

中研院近代史研究所口述历史系列



董文琦先生口述历史

访问 张玉法 沈松桥
纪录 沈松桥



九州出版社
JIUZHOU PRESS

全国百佳图书出版单位

中研院近代史研究所口述历史系列

董文琦先生口述历史

访问 张玉法 沈松桥

纪录 沈松桥

图书在版编目 (CIP) 数据

董文琦先生口述历史 / 张玉法, 沈松桥访问; 沈松桥纪录. — 北京: 九州出版社, 2012. 10

(中研院近代史研究所口述历史系列)

ISBN 978-7-5108-1720-5

I. ①董… II. ①张… ②沈… III. ①董文琦—生平事迹 IV. ①K827=7

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第230297号

董文琦先生口述历史

作 者	张玉法 沈松桥 访问 沈松桥 纪录
出版发行	九州出版社
出 版 人	徐尚定
地 址	北京市西城区阜外大街甲 35 号 (100037)
发行电话	(010)68992190/2/3/5/6
网 址	www.jiuzhoupress.com
电子信箱	jiuzhou@jiuzhoupress.com
印 刷	三河市东方印刷有限公司
开 本	680 毫米 × 970 毫米 16 开
印 张	18
字 数	180 千字
版 次	2013 年 3 月第 1 版
印 次	2013 年 3 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 978-7-5108-1720-5
定 价	42.00 元

★版权所有 侵权必究★

出版说明

台湾中研院近代史所，从建所至今，几十年来共采写和出版了二百余种“口述历史”。近代史所的学者制定了严格的口述史操作规范，并进行采访和撰写，使类似史料层面的“回忆录”和“纪实”，上升为可供专业人员研究的“口述历史”。他们的访问对象涉及当代军事、政治、经济、文化等各方面的要人，请其自述生平，为现代史研究留下了一系列珍贵的口述记录。

九州出版社“中研院近代史研究所口述历史系列”，是上述二百余种“口述历史”的精选集，也是海峡两岸出版交流中心的重点引进出版项目。本系列以简体字出版，对原书注文体例和文字错误进行了必要的订正。原版本的丛书弁言和前言，介绍了该丛书的缘起、价值和意义等情况，简体版将其主要内容附于书前。

该书访谈对象的某些政治立场、观点和看法，我们并不认同，但为了保留史料，便于参考研究，在编辑过程中，我们对文中对我党我军的诬蔑性语句和称谓进行了中性处理，内容仍保留原貌；个别之处，有所节略；对于文中一九四九年十

月一日以后使用的“民国”纪年，改为公元纪年；对于文中一九四九年十月一日以后的台湾当局相关机构、职务等，加以引号。本系列图书供近现代史专业读者参考使用，望读者在阅读时注意辨析书中的一些内容。

九州出版社

2013 年 3 月

弁 言

口述历史访问计划，中研院近代史研究所在筹备时期，即由筹备主任（嗣任首任所长）郭廷以拟订进行，其目的在访问当代军事、政治、外交、文教、经济、社会等各方面的重要人物，请其自述生平，为现代史保留忠实而深入的纪录，以备历史学者之研究。自一九五九年十月起迄一九七二年九月止，参加访问工作者先后有沈云龙、王聿均等二十二人，接受访问者七十余人，成稿六十六份，约四百八十万言。

口述历史资料，其重要性不亚于文献档案。民国以还，内乱外患交迭相乘，史料损失，不可胜计。对历史真相的了解，需要参证当事人口述之处甚多，这些笔录，对中国现代史的研究将有莫大的帮助。本所于一九八二年开始征得应访者（或其家属）同意，陆续刊印访问纪录，列为口述历史丛书。一九八四年春在所长吕实强推动下，成立口述历史组，恢复访问工作。

本所访问人员力求应访者尽情畅谈，所成笔录文稿保留口述原意，不予刻意修饰。初稿送应访者校订后视为定稿。惟应访者记忆难免有所疏误，或有涉及价值判断、个人恩怨、政治

立场，而纪录或语意不清，印刷或有手民误植，尚祈读者赐函指正。

中研院近代史研究所口述历史组 谨识

一九八六年元月

前 言

董文琦先生，字洁忱，清光绪廿七（一九〇一）年八月十二日生于吉林省双城县。日本名古屋高等工业学校土木科毕业。历任吉林市政处工务科长、扬子江水利委员会工程处长、东北水利特派员、东北水利总局长、沈阳市长、行政院政务委员等职，现任“国家安全会议”“国家建设研究委员会”委员、“总统府”国策顾问。

清末民初，日俄交侵东北，白山黑水，迭遭蹂躏，先生耳闻目睹，深慨于强邻之横暴、国势之陵夷，遂乃发愤求学，矢志攻习工程，冀以发挥建设长才，报效国家。

民国十八年，先生自日学成返国，供职吉林市政处，即以修筑吉林至北山之柏油马路，崭露头角。旋蒙吉林省政府主席张作相赏识，畀以建造吉林大学校舍之重任。先生衔命后，苦心擘划，原定七年完工之巨大工程，竟以短短两载，即告蒨事。方期于民国二十年双十节举行落成典礼，而九一八事变爆发，先生不甘为日人所役，于次年辗转入关。

先生入关后，投身水利建设事业。抗战前后，先后负责白茆河、华阳河、湘江、桂江、岷江、嘉陵江之整治与防洪工程，兴利除害，成效显著，时论有“河神”之目，于抗战期间军需

民食之转输，贡献厥伟。

抗战胜利，先生受任为东北水利总局长兼东北水利特派员，参与接收东北之事宜。旋复因东北经济委员会主任委员张嘉璈之荐，出长沈阳市政。时苏军盘踞东北，翼护中共扩张势力，形势机隍，东北各省市首长率多滞留平津，犹豫不前，惟先生不顾安危，冒险前往，于三十四年十二月间自苏军手中接收沈阳市政。

先生之为政也，公忠体国，虽处繁剧危疑，惟知以国家民族之利益为虑，用能不顾俄人恫吓，坚拒俄人图谋控制沈阳工业之无理要求；复又收编伪满军警人员，组织警察大队，于苏军撤退时，与乘隙来犯之中共部队激战一昼夜，沈阳一市卒获保全。

先生两度出长沈市，前后二载，抚辑流亡，推动各项建设，并因应“剿共”军事需要，积极增加粮食生产，建树良多。后因军事逆转，大局恶化，先生抱负，未克展布，于三十七年冬，奉命撤退。

民国三十八年初，先生应台湾省主席陈诚之邀，乘轮来台。翌年三月，蒋总统在台复行视事，行政院改组，陈诚奉命组阁，先生受任为行政院政务委员。其后二十余年间，先生担任“行政院”政务委员暨顾问等职，除先后主持各项重大财经审查案件外，复奉派组织各种考察团及临时特种委员会各八次，并主持训练班二次、担任专责考核小组召集人二次，宵旰勤劳，夙夜从公，三十年来台湾经济建设之快速发展，先生之功不可没。

一九七二年夏，先生自“行政院”退休，转任“总统府”国策顾问兼“国家建设研究委员会”委员迄今。先生虽不再担负实际行政责任，仍一本为国服务之初衷，衡酌国内外情势，积极研拟各项兴革大计暨长期发展策略，俾供政府当局参考采行。

先生自一九八五年四月三十日至同年九月九日，接受本所访问共十八次。先生虽寿登耄耋，而精神矍铄，声洪腿健，此不特平素养生有道，盖立身大节，一本至诚，德业涵养久而弥盛也。

本纪录付印期间，承杨明哲先生协助校对并编制索引，费神良多，谨此致谢。

沈松侨 一九八六年五月

目 录

弁 言 / 1

前 言 / 3

一、家世与早年教育 / 3

（一）故乡 / 3

（二）家世 / 4

（三）艰辛的求学经过 / 8

二、民初政情与留日见闻 / 12

（一）民初的东北政局 / 12

（二）负笈日本 / 14

（三）参加“讨张排日”运动 / 16

（四）名古屋高等工业学校 / 19

（五）在日见闻 / 21

三、归国与从事建设 / 24

（一）北伐后东北的建设 / 24

（二）参加吉林市政建设 / 27

(三) 建筑吉林大学 / 29

(四) 挥泪入关投身水利建设 / 34

四、抗战前后参与水利建设 / 40

(一) 扬子江水利委员会 / 40

(二) 白茆河防洪工程 / 42

(三) 华阳河水利工程与抗战爆发 / 45

(四) 湘桂及岷江水道工程 / 48

(五) 整治嘉陵江 / 51

(六) 党政高级班受训简记 / 53

(七) 胜利前夕的水利建设规划 / 56

五、胜利与接收东北 / 59

(一) 抗战胜利与俄据东北 / 59

(二) 东北水利特派员 / 60

(三) 接收东北之交涉 / 64

(四) 苏俄在东北之暴行 / 68

(五) 初次接收失败 / 70

六、接收沈阳市政 / 73

(一) 出任沈阳市长 / 73

(二) 冒险接收沈阳 / 76

(三) 严拒苏俄无理要求 / 80

(四) 推动沈阳市政建设 / 86

(五) 张莘夫遇害 / 91

- (六) 与共军激战一昼夜 / 95
- (七) 混乱局面下的沈阳市政 / 97
- (八) 蒋主席伉俪莅沈视察 / 103
- (九) 停战期间的军事与行政 / 111

七、设立东北水利总局 / 120

- (一) 辽河治本计划摘要 / 122
- (二) 松花江治本计划摘要 / 124

八、东北局势逆转 / 125

- (一) 二度出任沈阳市长 / 125
- (二) 动荡的沈阳局势 / 129
- (三) 援锦战役的溃败 / 135

九、挥泪离别沈阳 / 141

十、东北全部失陷 / 144

十一、东北失败检讨 / 146

十二、北平一月 / 150

十三、京沪两月 / 152

十四、乘轮来台 / 155

十五、政府迁台 / 159

十六、参加“行政院”工作 / 162

- (一) 就任“行政院”政务委员 / 162
- (二) 三七五减租考察 / 164
- (三) 劳工福利考察 / 175
- (四) 煤业政策考察 / 185
- (五) 金门建设考察 / 188
- (六) 清理剩余物资 / 190
- (七) 建立物料管理制度 / 195
- (八) 训练事务管理人员 / 197
- (九) 建立事务管理制度 / 200
- (十) 建立人力资源开发制度 / 203
- (十一) 经济动员计划委员会 / 209
- (十二) 军公教住宅辅导委员会 / 214
- (十三) 台湾北区建设委员会 / 218
- (十四) 审查重大经济建设计划 / 223

十七、参加“国家安全会议”工作 / 234

- (一) “国家建设计划委员会” / 234
- (二) “国家建设研究委员会” / 237

十八、答问部分 / 240

- (一) 对张作相的观感 / 240
- (二) 对薛笃弼的观感 / 245

- (三) 对熊式辉的观感 / 249
- (四) 对张公权的观感 / 253
- (五) 九一八事变的前因后果 / 259
- (六) 家庭状况与养生之道 / 265

访问时间：一九八五年四月三十日至九月九日

访问地点：台北市博爱路博爱大楼

访问次数：共十八次

访问人员：张玉法（中央研究院近代史研究所研究员兼所长）

沈松桥（中央研究院近代史研究所副研究员）

纪录整理：沈松桥

