30余年，整个情况已经顿然改观，又再度成为泱泱大国。

根据世界权威机构高盛公司预测，中国将在2040年成为世界最大的经济体。全世界最大的会计师事务所普华永道甚至预测，只要到2026年就可达成。为何中国沉沦数百年而竟在短短数十年间就能自谷底翻身并快速迈向高峰，主要的原因就是以深厚的中华文化智慧结合了西方的现代管理。

中华智慧加现代管理

世界上每一种完整的文化体系，都包含了思想哲学、策略方向、作法制度和执行总结四个层次。通过这四个层次，由内而外或由上而下，一以贯之地落实到生活、事业和人生上。其中思想哲学的层次，主要是理论的层次，其下的三个层次主要是实践的层次；但无论是什么层次，都以文化中所蕴含的智慧为核心。以中华文化为例，其中思想哲学的理论层次，自然都是中华智慧；而其下的三个层次，在实践的过程中，也蕴含了许多中华智慧，并以其为指导原则。做法会随时代随处所而改变或调整，但高超的智慧，却具有永恒不变的价值，应用在任何时代、地区、对象和事物上，都能产生最佳的效益。

文化落实到利己利人和利国利民的务实层面，主要是经营管理。从对象来看，无论是个人、家庭、企业、团体、社会、国家、民族，甚至全世界，都需要良好的经营管理。从职能的角度来看，无论是经济、政治、军事、社会、文化等各方面，也都非此不可。西方各国在近数百年来，以机械产业为基础，已经发展出相当卓越的文化体系，其优势主要在实践的层次，尤其是在经营管理方面。但西方文明因发达的时期较短，在智慧方面仍有欠缺之处。光辉灿烂、悠久长远的中华文化，发达于以前的手工业时代，在实践和经营管理的层次，虽不能符合现代的需求，但其中所蕴含的中华智慧，如果能够被善加学习及应用，在现代及未来，相信必仍能大大提升利己利人和利国利民的效益。

世界发展至今，已经进入全球化时代。将世界各国优秀的文化加以有机融合，必能萃炼出更卓越杰出的文化。西方的有识之士，有见于西方文化的发展逐渐遇到瓶颈，因此，在二三十年前，即已开始新世纪运动（New Age Movement），致力学习与运用东方的哲学、宗教，甚至静坐、相命、卜卦。由于中国日渐强大，全世界学习中华文化更逐渐蔚然成风。中华文化中所蕴含的智慧，尤其是在经营管理方面的思想哲学、运营策略和组织领导，以及更进一步的为人处世、超脱智慧和人生观、宇宙观等，都具有高深成熟的智慧，如果能结合运用在以西方为主的现代管理上，必能使个人和团体的效益倍增。更何况在中国从事经营管理和为人处世，每日所面对的主要是中国人及中国事，照搬西方文化尤其是经营管理的那一套，必然常有难以配合甚至格格不入之处，必须融入中华文化加以调整改善及提升，方能更显功效。笔者在台湾的美资公司任职近20年，担任过两家美资名厂总经理，对此感受甚深。笔者认为，现代及未来，在中国从事经营管理和为人处世，最佳的公式应该是30%的中华智慧加70%的现代管理。但这30%的中华智慧更为重要，若能善加学习和运用，将可使另外70%的现代管理效益提高数倍。

学习中华智慧源头

中华文化浩瀚无边、蕴藏丰盛，其源头主要是约3000年前春秋战国时代的儒家孔子、道家老子、兵家孙武和其他各家的著作。在此之前的周朝，中华文化虽已奠定了相当深厚的基础，但到春秋战国时代才大放异彩，创建了各家思想体系。在其后的各朝代对此虽多有阐扬，但却少见再创新猷。源自印度的佛家，自东汉时期传入，吸收融合了中华传统文化，塑造了中国式的佛教体系，尤以自唐代开始盛行的禅宗为最，成为中华文化中相当重要的一部分。各家各派的学说思想，对于人生和事业的经营管理，以及为人处世之道和超脱的智慧，都有许多发人深省的启迪，其中所蕴含的高瞻远瞩的智慧，照耀古今及未来，光芒万丈历久弥新。大家如果能够加以潜心学习认真实践，并与现代管理充分结合，必能使个人的人生和事业更成功美满，并使国家民族更富强康乐。

学习中华智慧，笔者认为最好直接研习各家各宗的源头经典，吸收其原汁原味的思想智慧；至于历代后人的著作，则可作为参考。在学习和实践时，最好能深入了解其思想智慧的完整体系，掌握其精髓、原理和精神；而经典中的名言佳句，则可作为事业和人生的座右铭。为使中华智慧充分发挥效用，在学习时还要思考如何与现代管理相结合，彼此互相融会贯通、比较对照和相辅相成，并努力在人生和事业中加以实践，在实践中体验及领悟。如此，不但可以不断提高本身对中华智慧和现代管理的功力，持续在事业和人生上提高效益，而且还可在理论上和实务上得到许多领悟和创新。

中华智慧的三个层面

中华智慧浩瀚无边，在现代社会中，每个人的时间都相当有限，若要学习和应用中华智慧，最好将焦点集中在最重要的源头经典上。笔者认为，中华智慧可分为下列三个层面：

一、经营管理的智慧

经营管理是实际运营落实应用的层次，在中华智慧中最重要的经典是《孙子兵法》。《孙子兵法》是春秋末年孙武的著作，共13篇，主要讲述治国用兵的胜利成功之道，包括哲学理念、战略战术、组织领导、环境运用及作战用兵等，其精髓主要包括五事七计、五胜之道、上兵伐谋、不战而屈人之兵和奇正相生等。《孙子兵

法》是全世界公认的兵书宝典，在各国有各种语言的译本，孙武也被世人尊称为“兵圣”。由于治国用兵与企业管理在道理上十分相近，因此深入研究和应用《孙子兵法》的，除了政治家和军事家之外，还包括许多企业家，在全世界十分盛行。国人应尽力努力研习和应用《孙子兵法》，否则，有一天，外国人将会用中国的《孙子兵法》打败中国人。

二、为人处世的智慧

国人普遍认为，学好做事之前要先学做好人。为人处世是比经营管理更上一层的境界，为人处世没做好，经营管理的绩效必然大打折扣，甚至根本不可能做好。在中华为人处世的智慧中，最重要的经典是《论语》、《大学》、《中庸》、《孟子》四书。《论语》是孔子的学生收集孔子和学生的言论，及其教学与生活状况的描述，加以编撰而成，其精髓乃是以仁者爱人的仁道思想为核心，以君子之道为做人的理想标准，并以德治管理作为为政之道。《大学》是孔子的学生曾子的著作，讲述研习和实践学问之道。《中庸》是孔子的孙子子思的著作，讲述如何保持心中的真“诚”，在做人做事上做到恰到好处并择善固执。孟子是子思学生的学生，对孔子的思想有很好的发挥和阐扬，对儒家仁义礼智信的核心思想有深入的探讨。宋朝开国时的宰相赵普曾说，半部《论语》可以治天下，笔者深有同感。如果想要开始研习中华智慧，笔者建议不妨先精读《论语》。若要先精研其他经典，笔者建议最好还兼读《论语》。

三、超脱的智慧

经营管理及为人处世若要更杰出更卓越，发挥更大的效益和贡献，则还要研习属于超脱智慧的学问，以此培养积极正面的人生观、正确的宇宙观、精到卓越的判断力、恢宏开阔的胸襟和高瞻远瞩的智慧。要培养超脱的智慧，除了研读《易经》，了解宇宙中变易、不变、适变的道理之外，更要研读老子所著的《道德经》，了解宇宙运行的大道和人应以何种德行因应面对。《道德经》的精髓，例如道法自然、道生万物、有无相生、无为而治、致虚守静和柔弱不争等，都充满了透彻通达的智慧。超脱的智慧在佛家的经典，主要包含在《心经》、《金刚经》、《坛经》等般若经典中，其中所主张的修持本性、真空实有、无相无住、无念无得、修戒定慧、修六波罗蜜等智慧，非常发人深省。而禅宗的静坐观心，更有助于开启本身原已具足但深藏未显的超脱智慧。修习超脱的智慧，若能与上述经营管理和为人处世的经典同时学习，当能使这些经典的功效大为提高。

中华智慧是国人的宝贝

结合上列中华智慧与现代表理，必能获得更卓越杰出的绩效。中国改革开放的成果，举世同钦奉为楷模。历任国家领导人强调的治国理念，都充满了中华智慧，例如邓小平的“发展是硬道理”，江泽民的“三讲”和“三个代表”，胡锦涛的“和谐”及“八荣八耻”等。这些中华智慧，对治理国家发挥了巨大的功效。在中国的企业界也是如此，普遍强调诚信、务实、敬业和创新的中华智慧，成就了企业的快速发展。在台湾，对中华文化扎根甚深，被尊称为台湾经营之神的王永庆，不断强调勤劳朴实、止于至善、永续经营和奉献社会的企业精神；而统一集团的高清愿则以信用好、品质好、服务好、价钱公道的“三好一公道”作为经营理念。中华文化在中国唐朝时期传入日本，日本各行各业受中华文化影响甚深。被尊称为日本经营之神的松下幸之助所创办的松下集团，结合现代表理所采用的中华智慧，包括《孙子兵法》、儒家文化和佛家文化。被尊称为日本比尔·盖茨的孙正义，经营日本软银则以《孙子兵法》为主，奉“其疾如风，其徐如林，侵掠如火，不动如山”为经营理念。这些企业都非常卓越杰出，主要就是得益于中华智慧和现代管理的充分结合。

中华文化已经延续数千年，中华智慧已深入到国人的思维、行为、语言和生活当中。虽然中华民族在此之前沉沦了数百年，中华智慧曾经不受重视甚至被鄙视，但国人只要开始加以重视、学习及实践，在短时间内即可颇有收获及获益，使个人和事业更成功更美满，也使国家民族更强盛更繁荣。中华智慧是国人的宝贝，请再重拾应用，为自己、为国家、为民族、为全世界作出更巨大更卓越的贡献。

中华民族历经中华文化数千年的熏陶，中华智慧已经奠定了非常坚实良好的基础。大家只要有心开始认真学习和应用，必能在短时间内就能不断深入，并在各阶段中获得不同程度的效益。奋起吧，朋友！