



黄帝顺应天地四时的规律，推测阴阳的变化，讲解生死的道理，论述存亡的原因，按照季节播种百谷草木，驯养鸟兽蚕虫，测定日月星辰以定历法，收取土石金玉以供民用，身心耳目，饱受辛劳，有节度地使用水、火、木材及各种财物。



【汉】司马迁 著

史记

下

韩非认为，儒家学说是以文乱法，而侯客则是以武力违反国家的法令。和平时期要重用那些德高望重之人，而战争时期就要重用那些能披甲戴胄的勇士。现在国家所供养的人，都是些无用之徒，而那些能对国家真正有所帮助的人，反而得不到俸禄。



『与先生的学问接触得越多，就越觉得它让人攀不到顶峰；钻研得越深，就越觉得它深不可测。看它仿佛在眼前，可它忽然又出现在身后了。先生一向循序渐进地引导，他以典籍文章丰富我的知识，用礼仪道德约束我的言谈，想停止学习都不可能。虽然我已竭尽所能去学了，尽管有所收获，但老师的博大学问，仍无法让人企及。』

在自己的家乡，孔子从不摆学问家的样子。他遇事从不妄加议论，有时谦虚得就像个不善言谈的人；而对宗庙礼仪、国家政策方面的事情，谈论起来却滔滔不绝，但又十分谨慎。上朝时，和上大夫谈话，态度中正平和；和下大夫谈话，态度则和气自然；进入国君的官门以后，就开外躬弯腰的恭敬姿势；当走近国君的身边时，就快步步行，显得十分有礼。



黑龙江科学技术出版社

〔汉〕司马迁 著

史记

白话本

下

黑龙江科学技术出版社

第五十一章 苏秦列传

游说成功荣归故里

苏秦是东周洛阳人，曾去齐国求学，从学于鬼谷先生。

苏秦外出游学多年，却一直处于生活窘困的状态中。当他回到家中后，受到家人的背地耻笑。他们说：“我们周人向来都以勤劳为本，或是治理产业，或是从事商业，而他却希望不劳而获，想靠一张嘴皮子在社会上立足，这纯粹是异想天开，受穷也是活该。”

苏秦听到这些话后感到非常惭愧，于是便把自己关在屋里，拿出所有的藏书认真地读了一遍。然而，这对他的情况没有丝毫改变。他心想：“作为一个读书人已经埋头用功了，却始终不能从中得到荣华富贵，这样下去，书读得再多又有什么用！”于是他便开始专心研究《阴符》一书。

一年的认真研读，他终于揣摩出了书中的精髓，于是高兴地说：“有了这个，我可以游说各国的国君了。”过了一段时间，他就去游说周显王。周显王身边的大臣因为了解苏秦，所以都轻视他，没有一个人相信他说的那一套理论。

苏秦见自己的说辞在周朝不被认可，便西行来到秦国。此时恰好秦孝公刚刚去世，他便游说新即位不久的秦惠王说：“秦国是个四面都有天然屏障保护的国家。它背靠华山，被渭水所环绕；东西有函谷关和黄河；西据汉中、南望巴蜀之地；北有代地马邑做后盾，这就是通常所说的天府之地啊。



凭借秦国众多的百姓,再教他们作战技术,就可以实现兼并天下、成就帝王大业的梦想了。”

苏秦的一席话虽然很有道理,但秦惠王并没有为之所动,于是就以表面上时机尚不成熟为借口,实际上是因为刚刚杀了商鞅,心里很讨厌这些说客,婉拒了苏秦的建议。

苏秦见自己不被秦惠王所用,于是又东行去了赵国。此时赵国的国君赵肃侯刚刚任命自己的弟弟公子成为相国,号称奉阳君。奉阳君也不欢迎苏秦,苏秦只好又离开赵国去了燕国。

苏秦到了燕国以后,由于没人引荐,足足等了一年多才有机会见到燕文侯。当他见到燕文侯后,就立刻游说他说:“燕国的东面有朝鲜和辽东;北面有胡林和楼烦;西面有云中和九原;南面有噶陀河和易水做天然屏障。有疆域二千余里,精兵数十万、战车六百乘、战马六千余匹,储备的粮食足可消耗数年。再加上南有碣石山、雁门山丰富的物产,北部盛产大枣和栗子,即使农民不种地,有这些大枣和栗子也足够了,可以说燕国是天然的府库啊。”

“燕国这么多年来始终安然无事,没有战乱之虑,大王知道这是为什么吗?这是因为,赵国在南面为你们做屏障啊。赵国和秦国一共发生过五次战争,秦国打了两次胜仗,而赵国打了三次胜仗,几乎是势均力敌。正是因为有秦、赵的相互厮杀,才保全了地处赵国后方的燕国。这也是你们燕国长期不受诸侯侵犯的主要原因。”

“听说大王最担忧的是秦国,好吧,那就让我们来分析一下。秦国如果攻打燕国,首先要越过云中和九原,然后通过代地和上谷,这样就要行军数千里。这么远的距离,即使他们得到燕国的城池,也没办法据守。所以说,秦国不能加害你们燕国,是再明显不过了。假如现在赵国攻打你们,情况可就大不一样了。一旦赵王发出攻打燕国的命令,不出十天,十万大军就可到达他们的东垣,再用四五天的时间渡过噶陀河,跨过易水,就可兵临你们都城的城下。可以说,秦国要攻打燕国,是在千里之外作战;而赵国攻打燕国,则在百里之内作战。现在大王不担忧百里之外的战争,却忧虑千里之外的战事,可真是大错特错了。面对这种形势,希望大王能与赵国合纵结好,使天下成为一家,这样燕国就没有任何忧患了。”

燕文侯听完了苏秦的游说后,就对他说道:“你的话有一定的道理,但我们燕国是个小国,西接赵国,南临齐国,它们都是强国,未必肯和我们合纵。如果你真的能够合纵成功,使我们燕国安全,我的国家一定听从你的安排。”

为了能促使合纵成功,燕文侯还送给苏秦很多的车马、黄金和绢帛,送他去赵国游说。此时赵国的奉阳君已经去世,于是苏秦就乘机奉承赵肃侯说:“天下不论是卿相王侯,还是布衣百姓,都称赞您是仁义贤德的君主。他们希望聆听您的教诲、为您献纳

忠言已经等待很久了。但由于奉阳君独揽大权,使您不能亲自主事,因此,很多有才能的人都无法到您面前效忠。现在奉阳君已经去世,您又能和百姓亲近了,我这才有机会当面向您陈述自己的愚见。

“我认为,目前大王首先要考虑的是,外无战事纷扰,内无百姓闹事。如果想使百姓安居乐业,选择外交的对象是根本。外交对象选择正确了,百姓才会安宁。请让我先说说赵国的外患——齐国和秦国。赵国无论依附秦国去攻打齐国,还是依附齐国去攻打秦国,百姓都不会得到安宁。由此看来,这两者都不可取。如果大王能听听我的建议,我一定能让您为进献其盛产旃裘、狗、马的土地;让齐国为您进献其盛产的鱼、盐的海域;让楚国为您进献其盛产柑橘、甜柚的果园。而韩、魏、中山等国也一定会为您进献汤沐之资,您的父兄、宗族还会封侯显贵。

“夺地获利,这是古往今来帝王、诸侯之间进行你争我斗的最终目的。现在这两者我可以让您在举手之间都能获得,这也是我这次来赵国的目的。

“目前,如果大王站在秦国一边,那么秦国就一定要削弱韩国和魏国;如果您站在齐国一边,那么齐国就一定会削弱楚国和魏国。一旦魏国衰弱,它一定会割舍河外;韩国衰弱,就一定会舍弃宜阳。韩国失去了宜阳,上郡就会被隔绝;魏国失去河外,道路就会被阻断。而如果楚国衰落,赵国就失去了外援。可以说,以上这三方面的因素,赵国不能不考虑啊!

“秦国如果夺取了轵道,南阳就有危险了;如果秦国阻断韩国而包围周都,赵国只能拿起武器自卫了。如果再让秦国占据了卫国的卷城,齐国被逼只有向秦国称臣。秦国得到关中各国的欲望一旦被满足,就会全力以赴地对付赵国。这样,秦军的精锐部队将很快渡过黄河、越过漳河、占据番吾,接着秦、赵二军就会在邯郸城下展开激战。这是我替大王所忧虑的原因之一。

“如今的形势是,关东各国没有一个比赵国更强大的了。赵国有土地两千余里,精兵几十万,战车千余乘,战马上万匹,粮食可支撑几年。地势西面依托常山;南面有黄河、漳河为天险;东西有清河阻绝;北面有燕国做后方。燕国本来就是个小国,根本就不值得一提。秦国想吞并天下,最大的障碍就是赵国,那么秦国为什么至今还不敢对赵国用兵呢?就是因为它怕韩、魏二国在背后算计它。如今说来,韩、魏二国实际上就成了赵国的南方屏障了。秦国如果攻打韩、魏二国,因无高山大川阻拦,很快就会攻到它们的国都附近。韩、魏二国见抵挡不住秦国,就必然会向它俯首称臣,一旦赵国失去这两个屏障,那么灾难很快就会降临到头上。这是我替您担忧的另一个原因。

“我听说当年尧的土地不过三百亩,而舜也只不过有立足之地,但他们却都一统了天下;禹没有百人之众,却能称王;商汤、武王不过只有三百名武士,战车不超过三百乘,士卒不满三万人,最后却登上了天子之位。这是由于他们都能够遵循客观规律

的结果啊。由此看来,如果贤明的君主,对外能看准敌人的优势和劣势,对内能估量出军队作战能力的高低,不等两军对阵,就可估算出胜败的结果,如果这样,又怎能被众人的言论所蒙蔽,稀里糊涂地来决定大事呢!

“我根据地图已计算出,诸侯国的土地面积加在一起,要比秦国的领土大五倍;而军队要超过秦国十倍。如果六国成为一家,合力去攻打秦国,秦国一定会被打败。不知大王想过没有,向秦国称臣和打败秦国能一样吗?请大王从速做出选择!

“那些鼓吹连横的人,目的都是要分割你们诸侯国的土地送给秦国。一旦秦国成就霸业,他们也会跟着得到豪宅、美女,过着花天酒地的奢侈生活。不仅不能替你们分担失败和痛苦,反而会借助秦国的势力,时时胁迫你们来获取利益。是合纵好,还是连横好,大王不是一目了然吗?

“我不妨替大王做出选择,您不如联合六国,实现合纵亲善,共同对付秦国。要实现这个目标,当务之急就是在洹水之滨集会天下诸侯,并订立盟约说:‘秦国要是攻打楚国,齐国和魏国都要出兵援助楚国,韩国出兵阻断秦国的粮道,赵国渡过黄河、漳河出击,燕国据守云中。如果秦国攻打韩国、魏国,那么楚国就出兵阻断它的后路,齐国出动精兵来援助它,赵国就渡过漳河支援燕国据守云中。如果秦国攻打齐国,那么楚国阻断它的后路,韩国据守城皋,魏国迎头阻截秦军的前进道路,赵国出兵渡过黄河、漳河,从博关出击,燕国出精兵协助。如果秦国攻打燕国,那么赵国就据守常山,楚军从武关出击。如果秦国攻打赵国,那么韩国军队据守宜阳,楚军从武关出击,魏军阻截于河外。诸侯中如有违约者,五国就共同讨伐他,如果六国能团结一致,以后秦国一定不敢再轻易出函谷关图谋关东诸侯了。这样,赵王您的霸业也就大功告成了。’”

赵王听了苏秦的这番游说后非常高兴,于是对苏秦说:“我还很年轻,继承君位的时间不长,还从没听说过为国家如此长远打算的意见。既然您能使国家长治久安,诸侯安定,我的国家当然愿意听从先生的安排。”

赵王立即命人装饰了一百辆大车,装上黄金千镒、白色玉璧一百双、锦帛千匹,让苏秦带着这些东西去游说其他诸侯国加盟。

不久,苏秦又来到了韩国,向韩宣王游说道:“韩国北有巩邑、成皋的险固;西有宜阳、商阪做要塞;东有宛邑、洧水隔绝;南有陉山做屏障,国土方圆九百里,精兵几十万,天下强弓劲弩都产自于韩国。这些名弓、名箭能射出六百步开外,而韩国的射手都能连发百箭而气不长出,面不改色。远的能洞穿敌人的胸膛,近的能射中敌人的心脏。而韩国军队使用的兵器,也都产自龙渊、太阿等地,锋利无比,截牛斩马、削盔断甲都不在话下。而韩国的士兵也一向勇猛过人,能以一当百,无人敢敌。凭着这些优势,大王却对秦国俯首称臣,没有比这更能让天下人耻笑了。因此,请大王三思。

“如果大王归附于秦国,秦国必要向你们索要宜阳、成皋这两个地方。今天你把这

两个地方送给你们了,明年他还会向你们索取别的地方。到那时,你们就会处于两难之境,拱让土地吧,已无地可给;不给吧,他们立刻就会和你们翻脸,先前用土地换来的暂时平安就会丧失殆尽。况且大王的土地有限,而秦国的胃口却大无止境,这就叫用钱买怨恨,从此埋祸根。没等交战,土地已经失去了。民间曾有这样的俗语:‘宁做鸡头,不做牛尾。’凭你们韩国的实力去称臣于秦国,和做牛尾有什么两样?以大王的贤德,统领如此强大的军队,最后换来的却是牛尾之名,我私下都替大王感到羞耻啊。”

听了这话,韩王立即大怒,于是双目圆睁,按剑对天发誓道:“我虽不才,但决不会臣服于秦国!现在你用教导赵王的言论启发我,我的国家一定听从你的安排。”

于是苏秦离开韩国,又去魏国游说魏襄王说:“大王的领土,南有鸿沟、陈县、汝南、许地等城邑;东有淮河、颍水等地;西有长城做屏障;北有河外、卷地等要塞。土地纵横千里,表面看起来很小,而人口却众多。车马多得日夜往来不绝,似有千军万马在奔腾,我认为贵国的实力并不比楚国差。而那些主张连横的人,只是一味地引诱您投靠虎狼一样的秦国,帮助它实现吞并天下的野心。至于您将来所要受到的危害,他们却视而不见,仍在国内胁迫自己的君主,罪过没有比这更大的了。魏国是天下的大国,大王您是天下的贤君,现在却想为秦国效力,并称自己是秦国东方的友邦。为此大修帝宫,接受他们的习俗,还以臣属之礼为他们助祭,我私下真是替您感到羞耻啊。”

“我听说,昔日越王勾践只剩下三千残兵了,最后却在干遂活捉了吴王夫差;当年武王率三千名士卒、羊皮战车三百乘,在牧野打败了纣王。难道他们是靠军队的数量才取胜的吗?不,是他们发挥了军队威力的结果。大王现在有士兵及武士二十万、苍头军二十万、前军二十万、后勤军十万、战车六百乘、马匹五千匹,这个数目不是远远超过当年的勾践和周武王吗?而现在您却听信大臣们的建议要臣服于秦国,真是让人意想不到啊!”

“恕我直言,假如您真的臣服秦国,就一定要割让土地表现自己的诚意。所以说,战事还没开始,您的国家已经遭到损失了。群臣中凡是劝您投向秦国的都是些里通外国的奸臣。这些大臣,以割让君主土地的方式来换取对外交往的成果,以谋取一时的功劳而不管其所造成的隐患,这实际上是在损国家的利益成就自己的私利;他们不过是依靠秦国的强大实力,胁迫自己的君主,最后达到割让土地的目的。请大王一定要明察。”

听了苏秦的游说,魏王这才恍然大悟,于是对苏秦说:“我真是个蠢人,为什么不早些听你指教。放心吧,我一定不会向秦国称臣的。就按你的意见办,我的国家一定听从你的安排。”

见魏王也被自己说服,苏秦又马不停蹄地赶往齐国游说,他对宣王说:“你们齐国是一个四面据险的国家,而且还是个有纵横两千里土地、精兵几十万、粮食堆积如山

的强国。远的不说,只是你们的都城临菑就是个家家富足、人口众多的地方。临菑有民户七万,每户不少于三个成年男子。一旦发生战争,不用从远处的郡县调集军队,仅临菑就可集结起二十一万的大军,而且个个士气高昂、勇不可挡。现在以大王的贤德,加之天下莫挡的军队,大王还心甘情愿地屈居于秦国之下,连我都替大王感到羞耻。

“韩国和魏国,之所以十分害怕秦国,就是因为这两个国家和秦国疆域接壤。一旦双方交战,用不了十天的时间,生死存亡就已经决定了。即使韩、魏二国打败了秦国,军队也已损失过半,更无力保卫四面的边境。如果他们战败,国家就非常危险,而且濒临灭亡。然而,如果秦国要攻打你们齐国则不一样了。他们首先要绕过韩国和魏国,再通过卫国晋阳的山路,还要经过亢父的险山峻岭,一旦他们到了那里,车不能并驾,马不能成阵。如果有一百人守在这里,纵使有一千人的军队也是不敢通过的。这样险要的地形,即使秦军侥幸深入腹地,也要时刻提防韩、魏二军在背后袭击。以秦军的胆小谨慎,是决不敢贸然挺进的。如此看来,秦国不敢图谋你们齐国是再明显不过了。

“忽视自己的优势,不思考秦国不敢轻举妄动的原因,盲目地追随秦国,其根本原因就是臣属们谋划的失误啊。幸好你们齐国想臣服秦国的打算还没传出去,你们强国的名声依然还在,现在从头做起还来得及,请大王认真考虑一下我的建议。”

苏秦的这番游说,的确说到齐王的心里去了,于是齐王连连自责道:“我太愚钝了,幸蒙先生指教。请原谅我这个地处偏远、濒临大海、交通落后的东方小君,没能早些听到你的教诲。好吧,我情愿把国家交给你来安排。”

苏秦见齐国也被说通了,于是又前往楚国游说楚威王。他见到楚威王后说:“楚国是天下的强国啊,而大王您更是天下的贤君。你们楚国西有黔中、巫郡;东有夏州、海阳;南有洞庭、苍梧;北有阆塞、郢阳,国土面积五千多里、精兵一百余万、战车千乘、战马上万匹,粮食可消耗十年之久,这是成就霸业的基础呀。以楚国如此雄厚的实力,以及大王的贤德,世上诸侯无人能比,因此他们都密切地注视着您的一举一动。如果大王真的投靠了秦国,那各方诸侯也定会向秦国称臣了。

“现在,秦国最害怕的莫过于楚国了。如果秦国强盛,楚国就会衰落。相反,楚国强盛,秦国就会衰落,所以,你们是不可并立的两个国家。因此,我出于对大王利益的考虑,楚国应采取的上策是联合六国,形成合纵之势,使秦国陷于孤立之中。楚国如不参加合纵,秦国一定会兵出两路来攻打你们。一路出武关直接进攻,另一路则是先夺取黔中,一旦黔中陷落,郢、郢之地就会岌岌可危。

“我听说行事最好的时机,莫过于变乱发生之前,未准备成熟之时。当祸乱发生再去考虑,已经来不及了,所以希望大王能早些拿定主意。如果大王能够听从我的建议,我一定会让关中各国按时向您进献贡品,并听凭您的调遣。如果‘合纵’实现,楚国就可称霸于诸侯;相反,‘连横’成功,秦国就将成就帝王之业!现在,如果让您失掉霸业,

而蒙受臣服他国的丑名,我认为大王是不会同意的。

“我们再看秦国。秦国素称‘虎狼之国’,它早有吞并天下的野心,是天下共同的仇敌。那些主张‘连横’的人,就是要割取诸侯的土地去孝敬秦国,这无疑是在积仇养患。作为臣属,却以割取自己君主的国土去巴结秦国,这无疑是在为自己牟取私利。由此看来,没有比叛逆不忠更大的罪责了。相比之下,‘合纵’而让诸侯割地侍奉楚国,和‘连横’将使楚国割地去侍奉秦国,这两者的差距可太大了。大王想选择哪一种,还请尽早做出决断。”

听了苏秦的一番游说,楚王果然心动,于是就雄心勃勃地说:“我们楚国西部边界和秦国相接,秦国也一向有夺取巴蜀之地进入汉中的野心,而且我也早知道秦国是个虎狼之国,因此决不可和它亲善。况且,我一直担心韩、魏二国因受到秦国的胁迫,而始终摇摆不定。如果和他们过深的交往,恐怕早晚有一天会背叛朋友倒向秦国一边,这对我们楚国十分不利。我也一直在考虑该如何对付秦国,但依我们现在的实力未必能胜过他们;我也曾与大臣们商策过,但他们的建议都无法让我完全认可。为此,我食不能安,寝不能寐,心里始终举棋不定。既然你现在向我推荐了这么好的建议,能够统一天下、联合诸侯、保存危亡的国家,那我就把国家交给你来安排吧。”

于是诸侯结盟“合纵”,齐心协力抗拒秦国,并一致推举苏秦为“合纵”联盟的盟长,同时担任各国的宰相。

“合纵”成功,苏秦便北归向赵王去汇报。当途经洛阳时,随行的军队拉着军用物资、绵延数十里。诸侯国各自派出大批使臣相送,气势如帝王一般。就连天子周显王听说都感到害怕,于是命人清扫道路,自己亲自到郊外慰劳。

苏秦的妻、嫂、兄妹听说他路过家乡,也出来迎接,并跪地侍奉苏秦吃饭,连眼睛都不敢斜视。苏秦笑着对嫂子说:“为什么先前对我那么傲慢,现在却对我如此恭敬?”

嫂子爬到他面前,颜面贴地谢罪说:“因为现在小叔地位高,又拥有无数的钱财。”

苏秦长叹一声道:“唉,前后都是同一个人。富贵时连亲朋都敬畏,贫贱时亦可遭到亲人的藐视啊,更何况是一般的百姓呢!假如当初我在洛阳有两顷田地,我怎么还能去挂六国的相印呢!”于是拿出千金赐给亲族、朋友。

当初苏秦去燕国时,曾向人借百余钱做路费。这次他回到家乡后,就用百镒金偿还了他。接着,凡是对他有恩的,都得到了他的报答。这时,有一个曾跟随他去燕国的人因为没有得到任何回报,于是亲自上前向苏秦索要。

苏秦对这个人说:“其实我并没有忘记你。当初你随我去燕国,我们走到易水岸边时你就决心要离开我。而我当时却正处于贫困交加之时,因此对你的行为非常不满。正是由于这个原因,我才把你放在最后。放心吧,一会儿你就会得到你想要的了。”

苏秦回到赵国以后,赵肃侯非常高兴,当即封他为武安君。不久,苏秦就把六国订

立的盟约派人送给了秦王。秦王果然害怕了，以致秦军十五年没敢出函谷关。

“合纵”的破灭和苏秦之死

过了些年，秦国派犀首用欺骗的手段联合了齐国和魏国，共同去攻打赵国，目的是想分裂六国的“合纵”联盟。赵王见齐、魏首先破坏了盟约，就怪罪苏秦。苏秦为了挽回败局，就请求赵王派他出使燕国，以便寻找机会报复齐国。苏秦一离开赵国，“合纵”联盟也就瓦解了。

秦国为了彻底粉碎“合纵”联盟，就决定采取联姻的办法分化诸侯国。于是，秦惠王就把女儿嫁给了燕国太子为妻。同年，燕文侯去世，太子继承君位，他就是燕易王。

燕易王刚一即位，齐国就趁燕国发丧之机前来攻打，并夺去了燕国十座城池。于是燕易王责备苏秦说：“当年你来燕国，是先王送给你重礼让你去游说赵王，最后才使‘合纵’成功。现在齐国却先攻打赵国，接着又来攻打燕国，这都是因为先生的缘故，使我们被天下耻笑。先生能帮助我们夺回失地雪耻吗？”

苏秦见自己磨破了嘴皮子换来的“合纵”联盟，就这样被轻易地瓦解了，心里觉得非常惭愧，于是便满口应承道：“请大王放心，我一定替您夺回失地。”然后就去了齐国。

苏秦见到齐王以后，先是再三下拜自责，接着便一会儿抬起头表示祝贺，一会儿又低头做出哀悼的样子。齐王见他这样，觉得非常奇怪，就问道：“你一会儿祝贺，一会儿哀悼，为什么变化得这么快呀？”

苏秦这才回答说：“我听说饥饿的人，就是饿得再厉害，也决不吃乌头这种有毒的东西，因为用它来充饥和被饿死没什么不同。如今燕国虽然弱小，但其国君是秦惠王的女婿，而大王却以夺取燕国十城的小利和强大的秦国结下仇怨。现在，您已使弱小的燕国在前面冲锋，而让强大的秦国在它的后面做后盾。试想一下，这样齐国的灾难还会远吗？这和以乌头充饥有什么两样。”

听了这话，齐王脸上立刻布满愁容，他赶紧问道：“有什么补救的办法吗？”

于是苏秦故作诚恳地建议道：“我听古人说，善于转化矛盾的人，就能变祸为福、转败为胜。大王如果能把十座城池还给燕国，燕国见自己不费一兵一卒就重新收回了失地，一定会非常高兴。而秦王心里也十分清楚，这都是由于看在自己的面子上，齐国才把失地还给燕国的，他也一定非常高兴。这是弃仇结友的绝佳之举啊。通过这件事，以后燕国和秦国都会与齐国结好。这时大王再号令天下，还有谁敢不听！”

齐王听完便高兴地说：“太好了！”于是齐王就把夺取的十座城池还给了燕国。

没过多久，燕国就有人开始诋毁苏秦说：“他是个左右逢源、颠倒是非、出卖国家的家伙，不久就会引起天下大乱。”听到这些话，苏秦担心被燕王治罪就赶紧返回燕国。而此时，燕王已经相信了这些流言，于是就罢免了他的官职。

不久，苏秦求见燕王，并对他说：“我本是东周一个普通百姓，未曾建立过尺寸之功，当初幸蒙大王厚爱任为重臣。如今，令我费解的是，我替大王劝退了齐军，索回了十座城池，大王应该对我更加亲近才对，而事情却恰恰相反。

“我想，大王不任我官职，一定有人以不忠不信之名挑拨我和大王的关系。其实我的不忠不信恰恰是大王的福分。我听说，那些所谓的忠信者，其实都是为了自己；而那些不讲孝道的求取者，才是为了别人。说到不信，我去游说齐王并不是用欺骗的手段呀。况且，我之所以把老母抛弃在东周，就是抛开自己的孝道，为别人谋取福利。现在，如果让孝顺得如同曾参、廉洁得如同伯夷、诚信得如同尾生的这样三个人为大王效力，您认为怎么样？”

燕王立即回答说：“能得到这样三个人，我就满足了。”

苏秦马上辩解道：“如果真像曾参一样孝顺，他就决不肯离开亲人一步，那么您怎能让他远行千里来到弱小的燕国替大王解除危难？如果他果真廉洁得像伯夷一样不肯继承孤竹国的君位，不肯做周武王的大臣，而宁愿饿死在首阳山下，那么大王又怎能派他去千里之外的齐国索地取城？如果诚信得如尾生一样，和女子在桥下约会，大水来了也不肯离开，最后抱着桥柱被淹死，如此愚蠢的诚信，大王又怎能派他远行千里去退却齐国的强兵？难道这所谓的忠信就是我得罪大王的原因吗？”

燕王说：“不是，恰恰相反，就是由于你没有忠信，所以我不喜欢你，又怎么可能因为忠信而得罪我呢！”

苏秦笑着说道：“不尽然吧！我听过这样一个故事。有一个远出做官的人，他的妻子在家里和人私通。不久，做官的人要回来了，与他妻子私通的这个人非常害怕，做官的妻子就安慰这个人说：‘不要害怕，我已经制好了毒酒等着他呢。’三天之后，她的丈夫回来了，于是妻子就让小妾把毒酒送给他。小妾想告诉主人酒里有毒药，可又怕主人把女主人赶走；不说吧，又怕主人被毒死。于是就装作摔倒把酒洒在了地上。主人大怒，不由分说就抽了她五十鞭子。最后，小妾虽然保全了主人和他的妻子，自己却蒙冤挨了五十鞭子。通过这件事，怎能说忠信没有罪呢？现在我的罪过，正和这位小妾一样啊。”

燕王被这个故事深深地打动了，再想想自己，实在不该疏远苏秦，于是立即下令恢复苏秦的官职，从此更加厚待他了。

燕易王的母亲是已故燕文侯的夫人，一直和苏秦私通。燕易王虽然知道这件事，

却仍然厚待苏秦。燕易王越是如此待他，苏秦越是害怕被杀。

有一天，他就对燕易王说：“如果我长期住在燕国，不会给燕国帮上什么大忙。如果我去齐国，就有机会帮助燕国了。”

燕易王知道苏秦是怕和母亲私通的事一旦泄露会被杀头，就顺水推舟地说：“那就随先生的意愿吧。”于是苏秦离开了燕国，去了齐国。齐宣王便任他为客卿。

不久，齐宣王去世，齐湣王继位。苏秦就劝齐湣王一定要厚葬齐宣王，以表明自己的孝顺。接着他又劝齐湣王广建宫廷楼阁，对外显示自己的威势。其实，苏秦的真正目的是尽力消耗齐国的财政，让齐国衰落下去，从而有利于燕国。

没过多久，燕国的燕易王也死了，燕噲王继承了王位。这时齐国的大臣都想和苏秦争宠，于是他们就派人刺杀苏秦。结果只是将苏秦刺成重伤，刺客逃逸。苏秦感到自己快要死了，于是把齐湣王请到自己的病床前，告诉他说：“我就要死了，请大王满足我一个请求吧。我死之后，一定要在公众场合把我车裂示众，然后公布说：‘苏秦替燕国作乱于齐国。’这样，就能抓住刺客了。”

苏秦死后，齐湣王按照苏秦的话去做了，刺客果然自动站出来了。齐湣王立即把他抓住杀掉。燕国听说这件事后说道：“齐湣王替苏先生报仇的做法实在有些过分！”

弟承兄业的苏代与苏厉

苏秦死后，他暗中帮助燕国的事，一下子都暴露了出来。齐王知道后非常痛恨燕国，于是决定报复燕国，致使燕国害怕至极。

苏秦有两个弟弟，一个叫苏代，另一个叫苏厉，他们见哥哥靠游说发达了，也想效仿哥哥去做一名说客。于是苏秦一死，苏代就来燕国求见燕王说：“我是东周之地的一个普通人，听说大王非常仁义贤德，虽然我不怎么聪明，但仍放下了手里的农活来见大王，期望能为大王略效犬马之劳。当我到了赵国的邯郸以后，觉得一切都和我在东周所听到的不同，所以我觉得在那里很难实现我的抱负。当我来到燕国以后，所见所闻就不大一样了。我看到朝廷的大小官吏后，就知道大王定是天下的贤君。”

燕王立即问道：“你所说的贤君是什么样的呢？”

苏代回答说：“我听说贤君都喜欢别人指出自己的过错，而厌恶别人只是一味地赞扬自己，大王就是如此。既然大王喜欢听过错，那就恕我直言吧。齐、赵二国是燕国的仇敌；楚、魏二国才是燕国的友好之邦。现在大王却想倒向仇敌去攻打友邦，这对燕国是非常不利的。大王自己考虑一下，这岂不是策略上的失误？不向您指出这一点的

人,怎么能算是忠臣呢!”

燕王说:“我本来就知道齐国是燕国的仇敌,早就想攻打它了,只不过担心我们实力不足而已。如果你能替燕国打败齐国,我愿意把国家托付给你。”

于是苏代分析道:“天下能对外发动战争的国家共有七个,而燕国的实力最弱。燕国虽然不能独立参战,但是依附任何一个国家,都会大大增加他们的实力。如果国家能起到重要的作用,那么国君也就举足轻重了。如今齐国的国君已经老了,而且还刚愎自用。当初,齐国攻打楚国五年,原有的积蓄已经耗尽,却又去围困秦国三军,致使军队疲惫不堪,可是他们依然不顾及现存的劣势,又北伐燕国,结果以三军覆没的代价,仅仅俘获了两名将军。他们仍然不自量力,又用剩余的军队,想去攻打拥有五千辆战车的强大宋国,侵占了十二个诸侯国。这样,虽然君王有吞并天下的雄心,而军民早已力竭了,还能成就什么大事!”

燕王说:“你可别这么说,齐国有清河、浊河可以固守,有长城、巨防这样坚固的要塞,可是由于他们早已失去了天时,仅凭这些地利,他们又如何守得住呢?况且他们的兵力已经被分散了。以前,为了防备赵国,不从济西那边抽调兵力;为了防备燕国,也不从河北那边征调军队。而如今,济西、河北两地都被征调士兵了,可见他们国内防备力量已近薄弱。常言说得好:君主骄横,必然好利;国家衰亡,大臣必贪。如果大王能不怕羞耻,把胞弟或爱子送到齐国做人质,再用黄金、玉帛等重礼去贿赂齐王身边的大臣,齐王必然能被打动而去攻打宋国,这样,不等宋国灭亡,齐国恐怕先被灭掉了。”

燕王听完苏代的分析后高兴地说:“好吧,我就靠你接受天命吧!”于是派了一个儿子去齐国做人质,而苏厉不久则通过燕王的儿子见到了齐王。齐王一直怨恨苏秦暗中帮助燕国这件事,这次见他弟弟亲自送上门来,就要把苏厉囚禁起来。由于燕国在齐国做人质的儿子再三替他谢罪,齐王才放弃这个打算。不久,又任苏厉为齐国的大臣。

自苏代被燕国重用后,燕相子之就想通过和苏代结为姻亲的方式,争夺燕国的大权。不久,子之派苏代去齐国侍奉人质。一段时间后,齐国让苏代回燕国报告人质的情况,燕王顺便问道:“齐王能称霸吗?”

苏代回答说:“不能。”

燕王又问:“为什么?”

苏代回答说:“因为他不信任他的大臣。”

燕王听了这话,心想:自己何不吸取齐王的教训。于是就更加重用子之了。不久,燕王把王位让给了他。燕王的让位,立刻引起燕国的大乱。齐国就趁燕国上下一片混乱之时,立即发兵攻打燕国。燕国很快就被齐军攻陷,燕唿王和子之都被齐军所杀。燕唿王死后,燕人又拥立了燕昭王。

燕昭王即位以后,认为燕国的这场灾难,是由子之和苏代所引起,于是就想抓住苏代兄弟二人泄愤。苏代和苏厉一起投奔了齐国,齐国也给了他们优厚的待遇。

不久,苏代外出路过魏国时,魏国就乘机替燕国抓住了苏代。后来,在齐王的劝说下,魏王又释放了苏代。苏代获释后并没有回到齐国,而是去了宋国,宋国也给了他优厚的待遇。

苏代到宋国不久,齐国就来攻打宋国。于是苏代给燕昭王写信说:“像燕国这样一个万乘大国,送人质给齐国,实在是辱没了自己的名声。燕国果真要帮助齐国去攻打宋国,就是劳民伤财之举。如帮助齐国打败了宋国,进一步取得了楚国的淮北,这只能是壮大齐国。帮助敌国强大,而损伤自己的国家,这是治国的最大失策之举。齐国本来就信任大王,如果让齐国达到目的,燕国面对的就不仅是一个齐国,而是三个强大的齐国了。这样,燕国的灾难不是更严重了吗?”

“现在大王想转祸为福,唯一的办法就是动员诸侯国尊崇齐国称霸,让它出头联合诸侯,共同反对秦国。秦国见自己已受到诸侯的孤立,必然全力以赴地去对付霸主齐国。齐、秦相争,齐国必然失败。燕国最大的仇敌失败了,燕国也就相安无事了。这可是利于千秋的功业啊!”

燕昭王看了信后,觉得苏代的话很有道理,于是就说:“先王曾有恩于苏代,就因为子之之乱使他们兄弟二人离开了燕国。燕国想向齐国报仇,非苏氏不可了。”于是从宋国召回苏代,重新给予优厚的待遇,并和他共同策划如何攻打齐国计谋。最后,燕国终于打败了齐国,齐湣王被迫出逃。

很久以后,有一次秦王召燕王去秦国。燕王准备应召前往,苏代就阻止道:“大王不能不接受教训。当年,楚国因得到枳邑而衰亡;齐国因得到宋国之后而被削弱,为什么会这样呢?因为秦国向来把有实力作战的国家视为仇敌。秦国夺取天下不是靠推行正义,而是依靠暴力以及肆无忌惮的夺取行为。”

“他曾警告楚国说:‘我们秦国在蜀地的军队,如坐船顺汶水直下,用不了五天的时间就可到达你们的郢都;汉中的军队,在巴地乘船出发直下汉江,用不了四天的时间就可到达你们的五渚船;我要是亲自在宛东纠集军队,很快就会夺取你们的随邑,快得让你们来不及制订作战计划、军队来不及调动就会被我猎获。而楚王你还要等待时机来攻打我的函谷关,你不觉得这个目标太遥远了吗?’结果楚王吓得一连十七年都低三下四地臣服于秦国。”

“接着,秦国又警告韩国说:‘我军若从少曲出兵,用不了一天的时间就可以截断太行山的通道;我军若从宜阳出发,直接攻取平阳,两天之内,就可使你们整个韩国天翻地覆;我军如果从东、西二周出发,经过郑国,五天之内就可灭掉韩国。’结果把韩王也吓得胆战心惊,只好屈服。”

“秦国见两国已经臣服，就又威胁魏国说：‘我军夺取了安邑，围困女戟，韩国的太原就在我的掌握之中。然后我军夺取轵邑，经过南阳、封冀，包围东、西二周，再乘夏季的水势，驾着轻便的战船，以强弓劲弩开道，以锋利的戈矛为后援，掘开荥口的大堤，你们魏国的大梁就不复存在了。我军如果再开白马河口大堤，你们魏国的外黄、济阳一带也将不复存在了。我军如果再开胥河口的大堤，你们的无虚、顿丘也就没了。我军如果从陆地进发，可直攻河内；从水上进攻可灭掉大梁。’魏王认为秦国真有这样的实力，因此也只好向秦国低头。

“秦国想攻打安邑，又怕齐国救援，就挑唆齐国去攻打宋国，并编造理由说：‘宋王太不讲道义，他竟然做个木人刻上我的名字，每天都用箭来射它。可惜我离宋国太远，不能前去攻打。大王如果能前去攻打并占有它，我心里就会像自己占有它一样高兴！’结果等秦国夺取了安邑，围困了女戟后，秦国反而把攻打宋国的罪过推诿给齐国！

“秦国想攻打韩国，怕诸侯出兵救援，就号召天下诸侯共同讨伐齐。同时编造理由说：‘齐国四次和我结盟，结果四次欺骗了我。现在我和齐国不共戴天，有齐无秦，有秦无齐，一定要灭掉齐国。’结果当秦国夺取了韩国宜阳等地，反过来又把攻打齐国作为天下诸侯国的一大罪过。

“秦国每次想攻打一个国家，都是先编造各种借口去欺骗其他国家。先是以许愿来诱惑，等他夺取了他想要的地方以后，又反过来指责他们。秦国攻打楚国、赵国，不都是采取同样的手段吗？

“秦国凭借自己的实力到处挑起战争，天下没有他打不到的地方。龙贾之战、岸门之战、封陵之战、高商之战、赵庄之战，秦国屠杀了三晋数百万百姓，如今活着的都是幸存于秦国战争中的孤儿。三晋的一半国土，都惨遭过秦国的践踏。秦国制造的灾难如此之大，真是罪孽深重啊！而那些去过秦国的燕、赵大臣们，回来却都劝谏自己的君主归附秦国，这正是我最担心的啊。”

燕昭王认为苏代分析得太正确了，于是决定不去秦国，而且从此更加重视苏代在燕国的作用了。

不久，燕昭王派苏代出使各国“合纵”结盟，期望能恢复当年苏秦时的局面，但诸侯们却远不如当年那样意见一致了。有的同意“合纵”，有的则表示反对。但是从此以后，天下仍把苏代兄弟视为“合纵”的领袖。苏秦兄弟三人，虽然都以超人的智慧游说诸侯扬名于天下，但结果却不一样。苏秦担着反间计的罪名被杀，并成为天下人嘲笑的对象；而苏代、苏厉则受到天下人的赞扬，最后得以寿终正寝。

第五十二章 张仪列传

不惧鞭刑惧无舌

张仪是魏国人，当年曾和苏秦一起在鬼谷先生门下学习。在学习中，苏秦一直认为自己不如张仪。

张仪学业结束后就去游说诸侯。有一天，他和楚国的宰相在一起喝酒，席后，宰相的玉璧丢失了。楚相的下属都认为是张仪偷的，就对楚相说：“张仪贫困，品德又不佳，一定是他因穷困而偷走了玉璧。”于是就将张仪抓了起来，并连抽了几百鞭子才放了他。

张仪回家以后，妻子嘲笑说：“哈哈！如果你不读书，不去游说，怎会受到这样的侮辱。”

张仪若无其事地问道：“你快看看，我的舌头还在不在？”

妻子一边笑，一边假装认真地看了看说：“不是好好地长在你的嘴里嘛！”

张仪也假装认真地说：“这我就放心了，有它就足够了！”

这时，苏秦已说服了赵王同意“合纵”，已和诸侯亲善结盟，但他非常担心秦国会举兵进攻，诸侯会因害怕而背弃盟约，使刚刚形成的“合纵”局势遭到破坏，于是就想派人前往秦国，然而却一直没有人选。苏秦有意派人暗中劝张仪说：“当年你和苏秦是好朋友，现在苏秦已经发达了，你何不去找他求个一官半职的，以实现你当初的愿望？”

张仪听后觉得有道理，于是就前往赵国，送上名帖求见苏秦。苏秦见张仪已经到了赵国，就吩咐他的门人不许替张仪通报，但要把他留下来。一连数日，张仪就这么被不冷不热地晾在一边，想走又走不了，求见苏秦却又避而不见。

又过了几天，苏秦终于答应接见他了。可令张仪意想不到的是，进入苏秦府邸以后，却受到苏秦的冷落，连客厅都没让他进，只安排他和仆人在一起吃饭，而且还几次

责备张仪说：“凭你的才能，让自己穷困到这种地步，让我怎么收留你？你还是另谋高就吧。”不久就撵他赶快离开。

张仪此次来赵国，本来想以老朋友的身份投靠苏秦，结果不仅没得到丝毫好处，反而受到苏秦的侮辱，于是愤愤地暗下决心：一定要给苏秦点儿颜色看看。但转念又想，目前诸侯国中能与赵国抗衡的，只有秦国了，于是他决定投奔秦国。

张仪刚一离开相府，苏秦就对自己的舍人说：“张仪是个非常有才能的人，我比不上他，我只是侥幸先受到重用，将来能掌握秦国大权的只能是张仪了。然而，他太穷了，恐怕找不到晋身之阶。我怕他安于小小的满足之中，才故意侮辱他，以激发他的进取心。你一定替我暗中好好侍奉他。”接着，又请求赵王拿出很多金钱、车辆和马匹，派人带着暗中跟随张仪。

途中，张仪住在哪里，苏秦的舍人也住在哪里，因此和张仪渐渐亲近起来。几天以后，舍人把金钱和车马全部送给了他，只是不告诉这些东西是谁送的。张仪到了秦国以后，就靠这些东西见到了秦惠王。经过交谈，秦惠王认为张仪很有才能，就任他为客卿，和他一起策划如何攻打诸侯国。

几天以后，苏秦的舍人向张仪告辞准备回去了。张仪惊讶地问道：“靠你我才能够显贵，我正想报答你的恩德，可你为什么要离开我呢？”

舍人这才告诉他事情的真相：“其实我并不了解您，你真正的朋友是苏秦先生。他担心秦国攻打赵国，那样就会破坏刚刚形成的‘合纵’盟约。他认为只有您才能掌握秦国的政权，并发挥重要的作用。可他又担心您会安于小小的满足而失去进取心，因此才故意侮辱您使您生气，以激发您的意志。这一切都是苏先生暗中安排的。现在您已被秦王重用，我的任务也算完成了，我该回去向苏先生汇报了。”

张仪长叹一声说道：“唉，这一切正是当年我所学的东西，而我却陷于其中不能领悟。从这一点来说，我真是不如苏先生啊！我刚刚被重用，如何敢去图谋赵国呢？您一定要再三替我向苏先生致谢，并告诉他：‘有苏先生当政，我决不会向秦王进言攻赵。况且，我又怎敢在苏先生面前放肆呢？’”

张仪担任秦国的宰相后，就立即写出檄文声讨楚国的宰相说：“当年我和你在一起饮酒，本来丢失玉璧的事与我无关，你却对我施以鞭刑。现在，你就小心守卫你的国家吧，用不了多长时间，我就会前去夺取你的城邑！”

不久，苴、蜀两个小国发生了战争。由于双方势均力敌，经过一番激烈的残杀，双方形势都很危急，因此两国都向秦国求援。

秦惠王本想发兵帮助苴国去攻打蜀国，可又担心那里的道路险要、路途遥远，大军一时难以到达，韩国会乘虚前来侵犯，就准备先发制人去攻打韩国，然后再去攻打蜀国。但转面一想，若攻打韩国失利，那就骑虎难下了。就在秦惠王犹豫不决时，大臣