

# 工业梦

## 光荣与梦想

新中国经济崛起后的实业力量

纵观中国工业历程

回顾建国之初如何惨淡经营

解读改革开放之后如何激流勇进

反思吴敬琏、厉以宁未了之争论

展望中国工业未来之方向

经济观察报社◎编著

★中国工业发展概况★中国工业的过去、现在与未来趋势

 中华工商联合出版社

# 光荣与梦想

## 新中国经济崛起后的实业力量

纵观中国工业历程

回顾建国之初如何惨淡经营

醒看改革开放之后如何激流勇进

反思吴敬琏，所以宁未了之争论

体悟中国工业未来之方向

经济观察报社◎编著

★中国工业发展概况★中国工业的人和事★中国工业未来趋势★

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

光荣与梦想 : 新中国经济崛起后的实业力量 / 经济观察报社编著. — 北京 : 中华工商联合出版社, 2013. 1

ISBN 978-7-5158-0098-1

I. ①光… II. ①经… III. ①中国经济—经济发展—成就 IV. ①F12

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第314753号

## 光荣与梦想

---

编 著: 经济观察报社  
策划编辑: 刘 颖  
责任编辑: 黄 喆 冯巩辛  
装帧设计: 富连成社  
责任审读: 郭敬梅  
责任印制: 訾 敬  
出版发行: 中华工商联合出版社有限责任公司  
印 刷: 三河市南阳印刷有限公司  
版 次: 2013年4月第1版  
印 次: 2013年4月第1次印刷  
开 本: 710mm × 1000mm 1/16  
字 数: 200千字  
印 张: 20.25  
书 号: ISBN 978-7-5158-0098-1  
定 价: 49.80元

---

服务热线: 010-58301130  
销售热线: 010-59231695  
地址邮编: 北京市西城区西环广场A座  
19-20层, 100044

http: //www. chgslcbs. cn  
E-mail: cicap1202@sina. com (营销中心)  
E-mail: gslzbs@sina. com(总编室)

工商联版图书  
版权所有 侵权必究

凡本社图书出现质量问题, 请与印务部联系。  
联系电话: 010-58301408

## 本书编委会

**主 编：**刘世英

**稿件统筹：**经济观察报社总编室

**执行编委：**马国川 万晓晓 刘长杰 刘伟勋 刘 波  
刘洪飞 李 刚 杨 光 汪言安 言 咏  
沈威风 陈 哲 李 翔 孟 雷 康 怡  
谢良兵 魏黎明

# 前 言

## 历史回首，擦拭尘埃

1954年，中国的制造业是什么水平？能造桌子椅子，能造茶碗茶壶，能种粮食，还能磨成面粉，还能造纸，但是，一辆汽车、一架飞机、一辆坦克、一辆拖拉机都不能造。

在战争年代，强国意味着军事实力，是飞机、大炮、战舰和原子弹。

在和平时期，一个国家值得尊敬，往往是因为它有推动社会发展、为全世界提供优质服务的企业。正如我们对美国的认识，离不开微软、通用、麦当劳、好莱坞，一提到欧洲先想到的是奔驰、宝马、西门子、皮尔卡丹、万宝龙、欧米伽；而在世界人民面前支撑中国形象、塑造中国性格的，也一定是具有标志性的企业。

如果说中国是一条正在腾飞的巨龙，那么一个个里程碑似的企业，就是它的“脊骨”。宝钢、二汽、大亚湾核电站、联想、华为……只有了解这些标志性企业，才能了解整个民族的奋斗史；只有了解他们的来龙去脉，才能明白我们的民族经受过怎样的困惑和迷茫，追求着怎样的光荣与梦想！

1953年12月的政协会议期间，中央宴请各界参会的知名人士。工商联代表张敬礼恰与毛泽东、周恩来同坐一桌。张敬礼是近代中国工业的奠基者之

一、“状元公”张謇的侄子。提到张謇，人们总会不禁想起那时中国的工业四人：讲到重工业，不能忘记张之洞；讲到轻工业，不能忘记张謇；讲到化学工业，不能忘记范旭东；讲到交通运输业，不能忘记卢作孚。

如今我们回想当年，这四句考语不仅是对张謇等几人历史地位的肯定，也恰如其分地说出了中国工业所面临的现状——从清末洋务运动筹办工业到新政权定鼎北京，近一个世纪间，战乱频仍，民不聊生，中国工业的发展更是乏善可陈。直到此时，就工业而“数英雄人物”，仍不过两张、范、卢等寥寥数人而已。爬梳史料，到1950年前后，中国人均国民生产总值只有50美元，工业产值只占国民生产总值的10%左右，农业劳动力占总劳动力的比重超过了85%。

工业化是任何一个谋求发展的国家都不能逾越的阶段，从1953年“第一个五年计划”起，中国正式开始了现代意义上的工业化历程。数十年间，这波澜壮阔的工业化浪潮，取得了巨大成就。按2009年3月1日中国《工业化蓝皮书》发布的结果称，“中国现在的基本经济国情，已经从以前的农业经济大国，转变为工业经济大国，工业产业的比重已接近50%。预计在2040年前后，中国将基本实现工业现代化。”

数十年的成绩斐然，但也经历了深刻教训：

比如曾长期存在的轻重工业比例严重失调问题；

比如为着重发展工业而导致的工农业“剪刀差”问题；

比如工业技术相当程度上仍依赖国外，研发投入严重不足、自主创新能力薄弱的问题；

比如仍然集中在各门类工业领域的强大的国有资本垄断问题；

……

这些重要的问题和矛盾，有的解决了，有的部分解决了，有的尚待解决。对那些历史教训的深入检视与反思，将是促进中国工业健康、快速发展的重要基石；正视并解决现实中的种种制约，更多地为工业发展“松绑”，则尤其是中国工业在未来能够一路向前的活力所在。

数十年弹指一挥，如今说来轻松，实则在这工业大时代中涛飞浪涌、惊心动魄，多少浩大的工程、不尽的雄心、黯然的背影、流淌的血汗，这一切不应随时光远去而消逝。记住这个时代，为使那些智慧与无知、梦想与徒劳、荣耀与没落、艰辛与寂寞，以及那些幸运与不幸的人们能够进入历史，并在其中得到平静和安宁，经济观察报社从中国企业实例入手推出本书，循着中国工业数十年的道路，陆续为它们和他们发掘历史，擦拭尘埃，以让后来者依其足迹，继其灵魂。

《经济观察报》首席评论员 孟雷

# 目 录

## 前 言/1

## 第一章 回首峥嵘岁月/1

### 第一节 奠基 (1949~1958) /3

- 穷得见底儿/4
- 能者陈云/5
- 梦回一五/7
- 《史海钩沉》陈云的“三大战役” /9
- 《史海钩沉》国门外的10年大事记 (1949~1958) /14

### 第二节 迷乱年代 (1959~1968) /15

- 走进中国“狂热”时代/16
- 痴迷“钢铁元帅”的那些年/18
- “三分天灾，七分人祸”造成的乱局/19
- 《史海钩沉》苏联专家撤离中国/21
- 《史海钩沉》国门外的10年大事记 (1959~1968) /24

### 第三节 备战三线 (1969~1978) /26

- 好人好马上三线，备战备荒为人民/27

- 从“先抓吃穿用”到“战备为中心” /27
- 热火朝天的“三线”建设/28
- 这不是打人民战争，而是打人民币战争/30
- 做一次“洋奴”吧/31
- 《史海钩沉》国门外的10年大事记（1969~1978） /32

#### **第四节 国门初开（1979~1988） /34**

- 开放：水到渠成/34
- 顺时：宝钢横空出世/36
- 博弈：三种企业形式大对阵/38
- 《史海钩沉》国门外的10年大事记（1979~1988） /40

#### **第五节 三分天下（1989~1998） /41**

- “老大哥”的落寞景象/41
- “小老弟”异军突起/44
- 500强的“狼来了” /45
- 《史海钩沉》国门外的10年大事记（1989~1998） /47

#### **第六节 大飞机与强国梦（1999~2008） /49**

- 航空工业坎坷30年/50
- 告别“市场换技术” /52
- 大飞机拉动产业升级/53
- 《史海钩沉》成败荣辱大飞机/54
- 《史海钩沉》国门外的10年大事记（1999~2008） /57

## 第二章 工业地标/59

### 第一节 日出东北/61

- 引子：中国第一炉/61
- 日寇的遗产，苏联战利品/63
- 马圈里建起来的工业地标/65
- 东北工业30年步履维艰/67
- 重振雄风，再起风云/68
- 《史海钩沉》东北企业/70

### 第二节 “钢铁长子”的光荣与梦想/72

- “钢铁长子”/73
- 千呼万唤选厂址/74
- 全国共勉，同建武钢/75
- 激昂澎湃的“武钢模式”/76
- 钢铁，国之脊梁/78
- 《史海钩沉》工业之儿子们/79

### 第三节 克拉玛依：戈壁油城/79

- 新中国开发的第一个大油田/80
- 艰难坎坷的寻油之路/82
- 安家边疆建油田/84
- 克拉玛依变身沙漠美人/86
- 《史海钩沉》油城地标/87

#### 第四节 万里长江第一桥/88

- 一桥飞架南北，天堑变通途/89
- 五年筹备，总理挂帅/90
- 百年大计，无冕之王/92
- 造桥充当龙头，工业整体升级/94
- 《史海钩沉》共和国的大桥/95

#### 第五节 二汽：“三线”岁月/98

- 二汽光阴荏苒40年/99
- 两下三上，艰难上马/101
- 磕磕绊绊，终迎艳阳天/103
- 《史海钩沉》中国的汽车公司/105

#### 第六节 三峡：世界最大的坝/107

- 千年江水泛滥，70年论证等待/108
- 千亿巨额投资，17年修建之路/110
- 防洪发电航运，生态功过留后评/113
- 《史海钩沉》中国的大坝/115

#### 第七节 宝钢30年/117

- 出炉：一部纪录片引发的改变/118
- 争议：几经波折终成正果/119
- 谈判：与日本没有硝烟的战场/121
- 重组：全球最受尊敬的公司/123
- 《史海钩沉》标志性工业/125

## 第八节 风起大亚湾/126

- 缘起：杀出一条血路/127
- 争论：是不是亏大了/128
- 波折：切尔诺贝尔利警钟/130
- 学费：落后与先进之大碰撞/131
- 运行：十年磨一剑/133
- 【史海钩沉】中国核电方阵/134

## 第三章 工业人/137

### 第一节 大飞机追梦人/139

- 未圆之梦，昌盛起航 /140
- 激情“运-10”，凄凉收尾/142
- 起落之间，幡然醒悟/144
- 永不放弃，愿赠国家/145
- 【史海钩沉】中国飞机人/146

### 第二节 地质工业之光：李四光/148

- 孙中山的期许/149
- 不甘贫油国/150
- 攻下松辽平原/151
- 春蚕到死丝方尽/153
- 【史海钩沉】石油身影/154

### 第三节 黄河万里流，谏者黄万里/157

- 黄万里的坎坷一生/158
- 据理力争三门峡/160
- 非关傲世玩才智，总是挈情忧国泪/161
- 《史海钩沉》中国水利人/163

### 第四节 吕忠达的大桥人生/165

- 搞工程的必须扎在工地/166
- 直面难题，桥架杭州湾/168
- 桥梁精神的下一战场/170
- 《史海钩沉》桥梁工程家/171

### 第五节 李刚，第一代的汽车人/173

- 攻克难关造“红旗”/174
- 初次访日启动现代化换型/176
- 革新中汽做吃螃蟹的改革者/178
- 《史海钩沉》昔日汽车人/180

### 第六节 书福“弄”车/181

- 冲压：英雄不怕出身草莽/182
- 焊装：汽车就是四个轮子的沙发！/184
- 涂装：请给我一次失败的机会吧/186
- 总装：大汽车公司的雏形/187
- 《史海钩沉》当代汽车人/189

## 第七节 华为“教父”任正非/190

- 从退伍军人到商业巨子/191
- “床垫”和“狼”的标签/193
- 痴人说梦和国际化管理/194
- 充满矛盾的元素和成熟/196
- 《史海钩沉》教父级企业家们/197

## 第八节 柳传志，联想的“王”/199

- 从“养牛”读出务实/200
- 紧握时机创办联想/201
- 正面出击战胜国际巨头/202
- 联想就是他的命/204
- 《史海钩沉》中国电脑的巨星们/205

## 第四章 企业未来之道/209

### 第一节 道路之争：重工业走来/211

- 吴敬琏与厉以宁之争/212
- 吴敬琏与樊纲之争/214
- 吴敬琏的孤军奋战/216
- 《史海钩沉》一场没有完成的争论/218

### 第二节 民企重型化：梦想与悲歌/220

- 羊绒衫商人的“煤电硅铁”梦/221

- 中国钢铁人的重工业之梦/223
- 当“恺撒”遭遇宏观调控/226
- 《史海钩沉》民企转型之路坎坷难言/229

### **第三节 新型工业化：何为中国引擎/230**

- 不得不走的新型化道路/231
- 工业化和信息化的1+1/233
- 或许需要新的经济原理/235
- 《史海钩沉》新型工业化道路成各地经济增长焦点/236

### **第四节 中国创造：艰难的跨越/237**

- 起因：市场换不来核心技术/238
- 方式：消化吸收再创新/239
- 瓶颈：体制突破迫在眉睫/242
- 《史海钩沉》中国制造业，“低成本时代”从此不再/244

### **第五节 智能工业：领跑者的足迹/245**

- 智能电网的价值/246
- 汽车工业的革命/248
- 用自己的产品生产产品/250
- 首都机场的工程奇迹/251
- 探寻20%的中国元素/252
- 人类距离梦想有多远/253
- 《史海钩沉》智能工业将是未来主导产业/254

### **第六节 能源开采：中国“科威特”转型/255**

- 大漠煤城与陕北首富/256

- 暴富之后的“天上人间”/257
- 能源新都的希望和困境/259
- 【史海钩沉】能源之殇——亟待调整的能源结构/260

## 第五章 开启绿色经济之门/263

### 第一节 推动世界复苏的引擎/265

- 世界瞄准同一命脉/265
- 中国能打翻身仗吗/268
- 未来与当下的矛盾/269
- 从改变生活方式开始/271
- 【史海钩沉】“低碳”我们能够做得更多/272

### 第二节 低碳经济：迷茫的当下和不得不可行的未来/273

- 建筑：王石的住宅产业化/274
- 汽车：王传福的明日帝国/276
- 发电：中国要做“卖炭翁”/278
- 博弈：大国游戏必争之地/279
- 【史海钩沉】哥本哈根上空的硝烟/280

### 第三节 时髦的绿色工业财富/283

- 当废品回收升级为循环经济/283
- 新型工业化的必然选择/285
- 新名词“生态工业园”/286
- 蓬勃发展的“循环体系”/288
- 【史海钩沉】绿色工业的领跑者/290

#### 第四节 循环改造：张家港这八年/291

- 把循环利用发挥到家/292
- 首个《循环经济总体规划》/294
- 发展经济与环保并举/296
- 【史海钩沉】中国的国家环境保护模范城市/297

#### 第五节 垃圾和泡沫：新能源之困/298

- 财富效应和推波助澜/299
- 解决市场再解决工厂/301
- 过剩是否伪命题？/302
- 新能源等于垃圾电？/303
- 新产业也需宏观调控？/304
- 【史海钩沉】产能过剩——中国的风电产业/305

#### 结 语/307