

湖北粮食志



湖北粮食志编写组

湖北粮食志

(内部刊物 注意保存)

湖北粮食志编写组

湖北粮食志

湖北粮食志编写组编写

*

湖北省浠水印刷厂铅印装订

武汉市皇冠彩印厂彩印

开本：787×1092毫米 1/16 印张：30 插页：20

字数：710,000

印数：1—4,000册

(内部刊物 注意保存)

序 言

李 克 希

编修志书是我国的传统。“盛世修志”：现正适时。目前国家四化建设正有条不紊地向前迈进，修好志书，意义重大，既有现实意义，也有长远意义。一、它可总结过去，记载历史；二、为后来者留下一点遗产，以供借鉴；三、给现实服务，为四化作贡献。这是不可忽视的一项社会主义建设事业，也是我们当代人的重大责任。

湖北地处华夏之中，素誉九省通衢。古籍称鄂省为天下腰膂，山川险厄，又谓江汉炳灵。有全国著名的江汉平原，粮棉之仓，还有众多起伏丘陵，山川秀丽，资源丰富，均富有独特的地域性。

党的十一届三中全会以后，党和国家领导人热心倡议用新观点、新方法、新材料编写社会主义新方志。湖北粮食工作者，遵照中央指示精神，以马列主义、毛泽东思想为指导，编纂《湖北粮食志》，是史无前例的，是既艰巨又极光荣的一项任务。

《湖北粮食志》是在省地方志编纂委员会和省贸易志编纂委员会的指导下，省粮食局各处、室、公司积极参加，热情支持，密切协作，通力配合，由省粮食志编辑组的同志潜心努力，广集资料，精心编辑，始成志书。

本书观点鲜明，内容翔实，论述不失其真，分析恰如其分，于改革借鉴、思想教育、业务学习、珍存史料都不失为益卷。

本书是建国三十六年来我省第一部粮食、油脂商业贸易志辑，详尽地记述了从1949年至1985年湖北粮食、油脂工作的历史沿革和购销、调运、仓储、加工、财务、科教等各环节的基本状况，系统地汇集和反映了党在粮食、油脂工作上各项政策、法规的具体实施情况和演变过程，特别是在新的历史时期粮食、油脂工作的突破性的变革。

本书内容丰富，附有照片与题词，图文并茂，词志相存，数据准确，其资料来源于政府档案、内部报刊、中外专著、经济年鉴以及回忆录等。这些史料主要反映了党的粮食、油脂政策，对研究粮食、油脂的历史和现状，为借助历史，指导现实的一部资料参考书。

本书1982年即着手撰写，由于编辑人员是初次编写志书，缺乏修志的经验和知识，曾走过不少弯路，三易篇目，五易志稿，边写边学边摸索。经广泛征求意见，反复修改后，直至1986年底总纂成书，送审定稿，前后历经四年。全书共分十二章四十九节、——大事记、一附录，约七十一万字。

《湖北粮食志》的出版，为编纂省贸易志提供了丰富的资料和打下良好的基础。对全省粮食系统来说，是一件可喜可贺的大事，它反映了我省粮食、油脂工作的全貌和三十六年来的总结，是我省粮食、油脂工作的“百科全书”；是我省粮食系统职工学习业务的教材，对推动粮食、油脂商业改革不无裨益。

1985年12月

《湖北粮食志》编辑人员

主 编：李克希

副 主 编：易行之 肖诗其

审 稿：林木森 杨云洲 康仑山 宋益三 方维梅 丁治平
吴明志 贺俊和

(以下按姓氏笔划排列)

	王永明	王 蔚	云昌杰	毛池贵	叶金山	刘 一
	刘俊江	朱运清	苏启元	汪家禄	杨锦堂	肖德昌
	陈述坤	李德明	张万新	罗吉庆	周和生	胡杏珍
	胡运华	姚 方	夏俊誉	程 科	谢怀云	蒋明惠
编 撰：	云昌杰	文学章	王德民	车怀章	刘少清	刘文焱
	刘伯平	朱文学	李金堂	汪 铎	何秉笃	肖诗其
	杨锦堂	金 超	易行之	张 琪	张琼娥	经建新
	赵敬诚	荣绪荃	袁 木	黄 颀	楚 良	廖济国
提供资料：	牛书全	文学章	云昌杰	王振辉	王德民	车怀章
	刘复元	刘少清	刘文焱	刘伯平	朱文学	朱元书
	朱荣妹	李金堂	汪仙云	吴正元	何秉笃	肖诗其
	杜梅清	杨锦堂	范玉兰	易行之	张 征	张 琪
	张琼娥	郭玉潜	徐玉芬	程业文	楚 良	廖济国
	潘 平	樊 凡				
校 对：	汪 铎	赵敬诚				
摄影与照片征集：	肖诗其					
封面设计：	肖诗其					

编辑说明

一、本书属于行业专志,采取编年体与纪事本末体相结合的方法编写。主要记述从1949年5月湖北省解放至1985年断限内我省粮食、油脂、油料商业活动,以存史为主旨,提供读者借鉴、资治和教育之用。

二、本书力求按编纂社会主义新方志的要求,以马克思列宁主义、毛泽东思想为指导,运用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点,坚持四项基本原则,实事求是地记述我省三十六年粮油商业的状况。力求思想性、科学性和资料性的统一。

三、注意继承和发扬我国编纂志书的传统,着重记述史实,一般不加评议,秉笔直书,采取寓议于叙的办法,即“寓观点于材料之中”。

四、本书分章、节、目三层,章为大类,节有独立内容,按事类划分,前后次序一般按事类发生的时序记述,即所谓“横排竖写”。目是节的组成部分,只列顺序数字不用“目”字,这一层多有题目,有的是指记述的内容,有的是时间概括,有的是分类。目以下不设层次,但也有用数码字分成几个问题来叙述的,以使眉目清楚,便于阅读。

五、资料来自多渠道、多方面,主要是摘引于档案所存的粮油工作法规汇编、粮油资料汇编、粮油统计资料,还有党报、内部刊物以及各处室业务专家、老同志提供的资料。除必须引用原文的,均以编纂者自己的语言记述。数据资料引用省统计局的统计数字和本局的各种年报(财务、统计、工业会计)数字。

六、记述的年月均采用公元纪年,凡历史纪年的均已改为公元年号。除专用名词、成语和不定数词用汉字记述外,其它数字一律用阿拉伯数字。

七、穿插图、表、照片主要是为了精简文字篇幅,更为概括、形象地记述有关内容,有的代替文字叙述,有的是与文字对照阅读,为文字叙述的补充。

八、本书对省级政权机构的称谓:1949年至1955年2月,称湖北省人民政府,1955年3月至1969年,称湖北省人民委员会,1970年至1979年,称湖北省革命委员会,1980年起,称湖北省人民政府。旨在保留历史原貌,未作统一称谓。

九、本系统已故领导同志和著名人物,本志只辑录其主要事迹,不设人物专章。

十、本书由《湖北粮食志》编写组负责搜集资料、编写、总纂等具体工作,各有关处室的同志提供资料,参加编写部分章节初稿,主要领导工作由李克希同志负责。本书经过三次修订篇目,五次修改志稿。在编写过程中得到省贸易志编辑室同志的大力协助和指导并修改志稿,对充实内容、提高质量起了很大作用,在这里谨致谢意。由于编者学识水平的限制,加上缺乏修志的经验,错漏之处仍所难免,敬希读者及时指出,以便订正。

目 录

概 述

第一章 机构沿革

第一节 行政管理机构·····	(3)
一、机构初建时期·····	(3)
二、成立湖北省粮食厅及机构变动情况·····	(5)
第二节 基层粮食企业和企业整顿·····	(12)
一、企业机构·····	(12)
二、企业整顿·····	(16)
第三节 劳动工资·····	(19)
一、工资体制·····	(19)
二、工资与奖励制度·····	(20)
三、工资水平·····	(26)
四、劳动保护·····	(30)

第二章 粮油自由市场与私商改造

第一节 粮食市场·····	(31)
一、商品粮源状况·····	(31)
二、粮食市场上的斗争·····	(32)
三、需求量增长 供求矛盾大·····	(33)
第二节 掌握粮源 稳定市场·····	(34)
一、掌握粮源·····	(34)
二、粮食大调度·····	(37)
三、稳定粮价·····	(37)
四、掌握市场领导权·····	(38)
五、稳定粮农负担·····	(39)
六、机关、部队结余粮食的处理·····	(39)
第三节 对私改造·····	(40)
一、私营粮食工商业的基本状况·····	(40)
二、私营粮食工商业的社会主义改造·····	(42)

第三章 农村粮食购销

第一节 从自由购销到统购统销·····	(45)
一、自由购销·····	(45)

二、统购统销基本内容	(47)
三、统购统销初期	(47)
第二节 政策的变化	(48)
一、实行粮食“三定”	(48)
二、征购“一定三年”	(50)
三、征购“一定五年”	(51)
四、调整政策 搞活经营	(51)
五、实行合同定购	(65)
第三节 分配与管理	(67)
一、粮食分配兼顾三者利益	(67)
二、保证缺粮农民需要	(72)
三、统购统销管理	(82)
四、集体储备粮管理	(83)
第四节 购销价格	(84)
一、价格调整	(85)
二、差价变化	(90)
三、比价变化	(95)
四、集市贸易粮价	(98)
第五节 议购议销	(101)
一、农村集市贸易	(101)
二、议购议销	(102)
三、粮油贸易中心	(106)
第六节 支援农业生产	(107)
一、执行政策 处理三者关系	(107)
二、支援山区	(109)
三、发展良种	(111)
四、发展牲猪生产	(111)
五、改善脱粒整晒加工条件	(111)

第四章 市镇粮食统销

第一节 居民定量供应	(113)
一、定量供应范围	(113)
二、定量标准与供应办法	(113)
第二节 统销管理	(117)
一、居民和职工粮食定量管理	(117)
二、行业用粮管理	(121)
三、票证管理	(126)
四、粮店与定点管理	(129)
五、计划用粮 节约用粮	(130)

第三节 供应政策	(131)
一、特需供应	(131)
二、复退军人供应	(132)
三、革命残废军人供应	(133)
四、家属子女改吃商品粮	(133)
五、退休退职人员供应	(133)
六、“五场”职工供应	(133)
七、知识青年供应	(133)
八、民航职工供应	(133)
九、宽大释放人员供应	(134)
十、调迁追捕罪犯和刑满释放假释人员供应	(134)
十一、长期流浪人员供应	(134)

第五章 油脂购销

第一节 生产发展概况	(135)
一、食用植物油	(136)
二、工业用植物油	(137)
第二节 购销经营	(138)
一、自由购销	(138)
二、统购统销	(138)
第三节 价格	(157)
一、统购价格	(157)
二、统销价格	(160)
三、油饼价格	(163)
四、地区差价	(165)
五、比 价	(166)

第六章 粮食计划管理

第一节 管理体制	(169)
第二节 商品粮结构	(170)
一、征购比重下降的品种	(170)
二、征购比重上升的品种	(171)
三、社会需求粮食变化	(175)
四、粮食商品流转	(175)
第三节 粮食产销区划	(185)
一、小麦产销区划	(185)
二、稻谷产销区划	(187)
三、黄豆产销区划	(189)
四、杂粮产销区划	(191)

五、薯类产销区划	(193)
----------	-------

第七章 仓储检验

第一节 仓检政策	(195)
一、依质论价	(195)
二、分等储存	(196)
三、以防为主 防治并举	(196)
四、综合防治	(196)
第二节 粮仓和机械设施建设	(196)
一、粮仓建设	(196)
二、粮仓布局	(198)
三、机械设备	(199)
第三节 粮油保管	(200)
一、仓储管理	(200)
二、储粮防治	(201)
三、科学保粮	(202)
四、“四无”粮仓	(204)
五、损耗与费用	(207)
六、保管防治队伍建设	(207)
第四节 粮油检验	(208)
一、入库检验	(208)
二、调拨检验	(215)
三、储存检验	(218)
四、加工产品检验	(220)

第八章 粮油调运

第一节 调运计划	(223)
一、调运计划管理的原则和程序	(223)
二、严肃调运纪律	(224)
三、提高计划质量保证计划严肃性科学性和可行性	(224)
四、实行对口调拨发挥基层主动性	(227)
第二节 干线合理运输	(227)
第三节 基层合理运输	(235)
第四节 安全运输	(237)
第五节 调运业务管理	(239)
一、发运管理	(239)
二、接收与中转管理	(240)
三、事故处理	(241)
四、装具定额管理	(242)

第九章 粮油工业

第一节 旧中国的湖北粮油工业	(243)
一、兴起和衰落	(243)
二、设备陈旧 工艺落后	(245)
第二节 新中国的湖北粮油工业	(246)
一、没收官僚资本	(246)
二、改造私营工厂	(246)
三、新建粮油工厂	(247)
第三节 调整工业布局	(250)
一、粮食工业调整	(250)
二、油脂工业调整	(252)
第四节 技术革新	(255)
一、粮油工业	(255)
二、综合利用	(257)
三、粮机工业	(260)
四、食品工业	(263)
第五节 粮油工业体制	(269)
一、工业体制变化	(269)
二、经营管理方式	(272)
第六节 支援农业	(285)
一、代农加工	(285)
二、技术支援	(287)
第七节 饲料工业	(291)
一、资源	(291)
二、建立机构	(291)
三、经营管理	(291)
四、饲料生产	(292)
五、饲料工业的科技发展	(293)

第十章 财务管理

第一节 财务体制	(295)
一、财务集中管理	(295)
二、财务管理下放	(295)
三、财务管理 再度集中	(296)
四、超购加价的财务处理	(296)
五、财务管理改革	(298)
第二节 资金管理	(300)
一、资金运用	(300)

二、流动资金管理	(302)
三、固定资金管理	(304)
四、四项费用资金管理	(305)
五、保证资金供应	(309)
第三节 费用管理	(310)
一、计划管理与定额管理	(310)
二、费用划分	(313)
第四节 工业成本管理	(317)
一、加工费用管理	(317)
二、增收节支措施	(317)
第五节 财产管理	(320)
一、规章制度	(320)
二、清仓查库	(322)
第六节 政策性亏损补贴和利润管理	(323)
一、“一五”时期 经营有利	(323)
二、“二五”以后 由盈转亏	(324)
三、1961年起财政补贴	(326)
四、财政补贴的利弊	(326)
五、搞活经营 增加收益	(329)

第十一章 粮油科技

第一节 基本情况	(331)
一、科技内容	(331)
二、科技组织	(331)
三、科技设备	(332)
第二节 科技成果	(333)
一、加工机械	(333)
二、购销器械	(333)
三、储运机械	(334)
四、食品和饲料	(335)
第三节 科技情报	(338)

第十二章 粮食教育

第一节 发展概况	(339)
第二节 全日制学校	(340)
一、湖北省粮食学校	(340)
二、武汉市粮食学校	(342)
第三节 职工教育与干部教育	(343)
一、文化技术补课	(343)

二、中级教育·····	(344)
三、统筹规划 联合办学·····	(344)
四、专业培训·····	(345)
五、成人高等教育·····	(345)

大 事 记·····	(347)
------------	-------

附 录

一、湖北省农村粮食统购统销实施细则·····	(393)
二、湖北省市镇粮食定量供应实施细则·····	(400)
三、湖北省粮食厅关于财经纪律的十二条规定·····	(404)
四、湖北省粮食厅关于财会人员职责范围的十条规定·····	(406)
五、湖北省粮食系统基层合理运输办法(草案)·····	(408)
六、出访与援外·····	(413)
七、关于《湖北粮食志》稿审定情况纪要·····	(417)
附：李克希同志关于《湖北粮食志》稿审定情况向局党组的报告·····	(421)
八、湖北省粮油名特产·····	(423)
九、解放战争筹粮支前记·····	(424)
十、湖北省地、市、州、县粮食局现任、历任局长名录·····	(426)

概 述

农业是国民经济的基础,粮食是基础的基础。“民以食为天”,自古已然。湖北省自然环境优越,农业资源富饶,是我国粮食主要产区之一。“湖广熟,天下足”,在全国具有十分重要的地位。但在旧中国,由于帝国主义、封建主义、官僚资本主义的残酷压迫和剥削,严重束缚了生产力的发展。广大人民处于贫困饥馑状态,哀鸿遍野,民不聊生。中华人民共和国成立后,在中共中央、中共湖北省委和省人民政府领导下,我省粮食工作从生产、流通、消费分配等多方面经过三十多年的艰苦奋斗,取得了显著成就:认真贯彻执行党的粮食方针政策,保证了供应,促进了社会主义革命和社会主义经济建设。但也经历了艰难曲折的道路,有经验也有教训。党的十一届三中全会以后,我省粮食生产有较大的发展,粮食工作不断开拓前进。随着国民经济的健康发展,粮食形势发生了转折性变化,粮食工作进入了一个新的时期。

建国后,我省粮食问题的基本矛盾,是旧中国遗留下的粮食生产和需要之间的矛盾。解决粮食问题的根本途径是:一方面大力发展粮食生产;一方面做好粮食合理分配。党和政府展粮食生产,采取了一系列解放农业生产力的重要措施和政策,如土地改革,农业合作化,兴修为农田水利,发放农业贷款,救灾扶贫等等。特别是领导农民进行了土地改革,废除封建土地制度,使广大农民在政治上翻了身,在经济上获得了发展生产的基本条件。加上对农民的负担公平,购销得当,价格合理,从而鼓励了农民对粮食生产的积极性。我省的粮食分配,认真贯彻了“统筹兼顾,适当安排”的方针和兼顾三者利益的原则。不仅保证了全省城乡人民和社会各方面日益增长的粮食需要,还为国家提供了200多亿斤商品粮油。

三十六年来,我省的粮食工作,从政策演变可分为三个阶段,即自由购销阶段,统购统销阶段,合同定购阶段。从年代划分,可分为五个时期,即1949~1952年粮食自由购销时期,1953~1957年粮食统购统销稳定时期,1958~1965年经济困难和国民经济调整时期,1966~1978年十年动乱和两年徘徊时期,1979年以后粮食工作新发展时期。

建国初期,我省的粮食购销工作,在国营商业领导下自由贸易。由于粮食生产原来的基础差,底子薄,商品粮源紧缺,而且资本主义粮食商业还占有很大比重。当时,投机粮商乘粮食供求紧张之机,囤积居奇,哄抬粮价,操纵市场等活动十分猖獗。以致粮食市场动荡不定,粮食问题上的斗争十分尖锐。为了安定人民生活,必须稳定粮食市场。粮食部门在党和政府领导下,依靠人民群众,在加强公粮征收的同时,抓紧粮食收购,以掌握斗争实力。一方面依靠政权力量,加强市场管理,打击资本主义势力投机违法活动;一方面将国家掌握的粮食力量,在市场上及时抛售,多次控制了粮价涨势。同在粮食市场上占有优势的资本主义势力进行反复较量,不断取得胜利,使国营粮食商业取得了控制市场的领导权。粮食局势的稳定,对于整个市场物价的稳定,保证城市、工矿区、灾区和经济作物区的粮食供应,支援各项社会改革,促进国民经济的恢复和发展起了重要作用。

第一个五年计划时期,为适应大规模经济建设的需要,党中央和国务院决定,实行粮食计划收购和计划供应(简称统购统销)。我省遵照党中央政策,从1953年11月起,在全省范围

内实行了粮食统购统销。进一步由国家严格控制粮食市场,严禁私商自由经营粮食,并对资本主义粮食商业实行“利用、限制、改造”政策。粮食统购统销政策在实施中逐步趋于完善。农村粮食购销,由颁发控制数,民主评议,发展为实行定产、定购、定销,并在粮食“三定”的基础上实行以丰补歉的方针。市镇粮食统销,由凭证买粮发展到实行定量供应。粮食统购统销的各项业务管理制度也逐步建立和健全。我省在这一时期通过粮食统购统销,切实掌握了粮源,实现了粮食收支平衡,并略有节余,保证了社会各方面粮食需求的正常分配和粮食价格的稳定合理。同时,促进了对资本主义粮食商业的社会主义改造。

第二个五年计划时期,由于“左”的思想影响,一平二调,高征购,浮夸风,加上三年严重自然灾害,挫伤了农民的生产积极性,粮食生产大幅度下降。1959年,全省粮食总产152.99亿斤,比1957年的197.22亿斤下降22.43%,1961年,又下降到146.87亿斤。于是出现粮食紧张的严重局势。根据中共中央提出的“调整、巩固、充实、提高”的调整国民经济的“八字”方针,在中共湖北省委、省政府领导下,各级党政加强了对粮食工作的领导,采取了一系列有力措施,如减少城镇人口,压缩粮食销量,调整粮食价格,稳定农民负担,不购过头粮,开放集市贸易调剂余缺等等。缓和了粮食供求矛盾,渡过了粮食严重困难,促进了工农业生产的发展和人民生活的稳定提高。但在1966~1976年的十年浩劫时期,粮食形势又由缓和转向紧张,在粮食安排上出了“窟窿”。党和政府曾再次采取一些措施,如实行“四统一”的粮食管理制度,整顿粮食销售,严格控制吃商品粮的人口等等。从而在极其困难的历史条件下,保证粮食供应。

党的十一届三中全会以后,全省各级粮食部门认真贯彻党中央的一系列方针政策,使粮食形势发生了转折性的变化。新形势带来了新任务,粮食工作由管理型逐步转向经营型。尤其是第六个五年计划后期,为了适应整个经济体制改革的需要,改革粮食流通体制,实行粮食多渠道经营。对主要粮食品种采取合同定购,对小杂粮放开搞活,改革粮食收购计价办法,调整农村粮食销售价格,努力开拓消费领域,促进粮食转化增值。同时还积极发挥粮食资源优势,开拓国际市场。所有这些改革,使我省粮食购销工作出现了新局面。

建国以来,我省粮食系统的各个业务部门为适应粮食购销的需要而随之发展,管理和经营机构以及职工队伍不断发展壮大,建立和健全了计划统计,仓储、检验、加工、调运和财务管理等一系列规章制度。加强了仓库建设和粮仓机械建设,提高了科学保粮技术;提高了粮油调运质量,节约了费用资金;贯彻了“勤俭办企业”的方针,加强了经济核算,发挥了财务管理的职能作用。同时,培育了大批适合社会主义现代化建设的粮食干部和各类专业人才;取得了一批重要粮油科技成果。在粮油加工方面,合理的调整工业布局,推广先进技术和加工工艺,开展了粮油加工副产品的综合利用,发展粮油食品工业和饲料工业。此外,粮食部门还在支农方面作了大量深受农民欢迎的工作。总之,随着国民经济的发展和整个经济体制的进一步改革,粮食经济必将出现更加深刻的变化和更加繁荣兴旺的景象。

第一章 机构沿革

湖北省粮食机构是在1949年湖北解放后逐步建立和发展起来的。1985年行政管理机构有：湖北省粮食局，是湖北省人民政府的一个职能部门，负责统一领导全省粮食工作；各专、市、州、县粮食局，是各级地方政府领导本地区粮食工作的行政机构，形成全省粮食工作的行政管理系统。企业经营机构有：粮食公司、油脂公司、饲料公司、粮油食品工业公司、粮油议价公司、粮油外经办、粮油商品贸易中心、粮食管理所、粮油购销站、粮库、粮店、粮油机械厂、运输车（船）队、各类粮油企业及其附属机构等，负责全省粮油的业务经营工作。粮食经营机构（网点）遍布城乡各地，形成全省粮油经营网络。

湖北省粮食机构的发展大体经历了三个阶段：

1949年5月到1952年末为第一阶段。粮食工作分属两个系统：一是财政系统，湖北省人民政府财政厅下设粮食处，后改粮食局，各专市财政部门下设粮食科、局或中央公粮仓库，主要担负公粮的征收、保管、调运和党、政、军以及事业单位的粮食拨付等任务；二是贸易系统，在中央人民政府贸易部所属的中国粮食公司统一领导下，湖北省、专、市、县分别设立分（支）公司，主要担负商品粮的采购供应，平抑粮价，稳定市场，保证人民生活需要。

1952年末到1978年末为第二阶段。1952年末，各级财政部门所属的粮食局、科、或中央粮库与同级粮食公司合并。湖北省人民政府正式成立了粮食厅，专、市、县则分别成立了粮食局、科。原来各级粮食局和粮食公司的任务，由合并后的厅、局、科统一负责，成为政企合一性质的机构。以后随着粮食统购统销政策的贯彻执行，对粮食工作的集中统一管理也日益加强。在五十年代中期，各级粮食部门先后接管了油脂、棉花和盐业等工作。五十年代后期，盐业工作交给商业部门管理，六十年代初期，棉花工作交给供销部门管理。

1979~1985年末为第三阶段。各级粮食部门贯彻执行党的十一届三中全会以来的方针、路线和政策，积极改革粮食管理体制，使粮食机构逐步向政企分立的方向发展，由管理型转向经营型，以适应社会主义现代化建设的需要。

第一节 行政管理机构

一、机构初建时期

1949年5月，湖北省人民政府成立。6月20日，湖北省人民政府财政厅组建粮食管理处，并接管了国民党的湖北省政府田粮处。中共湖北省委派李树诚任处长，杨云洲任副处长。人员以支前运粮工作队的干部为基础，录用接收田粮处的部分人员共78人。粮食处设在武昌彭刘扬路湖北省人民政府内，任务是筹集粮食，支援前线。地、市、县财政科（局）分别设中央粮库担负公粮接收与保管。同年8月，湖北省财政厅将粮食处改为粮食局，由副厅长王克文兼任局长，李树诚、刘友海、杨云洲任副局长。工作人员有94人，其中：中原临时人民政府财政部派来彭友荣、李洪光、姚效忱科长及段鼎等6人；江汉军区派来（支前运粮工作队）易行之队长等60人（大部分是江汉公学学生）；中原大学分来学生赵敬诚、李耀东、李长风等10人，接收录用田粮处杨家祥、李青华、张轍等15人。

同年10月,王克文不兼局长,副局长刘友海、李树诚调走,林木森任局长,杨云洲任副局长。

省粮食局设运输、保管、财会三科及一个行政股。(李先舫负责)当时运输、保管任务重,组织较庞大,干部配备足,人员也最多。运输科(科长李洪光、副科长姚效忱)设运输、会计、统计三股(股长易行之、徐林生、徐允祐)及一个运粮工作队(队长易行之兼)、一个骡马运粮大车队(队长夏绍群、指导员周洪斌)、一个汽艇运粮小组(艇长虞雪松、指导员徐林生兼)、一个府河帆船运粮大队〔政委李洪光(兼)、大队长易行之(兼)、副大队长黄颢〕。另设六个接粮转运站组,即汉口站(在大兴路口、站长徐允祐兼)、武昌站(在鲇鱼套,站长江树人)、襄阳县张湾站(站长夏扬远、副站长苏启元)、阳新县富池口站(站长何远啸、副站长岳一林)驻沈阳市交粮组(组长李洪光兼)、驻汉口福新、胜新、五丰面粉厂交粮组组长先后有屈国权、程云鹤、徐柏初、张蓬、杨直、熊秋明)。保管科(科长彭友荣)设保管、建仓、防化三股(股长王金喜、马景援),下属三个直属仓库,一个建仓工程队和一个建仓训练班(股长马景援并负责训练),一个白蚁防治队(队长孙昭),一个粮食化验室(石玉峰张昶明负责),一个警卫排(排长方伟顺)。第一仓库容量600万斤,设在武昌汉阳门江边(主任谢应洲,副主任邱洪发,现武汉四米厂)。第二仓库容量500万斤,设在汉阳双街一号(主任安守武,副主任王伯英,现武汉市粮食船运队)。第三仓库容量2,000万斤,设在汉口大水巷河边(主任刘声明,副主任张德才、史德学,即购买资本家的赓丰仓库现省粮食局物资仓库)。财会科(科长贺斌)设会计、审计、统计三股(股长刘林勇、刘基、张晓)及一个财会训练班(先后由刘基、刘兴汉负责)。训练班地址先在武昌八辅街、后在大成路大兴巷内租借民房。行政股掌管文书、打印、档案和编写《湖北粮工通讯》小报(赵景云主编)。同年底,省粮食机构又增设粮食经营(加工)科(科长薛令博),下设经营、加工、会计三股和两个加工米厂,即汉口达公米厂(厂长兼书记陈万邦、副厂长褚玉树。该厂是接收国民党财产。现武汉市一米厂);武昌红星米厂(厂长兼书记刘文、袁颖协助,现武汉四米厂)。同时行政股改为秘书科(科长刘聘三),下设人事、秘书、行政三股。(人事由何新负责、秘书由李先舫负责、行政股长徐允祐)

1950年,机构扩大,人员不足,便从沔阳专署粮食局调来王静(原局长)和陈志广、杜少甫、樊凡等6人。另从黄冈地区挑选助征人员吴英、胡甸文、黄枫等40人,由何远啸任训练队长,经过培训,充实各科、股、站、库。

1951年10月底,省粮食局由彭刘杨路省人民政府内迁到中华路20号(现为24号)新址办公至今。

建国初期,国营粮食商业还没有组织起来,粮食市场的主动权基本上掌握在资本主义商业手里,不法粮商投机猖獗,市场混乱。为了加强对粮食市场的领导,打击投机,稳定市场物价,于1950年6月,成立中国粮食公司湖北省分公司,隶属省工商厅。各专区、市、县设立粮食分、支公司,隶属工商管理科(局)。各级粮食分、支公司由总公司与当地商业行政部门双重领导,在业务上以总公司领导为主。省公司地址在汉口南京路66号,后迁汉口胜利街85号。潘自强任经理,李玉成任副经理。下设人事、秘书、业务(又称经营)、运输、保管、计划、财会七科。人事科长张树森、副科长项峰。秘书科长邢长江,副科长王洪。财会科长王武、计划科由方经武负责。业务科长先后有崔明亮、杜杰、宋秀民、副科长张典武。运输科长肖长贵。保管科长张德和。各科下面分股或设组。另在汉口港九、港十两码头、玉带门、循礼门两车站设有四个接粮站以及兰陵路、天津路两个直属粮食仓库。业务科还辖有设在汉正街的群力加工米厂。对武汉市各私营米厂、面粉厂,由公司分别派出驻厂员。