



儒家智慧，洞悉生命的玄奥，是修身养性的金科玉律，修齐治平一路通达顺畅；儒家智慧，体悟人性的复杂，是儒君雅士的行为准则，为人处世一生圆融潇洒。儒家是两千多年前的思想，其中的永恒因素需要每一时代的人去重新发掘，重新诠释，以便使它展现新颖的活力。孔子所谓“人能弘道，非道弘人”，正是学者的工作指标。

儒家的智慧 大全集



博大精深的东方古老智慧 传世已久的世界经典名著

桑艳军◎主编

中国古代最主要的思想学派——儒家，是由伟大的思想家、教育家孔子在继承西周初年的礼乐制度以及相应的学术和文化的基础上，运用独到的智慧而加以创立的。孔子创建儒家学派，使自远古以来不断形成的中华文化得到了高度凝练浓缩，因而儒家学派及其思想，不是孔子一个人的思想，而是悠久的中华文化由伟大的思想家完成的一次精彩的总结。



B222.2
057-3

1549510

论 语

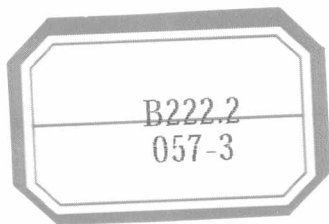


CS1718621

儒家的智慧大全集

王 秋 策划 桑艳军 主编

第 三 卷



哈尔滨出版社

重庆师大图书馆

目

录



边读边悟论语

三、道德修养篇	(3)
谋事手段惟德可取	(3)
君子所为谋道行道	(5)
治学做人不可分离	(7)
辨巧言远令色	(9)
忠信笃敬天下通行	(10)
自查自省善始善终	(12)
四、功业政事篇	(14)
为学常温为人宽心	(14)
守信节用惠己及人	(16)
勤勉好学不贪安逸	(18)
以德为政四方皆敬	(19)
以德以礼天下自治	(22)
进德修业终生不辍	(24)
专业要精百事要通	(26)
边学边思不罔不殆	(28)
举直抑枉民心顺服	(29)
不懂就问精益求精	(31)
使人以礼换得忠效	(33)
认识自我切忌虚夸	(35)
英雄不问出处	(37)
信而不迷知难而上	(39)
有学有识方成大器	(41)





行藏有度顺事随缘	(44)
传授知识重在启发	(46)
勤学好问扬长弃短	(48)
为政治国人才第一	(50)
各司其职不出其位	(52)
以道为政不可则止	(54)
参政议政言必有中	(57)
知其心性因材施教	(58)
顺应规律通识时务	(61)
一言兴邦一言丧邦	(63)
顾全大局怀德身退	(65)
小利败大事	(67)
君子使人量器而用	(69)
名正言顺百事通达	(71)
品行端正自有威仪	(73)
身先士卒全心敬业	(75)
志存高远不恋“小家”	(77)
学而不厌默而识之	(80)
博闻多识择善取之	(81)
欲先正人必先端正自身	(84)
才艺能力全面发展	(86)
先做贡献后谈收获	(86)

论语新得

第一章 读《论语》感悟如何做人的新得	(91)
积极生活把握此生	(91)
“灭神”的范缜	(91)
此路不通另辟蹊径	(93)
“另起一行”的人生	(94)
做人做事莫失偏颇	(95)
黄公嫁女的教训	(95)
讳疾忌医君子不为	(96)
蔡桓公与高汝白的两种结果	(97)



第二章 读《论语》感悟如何与人相处的新得	(99)
君子之间和而不同	(99)
赵普为国犯龙颜	(99)
君子成人之美	(100)
胡适成人之美	(101)
第三章 读《论语》感悟修养身心的新得	(103)
君子之志,不可更夺	(103)
司马迁立志撰《史记》	(103)
虽为良医愿人无病	(105)
“慰天下之劳人”的郑板桥	(105)
君子有义不忘旧情	(107)
不忘旧情的义士	(107)
士行有耻君命不辱	(109)
颜真卿与沈括	(109)
第四章 读《论语》感悟如何成事的新得	(111)
言行适宜必得“人气”	(111)
刘秀和祢衡	(111)
君子重质不以貌取	(113)
韦选择婿	(114)
第五章 读《论语》感悟如何学习的新得	(115)
有教无类一视同仁	(115)
孔子的教育实践	(116)
多师前人完善自己	(117)
“老马”识途	(117)
第六章 读《论语》感悟领导智慧的新得	(119)
小事忍耐以成大业	(119)
刘邦和项羽	(119)
成败进退皆在自己	(121)
陶渊明以“法”授后学	(122)
欲善其事先利其器	(123)
诸葛亮的“利器”手段	(123)
胸宽志坚以成大业	(125)
范雎忍辱成大业	(125)
以天下为己任	(127)

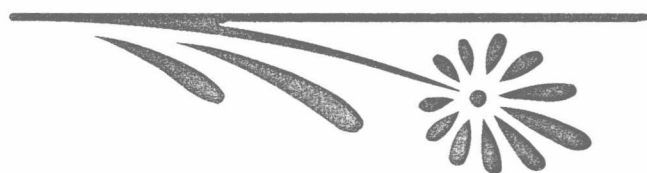


周公吐哺治国	(127)
水勿至清人勿过苛	(129)
吕蒙正不计人小过	(129)

孔孟领导智慧

第一章 见贤用之:使用人才应始终作为第一要务	(133)
1. 不拘一格用人才	(133)
2. 用人要恰到好处	(136)
3. 亲贤远佞是求治的根本	(138)
4. 御下之术,爱心为本	(140)
5. 用诚心换取部属的贴心	(143)
6. 用清官实现中兴	(145)
7. 用人不疑,疑人不用	(147)
8. 由内而外,全面识人	(150)
9. 礼贤下士才能广揽人才	(153)
第二章 先难后获:以领袖魅力增强凝聚力	(156)
1. 只要身正,则不令而行	(156)
2. 以身作则,增强感召力	(158)
3. 以品格魅力立领导之威	(160)
4. 要学会制怒	(163)
5. 不强加于人	(166)
6. 上下同欲者胜	(169)
7. 不要为过去的事计较恩怨得失	(171)
8. 尽职在先,食禄在后	(173)
9. 不图虚名,追求实效	(174)
10. 好命令重在执行	(176)
第三章 仁者爱人:领导者宽厚仁德方能众望所归	(179)
1. 顺民意、得民心、赢天下	(179)
2. 以德治国国更强	(181)
3. 真心爱民民助之	(184)
4. 以不忍人之心,行不忍人之政	(187)
5. 民事不可缓	(189)
6. 善政不如善教	(190)
7. 民信是最强的凝聚力	(192)

边读边悟论语





三、道德修养篇

谋事手段惟德可取

南宫适问于孔子曰：“羿善射，荡舟，俱不得其死然。禹、稷躬稼而有天下。”夫子不答。

南宫适出，子曰：“君子哉若人！尚德哉若人！”

——宪问第十四

南宫适问孔子说：“羿善于射箭，善于水战，都没有得到好死。禹和稷亲自下地种田，却取得了天下。对这些历史人物应该怎样看？”孔子没有回答。

南宫适出去了。孔子说：“这个人真是君子啊！这个人真是崇尚道德啊！”

【感悟一点】

一个人在世，或由于天资的差别，或由于受教育程度的不同，或由于所处社会地位的限制和职责的规范，办事能力有大有小，这是不以人的意志为转移的。但只要重视德行，有好的操行，就是一个值得称道的人，也是一个能够做好自己的事业，前程充满希望的人。孔子这个观点，对现代生活同样具有指导意义。因为作为一种做人做事手段，相对于机巧和力量，其实德行操行是具有更大的影响力的，同时也是最为长久永恒的。那种逞勇斗狠，其实是一种最没有“技术含量”的手段，成事不足而败事有余。

“德”是最长远的家业

“忠厚传家远，诗书继世长。”这是人们耳熟能详的一副名联。从中我们不难看出“德”是唯一值得紧抓不懈和传之后代的“财富”，其他的，无论是金钱、产业还是机巧诡智，都是难以恒久或根本无法传承的。对于自身以及子孙



的立身立业，真正的智者都懂得，最可靠的支柱还是人的道德修养。

唐太宗时，岑文本以一介书生的身份，凭其出众的才华，步步升迁，最后被委以宰相的高位。上任之初，朝中大臣纷纷作贺，他家一时车马不绝，门庭若市。

岑文本对此不喜反忧，他对前来作贺的人说：

“我刚刚上任，一无政绩，二无贤德，有什么可以祝贺的呢？我今天只接受你们的警告，好听的话就不要说了。”

岑文本的家人见众人悻悻而去，都责怪他不近人情，岑文本便开导他们说：

“他们虽是好心，却也难免其中有势利小人，借此攀附。如若皇上借此观察于我，我如此声张，还会有好结果吗？你们要切记：一个人万不可得意忘形，更不可失去应有的警惕；凡事取之实难，失去却在一夜之间啊。”

岑文本的家人自觉门庭高了，便劝岑文本另置大屋，多购产业。岑文本的妻子为此反复说过多次，岑文本就是不肯。他的妻子气得一天不吃饭，还发牢骚说：

“你得此高位，就是不为自己着想，也要为子孙谋划啊。现在人人都是这样，你自作清高，苦了自己，还要苦了孩子，遭人讥笑，这是何苦呢？”

岑文本把子女都招到妻子床前，苦口婆心道：

“你所说的，都是俗人之见，近则有利，远则有害。想我本是一个读书人，两手空空来到京师，本没有想到得此高位。这固是皇上恩典，也是我勤勉不懈之果。由此可见，一个人出身并不重要，重要的是他勇于任事、才学为本。我深知此中真意，颇有心得，又怎会学那凡夫俗子之举，广置产业、富贵而骄呢？这只能让你们养尊处优，无有忧患，安于现状，不思进取，对你们的将来，这才是真正的祸患，我怎忍心这样做呢？还望你们明白此中道理，不要再怨怪我了。”

家人深受教育，妻子也理解他了。岑文本特别高兴，他说：“我不置产业，是以子孙为业，这才是最值得炫耀的。”

他这般清醒，唐太宗也对他另眼看待，宠幸不衰。岑文本死后，朝廷又给他在帝陵陪葬的崇高荣誉，以示褒奖。到了唐睿宗时，他孙子一辈的人中，位居高位的达数十人之多，是当时最显赫的家族之一。

显达及远、富贵相传，这是人人都盼望的。对那些身享富贵的人来说，这种愿望就更强烈了。他们深知富贵的好处和获取富贵的艰辛，自不愿意自己的子孙把这一切葬送。在此，每个人对子女的教育都是不同的，其效果也有着显著的差异。贪婪者以搜刮为能，以自私为训，其子孙只会产生出一批纨绔子弟。贤明者知足常乐，以德育人，自甘其苦，言传身教，这对子孙的影响就深

刻多了，他们长大后才能独当一面，真正担得起重任，肩负起光耀门庭的责任，并发扬光大。

君子所为谋道行道

子曰：“君子谋道不谋食。耕也，馁在其中矣；学也，禄在其中矣。君子忧道不忧贫。”

——卫灵公第十五



孔子说：“君子谋求学道行道，不谋求衣食。去种地，会常常挨饿；去学习，可以获得俸禄。君子担心学不成道，不能行道，不担心贫穷。”

【感悟一点】

孔子这段话的实质，讲的是人生的目的、意义、理想、信念的定位问题，是人生修养的境界问题。作为君子、士人，任务就是修道，为社会为国家效力，并依据“道”提出治国的办法。当然，修道、维护道是一种困难、曲折、复杂的过程，理想与现实经常会有差距，甚至会产生冲突。正是基于理想与现实会发生矛盾、冲突的情况，孔子提出“君子谋道不谋食”、“君子忧道不忧贫”的主张。它能赋予以道自任的君子、士人以生命力和抗争力，使真正的知识分子在挫折、颠沛之时能保持一种完整的人格尊严，保持理想，弘毅精神。这，或许正是当今大部分所谓的知识分子所缺少的。

边
读
边
悟
论
语



范仲淹先忧天下

孔子关于“谋道不谋食”，“忧道不忧贫”的主张，并不是对人的空头说教，可以说是他从自身的人生体验中总结概括出来的生活准则。纵观孔子的一生，应该说是“谋道不谋食”、“忧道不忧贫”的一生。他自己曾经说过：“德之不修，学之不讲，闻义不能徙，不善不能改，是吾忧也。”就是此四项的内涵，足以陈述孔子当时忧天下，忧国家，忧民族，忧文化衰颓变乱的心情。

饱蘸着人生甘苦浓汁，又蕴涵着丰富的人生哲理，不但鞭策着他自己，孜孜不倦地追求实现自己的人生理想，也启迪着后人为国为民贡献自己的才华以至热血。

千古名篇《岳阳楼记》，深刻地表达了作者“不以物喜，不以己悲”的阔大情怀和“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的政治抱负，也充分展现了作者崇高的人格宽广的胸怀。



《岳阳楼记》的作者范仲淹，字希文，是唐朝宰相范履冰的后代。他的祖先原是西邠州人，后来迁往江南定居，就成了苏州吴县人。

范仲淹刚两岁的时候，父亲便逝去了，母亲改嫁到淄州长山县朱家，他也就跟着姓了朱名叫朱说。范仲淹在少年时代就很有志气，当他渐渐长大起来，知道了自己的家世的时候，深感悲苦，就流着眼泪，毅然辞别母亲，离开长山，独自前往应天府，投靠到同文的门下学习。他昼夜不停地苦读，冬天疲乏到了极点，竟用凉水浇脸，来驱除倦意。他的食物不充裕，甚至不得不靠喝粥来度日。后来范仲淹通过科举考试成为进士，被任命为广德军的司理参军，这时他把母亲接来赡养侍奉。调任集庆军节度推官后，便恢复了原来的范姓，又调移楚州粮料院作监。一参与政事，他即上书朝廷，提出一系列建议：选择贤明的人任州郡长官，举荐有成绩的人当县令，排除社会上的游散懒惰势力，裁汰冗员并取缔过度侈费。严密选举制度，培养将帅以加强边防等。

范仲淹通晓六经，尤以《易》经为专长。很多学习儒家经典的人，都来向他请教、问业，他捧着经书为人们讲解，从来不知疲倦。他还曾经用自己的俸禄购买饭食，供给前来求学的各地游士，以致自己的孩子们衣履不整，出门时不得不轮流更换一件较好的衣衫，而范仲淹对此竟处之泰然。每当谈论起天下大事，他都慷慨激昂，当时士大夫间注意品格修养和讲究节操的风尚，正是在范仲淹的倡导下开始形成的。

天圣七年，范仲淹因上书谏请刘太后还政于宋仁宗，被迫受命离京，往河中府去做通判；后来又调到陈州做通判。自己虽由京官贬为郡官，但关心朝政，劝谏朝廷体恤民情，勤政爱民的热望不减。那时，朝廷正从陕西征购木材，运往京师，建造太一宫和洪福院。范仲淹上奏说：“不久以前，昭应宫、宁寿观接连毁于火灾，上天的惩戒过去才不久，如今又大兴土木、破费民产，这可不是顺人心、合天意的事情，应该停止修建寺观，减少平常年景征购木材的数量，以及免除民间在这方面的上贡积欠。”他又说：“受到宠幸的人，不经过有关部门的任命手续，纷纷由皇宫里直接降敕授官，不是太平之象。”这些意见虽然未被采纳实行，但宋仁宗却也不得不承认范仲淹心地忠诚。

有一年闹大蝗灾、大旱灾，江南路、淮南路、京东路的灾情特别严重。范仲淹奏请朝廷，派遣大臣前往灾区巡视，没有得到答复。他就当面质问皇帝：“宫廷中的人如果半日不吃饭，会怎么样呢？”宋仁宗受其震动，便派范仲淹去慰问江南路、淮南路灾区。范仲淹所到之处，开仓赈济饥民，并禁止灾民滥设祠庙祭祀天地鬼神；还奏请朝廷减免庐、舒州这一年应该上贡的折役茶，减免江南东路这一年应该缴纳的丁口盐钱；而且呈上一篇《救弊十事》的奏札，逐条论述了朝政诸弊。

范仲淹为人正直，刚正不阿，逐与宰相吕夷简不和，又因他屡次上书，批



评朝政，惹得皇帝不高兴而将其再次贬出京城，后又调任陕西路永兴军的知军州事。对于个人的升迁去留或褒或贬，范仲淹从不计较。在新任上，他仍积极整顿军备，训练队伍，改变战略，当战则厮杀疆场；当和则加以安抚，不几年功夫就使西线边防稳定了下来。

范仲淹幼时贫困，后来官至龙图阁大学士，虽然富贵起来，但没有宾客在场时，一餐仍不吃两份肉菜。妻子儿子的衣食，也是刚够吃用。然而，他喜欢将自己的钱财赠送给别人，在家乡还创置了“义庄”，用来赡养和救济那些无依无靠的本宗族的人。他待人十分亲热敦厚，并乐于替人家办好事。当时的贤士，很多是在他的指导和荐拔下成长起来的。他处理政事，最讲究忠厚二字，所到之处，多有惠民的德政。邠州和庆州的百姓，与归附宋朝的羌族人民，都画了他的肖像，给他立生祠来纪念他。待到他逝世时，各地听到噩耗的人，都深深为之叹息。羌族首领数百人聚众举哀，像死去父亲一样痛哭斋戒了三天才散去。后人在他的碑上铭刻“廉洁俭约，克己奉公，直言尽职，利泽生民”等语。

范仲淹正是以倡导和践行“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的精神，在十一世纪的官场上树起了一座风范之碑，也开拓性地注释了“谋道不谋食，忧道不忧贫”。

这种精神，即使在今天看来，也是光辉崇高的，值得我们去继承和发扬。

治学做人不可分离

子曰：“文，莫吾犹人也。躬行君子，则吾未之有得。”

——述而第七

孔子说：“书本上的学问，大概我和别人差不多。至于身体力行的君子，我还做得不够好。”

【感悟一点】

孔子在这里一番自谦的话，很能给我们带来一番启示：识人，不能只看他的学识见地、言谈语态，更要看他能否按照他的各种谈论观点去躬行实践；自我修养，更要以此为标准，不要让自己变成一个只有主张却没有实际行动的话筒子。否则，即使知识再渊博，文章写得再漂亮，如果没有任何实践的成绩，充其量只能成为两脚书橱或书呆子。

韩愈的两面



论语

儒家的智慧大全集



我国古代对于知识分子，从来就有着道德行为与学问并行的要求。事实上，这两者比较起来，实践道德比单纯地做学问有更大的难度。即使是一些学问大家，他们也往往两者相背离，甚至做出一些与其“表面文章”极不相称的事情来。身为唐宋八大家之首的韩愈，在这方面就有一些瑕疵行为。

韩愈的仕途开始时很不顺畅，他二十岁左右开始参加科举考试，一连三次，均名落孙山，直到第四次才算考中，这时他已经三十岁了。根据当时的科举制度，考中进士，还不能授官，还需经过吏部的考试，合格者才可正式授官，于是韩愈又考，不料又是一连三次的失败。

和其他文人一样，韩愈向当时的权贵投书，推荐自己，两个月内向三位宰相上书三次，依然没有得到他们的青睐。于是韩愈不得已而求其次，投奔藩镇的节度使，先后投奔了两位节度使，可都干得时间不长，节度使就死了，韩愈又只好重找靠山。

韩愈于是又回到京城，这一回他选中了京兆尹李实。按照老办法，韩愈先给李实写了封信，信中多有溢美之词，他说：我来到京师已经十五年了，所见的公卿大臣不可胜数，他们都不过是些不求有功、但求无过的平庸之辈，还没有见到一个像您这样忠心耿耿地效忠皇上、忧国如家的人。今年天气大旱，一百多天没有下雨，种子下不了地，田野寸草不生，可是，盗贼不起，谷价不涨；京城百姓，家家户户都感受到了您的关怀。而那些以前喜欢为非作歹的奸佞之辈，也都销声匿迹了。如果不是您亲自处理镇服，宣传天子的恩德，怎么能有这种喜人的局面呢？我从青少年时代便读圣贤之书，颂圣贤之事，凡忠于君孝于亲的人，虽在千百年之前，也十分敬慕，更何况亲逢阁下您这样的人，我怎么能不侍候在您的身边以报效我的忠心呢！

也许是这封信起了作用吧，韩愈果然被提拔为监察御史，成为一名有显赫地位的京官了。

那么，这位李实真的像韩愈所说的那样好吗？完全不是，他是一个十足的奸佞之辈。据史书记载，李实“自为京尹，恃宠强愎，不顾文法，人皆侧目。二十年春夏旱，关中大欠，实为政猛暴，方务聚敛进奉，以固恩顾，百姓所诉，一不介意。因入对，德宗问人疾苦，实曰：‘今年虽旱，谷田甚好。’由是租税皆不免，人穷无告，乃彻屋瓦木，卖麦苗以供赋敛”。

李实之奸，京师之人无不切齿痛恨，以韩愈的识见，竟然看不透这个人的真相？当然不是。他在担任监察御史后，立即上书唐德宗，反映关中旱情及民不聊生的情况，实际是在不指名地告李实的状。



从向李实阿谀奉承到告李实的状，前后时间相差不过半年，可见韩愈是很了解李实的，可是，为了能打通通往官场的道路，韩愈无法顾及这些。而当他当上监察御史后，便对此事做了弥补。

可见，即使是本质上的“君子”，有时也不得不做些违背道德和自己本意的事。因此，即使自己对自己所做的一切十分清楚，但也有必要时时处处提醒自己，践行君子之道，知行结合，是需要花大力气，不可懈怠的。

辨巧言远令色

子曰：“巧言令色，鲜矣仁。”

——学而第一

孔子说：“花言巧语，装出的和善的面孔，这种人，很少是会有仁德的。”

【感悟一点】

一般来说，善于伪装的人，必然会在言辞和神态上下一番功夫。他们往往把见不得人的意图掩藏在巧言令色之下，对人造成麻痹，使人疏于防备，以利于自己动手脚。所以，保持清醒的头脑和敏锐的判断力，对于识人做事，都是极其重要的。否则，就有可能被花言巧语和谄笑令色迷惑，以致做出糊涂的事来，到头来悔之莫及。

糊涂的宋康王

虽然听到好话，人的心里会“悦”，但有点野外生活经验的人都知道，越是鲜艳的蘑菇越是有毒；玫瑰花虽然艳丽绝伦，却是浑身带刺。面对别人的巧言令色，一定要保持清醒的头脑。

战国时期，齐国派大军进攻宋国。消息传到了狂妄自大的宋康王那里，他不大相信，便派人去侦察齐军到了什么地方。

不久，派去的人回来说：“齐军已经越过了边境，全国上下，人心浮动。”

左右近臣都对宋康王说：“这完全是俗语所说的‘肉自己生出蛆虫’啊！凭着宋国的强大和齐军的虚弱，怎么能这样呢？”

于是宋康王大怒，把派去侦察的人杀掉了。接着又派人去察看。第二个人的回报仍然和前一个人一样，宋康王又大怒，马上又把他给杀了。这样一连杀了三个人，之后又派第四个人接着侦察。

当时，齐军已经要逼近宋国的国都了，国人确实已经感到恐慌了。这个侦



察兵在路上正好碰到了他的哥哥。

他哥哥见他匆匆往前去，便问：“国家已经十分危险了，你这是要到哪里去呢？”

弟弟回答道：“我是去替宋王侦察齐军的动向。没想到齐军已经离国都这么近了，国人已经这么恐慌。我现在担心的是，先前有三个侦察齐军动静的人，都是因为回报齐军已经逼近而被屈杀了。如今我回报真情是死，不回报真情也是死。这该怎么办呢？”

哥哥想了想，说：“如果回报真情，你就会比国破后被杀和逃亡的人先遭受灾难。我看不如说点好听的吧！”

于是侦察兵回报宋康王说：“根本没有看到齐军的影子，国人们也十分安定。”

宋康王听了十分高兴，左右近臣都说：“看来那三个人没有误杀。”于是宋康王重赏了这个侦察兵。

齐军一路长驱直入，攻破了宋国的国都。宋康王这才醒悟过来，急忙登上车，飞快地逃命去了。

战国时的邹忌很有分辨力，能分清好话的实质，他从中悟出道理，还成功地劝谏齐王。

邹忌长得很出众，有一天，他问妻子道：“我跟城北的徐公比起来，谁更美些？”妻子答道：“当然是你啊！徐公怎么能跟您比呢？”邹忌的小妾和妻子的回答也一样：“当然是您更美啊！徐公怎么能跟你比呢？”隔天，有位客人来访，客人也这么说。又隔了一天，那位徐公到邹家拜访。邹忌仔仔细细地打量对方，看来看去，发现自己无论如何也比不上徐公。

“明摆着我不比徐公美，为什么妻子、妾及客人偏偏说我比徐公美呢？”最后，邹忌恍然大悟：“妻子说我比徐公美是对我的偏爱；妾说我比徐公美是讨好我，怕我不高兴；客人说我比徐公美是因为客人对我有所求啊！”他以这个道理来劝谏齐王，亲贤远佞，广纳良言。一时齐国政治清明。

忠信笃敬天下通行

子张问行。子曰：“言忠信，行笃敬，虽蛮貊之邦行矣。言不忠信，行不笃敬，虽州里行乎哉？立，则见其参于前也；在舆，则见其倚于衡也，夫然后行。”子张书诸绅。

——卫灵公第十五



子张问如何才能使自己行得通。孔子说：“说话忠诚有信用，行为忠厚严肃，即使到偏远未开化的地方去，也能行得通。说话不忠诚，没有信用，行为不忠厚严肃，即使在本乡本土，能行得通吗？‘忠信笃敬’这四个字，站立的时候，就看见它直立在眼前，坐车的时候，就看见它靠在车辕前的横木上，要时刻记在心里。这样做了以后，就能行得通。”子张把老师的话写在衣带上。

【感悟一点】

说话讲信用，行为端正有礼貌，这样优秀的人，无论是做朋友，还是合作共事，相信都会大受欢迎的。相反，说谎欺诈、行为不端，是在任何地方、任何时候，都会让人厌恶的。作为一个社会个体的人，愿意选择做哪一种人，相信大家在理智上都不会犯迷糊。当然，仅仅有愿望是不够的，还必须下功夫去修炼提高。一旦能够做到这一点，也就可以“走遍天下都不怕”了。

邓训以仁德安边境

其实，美好的品质不仅是一张人生的通行证，在很多时候，它显示出来的力量，比强硬的武力更有作用。

邓训是东汉人，太傅邓禹的儿子。史书上说他“少有大志，乐施下士”，所以，在他身边聚集了不少士人。

那时候，在今天的甘肃、青海一带，居住着许多少数民族。为了使这些少数民族听命于朝廷，朝廷专门在这一带设置了护羌校尉，对当地的少数民族进行统治。

东汉明帝章和二年，护羌校尉张纡不善于安抚当地的羌人，羌人对其统治日趋不满。为了镇慑羌人，张纡又诱杀了羌人的首领迷吾，企图用武力来实现当地的稳定。不料适得其反，此举不但没有吓住羌人，反而激起了他们更大的反抗。各部羌人群情激愤，原来彼此仇视的部落在反抗朝廷的目标下统一起来，一致对外。也有的部落间互相结亲，以此巩固联盟关系。一时间，反抗朝廷的羌人达四万多人。东汉的西北部地区形势日益严重。

在这种情况下，东汉朝廷决定由邓训代替张纡做护羌校尉。

邓训到任后，正赶上羌人首领迷唐率兵前来进攻。迷唐是迷吾的儿子，他为父报仇心切，所以率先前来。当时在边塞之内，还住着一些小月氏胡人，他们擅于骑马，强健善战，与羌人打仗，常能以少胜多。这些小月氏胡人有时也反对朝廷，有时又为朝廷所用。迷唐率一万多骑兵来到城外，不敢直接攻打邓训，准备先攻打小月氏，将其制服后，再胁迫他们一起攻打邓训。

邓训看清了迷唐的用意，便派人安抚小月氏胡人，不让他们与羌人接战。