

野马图书历史馆



诸葛亮内心独白

# 算死人不偿命

一部把诸葛亮当人写的三国史 诸葛亮②  
层层讲透诸葛亮洞悉社会规则、吃透人性规律的独门心法。

谋赤壁 立三国

魏桂生 著



北京联合出版公司

野马图书历史馆

# 算死人不偿命

## 诸葛亮②

### 谋赤壁 立三国

魏桂生 著



北京联合出版公司

## 图书在版编目 (CIP) 数据

算死人不偿命——诸葛亮.2/魏桂生著. —北京  
: 北京联合出版公司, 2012.6  
ISBN 978-7-5502-0773-8  
I. ①算… II. ①魏… III. ①诸葛亮 (181~234) —  
生平事迹 IV. ①K827=362  
中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第128675号

### 算死人不偿命——诸葛亮. 2

作 者: 魏桂生  
选题策划: 曹江凤  
责任编辑: 孙志文  
封面设计: 小徐书装  
版式设计: 大汉方圆  
责任校对: 邓升建

---

北京联合出版公司出版

(北京市西城区德外大街83号楼9层 100088)

北京中印联印务有限公司印刷 新华书店经销

字数: 155千字 700毫米×990毫米 1/16 印张: 14.5

2012年7月第1版 2012年7月第1次印刷

ISBN: 978-7-5502-0773-8

定价: 29.80元

---

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容  
版权所有, 侵权必究

本书若有质量问题, 请与本公司图书销售中心联系调换。电话: 010-82069000

# 目 录

## 第一章 赤壁风云 / 001

面对曹操强大的军事压力，荆州土崩瓦解。此时刘备拥众南逃，并惨败于当阳。随后诸葛亮驰赴江东，巧妙地把求救变成了结盟。至于火烧赤壁，是历史的偶然还是必然？这里面究竟有多少真相和八卦？

## 第二章 角力荆楚 / 081

忠而被疑，注定是周瑜的悲剧，但他的死跟诸葛亮无关，无所谓“既生瑜何生亮”。诸葛亮作为一面人才旗帜，在他的举荐和号召下，荆州才俊向刘备麾下聚集，可其中刘巴却是个例外。周瑜死后不久，刘备成功“借荆州”，开始了隆中对战略的第二步。恰好此时刘璋派遣的使者法正到了荆州，契机出现了……

### 第三章 鼎势初成 / 131

刘备到葭萌关讨伐张鲁，一枪未放，却突然挥师南下。诸葛亮从荆州率兵入川，一年之后对成都形成合围。益州将领纷纷扰扰，投降或坚守，人格和利益，到底什么最重要呢？荆楚政局将重新来过。

### 第四章 三分天下 / 177

诸葛亮和法正在治国策略上有宽严之争。孰是孰非，历史自有公议。为推行法令，诸葛亮借彭羕事件敲山震虎。稍后，诸葛亮坐镇成都，刘备率军夺取汉中，隆中对之天下三分终于得以实现。然而荆州……

# 第一章

## 赤壁风云

## 为什么要做丞相

建安十三年（公元208年）春天，曹操完成了北征乌丸、平定北地的战役。

他率军回到邳城，利用河水筑坝，修建了一个小型水库，用以训练水军。这个小型水库在史书上名字叫“玄武池”。

明眼人都知道，曹操已经开始准备南下荆州。因为水军在北方，根本没有用武之地。

曹操用兵荆州的计划，得到了曹营内部绝大部分人的支持。

僚属们都认为，在剿灭袁绍、平定乌丸之后，曹操携胜利之师，南下平定荆州，已经是势不可当的事情。一旦他平定荆州，占据江东上游，那么割据江东的孙权，在强大的军事压力之下，也就不战自降了。到那时候，天下就不再是混战割据的天下，人间将会再次迎来清平的盛世。不过，这个盛世也许需要改改姓氏了。

这时候的曹操，心里也是这么想的。放眼天下，似乎已经没有什么力量能够阻止自己一统天下了。

当时的形势是：荆州刘表，老态龙钟；江东孙权，乳臭未干；益州刘璋，愚弱自守。

割据西凉的马腾和韩遂，不过是两个起家行伍的老兵油子。

唯一自己能看上眼的刘备，却在新野寄人篱下，苟延残喘。

曹操认为，对于汉室江山，他不啻再造之功。曹操对自己的丰功伟绩很满意、很得意，他觉得自己居功至伟，盖世无双。

鉴于自己这么伟大，曹操觉得自己仅仅位列三公之一的司空，实在太委屈自己了。

东汉光武帝以后，人臣的最高职务是太尉（司马）、司徒、司空，号称三公。到了汉和帝年间，外戚窦宪官拜大将军。当时窦宪权倾朝野，公卿百官为了拍马屁，共同奏请把大将军这个官位置于三公之上，太傅之下。

然而，太傅这一职务，为帝国的最高荣誉称号，并不是常设职务。所以，窦宪之后，大将军一直是东汉王朝级别最高的职务。

曹操本来是做过大将军这一职务的，那是挟天子以令诸侯不久的时候。不过很可惜，因为当时割据河北的袁绍势力比他强大，为了缓和矛盾，取得缓冲时间，曹操很不甘心地将这职务让了出去，而自己屈居司空。

曹操对司空这个职位是很不满意的。因为他觉得这个职位不但品级不够高，而且自己做司空有些不伦不类的意思。司空本来是个专门干杂活的官，而曹操起兵以来，金戈铁马，叱咤风云，司空于他实在是名不副实。

《后汉书·百官志》中关于司空的职责说得很明白：“掌水土事。凡营城起邑、浚沟洫、修坟防之事，则议其利，建其功。凡四方水土功课，岁尽则奏其殿最而行赏罚。凡郊祀之事，掌扫除乐器……”

说白了，司空相当于后世一个工部尚书，或者说现代的建设、水利、交通、铁道四部综合的部长。

对于曹操来说，他最低的期望起码是大将军。但是他对大将军也不怎么感兴趣，因为大将军这个职务，文化味道不重，很有武夫当国的意思。

而他曹操，文能安邦，武可定国，区区一个大将军涵盖不过来。

并且，官渡大战之后不久，大将军这个称号就已经被袁绍带到了坟墓里去了。和躺在地底下的袁绍再来争这顶帽子，曹操觉得很掉价。

前后揣摩之后，曹操决定做丞相。曹操为什么选中了丞相这个职



位呢？

这还要从丞相制度的沿革说起。

说起来，如果皇帝不算一种官职，那么丞相这个职位大概是中国历史上最牛叉的职位了。

丞相的称谓最早出现是在秦国。秦始皇横扫六合，李斯就是丞相。秦始皇死后，废黜长子扶苏，拥立胡亥就是李斯和赵高一块儿干的。

春秋时期，上卿这一职位实际上履行丞相的职责。所以，齐桓公一霸春秋，管仲位列上卿，人们便把管仲也称为千古名相。

西汉初年基本沿袭秦朝官制，在皇帝之下设立三套平行的官僚体系，分别是外朝官、内朝官和宫廷官。

外朝官由丞相统领，这是一个庞大的官僚体系。

内朝官，由大将军统领，包括大司马和左、右、前、后将军，以及侍中、散骑、诸吏、诸郎、博士等。内朝官由皇帝直接差遣，不专任行政职务，也不受丞相领导。

宫廷官负责处理皇帝的吃喝拉撒和皇族私人事务，他们基本不参与政务。

其中外朝官为西汉中央政府的最高行政机构，权力由丞相、太尉、御史大夫三人分掌，其下分设九卿、列卿等。其中丞相执掌国家政务，太尉执掌国家军务，御史大夫执掌监察。但是，太尉是个非常设职务，不设置太尉时，太尉的权力由丞相行使。

按照汉初的政治架构，丞相统领百官，参与所有行政事务的管理，辅佐皇帝处理国家事务。

丞相的职责和职权主要有：

负责管理军事大计或其他要务，并辅佐皇上处理国家大事；

召集公卿、俸禄二千石以上的官员共同在御前商议重大事务，避免专断；

主持中央政府日常工作；

必要时封驳诏书，表示对皇帝命令持保留态度；

任用官吏，或是向皇帝荐举人才；

对于地方官有考课和黜陟、诛赏的权力；

主管律、令及有关刑狱事务。

丞相的权力是很大的，干的活也是很多的。汉初，萧何担任开国丞相，之后有曹参、陈平、王陵、周勃，不用多说了，这些人都是顶级名臣。汉高帝十一年，丞相这一职务改称相国，实际上还是丞相。

丞相的权力大到让很多权力欲望很强的皇帝受不了。而皇帝本人又不得不忍受丞相，因为作为全国最大的地主，他除了管理国家事务之外，还要及时行乐，根本没有精力来处理这么多事务。

皇帝没有精力和人手，丞相却有。因为汉初丞相开府，手底下有自己的一整套官僚机构帮助自己处理国家事务。丞相有属官、长史两个助手，另外还有少史、征事，又设西曹、东曹、奏曹、集曹、议曹等机构，分管官吏迁除、郡国事务、章奏谋议、征集租谷等事。

这么看来，国家行政权力架构实际上有点儿像丞相对皇帝负责，百官对丞相负责。

然而要维持国家稳定，必须保持权力平衡。在汉初的丞相制度下，这个平衡只能从君权和相权之间寻找。也就是，皇帝要和丞相之间持续地进行拔河比赛，以维持这个权力平衡。

老这么拔河，皇帝会觉得很累的。

但是丞相不累，因为能当丞相的人，个个都是人精，都有超常的精力。并且丞相虽然没有任期，但是可以退休，这些人精轮番上阵和皇帝拔河。

而皇帝不行，只要他登上大宝，那么他就必须拔河不止，一直拔到自己翘辫子那一天为止。如果他不拔，就有大权旁落的危险。

所以，皇帝作为国家最高领导，他需要下属之间相互制约，维持平衡，只有这样，他才能高枕无忧，安享生活。

汉武帝是个聪明的皇帝，也是个权力欲望极强的皇帝。他雄才大略，尤其不能忍受相权对皇权的威胁。于是他想了一个办法，就是设立自己的秘书班子专门帮助自己处理国家事务。有了这个秘书班子替他和丞相拔

河，那他自己可以坐在旁边一边喝着茶，一边搂着美女做裁判，这样，日子过得就惬意多了。

汉武帝设立的这个秘书班子称为尚书台。尚书台的官员称为尚书。这个秘书班子也是内朝官员系列。

有了这个秘书班子，汉武帝逐渐地把属于丞相的权力一步一步地剥夺过来，他认为权力到了自己手中，实际上是把丞相的行政权力转移到了秘书班子手中。

从此以后，丞相的实际权力大不如前。汉武帝又设立大司马取代太尉执掌军务。大司马为兼职，一般由大将军兼任，而大将军是内朝官员的统领。这样一来，外朝官员的军务大权也转移到代表皇帝的内朝官员手中。

汉武帝死的时候，因为继位的汉昭帝只有八岁，汉武帝委托了四个辅政大臣，其中首席辅政大臣就是大司马、大将军兼录尚书事霍光。

霍光是霍去病的弟弟，他在汉代是个什么牛叉的人物，权力究竟大到什么程度，这个大家可以去查查。

到了汉和帝年间，谏议大夫何武建议设立三公，这三公分别是大司马、大司空、丞相，此前丞相的职权现在分别由三公分掌，理由是丞相事务太多，一人难以处理。这样，丞相的权力再次被剥夺了一部分。

再到了汉哀帝时期，丞相改称大司徒，这样，在名称上三公就依次顺承起来。丞相这一称呼，就退出了汉室王朝的舞台。

这时候，大司马一般兼职大将军，成为权倾朝野的关键人物，权力甚至超过当初的丞相。大司马的职位一般由外戚或者皇族担任，皇帝陛下已经信不过外人了。

当初类似股份公司的西汉帝国退化成了家族企业。

但是，外人不可靠，内人也不靠谱。

西汉末年，大将军、大司马王莽成功篡位，建立了新朝。

幸好，刘家出了个卓越人才，他就是东汉光武帝刘秀。刘秀巧借绿林赤眉起义军的力量，又夺回了汉家江山。

东汉初年，为了进一步加强君权，刘秀决定削弱大司马的权力。他废

除大将军职务，将大司马改称为太尉，同时大司空和大司徒相应地去掉“大”字。三公系列及排位变成：太尉、司徒、司空。

这时候，皇帝更加倚重内廷，三公的权力被进一步剥夺，渐渐地变成了“坐而论道”的荣誉称号，一般由有声望、有德行的老干部担任。

这时候尚书台权力进一步加强，并开始成为帝国的决策中枢。尚书台的长官改为尚书令，不再由大将军、大司马兼录尚书事。

尚书令虽然权重，但是位卑，俸禄只有两千石，等同于地方官太守。

所以尚书令的权力实际上完全来自皇帝的权威。一旦皇帝大权旁落，尚书令也就成了真正的“卑职”。

东汉汉章帝死后，年仅十岁的小皇帝刘肇继位，史称汉和帝。太后窦氏临朝辅政，从此又拉开了外戚大将军权倾朝野的时代大幕。

第一个是窦宪，再次被拜为大将军。后来又有邓鹭、耿宝、梁商、梁冀、窦武、何进等人。

这些大将军，除了窦武之外，名声都不怎么好。有一点他们是相同的，他们无一例外都是后戚出身。

其中邓鹭、耿宝、梁商三人因为平时伪装得比较到位得以善终，其余的四位都死于非命。

窦宪因权倾朝野被赐死，梁冀因飞扬跋扈被灭族，窦武因为党锢之祸被砍头，何进因为宦官之祸被刺杀。

说到这里，你就会明白，曹操为什么不愿做大将军而要做丞相了。

曹操做的这个丞相，是前无古人的丞相。

## 孔融死于政治阴谋

曹操废除三公，太尉、司徒、司空暂时退出了历史的舞台。

没有了汉初的太尉，曹操这个丞相集军政大权于一身。

但是，曹操知道，他做这个前无古人的丞相，也不是人人都举手赞成的。割据诸侯不必说，就是在朝廷内部也有不少反对和腹诽的声音。

但是现在曹操的处境，已经不是当初那个强敌环伺的环境了。这时的曹操已经是一个志得意满的曹操，他已经不会因为一个区区张绣投降而高兴得睡不着觉了，当年他握着贾诩的手说“信义大于天下”的时候已经过去了。

为了顺利地就位丞相，减少反对声音，曹操决定先造声势。

曹操造声势的手法不仅仅是做好宣传工作，他决定杀个反面典型树威。这个反面典型必须具备两个条件：一个是有名气；另一个是公开和自己唱反调。

杀掉一个名人的影响力大，杀掉一个公开和自己唱反调的名人可以让所有的人看清楚自己的政治倾向。

孔融很不幸，他被曹操选为这个反面典型。

曹操对孔融已经不耐烦很久了。

因为孔融是个为人正直、口无遮拦的正人君子（否则也不会有让梨的美德）。

正人君子首先讲的是道德，而那个时候作为臣子，最大的道德就是忠于汉室。

孔融当时的官职是将作大匠，职责是修建宗庙、路寝、宫室、陵墓以及道路两边的绿化。按说，不在其位不谋其政，孔融和那些板砖、石头、花花草草打好交道就行了。但是，孔融却是伸长了胳膊，管不该自己管的事情。这还罢了，关键是孔融明着和曹操唱反调。

孔融看不惯曹操在朝廷上日以渐加的飞扬跋扈，他上奏主张“尊崇天子，扩大君权，削弱诸侯权势”，意思就是要曹操还政于汉献帝！

孔融是个博学多才的名士，他的文章深得曹丕赞赏。他是建安七子之一，也是建安文学的领军人物。他还有一大毛病，就是喜欢恃才戏弄别人。

他从北海败逃到许都之后，曾几次戏弄曹操。

曹操攻破邳城，曹丕看到袁熙老婆甄氏长得漂亮，就纳为妾。曹操见甄氏确实天香国色，竟然说了句：“真吾儿妇也。”孔融给曹操写信，杜

撰说从前周朝时候“武王伐纣，以妲己赐周公”。

众所周知，妲己是纣王的老婆，周公是武王的弟弟，妲己本来和周公毫无牵扯。曹操感到莫名其妙，以为自己读书读少了，不知道有这么个典故。因为孔融的才学是首屈一指的。曹操就问孔融，这个典故是哪里找到的。

孔融竟然撇撇嘴说：“以今度之，想当然耳。”

类似的事情太多了。

曹操曾明令禁酒。禁酒令公开的说法是“饮酒丧德，为正世风”，真实的原因却是因为当时连年征战，军粮吃紧，曹操为了节约粮食保证军需。

然而，孔融却公开反对，竟然给曹操写了一封公开信，这就是著名的《难曹公表制禁酒书》。

他在信中说：“天有酒旗之星，地列酒泉之郡，人有旨酒之德，故尧不饮千钟，无以成其圣。且桀纣以色亡国，今令不禁婚姻也。”意思是喝酒本来是天经地义的事情，尧帝所以成圣人，其原因是善于喝酒，桀纣因色亡国，为什么还不禁止婚姻？

最后，孔融毫不客气地指出：“疑但惜谷耳，非以亡王为戒也。”意思是禁酒不过是为了节约粮食，别和亡国丧德扯到一起。

曹操和孔融的矛盾日渐公开化。跟最高领导公开叫板，一定会引来很多口水。因为，政治投机分子会借机引起领导的注意，表示效忠。

孔融有一个宿敌，名字叫郗虑，他曾经师从大经学家郑玄，当时也算一方名士。大家也许感觉这个名字很陌生，那是因为陈寿没有给他立传，而《三国演义》上也只给了他几个反面镜头。

郗虑瞅准了这一点，他觉得自己升迁的机会来了。他试探性地弹劾孔融，要求罢免孔融将作大匠的职务。

曹操看到有人弹劾，立刻罢免了孔融的职务，并且假惺惺地写了一封信给孔融，目的是激怒孔融，找到进一步下手的理由。信中不谈他自己和孔融的矛盾，而是大张旗鼓地讨论郗虑和孔融矛盾的起因和由头，但是他

也不说郗虑的好处，而是说你们两个都不是什么好鸟。

最后，曹操在信中说：“孤为人臣，进不能风化海内，退不能建德和人，然抚养战士，杀身为国，破浮华交会之徒，计有余矣。”那意思是我做臣子，虽然不能用道德征服天下，但是抚养战士，为国杀敌，对付那些浮华奢靡、只知道高谈阔论的家伙还是绰绰有余的。

曹操对孔融发出了死亡威胁。

孔融看到了曹操的杀意，这一回他服了软。他这时候已经五十多岁，属于知天命的年龄了，早年的棱角已经有所收敛。

孔融给曹操写了一封回信，为自己稍作辩解，表示愿意和郗虑和解。最后他说：“苦言至意，终身诵之。”意思是自己很感激曹操的良苦用心。

本来这次罢免孔融的理由就有些牵强，所以曹操不久又任命孔融为太中大夫，这是一个闲职。

孔融认为他现在安全了，在家里喝喝酒、会会客，过得优哉游哉。他经常说的一句话就是：“座上客恒满，樽中酒不空，吾无忧矣。”

然而，他和曹操的矛盾已经是无人不知，这个矛盾最终再次成为曹操造势的工具。

曹操废除三公前夜，授意军师祭酒状告孔融，给孔融安了四条罪状。

一、在北海国为相，看到天下大乱，召集队伍，想谋反。

二、对着孙权的使者说风凉话，诋毁“朝廷”。

三、在朝中为官，不守礼节，常常不戴帽子走进宫廷，有伤风化。

四、和祢衡互相标榜、吹捧，大逆不道（祢衡说孔融是“仲尼不死。”孔融称祢衡为“颜回复生。”仲尼是孔融的祖宗，自己做自己的祖宗，所以说孔融大逆不道）。

曹操就用这些干巴巴的理由杀了孔融全家。

孔融死前作了一首诗，名字就叫《临终诗》，这是他自己一生的总结，很值得一读。

言多令事败，器漏苦不密。  
河溃蚁孔端，山坏由猿穴。  
涓涓江汉流，天窗通冥室。  
谗邪害公正，浮云翳白日。  
靡辞无忠诚，华繁竟不实。  
人有两三心，安能合为一。  
三人成市虎，浸渍解胶漆。  
生存多所虑，长寝万事毕。

孔融死了。虽然曹操给他安了四个罪状，但是大家都知道孔融死的真正原因，这恰恰是曹操的目的。曹操要让朝臣知道，一个人不论他名气多大，声望多高，只要和曹操对抗，后果是很严重的。

孔融死后，曹操宣布废除三公，恢复丞相。从此，曹司空变身曹丞相。

虽然曹操知道郗虑不是什么好鸟，但是鉴于郗虑及时地揭发孔融有功，态度鲜明地拥护曹丞相，曹操宣布提拔郗虑担任御史大夫。前面说过，这个职务相当于副丞相。

## 刘备不敢接任荆州

曹操觉得自己已经作好了南下荆州的战争动员。

他向属下的谋士问计，南下荆州应当采取什么样的策略？

荀彧说，现在中原已经完全平定，南方处在强大的军事压力之下，人心惶惶是可想而知的。现在，如果我们大队人马从宛城、洛阳之间出发，暗地里安排轻兵急进，率兵突然出现在荆州北部，那么荆州仓促应战，我们就胜券在握了。

曹操向来善于出奇兵，对荀彧这个谋划也深表赞同。

曹操不想拖得太久，他六月份坐上丞相的位子，七月份悄然出征。

丞相的位子还没坐热，众人的歌功颂德还在耳边萦绕，他就开始组织



人马南下荆州，我估计战争动员不够充分。

然而，杀掉孔融之后，曹操的每一个决定都很难找到公开的反対声音了。

七月份，秋天已经来了。按照古代的交通方式，平定荆州的战役如果不是很顺利，那么就很可能需要在冬天里进行一场艰苦卓绝的战争，好在这次出征是南下不是北伐，江南的冬天还有些暖意。

对于刘表来说，他早已经感到悄悄来临的危险。其实，自从曹操北征乌桓大获全胜，天下智士都知道，曹操南下一统荆州、扬州，已经是势在必行。

这一点客居荆州的青年士子裴潜看得透亮，我不信刘表自己感觉不出来。到底是投降，还是将抵抗进行到底，刘表似乎也非常矛盾。

从感情上讲，刘表本身是皇族，又割据一方好多年，让他放下架子去投降曹操，面子上实在过不去。但是从形势上看，他似乎根本不是曹操的对手，刘表自己心里大概也明白这一点。

所以刘表真的很矛盾。同时，刘表也很焦虑，因为面对曹操这个强敌，荆州阵营分化得很厉害。

他赖以平定荆州的左膀右臂蒯越和蔡瑁，对他抗拒曹操的政策肯定不是很支持。因为，他们都年纪不小了，位居高官，拖家带口的，都等着安享富贵。所以，他们对抵抗曹操的军事部署工作，未免出工不出力。

刘表重用蒯越和蔡瑁的弊病就是他的队伍里缺乏热血沸腾的少壮派，这弊病终于在此时暴露无遗。荆州的土崩瓦解指日可待，因为位居要津的官员根本没有什么斗志。

风烛残年的刘表面对内外交困，终于着急上火了。刘表病了。

刘表知道荆州已经处在风雨飘摇的前夜，而手下的蒯越和蔡瑁几乎没有什么斗志，他们对投降可能更感兴趣。刘表万般无奈下再次想到了刘备。

对于刘备，刘表的感情是复杂的。说起来，刘备和自己同为皇族，和一般同僚相比，似乎应该有别样的感情。但是，刘备又是个天下公认的英雄，并且从来不甘人下，所以刘表对他又不得不提防。

刘表对刘备的这种态度，从刘备客居荆州开始，一直到自己病重前夕。