

钟士和

# 虚心·诚心·关心·知心

——  
周恩来的为人处事

南京大学出版社



327110

# 虚心·诚心·关心·知心

——周恩来的为人处事

钟士和



淮阴师院图书馆 730716

样本书

南京大学出版社

1990·南京

**虚心·诚心·关心·知心**

——周恩来的为人处事

钟士和

---

南京大学出版社出版发行

(南京大学校内)

江苏省淮安印刷厂印刷

开本: 787×1092 1/32 印张: 4.625 字数: 103千

1990年7月第1版 1990年7月第1次印刷

印数: 1—8000

ISBN 7—305—00824—9

---

G·173

定价: 1.70元

# 真善美，和谐的统一

序《虚心·诚心·关心·知心——

周恩来的为人处事》

苏金必

结束一天的忙碌，我坐在灯下，打开了桌上的书稿。评介周恩来的书籍我读过不少，但专门论述周恩来为人处事的却没有见过。因此，这本书的选题首先就引起了我的兴趣。及至由头细细读来，不知不觉中，被那一则则故事深深地吸引了。

以前，囿于重重忌讳，周恩来已被宣传得近乎不食人间烟火了。他的为人处事对于普通群众来说，当然也就神秘莫测了。而这本书一脱窠臼，抛弃传统的空洞说教，以朴实无华的笔墨，独特的剪裁和构思，把读者带进周恩来那为人处事的世界。在都市，在乡村，在战火纷飞的年月，在和平建设时期，从父母子女到同志友人，从领袖群体到农家妇女，他与每一个人往来、相处。他有坚强无私的党性原则，也有芸芸众生的儿女私情；他有叱咤风云的豁达豪放，也有体察入微的关怀和理解；他有畅心怡情的开怀大笑，也有壮志难

酬的悲怆哭泣……在他那至本至性的喜怒哀乐之中，他心灵深处的真善美，得到了和谐的统一。这是与我们一样有着血肉之躯的周恩来，这是可信、可亲、可敬、可学的周恩来。

有人说，为人处事是人生的一大学问，我深以为然。这门学问，学得好，对己，对人，对工作，对事业，都会带来很大的帮助。反之，会给人招致不必要的困难和烦恼。中国有句俗话，叫做“做人难”，可见，为人处事并非易事。

众所周知，周恩来是为人处事的典范。但是，人们在谈及他为人处事的时候，往往偏重于他的机敏和睿智。诚然，机敏和睿智是周恩来为人处事的一大特点，但那只是在某些特定场合的具体体现。从本书所叙述的一系列故事中，我们可以清楚地看出，周恩来在为人处事中，始终遵循着一个准则，就是虚心、诚心、关心、知心。这才是周恩来为人处事之道，也是他赢得世人尊敬和爱戴的原因之一。

当前，我们正在加强社会主义精神文明的建设，个人思想品德的修养是精神文明建设的重要内容。我想，如果我们每个人在为人处事中，都能象周恩来那样虚心、诚心、关心、知心，我们周围的世界就一定会比现在美好得多。

# 目 录

## 一 对待长辈和晚辈

|                     |        |
|---------------------|--------|
| “淮安……蒋妈妈……” .....   | ( 1 )  |
| 伯侄情 .....           | ( 3 )  |
| “我来迟了，您老格别生气” ..... | ( 5 )  |
| 新媳妇初见公婆 .....       | ( 8 )  |
| 天伦之乐 .....          | ( 10 ) |
| 遗产 .....            | ( 12 ) |

## 二 对待老师和同学

|                  |        |
|------------------|--------|
| 抬校长 .....        | ( 16 ) |
| 特别召见 .....       | ( 18 ) |
| “不要连累了你” .....   | ( 21 ) |
| “老同学，客气什么” ..... | ( 22 ) |
| “我也是你爷爷” .....   | ( 25 ) |

## 三 对待同志

|                     |        |
|---------------------|--------|
| 第一次握手 .....         | ( 28 ) |
| “这次不给这个同志以处分” ..... | ( 30 ) |
| 黄金巨款 .....          | ( 32 ) |
| 当炸弹从空中坠下的时候 .....   | ( 34 ) |

|                    |        |
|--------------------|--------|
| 一碗红烧蹄膀·····        | ( 35 ) |
| 代宋庆龄致词·····        | ( 37 ) |
| 遵陈大将军之命·····       | ( 38 ) |
| 龙门桥题字·····         | ( 40 ) |
| 作证·····            | ( 42 ) |
| 他转过脸，眼泪一滴接着一滴····· | ( 45 ) |
| 七鞠躬·····           | ( 47 ) |

#### 四 对待身边工作人员

|                   |        |
|-------------------|--------|
| 陈夫人闹会·····        | ( 50 ) |
| 二送警卫员·····        | ( 52 ) |
| “万不能因小失大，切记”····· | ( 54 ) |
| 批评与表扬·····        | ( 56 ) |
| “我们照张相好不好？”·····  | ( 57 ) |
| 小车拉绳为什么这样长？·····  | ( 58 ) |
| “我历来反对三六九等”·····  | ( 60 ) |
| 调动·····           | ( 61 ) |
| 为翻译辩护·····        | ( 64 ) |

#### 五 对待朋友

|                |        |
|----------------|--------|
| 三哭张学良·····     | ( 66 ) |
| 共纾国难·····      | ( 68 ) |
| 知遇情·····       | ( 71 ) |
| 名伶的归宿·····     | ( 73 ) |
| 知己·····        | ( 75 ) |
| “濂溪先生”的关怀····· | ( 77 ) |

无微不至..... ( 79 )

乔老爷上轿..... ( 81 )

## 六 对待群众

三管伤寒杆菌菌种..... ( 84 )

“离开了群众，我们会枯死”..... ( 85 )

篾匠朋友..... ( 87 )

放掉两只鸟儿..... ( 89 )

“他是周总理？”..... ( 91 )

“我也来体验一下你们的生活嘛！”..... ( 93 )

游颐和园..... ( 95 )

“应该经常倾听各方面的意见”..... ( 96 )

“讲真话没有罪嘛！”..... ( 98 )

同甘共苦..... ( 100 )

成都有个骨科医生..... ( 102 )

## 七 对待客人

“也可能是我讲的不够完善”..... ( 105 )

一位美国保镖..... ( 106 )

为外宾祝寿..... ( 107 )

周恩来大衣..... ( 109 )

## 八 对待青年

他握着沾满油污的手..... ( 112 )

体贴..... ( 113 )

“他们虽然年轻，可是很有希望”..... ( 115 )



|         |                  |         |
|---------|------------------|---------|
| ( 87 )  | “年轻人要多动脑子” ..... | ( 116 ) |
| ( 118 ) | 两块巧克力 .....      | ( 118 ) |
|         | 家庭难题 .....       | ( 120 ) |

## 九 对待乡亲

|         |                       |         |
|---------|-----------------------|---------|
| ( 123 ) | 会见父母官 .....           | ( 123 ) |
| ( 125 ) | “真高兴，我在这里碰上了老乡” ..... | ( 125 ) |
| ( 127 ) | 淮安姑娘 .....            | ( 127 ) |

## 十 对待自己

|         |                       |         |
|---------|-----------------------|---------|
| ( 130 ) | 在起义总结会上 .....         | ( 130 ) |
| ( 131 ) | 救命恩人 .....            | ( 131 ) |
| ( 133 ) | “大家能吃，我为什么不能吃？” ..... | ( 133 ) |
| ( 135 ) | 平祖坟 .....             | ( 135 ) |
| ( 137 ) | “从我们做起” .....         | ( 137 ) |

## 后记

## 一、对待长辈和晚辈

### “淮安……蒋妈妈……”

世人都知道，周恩来有三个母亲。万氏妈妈是他的生母，陈氏妈妈是他的过继养母，还有一位乳母蒋妈妈。周恩来九岁的时候，生母和养母就相继过世了。善良的蒋妈妈成了他唯一的母亲，给他以慈母之爱。周恩来对蒋妈妈也是情逾骨肉，一直想念着她。

有人说，周恩来在北京医院逝世之前，对守候在身边的邓颖超断断续续地说：“……淮安……蒋妈妈……找找她……”

这是刻骨铭心的母子之情。至今，在周恩来的故乡淮安还流传着蒋妈妈天津探亲的故事。

七十多年以前，周恩来在天津南开学校读中学。年方十六七岁的他，已经长成一个十分懂事的小伙子了。

自从周恩来离开淮安，蒋妈妈日夜思念着他。眼一闭就梦见大鸾（周恩来的乳名）和她在一起，眼一睁就唠唠叨叨不停，怕他冷了不知道添衣裳，怕他饿了舍不得花钱买东西吃。周恩来常给她来信。她请人读给自己听，边听边哭。她想大鸾都想出病来了，饭量也少了，人也瘦了。蒋大爷只好向人借了“印子钱”，让蒋妈妈去天津探亲。这是一个草长莺飞的春天，蒋妈妈千里迢迢，来到天津周恩来的四伯家。茶没喝一口，就急着要见大鸾。

四伯说：“大鸾上学去了，傍晚就放学。”

蒋妈妈一定要到学校去。她对四伯说：“我即刻要见大鸾，再也等不得了。”

四伯见蒋妈妈身体不好，找了一辆小土车，推着蒋妈妈来到南开学校。周恩来老远就看到蒋妈妈了。

“妈妈——”他喊着跑过来，一头扑到蒋妈妈的怀里。

“大鸾，我的伢……”蒋妈妈抚摸着周恩来的头，眼泪簌簌。

周恩来哭着说：“妈妈，我多想您！淮安到天津这么远，要坐多少船，走多少路，您是小脚，多累。您不可以写信来吗？”

“再远我也要来啊，妈妈我想大鸾！”

周恩来上下望着蒋妈妈：“妈妈，您比以前瘦多了，身子也不如以前了。”

蒋妈妈脸上挂着泪笑起来：“都是叫想你想出病来了，这下子往后就好了。”

晚上，四伯母特地弄了许多菜，鱼啊，肉啊，海虾啊，摆了一桌子。四伯母怕蒋妈妈客气，把菜直往蒋妈妈碗里夹。蒋妈妈光吃饭，不吃菜。

周恩来对四伯母说：“妈妈是吃斋的，不沾荤，我去给妈妈弄几样素菜来。”说着就到厨房去了。不一会儿，端上两盘素菜，蒋妈妈会心地笑了。她对四伯母说：“大鸾从小就孝顺。”

在四伯母家里，周恩来待蒋妈妈可好啦。晚上，他和蒋妈妈睡在一间屋里，天南海北地谈；早上，蒋妈妈刚起床，洗脸水已经打来了；星期天，他搀着蒋妈妈上街看“西洋

景”。蒋妈妈见恩来功课很紧，不肯久留，只住了五天就要走。恩来对四伯说：“妈妈家里很困难，请四伯给她买张船票。”四伯不仅买了船票，还给了蒋妈妈几十块钱回去还帐。

蒋妈妈离开天津那天，恩来请了假，把蒋妈妈送上大轮船，安排好座位，拿出一条白毛巾和一只搪瓷碗塞到蒋妈妈的包袱里，说：“妈妈，我还没挣钱，没钱给您，只有这条毛巾和碗给妈妈。毛巾好擦汗，碗在路上盛饭舀茶，别人的碗都是沾了荤腥的。”

蒋妈妈只是望着恩来流泪。半晌，才说：“大鸾，要晓得冷热饱饿……”

“妈妈，放心！”恩来也哭了。

蒋妈妈告别了恩来，回到淮安。打此以后，她再也没有和恩来见过面。她知道恩来参加了革命，当了大官，可念他工作忙，没再找过他。周恩来呢，一辈子也没有忘记过蒋妈妈。

## 伯 侄 情

周恩来的大伯父周贻庚年轻的时候在东北沈阳谋生。周恩来十二岁的时候父母已双亡，在淮安老家无法生活，周贻庚就把他接到了沈阳抚养。

周贻庚自己无儿无女，对周恩来格外疼爱。他是机关的小职员，收入低微。但他宁可自己节衣缩食，也不让侄儿受

委屈，伯侄俩胜过亲父子。后来，周恩来参加了革命，离开了伯父，但伯侄二人总是魂牵梦萦。

1940年冬天，周贻庚已年过七十，越发想念恩来。他不顾年老体弱，长途跋涉，来到重庆，与周恩来同住在曾家岩五十号周公馆里。但周恩来由于工作十分繁忙，不能常侍候在老人身边，特意请几位“红小鬼”代劳。他嘱咐“红小鬼”们：“你们是在代我尽孝道哇！”

收发员蔺继成在与周老伯闲谈中，得知老人爱喝酒。他琢磨着，周副主席把照顾老人的任务交给了我们，我们应当把老人照顾好。打点酒，弄几个菜，好好招待一下老人，也表表周副主席对老人的一片孝心。蔺继成把几个“红小鬼”找来商量，大家一致赞成。正准备分头行动，周恩来回来了。听了蔺继成的汇报，阻止道：“我看不用了。这里一日三餐，有饭有菜，也就行了。”

蔺继成说：“老人家大老远来，总不能成天跟我们吃一样的。再说，大冷天，喝点酒暖和些，我们这是替您尽孝道呢！”

“尽孝道也不是非打酒买菜不可。”周恩来认真地说，“现在正是抗战时期，前方将士浴血奋战，全国人民中有许多人连饭都吃不上，我们怎么能坐在这里安心喝酒呢？还是节省一些吧！”

“可是，我们已经对老人说了……”蔺继成为难地嘟哝着。

“噢，这不怕，工作我去做，我这大伯是最通情达理的了。”周恩来说着就来到周老伯的住处。周老伯正在看报纸。周恩来叫了一声“大伯”，站在老人面前，把自己不让

买酒的经过一五一十地告诉了老人。

周老伯一听，马上爽朗地说：“不要喝酒，不要喝酒，这里的条件满不错的了。”

“大伯，您不会骂侄儿是不孝之子吧？”周恩来亲热地说。

“我什么时候骂过你一句？”周老伯笑咪咪地看着侄儿，“我是来看我侄儿的，又不是来讨吃讨喝的，尽孝心不在酒饭上。再从你是这里的负责人这一层来说，也不能为了你大伯就坏了规矩啊！”

“我晓得您喜欢喝酒。等将来革命成功了，我就到酒厂去当厂长，让您老人家喝个够！”说罢，伯侄俩都会心地笑了。

“我来迟了，您老格别生气”

1950年9月的一天上午，北京火车站人来人往，熙熙攘攘。出口处，一位银发飘飘的老太太搀着一个小男孩随着人流来到车站广场上。这位老太太就是周恩来的八婶母，淮安人都尊称她“周八太”。周恩来小时候，两个母亲死后，曾由周八太抚养过一段时间。这次是周恩来写信请她来北京住些日子的。

周八太坐了几夜几天的汽车、火车，有点头晕目眩。她站在广场上四处张望着，嘴里自言自语：“恩来，你在哪块哩？”

“奶，我们自己去找伯伯吧！”小孙子说。

“不能，你伯伯说好在出口处接的呀，怎不来的呢？”

周八太性子急，等得有些不耐烦了。再说，这么大个京城，自己又不识字，上哪儿去找啊？

一位三十多岁的干部急匆匆地跑到周八太跟前：“请问，您老人家是从淮安来的吗？”

“是的呀。”周八太说。

“您就是周八太吧？”

“你怎么晓得我的？”

“是总理派我来接您的。”

“噢，恩来没来啊！他当了大官了，看不起我这个姑娘了。”周八太顿时一脸的不高兴。

那位干部忙解释：“不是的，总理正忙着开会，抽不开身，您跟我到总理家去吧！”

“好吧，忙了，早晓得这样，”周八太拎起包袱回头就走，“我打票回去！”

“八太，您等一下，我去打个电话，请总理就来。”那位干部跑进车站去了。

周恩来正在开会，接到电话，对毛泽东说：“主席，我姑娘从淮安来了，请几分钟假，去接一下。”

周恩来坐车来到火车站。一下车，便认出了周八太，叫了一声“八妈”，接过周八太的包袱，用淮安话说：“八妈，我来迟了，您老格别生气。”

周八太立刻满脸笑容，“我说呢，你从小就晓得孝顺上人，还能不来接八妈吗？”她把周恩来上下打量个不停：

“模样没变，就是有几根白头发了。”她又拉起周恩来的衣

袖，摸着受过伤的右臂，眼泪汪汪地说，“听说你损伤了，焦得我多少天没睡觉，果然落下了残疾。”

周恩来转动臂膀：“八妈，您老格看，一样的，您不是说过，人有小灾就没大难吗？”

周八太听了，开心地笑了。周恩来指着绿色轿车说：“八妈，您老格请上车。”

周八太望着轿车笑了：“恩来，你做了宰相了，怎么坐这个绿青蛙，跳呀跳呀的，多难看。你太爷和你老太爷官都没得你大，进出都是八抬大轿。我不坐这个东西！”

周恩来知道婶娘的脾气，改口说：“您老格不坐这个车子，我们就坐黄包车吧。”

周八太点点头：“唔，黄包车好。”

那位干部叫来一辆黄包车。周恩来先把周八太扶上去，又搀着侄儿一起坐好，对拉车工人说：“师傅，请走慢些，让老人家看看京城。”

周八太一面看一面问，高兴地说：“我好开心，祖孙三代一起逛京城。”接着，她像想起了一件大事，郑重地对周恩来说：“大侄儿，不是八妈我心眼小，有句话我要对你说，你做这么大的官，老百姓一句得生，一句得死，可要清正啊！”

周恩来说：“我晓得。我小时候，您老格带我到城隍庙去敬香，让菩萨保佑我将来升官。现在做官了，要是不清正，菩萨也不让啊！”

“人说烧香是迷信。”周八太有点不好意思。

周恩来认真地说：“八妈，您老格放宽心，我当官就是为老百姓办好事的。不光我一个，共产党的干部都是这样的。”



“这，八妈就放心了。”周八太满意地笑了。

## 新媳妇初见公婆

周恩来共有叔伯兄弟四人。老二周恩硕在革命中牺牲了。解放以后，周恩来把恩硕的儿子尔辉从淮安接到北京抚养。周尔辉在北京读完中学，考上了北京钢铁学院，毕业后留校工作。

1960年夏天，周尔辉回淮安探亲，结识了淮安姑娘孙桂云。孙桂云出身于普通市民之家，本人是小学教师。这桩在世俗看来门不当户不对的婚事，却得到了周恩来和邓颖超的支持。周恩来对周尔辉说：“不要势利，只要人品好就行了。”

经过一年多的相处，周尔辉和孙桂云准备结婚了。由于周尔辉的申请，有关部门将孙桂云调到北京钢铁学院子弟小学任教。

这年6月的一天，孙桂云带着行李来到北京，随周尔辉走进了中南海。周恩来已经知道孙桂云要来，特地等在家里。等孙桂云走到西花厅时，周恩来和邓颖超早已站在门口了。

“伯伯、伯母好，这是孙桂云。”周尔辉介绍说。孙桂云跟着羞涩地叫了伯伯、伯母。

“你来了。”周恩来微笑着和孙桂云握手，把她让进屋。那和蔼可亲的态度，使孙桂云一下子消失了拘束感。

“我来了。”孙桂云心直口快，“我的户口和工作关系都转来了。”

“哦！”周恩来的脸上掠过一丝惊讶，“如果人家不收