

究竟是什么决定 成败

——决定成败十动论

朱有志 贺培育 等著



萌动时观念决定成败

大动时战略决定成败

微动时细节决定成败

启动时思路决定成败

久动时毅力决定成败

主动时规范决定成败

速动时气势决定成败

被动时智慧决定成败

湘潭大学出版社

平时时心态决定成败

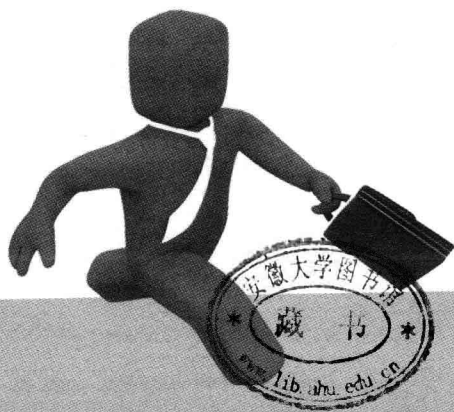
难动时勇气决定成败

究竟是什么决定

成败

——决定成败十动论

朱有志 贺培育 等著



湘潭大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

究竟是什么决定成败:决定成败十动论/朱有志等著. —湘潭:湘潭大学出版社, 2012.5

ISBN 978-7-81128-397-6

I. ①究… II. ①朱… III. ①成功心理—通俗读物
IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 099144 号

责任编辑: 王晓园

封面设计: 罗志义

出版发行: 湘潭大学出版社

社 址: 湖南省湘潭市 湘潭大学出版大楼

电话(传真): 0731-58298966 邮编: 411105

网 址: <http://xtup.xtu.edu.cn>

印 刷: 湖南天闻新华印务邵阳有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 850×1168 1/32

印 张: 6

字 数: 137 千字

版 次: 2012 年 5 月第 1 版 2012 年 6 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-81128-397-6

定 价: 16.00 元

(版权所有 严禁翻印)

一本被“问”出来的书

——《究竟是什么决定成败》自序

书，本是写出来的，为什么又说是被“问”出来的呢？看来，中国文字释义的特征决定着必须对这一问题做出特别的解释。

群众问

2006年5月的一天，我在长沙定王台新华书店买书，不巧碰到了两个熟人，彼此招呼后，居然还被介绍给熟人的熟人。真没想到这位熟人的熟人还是个蛮有思想的人，一听说我是省社会科学院院长，以为我什么都懂，便“劈头盖脸”地问来：现在书店里有很多关于“成功之道”的书，什么《细节决定成败》、《战略决定成败》、《勇气决定成败》、《心态决定成败》，等等，请问到底是什么决定成败呢？

自己问

一听到这突如其来的问题，我真的被问住了。好在都是“熟人”，我实话实说：“这个问题我还真没有研究。”此时，我的熟人出来解围：应当说，每本书的标题都没有错，只是角度不同而已。

客观地说，我熟人的回答也没有错。因为角度不同，结论就可以不同。但细一想来，这个回答仍然不明确，因为抽象度太高，涵盖面太广，灵活性太大。那么，究竟是什么决定成败呢？我又在问自己。

经过反复思考,我觉得要比较明确、具体地解答这一问题,一要做系统思考,二要做动态思考。所谓“系统思考”,就是要考虑到问题解答“链”中,影响成败要素的多样性和全面性。这些要素可以分为两类:一是影响成败的诸如“智慧”、“勇气”、“毅力”之类的人类优秀品质;二是影响成败的诸如“战略”、“思路”、“细节”、“规范”之类的行为实施的关键因子。而所谓“动态思考”,就是要将影响成败的人类行为的优秀品质和行为实施的关键因子置于事物发展的不同阶段、不同场景中去认知、去考量。通过“系统”与“动态”的思考,去厘清优秀品质、关键因子与不同时代之间的内在逻辑联系,去认知和考量各个要素在通向成功道路上所处的地位和发挥的作用。

在思考过程中,我提醒自己,尤其要注意将明显的“对立”范畴如“战略”这一宏观的东西和“细节”这一微观的东西既要表现出来又要分辨开去,这样才能突出针对性。

思考到这一“份”上,又遇到了新问题:人类的优秀品质和行为实施的关键因子有很多,且在事物的成败问题上都可能发挥效用,怎么办呢?受到毛泽东同志关于抓主要矛盾的哲学思想的启发,于是我采取了“择其要者而从之”的办法。

依循上述原则和办法,为了满足构成“理论系统”的好奇心,我在左思右想、多方征询意见之后,居然“整”出了走向成功的十大联动关系,即现在书的十章标题,总其名曰:“决定成败十动论”,且自认为会有“解疑释惑”的功效。

如果我没有记错,正式完整地将“决定成败十动论”这十个方面的内容写在一张纸片上是2006年6月18日,那

是我从长沙去湘潭看望当时都健在的老父亲和老母亲的途中,在车上,我将这缠绕在我脑海中很久的“思”与“想”记在了随便抽出的纸片上。

写到这里,我突然想起:此刻已是2011年6月18日凌晨,距我当初正式成形的“十动论”的“思”“想”已有整整五年,恰好今天又是父亲节,父母已经仙逝,作品即将出版,为了弥补严慈在世时我表达孝心的不足,谨以此序作为节日礼物献给我心目中伟大的父母双亲!

听众问

在记忆中,“决定成败十动论”的核心内容,在我这些年的主动的和被动的演讲中,我都会自觉和不自觉地信手拈来予以讲述。如,省委组织部五处安排我在省委党校举办的全省国有企业董事长、总经理班讲课时讲过;在省高教工委举办的处级干部培训班上讲过;在省图书馆举办的读者座谈会上讲过;在省社会主义学院的民主党派干部培训班上讲过;在湖南农业大学、湖南科技大学、湖南文理学院等大学举办的学术报告会上都讲过。

为此,我常常庆幸:还是教授好,有了一个“想法”,可以在很多的场合“发表”。

不过,凡事都有两面性。到处演讲,固然可以广泛宣传自己的所“思”所“想”,但也引来过一些麻烦:

零八年在我院与黄花机场管理集团共同举办的“临空经济研讨会”上,一位副总经理问我:在省委党校国有企业董事长、总经理班上,您答应了我们这些学员,将所讲的“决定成败十动论”写成书出版,并且还送我们每人一本,因为建议您写成书是我们班学员最先提的。不知现在

书出来了没有？

类似的问题，高校处级班的学员也提过好几次。每遇此境，我只好说：我将组织一个写作班子，依靠众人的智慧，以便尽快完成这一任务。

作者问

本书写作班子是我院副院长贺培育同志在2010年3月根据我的“在2009年进院的博士生、硕士生中选”的建议而具体定的。依章次顺序分别定了王安中、马延炜、吴志国、邓平、张小乙、范东君、李卓琦、高立龙、杨斌、徐华亮这十位作者。

这些年轻的作者在得到通知后，有的彼此私下发问，有的直截了当地向我发问，为什么叫我们来撰写这样一本通俗的励志性的书呢？这个问题更加坚定了我叫青年学者来写这样一本书的决心。于是在培育同志召集的第一次提纲讨论会上，我开宗明义地表达了我的两点考虑：一是年轻硕士、博士受过多年正规教育，理论功底扎实。但是他们写通俗作品的 ability 在高校没能得到有效的训练，唱惯了“现代京剧”，应借此机会学会哼哼“湘剧高腔”。这样，有利于培训多功能的“智库”工作者，以便应对现实中复杂的多样的科研写作和理论宣传的要求。二是他们正值企盼人生成功的关键时期，在写作过程中可提升思想水平，培养正确的人生观、价值观。在写作阶段，我们年轻的作者们还发出了“这样的通俗著作怎么能写出新意来”的疑问。对于这个问题，在几次问答式讨论会上，我反复强调：事事都有创新空间，人人都有创新能力。本书的每章都有无限的创新空间，关键是要把朦胧的“想法”变成精当的“说法”，把精当

的“说法”变成扎实的“做法”，在扎实的“做法”中生出奇妙的“办法”，使奇妙的“办法”产生惊异的“变化”，把握了其中的奥妙，你就领悟了创新的真谛，也就找到了创新的空间，并可表现创新的能力。

本书之能面世首先应归功于这批年轻的作者，他们在培育同志的具体指导下，六改提纲，五易其稿，其付出的辛劳和心血是可想而知的。

至于我，只不过是在这一漫长的历程中，根据书市上出现的使人产生困惑的现实和人们希冀弄清的问题、企求成功的要求，产生了一个意在解疑释惑、促成成功的朦胧的“想法”。

如果这本书今后还真能有点什么叫“功劳”的东西的话，那么，我应提前说出：从把朦胧的“想法”变为精当“说法”，把精当的“说法”变成扎实的“做法”，再到奇妙的“办法”，直至惊异的“变化”，这些“功劳”都是培育同志率领的十位作者和广大读者的。

初稿出来之前，培育同志联系了北京一家出版社，据说出版社表现出了极高的热情，多次问我们何时能交稿。然而，去年下半年，我在美国学习时，培育同志突然告诉我说，湘潭大学出版社知道我们这部书稿后，非常热情、非常主动、非常慷慨地向我们邀稿，这让我们非常感动，于是书稿交给了湘潭大学出版社出版。

总而言之，我们这本“十动论”的问世，就是在不停的追问中面世的，没有这一系列的追问，就没有今天读者面前的这本拙著。我要衷心感谢来自群众的追问、自己的追问、听众的追问、作者的追问，或许有一天还要感谢来自读者的

追问。

最后,我还想讲几句题外的话,因为每每写到“感谢”二字,我便会感慨万千——

这些年来写书的很多,写“感谢”的亦不少。在不少的“感谢”中,我发现一个普遍性的缺憾是:抓住了一头,忽视了两头。即注重了“手头”但找不到“源头”也看不到“前头”。

为什么这样说呢?

如果稍加注意,我们不难发现,在当下写书人的“序言”或“后记”中,由于感恩心的作用,大家注意感谢对“书”的“产生”和出版有直接的或显性作用的如养育自己的父母、教育自己的老师和帮助自己的亲友。显然,感谢这些人不但无可非议,而且必不可少。

问题在于,作为一种倾向性、普遍性的现象,我倒是要说,还应注意追溯“源头”,不要忽视想望“前头”。

所谓“追溯源头”,就是说,在当下的中国,一本真正有用的书的出版,对父母、老师、亲戚、朋友的直接的、显性的帮助起内在规定和整合作用的是我们伟大的祖国、伟大的党和党所领导的中国特色社会主义的伟大事业。

所谓“想望前头”就是说,一本真正对社会有意义、有价值的书,必然会有一批认真阅读并热心宣传的读者。这些千千万万的读者,将使作者的“讲法”变为大家的“想法”,使作者的“说法”变为人们的“做法”,使作者的“思考”改变众人的“思想”,使作者的“言论”变为社会的“舆论”,使作者的“发言”促进社会的“发展”。

这些,难道不值得感谢么?!

千万不要以为我这样写是故弄玄虚且离题万里，因为，作为著者的我深知：

决定《究竟是什么决定成败》一书“成败”的，不仅是因于父母和老师、亲戚和朋友、作者，更源于伟大的党，伟大的祖国和伟大的党所领导的中国特色社会主义的伟大事业：其效用的有效显现还有待富于鉴赏力和创造力的千千万万的伟大读者。

朱有志

2011年6月19日凌晨4点于

湘江之滨浏阳河畔跃进湖边德雅村里

目 录

第一章 萌动时观念决定成败

1. 思想支配选择 2
 - 改革开放的总设计师 2
 - 定西人的两种选择 4
 - 苹果公司的传奇总裁 6
2. 价值观引领方向 8
 - 万能科学家 8
 - 第一个黑人州长 10
 - 仲永的故事 12
3. 志向主宰人生 14
 - 何谓大丈夫 14
 - 问苍茫大地，谁主沉浮 16

第二章 启动时思路决定成败

1. 预则立、不预则废 20
 - “头三步”定成败 20
 - 决定命运的100天 22
2. 成功总是垂青有准备的人 23
 - 有的放矢，方能成功 24

● 不打无把握之仗 25

3. 计划的制定比计划本身更为重要 27

● “四板斧”与“五字诀” 27

● “人亡政不息”与“五个硬币” 30

第三章 大动时战略决定成败

1. 走正确的路比正确地走路更重要 35

● 南辕北辙的后果 35

● 福特和微软的战略决策 36

● 汉朝制服匈奴的长远之计 39

2. 不谋全局者，不足谋一隅 40

● 主将无能，累死三军 40

● 善谋全局者擅制胜 41

● 西安事变起落皆在大局 44

3. 运筹帷幄，决胜千里 46

● 诸葛亮运筹退敌 47

● 毛泽东的“小屋子” 48

● 陈云的“大算盘” 49

第四章 微动时细节决定成败

1. 千里之堤毁于蚁穴 54

● 帝国亡于铁钉 54

● 巴林银行倒闭 56

2. 天下大事必作于细 58

● “一滴智慧”改变人生 59

● 《麦当劳手册》的秘密和魅力 60

3. 细微之处见功力 62
 - 海尔的细节功夫 63
 - 丰田公司的精益生产方式 65

第五章 速动时气势决定成败

1. 激水之疾,至于漂石者,势也 69
 - 一声好似轰雷震,独退曹家百万兵 69
 - 百万雄师过大江 70
 - 突击战术的奥妙 72
2. 一鼓作气,再而衰,三而竭 73
 - 以色列奇袭恩德培机场 74
 - “巨人”的重新崛起 76
3. 借势造势,无“势”找“势” 77
 - 狐假虎威,巧妙借势 77
 - 搭上神舟,蒙牛变猛牛 78
 - 一票难求:电影也疯狂 79
 - 危中找机,999感冒灵化劣势为优势 81

第六章 久动时毅力决定成败

1. 不到长城非好汉 87
 - 以弱胜强之法宝 87
 - 征服百老汇的秘诀 89
 - 企图心让史泰龙坚持到底 90
 - 毅力能使大山移 92
2. 行百里者败半步 94
 - 两人挖井 95

● 骏马与骆驼找水 96

● 龟兔赛跑 97

3. 只要功夫深铁杵磨成针 98

● 囊萤映雪 99

● 卧薪尝胆 100

● 凿壁偷光 101

● 爱迪生成功之秘诀 102

第七章 主动时规范决定成败

1. 按部就班乃制度使然 106

● 萧规曹随的典故 106

● 荣华鸡与肯德基的较量 108

2. 不以规矩，不成方圆 110

● 合理的规则很重要 111

● 奖惩分明：规矩就是规矩 112

● 约法三章的威信 114

3. 依赖英雄不如依赖机制 116

● 总统是靠不住的 116

● 只剩大拇指的手 118

● 日本人的“洁癖”如何炼成 120

第八章 被动时智慧决定成败

1. 人是万物之灵长 125

● 都江堰的智慧 126

● 沙漠人的农业奇迹 127

2. 智者不惑 128

- 唇亡齿寒 129
- 空城计 130
- 毛泽东的军事智慧 131
- 3. 智慧改变命运 133
 - 田忌赛马 133
 - 刘备“哭”出一片江山 134
 - 诸葛亮与赤壁之战 136

第九章 平动时心态决定成败

- 1. 为阳光的心态喝彩 141
 - 看门人的进取心 141
 - 不穿鞋背后的商机 144
- 2. 信心比黄金更珍贵 146
 - 利锥不与囊中处 148
 - “水门”的痛楚 150
- 3. 专注心态的魅力 153
 - 用志不分 乃凝于神 154
 - 一只苍蝇决出世界冠军 156

第十章 难动时勇气决定成败

- 1. 勇者无畏 160
 - 你会跨过心理的“桥”吗？ 161
 - 困难难不倒英雄汉 162
 - 畏缩退避绝前程 163
- 2. 困难考验胆识 165
 - 敢为天下先 165

- 不畏失败,敢于创新 166
- 勇于冒着风险走进某些“禁区” 168
- 3. 狭路相逢勇者胜 169
 - 秃鹫如何在狮子与老虎相争中获利? 169
 - 人生需要一种“亮剑”精神 170
 - 林肯屡败屡战的人生经历 171

究竟是什么决定成败——决定成败十动论

第一章 萌动时观念决定成败