



商业帝国三百年

Merchant Kings: When Companies Ruled the World, 1600—1900



[美] 斯蒂芬·鲍恩 (Stephen R. Bown) 著 孟昕 译



商业帝国三百年

Merchant Kings: When Companies Ruled the World, 1600—1900



[美] 斯蒂芬·鲍恩 (Stephen R. Bown) 著 孟昕 译



人民东方出版传媒
People's Oriental Publishing & Media
 东方出版社
The Oriental Press



图 1

1600—1900年英雄商业时代的全球垄断

英国东印度公司

荷兰东印度公司

英属南非公司

图 2

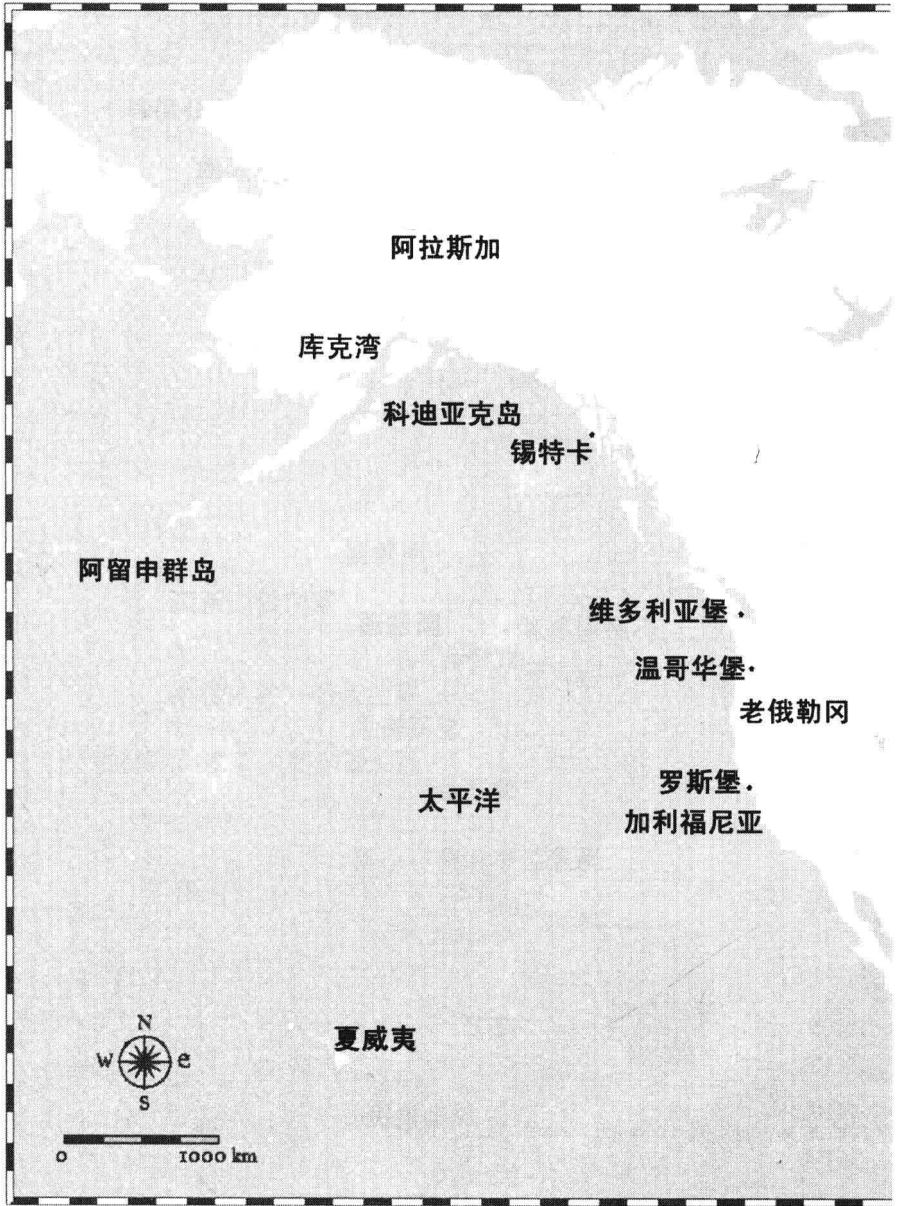


图 3

荷兰西印度公司，哈德逊湾公司和
俄罗斯美洲公司的版图

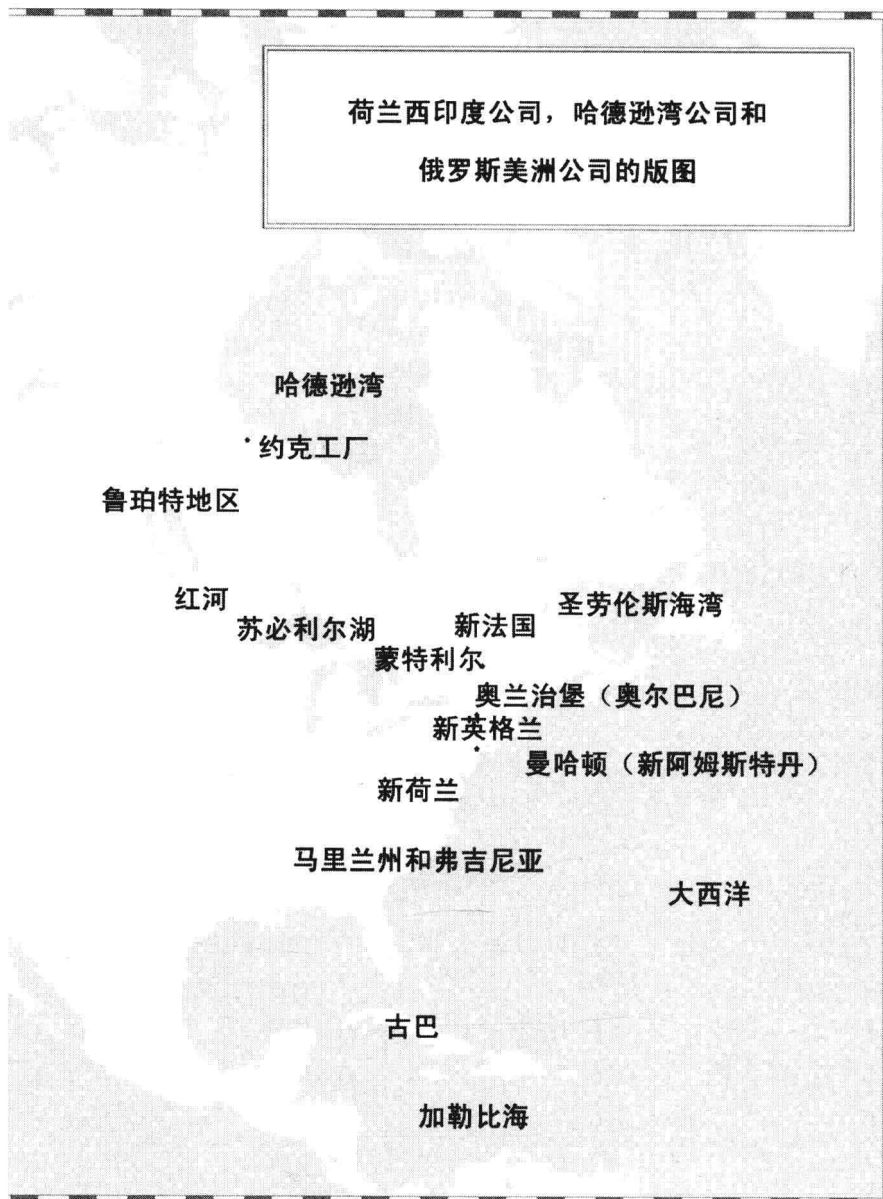


图 4



图 5

英雄商业时代

“无论谁控制了世界的贸易谁就控制了世界的财富，从而也就控制了世界本身。”

公元 1600 年，沃尔特·雷利爵士 (Sir Walter Raleigh)

从 17 世纪初至 19 世纪末期，垄断贸易公司是欧洲殖民扩张的非官方代表。他们夺取了对很多地区和国家的人民的控制权，获得了各种能够激发他们的商业成功的政府支持和军事功能。对于这些欧洲国家来说，授予这些贸易公司垄断贸易权是为了给用于殖民扩张的庞大的无法估计的成本筹集资本，并为提供资金找到一个方便的途径。这种特定的私人资本投资激发并促成了后来被称道的英雄商业时代 (The Age of Heroic Commerce)。随着这种特权企业数量的逐年增长，它首先赋予在海外就业的所有欧洲人以公民权，然后通过奴役当地的居民扩大这种权利。在努力实现自己的政治目标的时候，商人贸易公司还有自己的警察部队，有时候，还有常备军队，以及拥有控制地方政府或者成为其领土上的唯一政府的能力。经营管理这些领土的权利被看做是企业巨大的商业利益，在这些领土上，每个人不是被视为员工，就是客户或者竞争

对手。从作为一个商人开始，这些公司的领导者们，“商人国王或者商王（Merchant Kings）”，最终结束了他们对数百万人的独裁政权统治。这本书对这六个商王进行了描述并记录了他们所引致的影响。

简·彼得逊·库恩（Jan Pieterszoon Coen）是荷兰东印度公司（Dutch East India Company）冷酷无情的坚定的先驱者。荷兰东印度公司，这家贸易企业在其前20年经营时期内，在海上与世界上的几乎每一个国家都曾发生过冲突。在他的“统治时期”，这家公司通过提供给绝大部分欧洲国家大量的产自国外的香料为荷兰黄金时代（Netherlands' Golden Age）的繁荣奠定了坚实的物质基础。“不要绝望”，他在1618年给他的下属的信中宣布，“不要饶恕你的敌人，因为上帝与我们同在”。有时，他的敌人就是他的客户——当他们不想与他的代理商进行交易，或者客户更倾向于购买他的竞争对手（英国或葡萄牙）的商品的时候，那么，库恩就会命令他的公司部队对其展开攻击。他既不能容忍他的竞争对手，也不能容忍任何人挑战他的权威。

只有一条腿的彼得·斯托伊弗桑特（Pieter Stuyvesant）是殖民地在曼哈顿（Manhattan）的荷兰西印度公司的一个专制的总督。几十年来，他抵制一切在不断扩张的殖民地上增加非雇员的公民数量的企图，以此来提供一个负责任的政府。斯托伊弗桑特最终还是将他的公司利益置于国家利益之上，这种做法导致新荷兰（New Netherland）的全部领土都被外国势力占领了。在第三次英荷战争（盎格鲁—荷兰战争）（the third Anglo-Dutch war）中，英国的舰队停泊在曼哈顿，并向新荷兰国民政府官员宣称，如果他们投降，那么整个国民军就会放下武器，不发一枪。

在18世纪中叶，英国商人罗伯特·克莱武（Robert Clive）从最底层的公司职员的位置坐到了掌管新的英国东印度公司（English East India Company）军事部门的职位。尽管没有经过正规的培训，克莱武却是一个军事天才，在莫卧儿帝国（Mughal Empire）垂死挣扎期间，他利用英国东印度公司自己的部队对抗法国东印度公司（French East In-

dia Company) 和印度各地的统治者，通过一系列军事上惊人的胜利，改变了整个公司的命运，他为英国东印度公司的巨额财富和强大的政治权利打下了坚实的基础——继克莱武掌管公司后，它不仅是垄断贸易企业，同时还成立了一个统治管辖范围超过三十万人的民事和税务机关。后来，英国商人克莱武从原来卑微的小职员荣升为克莱武男爵，同时成为了英国最富有的人之一。1772年，他的财富的来源遭到质疑，被怀疑有腐败行为。但是，他愤怒地宣布：“我都为我自己的节制感到十分惊讶。”

亚历山大·安德列耶维奇·巴拉诺夫 (Aleksandr Andreyevich Baranov) 是一个积极进取的和有效率的俄罗斯商人，也是最先从东部迁移到西伯利亚 (Siberia)，然后又迁移到阿拉斯加 (Alaska) 的贸易商。在1799年，他受命于俄罗斯美洲公司 (Russian American Company)，一个半官方的并得到了沙皇保罗一世 (Czar Paul I) 特许的垄断殖民地贸易公司。巴拉诺夫推动了俄罗斯美洲公司和殖民扩张，并沿着阿拉斯加海岸 (Alaskan coast) 将势力范围继续向南推进，并且以公司的名义，与第一民族 (First Nations) [是一个加拿大的种族名称，与印地安人 (Indian) 同义，指的是在现今加拿大境内的北美洲土著居民及其子孙，但是，不包括因努伊特人和梅蒂斯人。第一民族、因努伊特人和梅蒂斯人的总称是土著居民] 的土著居民以及其他竞争性的俄罗斯企业展开交战。1804年，从俄罗斯的军舰开火射击开始，他指挥连续轰炸了特林吉特人 (Tlingit) 的村庄好几天，迫使特林吉特人接受俄罗斯美洲公司的统治。在巩固他自己国家的边界领土权利，帮助在圣彼得堡 (St. Petersburg) 的公司股东和董事们大量攫取海獭毛皮27个年头之后，巴拉诺夫去世了。

在19世纪早期，乔治·辛普森 (George Simpson)，是一个傲慢的和缺乏耐心的金融管理方面的天才，他在任期间，哈德逊湾公司 (The Hudson's Bay Company) 在财务上取得了最大的成功，领土的统治权得到最大程度的稳固。“小皇帝”，就像他被人所熟知的那样，是北美洲

(North America) 一大块较好地区上真正的独裁者。每年负责运送数十万计的海狸毛皮到伦敦。他坐在巨大的独木舟中间，被送到他那片广阔的毛皮领地，在那里，他督促那些用尽全力的加拿大船夫要更有劲地划桨，这样他才能够打破划行速度的纪录——并把这一切的功劳都归到自己头上。在 1860 年去世后不久，他的大部分领地都通过哈德逊湾公司的权利而流失掉，并成为了一个新的国家（加拿大）的一部分。

塞西尔·约翰·罗兹 (Cecil John Rhodes) 是出生于英国的南非矿业 (South African Mining) 巨头、政治家、商人和英国殖民主义者中持种族主义的创始人，也是戴比尔斯钻石公司 (The Diamond Company De Beers) 的发起人。在 1889 年，他因为在罗得西亚 (Rhodesia, 津巴布韦共和国的旧称) 创建英属南非公司 (British South Africa Company) 而获得了英国政府的支持，还获准用他的名字来命名这块他建立的领地。英属南非公司是一家垄断经营企业，这家企业实际上已被授予能够招纳并拥有自己的私人军队的权利、监管银行的权利以及统治管理非洲土著居民的权利，虽然理论上他们承诺尊重这些土著居民的权利。实际上，直到 1923 年英国撤销该公司的这些特权的时候，英属南非公司才停止通过暴力没收土地，利用其特许权来使股东获得更为丰厚的回报。罗兹和英属南非公司以开发治理为借口，通过开采非洲南部的矿产资源并从中盘剥收益而变得极度富有。借着这个机会，罗兹应该可以走得更远。“所有的这些星星，”他感叹道，“这些庞大的世界仍然是遥不可及。如果我可以，我会吞并其他的行星。”不管他是想把这些行星纳入他的国家还是他的公司，这都还是个未知数。

这些从一个个不起眼的甚至是不太靠谱的职位升至公司权利阶层并最终成为商王的人们，都面临着类似的两难困境。他们的公司和国家都赋予了他们巨大的权利，然而，在推进公司的商业利益发展和担当政府部门的角色之间还是存在一些明显的利益冲突。这些商王们是垄断者，而不是资本家。他们的企业——占领了政治权利和商业力量之间的灰色地带，无情的专制统治者的策略结合利润导向的法律架构，以股东为主

导的联合股份公司——是与拥护自由市场的思想家们（例如亚当·斯密）的思想格格不入的。充当垄断交易商和国民政府两个角色是一项艰巨的工作，把这两个角色中的任何一个归入另一个的诱惑都是显而易见的。通过根据他们自相矛盾良心做出意义深远的决定，商王们对历史的发展产生了深远的影响。一般人并不知道这些公司都拥有着广泛的政治控制能力。但是，在试图平衡他们的公司的利益和他们的国家的利益时，商王们像最有名的军事将领、政治领导人和技术创新家们所做的那样明显地改变了历史。

七宗罪：傲慢、贪婪、懒惰、淫欲、嫉妒、暴怒和贪食。在我们的生活中，我们每一个人都是非常地熟悉其中的一种或者多种。但对于大多数人来说，这些罪恶都是与七种美德相平衡的：谦卑、慈善、勤奋、贞洁、善良、耐心和节制。七宗罪似乎更多地存在于英雄商业时代的商王身上——他们挥舞着绝对的、不负责任的权力，从而放大了他们更加令人厌恶的特点——但是，他们中的绝大部分人还是仁慈善良的。作为复杂而又有趣的人物，他们既不是英雄也不是天使。同时作为军事和政治领导人，他们的性格特征被他们所拥有的权利和成功放大了，这使得他们的权利和成功看起来更具有某种英雄色彩。在社会大动荡的独特历史背景下，商王们抓住了给予他们的机会，并利用其去影响世界，就像最著名的君主、暴君和将军对世界产生的影响一样大。由商业贸易实体转变成政治实体，这些商王们在两个世界里牢牢地站稳了脚跟，他们争取到了真正属于他们自己的市场。

图书在版编目 (CIP) 数据

商业帝国三百年 / (美) 鲍恩 著; 孟昕 译. —北京: 东方出版社, 2012. 12
书名原文: Merchant kings: when companies ruled the world, 1600 ~ 1900
ISBN 978 -7 -5060 -5951 -0

I. ①商… II. ①鲍… ②孟… III. ①商业史—研究—世界 IV. ①F731

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 303715 号

Merchant Kings © Stephen R. Bown, 2009
First Published by Douglas & McIntyre,
an imprint of D&M Publishers Inc.
2323 Quebec Street, Suite 201, Vancouver, BC, V5T 4S7, Canada
Simplified Chinese Language edition published in agreement with
Greystone Books, through The Grayhawk Agency

本书中文简体字版权由 GREYSTONE BOOKS 授权出版
中文简体字版专有权属东方出版社
著作权合同登记号 图字: 01-2012-8678 号

商业帝国三百年

(SHANGYE DIGUO SANBAINIAN)

作者: [美] 斯蒂芬·鲍恩

译者: 孟昕

责任编辑: 徐玲 贾佳

出版: 东方出版社

发行: 人民东方出版传媒有限公司

地址: 北京市东城区朝阳门内大街 166 号

邮政编码: 100706

印刷: 北京市大兴县新魏印刷厂

版次: 2013 年 3 月第 1 版

印次: 2013 年 3 月第 1 次印刷

印数: 1—6000 册

开本: 710 毫米 × 1000 毫米 1/16

印张: 17.5

字数: 243 千字

书号: ISBN 978 -7 -5060 -5951 -0

定价: 43.00 元

发行电话: (010) 65210056 65210060 65210062 65210063

版权所有, 违者必究 本书观点并不代表本社立场

如有印装质量问题, 请拨打电话: (010) 65210012

引言 英雄商业时代 001

第 1 章 首位平等 001

简·彼得逊·库恩和荷兰东印度公司

荷兰东印度公司成立于 1602 年 3 月 20 日。在 17 世纪欧洲风起云涌的大航海时代中，荷兰商人通过东印度公司这一组织联合起来，一同对付葡萄牙和西班牙。到 17 世纪末期，荷兰东印度公司已经成为世界上最强大最富有的公司，它在血腥斗争中实现了对全球香料贸易的控制权。1618 年 4 月 30 日，简·彼得逊·库恩正式出任荷兰东印度公司总督，在他的铁腕领导下，公司实现了对全球香料贸易的垄断。但是，库恩的冷酷无情和铁血政策在带来巨额利润的同时，也使殖民地变得一贫如洗，陷入混乱。世界上第一个伟大的商业帝国最终由于自己的错误而土崩瓦解。

第 2 章 忠诚分裂 043

彼得·斯托伊弗桑特和荷兰西印度公司

参照荷兰东印度公司的模式，荷兰人于 1621 年 6 月 3 日建立了西印度公司。在一大片没有被任何欧洲势力侵占的广袤的土地上，公司发现了被称为“软黄金”的海狸毛皮。从此，荷兰人在这块土地上与当地入进行大量贸易。新阿姆斯特丹“总督”彼得·斯托伊弗桑特统治荷兰

西印度公司长达 17 年之久，其间公司创造了惊人的财富。但是，留在殖民地的荷兰人待遇很糟，他们承担的税率很高，而得到的支持却少得可怜。他们因此痛恨西印度公司，宁愿被英国人征服也不愿抵抗。终于，在 1664 年，英国打败荷兰，成为北美殖民地上无可争议的新主人，新阿姆斯特丹从此更名为纽约。

第 3 章 战争中的三家公司 087

罗伯特·克莱武爵士和英国东印度公司

荷兰东印度公司在 1623 年垄断了全球香料贸易，将英国东印度公司拒之香料群岛门外。到 17 世纪 30 年代末期，英国东印度公司已经难以为继，只是通过与印度进行的贸易才得以勉强维持。但幸运的是，公司从印度发掘出了新的有商业价值的商品：硝石（火药的重要组成部分）。这个发现给英国东印度公司带来持续几个世纪的好运和财富。随着罗伯特·克莱武总督在印度取得的一系列军事和政治胜利，英国东印度公司成为在印度最强的统治集团之一。在取得孟加拉霸权之后，公司又控制了硝石的来源地，并成功地将法国排挤出印度。

第 4 章 阿拉斯加的领主 127

亚历山大·巴拉诺夫和俄罗斯美洲公司

俄国的贸易商和探险家们在到达北美海岸的航程中，发现了一种重要的生物：海獭，它们的毛皮在中国非常值钱。从那以后，每年有数以千计的猎人们越过白令海来寻求这种天鹅绒般的战利品。随着俄罗斯人的聚集，到 18 世纪 90 年代，阿拉斯加领主亚历山大·巴拉诺夫沿着全新的海岸慢慢建立起一个实现巨大盈利的企业——俄罗斯美洲公司，并把总部设在了锡特卡，实现了对毛皮贸易的垄断。然而随着 19 世纪的到来，公司的命运日渐衰落。在 1867 年，美国以 720 万美元购买了公司的全部资产，结束了俄罗斯美洲公司的历史。

第 5 章 海狸帝国 167

乔治·辛普森爵士和哈德逊湾公司

在 18 世纪的大部分时间里，哈德逊湾公司主要从事海狸毛皮的贸易，在巩固定居点的同时提高了盈利能力。1826 年，乔治·辛普森爵士成为这个巨大的商业帝国的毫无争议的主人，拥有数不清的各种权力。然而，在因为政策失误失去了对俄勒冈州的大片土地的统治权之后，公司的垄断地位遭到削弱。在 1870 年，哈德逊湾公司全部剩余领土成为了一个新的国家——加拿大的一部分，从此公司在北美专制的日子结束了。

第 6 章 钻石和欺骗 211

塞西尔·约翰·罗兹和英属南非公司

在 1870 年，年仅 16 岁的塞西尔·约翰·罗兹第一次到达南非。在这里，他成功掌控了一家拥有钻石垄断特权的公司，它控制着世界上约 90% 的钻石供应。不仅如此，罗兹还通过欺骗当地统治者的方式获得了更多的矿藏资源的独家开采权，进一步扩大了自己的商业帝国和政治帝国。在 1889 年，他创建了英属南非公司，并在 1890 年成为开普殖民地的总理，成为在南非最富有、拥有无上权力的人。然而，罗兹的种族主义政策为后代堆积了巨大的道德债务。公司在南非的统治于 1923 年终结。

尾声 当公司统治世界 249

资料来源 253

英雄商业时代的时间表 257

致谢 261

第 1 章

简·彼得逊·库恩和荷兰东印度公司

荷兰东印度公司成立于 1602 年 3 月 20 日。在 17 世纪欧洲风起云涌的大航海时代中，荷兰商人通过东印度公司这一组织联合起来，一同对付葡萄牙和西班牙。到 17 世纪末期，荷兰东印度公司已经成为世界上最强大最富有的公司，它在血腥斗争中实现了对全球香料贸易的控制权。1618 年 4 月 30 日，简·彼得逊·库恩正式出任荷兰东印度公司总督，在他的铁腕领导下，公司实现了对全球香料贸易的垄断。但是，库恩的冷酷无情和铁血政策在带来巨额利润的同时，也使殖民地变得一贫如洗，陷入混乱。世界上第一个伟大的商业帝国最终由于自己的错误而土崩瓦解。