

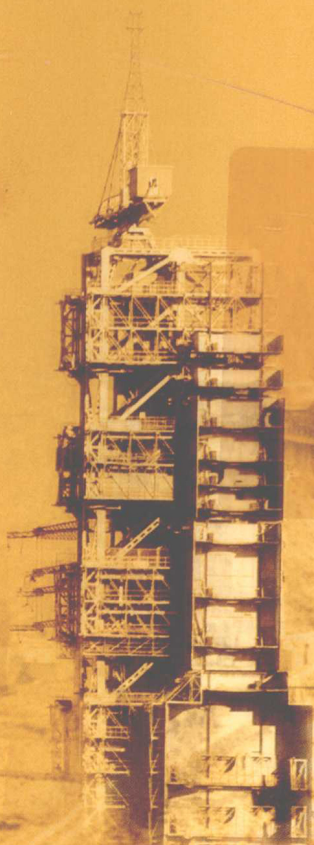
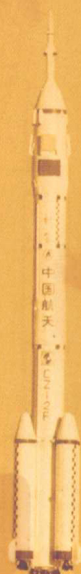
三线有宝

倪同正

中国三线建设文选

中国三线建设研究会(筹)选编

主编 倪同正



四川出版集团
四川人民出版社

三线有云

倪同正



中国三线建设文选

中国三线建设研究会(筹)选编

主编 倪同正

图书在版编目 (CIP) 数据

三线风云：中国三线建设文选 / 倪同正主编. -- 成都：
四川人民出版社，2013. 3
ISBN 978-7-220-08779-0
I. ①三… II. ①倪… III. ①国防工业—经济建设—中国—文集
IV. ①F426.48-53
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 042438 号

SANXIAN FENGYUN

三线风云

中国三线建设文选

倪同正 主编

责任编辑	李洪烈
装帧设计	戴雨虹
责任校对	蓝海
责任印制	李剑 孔凌凌
出版发行	四川出版集团 (成都市槐树街2号) 四川人民出版社
网 址	http://www.scpph.com http://www.booksss.com.cn E-mail: scrmcbsf@mail.sc.cninfo.net
发行部业务电话	(028) 86259459 86259455
防盗版举报电话	(028) 86259524
照 排	四川胜翔数码印务设计有限公司
印 刷	四川嘉创印务有限公司
成品尺寸	185mm×250mm
印 张	34.625
字 数	635 千
版 次	2013 年 4 月第 1 版
印 次	2013 年 4 月第 1 次
书 号	ISBN 978-7-220-08779-0
定 价	60.00 元

■ 版权所有·侵权必究
本书若出现印装质量问题，请与我社发行部联系调换
电话：(028) 86259624

《三线风云——中国三线建设文选》顾问

- 钱 敏 原西南三线建委副主任、电子工业部部长、国务院三线建设调整改造规划办公室副主任
- 甘子玉 原国家计委副主任、国家三线建设调整领导小组组长
- 蒋崇璟 原中共中央西南局国防工办主任、西南三线建委常委、电子工业部副部长
- 何郝炬 原四川省人大常委会主任、三线建设老领导
- 马识途 四川省作家协会名誉主席、著名作家
- 刘纪原 原中国航天工业集团公司总经理
- 王荣生 原中国船舶工业集团公司总经理
- 马之庚 原中国兵器工业集团公司总经理
- 朱育理 原中国航空工业集团公司总经理
- 李定凡 原中国核工业集团公司总经理
- 王 俊 原国家物资总局副局长
- 向嘉贵 原国务院三线建设调整改造规划办公室副主任
- 于锡涛 原国务院三线建设调整改造规划办公室秘书长、国防科工委三线建设调整改造规划办公室主任
- 王毅韧 中华人民共和国国家国防科技工业局副局长
- 齐德学 中国人民解放军军事科学院战争理论和战略研究部原副部长、少将
- 季阳林 中国人民解放军海军司令部编辑室原主任、大校，作家
- 武 力 当代中国研究所副所长、研究员
- 罗长森 四川省国防科学技术工业办公室主任、党委书记
- 刘宛康 河南省国防科学技术工业办公室主任
- 童旭东 湖南省国防科技工业局局长
- 刘成鸣 中共四川省攀枝花市委书记
- 王晓光 中共贵州省六盘水市委书记

- 王春瑜 中国社会科学院研究员，历史学家、作家
- 徐有威 上海大学历史系副主任、教授、博士生导师，三线建设研究学者。
- 张培坤 原国家计委三线建设调整办公室主任
- 王 瑞 原四川省三线建设调整办公室主任
- 李 庆 原湖北省三线建设调整办公室主任
- 廖代坤 原湖南省三线建设调整办公室主任
- 刘殿忠 原河南省三线建设调整办公室主任
- 陈宏逵 原重庆市三线建设调整办公室主任
- 马世禄 原甘肃省计委助理巡视员
- 宫宝军 原甘肃省三线建设调整办公室主任
- 文纯祥 原陕西省三线建设调整办公室主任
- 王有蔡 原云南省三线建设调整办公室主任
- 杨桂清 原贵州省三线建设调整办公室主任

《三线风云——中国三线建设文选》编辑委员会

- 主 任：王春才
- 主 编：倪同正
- 副 主 编：余朝林 杨克芝
- 编 审：陈东林
- 委 员（按姓氏笔画排列）

- 王春才 原国家计委三线建设调整办公室主任、中国三线建设研究会筹备领导小组副组长，中国作家协会会员、中国报告文学学会会员、四川省作家协会会员，《中国大三线报告文学丛书》主编
- 孔友峰 湖北省核工业地质局办公室主任
- 龙红山 国家国防科学技术工业局财务司司长、高级工程师
- 冯有治 河南省国防工办办公室主任
- 向宗军 中国船舶工业集团公司重庆船舶工业公司党委书记、高级政工师

- 刘凡君 重庆大江工业有限责任公司党委宣传部部长、重庆市作家协会会员、巴南区作协主席
- 刘荣进 中船重工重庆齿轮箱有限责任公司党委宣传部部长、重庆市作家协会会员
- 刘胜利 四川攀枝花市文物管理所文物专家
- 刘常琼（女） 成都兵器 5004 厂规划部主任、四川省作家协会会员
- 任世昭 湖北省孝感市湖北汉光科技股份有限公司法律总顾问
- 帅锦妮（女） 中船重工陕西柴油机重工有限公司《陕柴通讯》责任编辑
- 李洪烈 四川人民出版社第六编辑室主任、编审
- 杨 峰 湖北省国防工办纪委书记
- 杨克芝 湖北省襄阳市湖北卫东控股集团副总政工师兼《卫东人》报主编、资深编辑，诗人
- 杨盛清 重庆兵器 383 厂原党委副书记，诗人、作家
- 吴正新 湖北省宜昌市经信委副主任、国防工办主任
- 沈世平 中船重工重庆江增船舶重工有限公司政工部主任、高级政工师，《江增报》主编、资深编辑
- 沈林红 四川省国防科工办党委委员、纪委书记
- 张双春 湖南省国防科工局党组成员、纪检组长
- 张鸿春 四川省攀枝花市文物管理所所长，四川省作家协会会员、攀枝花市作家协会副主席
- 余朝林 贵州省六盘水市地方志办公室主任、贵州省工业与知识经济联合会副秘书长、省蒙古族研究会常务副会长、《六盘水市志·人物志》总编
- 陆仲晖 四川锦江油泵油嘴厂原劳资处副处长、退管站站长，《锦江岁月》主编
- 陈东林 中国社会科学院当代中国研究所研究员、陈云研究中心主任、三线建设研究学者
- 陈光华 四川 216 厂原党委宣传部长，中国报告文学学会会员、四川省作家协会会员、《中国大三线报告文学丛书》执行副主编

- 林成儒** 湖北省孝感市经信委副主任、国防工办主任
- 郑有贵** 中国社会科学院当代中国研究所第二研究室主任、研究员，中国三线建设研究会筹备领导小组秘书长
- 段娟（女）** 中国社会科学院当代中国研究所博士，中国三建设研究会筹备领导小组副秘书长
- 骆卫扬（女）** 湖北省襄阳市湖北江华机械有限公司政工部副部长、厂办副主任，《新江华》报主编
- 倪同正** 四川锦江油泵油嘴厂原厂技校教师、厂办副主任，《锦江岁月》执行主编、资深编辑，诗人
- 郭志刚** 中国人民解放军军事科学院军事历史研究所所长、大校
- 郭万仕** 原5204厂宣传干事、9912厂工会副主席，甘肃省美协会员、《关山旧梦》空间创始人，艺术家
- 原忠德** 陕西省国防工办副主任
- 程 阳** 湖北卫东控股集团有限公司《卫东人》报副主编
- 赖小红** 中共四川省攀枝花市委宣传部副部长
- 廖有泉** 湖北省襄阳市经信委副主任、市国防工办主任
- 薛晓燕（女）** 陕西省《陕西日报》社副社长，曾任《军工报》社长、《中国大三线报告文学丛书》编委

序：三线伟业 永存史册

钱海皓

起始于20世纪60年代中期的三线建设，是以毛泽东主席为核心的党中央根据当时的国际形势和我国的社会经济及自然条件而作出的重大战略决策，是周恩来等老一辈无产阶级革命家亲自部署组织展开的。在短短10多年的时间里，我们在广袤的三线地区建设起了强大的能源、交通、钢铁、机械、电子及军工等门类齐全的工业体系，建设了确保国家安全的可靠的战略后方基地。这是新中国社会主义现代化建设史上辉煌的一幕，展示了中华民族准备抗击任何来犯之敌、捍卫国家安全的决心。

三线建设的意义非常深远，它为国家在国际舞台上与超级大国周旋赢得了时间与筹码，为中国此后的经济改革、和平发展创造了条件。从经济层面上看，它不仅为西部地区引进了先进的技术装备与管理方式，培养了大批技术和管理人才，也把城市文明的方方面面播洒进当地的社会生活，为国家调节东西部的经济差异和文化差异起到了重要作用。它有力促进了我国军事工业的发展，至今仍然是我国国防建设的重要工业基地。即使在今天，由三线建设带动起来的我国西部经济的战略地位也不容低估。

我国三线建设所留下的精神遗产同样令人瞩目。三线建设是在毛主席、党中央的领导下进行的，是全国军民积极响应、义无反顾地投入报效祖国准备打仗的情势下进行的，是在中国经济还比较困难、全国人民勒紧裤腰带的情况下进行的，是在“一不怕苦，二不怕死”、“有条件要上，没有条件创造条件也要上”的大无畏革命精神指导下进行的，是在“文革”的严重干扰下展开的……因此，上千万人次的参与、四百万人员的迁徙、以举国之力在数百万平方公里上的偏远贫困地区先后开工上千个项目才成为可能。回眸当年，我们的三线建设者们，克服了难以计数的困难，用他们的青春热血甚至宝贵的生命，在中华大地上谱写出一幅宏大壮丽的图景和气壮山河的英雄史诗。由此形成的“艰苦创业、勇于创新、团结协作、无私奉献”的三线精神，成为中

国社会主义核心价值观的重要来源。

由于很长时期内对三线建设实行严格的保密制度，使得对三线建设的研究和宣传不够。随着国家改革开放、社会经济发展，逐步撩开了中国三线建设的面纱。1993年4月9日，时任中共中央总书记的江泽民同志亲自为《中国大三线报告文学丛书》（全四卷，四川人民出版社1993年12月版—编者注）题词：“让三线建设者的历史功绩和艰苦创业精神在新时期发扬光大”，对三线建设作出了充分的肯定。

近些年来，不少专家学者尤其是中国社会科学院当代中国研究所的同志，加强了对三线建设历史的研究。中华人民共和国国史学会正在加紧筹备成立三线建设研究分会，这将进一步有利于组织收集、抢救、整理三线建设资料，促进宣传和弘扬三线建设精神，有利于组织开展三线建设与中西部地区发展研究，推动国家西部大开发和中部崛起战略的实施，促进三线企业的进一步改革和发展。

由中国三线建设研究会筹备领导小组推出的《三线风云》一书，从卷帙浩繁的历史文献、学者专著和大量三线建设亲历者的回忆录中，筛选出部分文章，汇编出版，旨在向广大读者介绍中国三线建设的艰难历程，讴歌三线建设者的动人事迹，为开展爱国主义教育，践行社会主义核心价值观和繁荣社会主义文化提供素材。

秉笔写史，沥血著书，是所有文化学者的高尚追求。但愿《三线风云》一书，能引领读者走进中国三线建设的风雨历程，激励人们在新形势下沿着科学发展的道路，为建设中国特色社会主义贡献力量。

（注：钱海皓 中国人民解放军中将、军事科学院原副院长，中国三线建设研究会筹备领导小组组长）

2012年10月28日

目 录

第一辑 踏遍青山——三线建设的崛起

- 西南三线建设回忆 钱敏口述 程中原 夏杏珍整理 / 002
- 我们建设了一座城市 陈祖涛口述 欧阳敏撰写 / 010
- 汉中三线建设综述 中共汉中市委党史研究室 / 040
- 风雨 30 载
- “三线人”在盐都创造未来 廖蓝蕾 / 052
- 三线建设在隆回 湖南省隆回县党史办公室 / 055
- 重庆地区三线建设回眸 田 姝 / 062
- 上海机电工业对三线建设的贡献 上海市地方志办公室 / 070
- 六盘水市在三线建设中诞生 余朝林 / 073
- 西南煤矿建设指挥部与西南煤炭基地建设 王逢武 / 078
- 盘江矿区的开发 任碧初 / 086
- 基建工程兵煤炭部队的战斗历程与光辉业绩 刘 森 张龙周 刘义昌 / 094
- 水城矿区创业纪实
- 荒山变煤城 贾 伟 / 103

第二辑 可歌可泣——在建设三线的日子里

- 邓小平心系大三线 王春才 / 112
- 钱敏护卫彭德怀在三线 王春才 / 116

情留三线

——深切怀念鲁大东同志 王春才 / 120

情系“三线”无悔人生

——记王春才 沈世平 / 124

情在此山中 杨璞 / 130

大三线有个“三江厂”的故事 潘祥鹤 / 141

浦沅之忆 管谟贤 / 170

913 建厂纪事 骆文富 / 186

工 伤 顾舟伟 / 193

“磨合期”中的火花 潘惠良 / 196

策底河畔

——往日的记忆 张惠儒 / 199

一封电报的故事 万全华 / 203

梅竹兰香伴忠魂

——汪正东同志骨灰撒放记 熊株陵 / 207

赣中的秋天 曹国祥 / 210

远去的岁月 祁远明 / 213

第三辑 转轨之痛——陷入困境的三线企业

17 年大移民

——三线调查报告 孙晓筠 / 218

甘肃三线企业发展中存在的问题和对策思考

..... 中华人民共和国国家统计局 / 241

关于锦江厂兴衰的思考 于学文 / 244

故乡的云

——一个上海支内职工的回家之路 马兴勇 / 259

沪上支内、支边和知青退休返沪人员生存状况调查

..... 《瞭望》周刊记者杨金志 万 一 刘元旭 / 270

一次特殊的捐款

——追记十几年前一次自发的民间救助活动 霍日炽 / 273

第四辑 突出重围——充满艰难的三线调整

日出长江	王春才 / 276
东方彩霞	
——东方仪器厂脱险调迁纪实	王春才 / 291
东汽三线调整情缘	王春才 / 300
刻在丰碑上的集体大突围	
——来自首钢总公司燕郊机械厂的报告	崔保兴 曹德禄 / 306
雄关漫道大江东	刘凡君 / 348
奋发 奋起 奋飞	
——顾勇和他的“顾氏管理法”	杨克芝 / 359
附：《卫东安全文化小故事》选编	柳 波 / 362
笑揽风雨托彩虹	骆卫阳 / 369
仙鹤展翅的地方	万 强 / 376
艰难的引进历程	
——湖北孝感引进三线企业的历史回顾	张 捷 / 389
钢铁铸就的岁月	吴竹君 / 397

第五辑 热血丰碑——三线建设的历史评价

评价毛泽东三线建设决策的三个新视角	陈东林 / 406
三线建设的缘起与决策	田 姝 / 419
三线建设的回顾与反思	宋宜昌 / 424
历史与现实结合视角的三线建设评价	
——基于四川、重庆三线建设的调研	郑有贵 陈东林 段 娟 / 437
坚持发挥社会主义集中力量办大事的优越性	
——初始创业时期攀枝花发展模式的历史选择和现实启示	段 娟 / 451
试述三线精神的核心内容与现实意义	
——以攀枝花钢铁基地建设史为中心的考察	王 蕾 / 466
攀钢改革的历程及其成效	叶明勇 / 476

第六辑 圣火传承——方兴未艾的三线建设研究和记忆追寻

三线建设研究分会筹备领导小组工作会议纪要	三线建设研究分会筹备领导小组 / 486
“中国三线建设研究会”筹备领导小组赴湖北省 846 厂调研	杨克芝 / 490
上海举办三线建设史学术研讨会	徐有威 李 婷 / 493
娘家行 未了情	唐 宁 / 496
三线精神永放光芒 ——纪念新中国成立 60 周年“共和国不会忘记”征文	刘常琼（晓露） / 514
浓缩与延伸的岁月 ——《锦江岁月》诞生记	朱 静 / 517
激情岁月的记忆 ——记西固热电厂上海支内人员 50 周年联谊会	王治霖 / 521
《关山旧梦》的故事	郭万仕 / 523
“三线”年代的记忆	李 杰 / 529
三线赞歌：让理想放飞	中国社会科学院当代中国研究所三线建设国情调研组 / 533
国防建设和经济发展战略规划的赞歌 ——读《三线风云——中国三线建设文选》	杨盛清 / 536
后 记	倪同正 / 543

第一辑 踏遍青山

三线建设的崛起



西南三线建设回忆

钱敏 口述 程中原 夏杏珍 整理

1964年毛主席和党中央下决心搞三线建设的时候，我在上海，担任华东局经委副主任兼国防工办副主任。后来怎么会到西南三线去的呢？

大约是1965年的3月，朱德、董必武、聂荣臻、贺龙、柯庆施到成都，李井泉陪他们看青羊宫花会。这个花会，不单展览花卉，还展览四川的工业产品。来的这几位都是政治局委员。看了以后，对李井泉说：你们四川太落后了。又对柯庆施说：你们上海工业那么多，搬一点来帮帮他们嘛。

西南三线包括云南、贵州、四川三省和湘西、鄂西、豫西。当时西南三线工业基础确实很差。旧中国西南是军阀连年混战的地方。贵州没有什么工业，云南也没有什么工业。抗战时重庆成了陪都，蒋介石从沿海带去一点工业。新中国成立后，建设了一些项目，但基础还是很薄弱的。所以，几位政治局委员提出要上海支持，柯庆施当然一口答应。柯庆施即打电话回来，要我们办。

当时，上海市市长曹荻秋兼计委主任，华东局是书记处书记韩哲一兼经委主任。考虑到支持西南三线涉及整个华东，上海市指挥不动华东局，就决定华东局和上海市联合起来办这一件事。并派我和上海市计经委副主任马一行一起到四川去落实任务。我们到成都见了柯庆施，他交代我们帮助西南搞一个三线建设计划。为此，我们先进行调查研究的。

第一个调查的是在四川江油（广元附近）的长城钢厂。这里已经建成了一两个分厂，开始炼钢了。我们在那里了解了生产情况，包括基建的进度，已经炼出了多少钢，生产能力有多大，质量如何，等等。正在调查的时候，接到电报，4月9日，柯庆施突然在成都逝世。要我们赶回成都参加丧事。丧事办完以后，继续调查。我们坐吉普车到绵阳、广元、德阳、自贡、宜宾、重庆等地调查了一个多月。回到上海后，搞了一个搬迁计划，上报给国家计委。

按照计划，华东地区要搬迁250多个工厂，10万多人。在实施过程中，因为“文

化大革命”的爆发，实际搬迁了一百二三十个工厂，5000多台设备，去了将近4万人。

搬迁任务确定以后，就着手搬迁工作的组织实施。一般都是搬一半留一半。设备和工人、技术人员都是这样。有的设备不够，就现做。当然也有全部搬到三线的。具体的搬迁工作组织得非常严密。当时，华东地区除上海以外，还从江苏的无锡、常州、南京，浙江的杭州和山东等地搬迁了一些工厂。从上海搬迁的主要是机械厂。电子行业四川有一定基础。此外，就是制药、棉纺、仪器仪表。成都制药厂是从上海迁去的。成都第一棉纺厂，上海去了技术人员和熟练工人。仪器仪表方面，上海华通开关厂搬到贵州，搬到四川重庆北碚的有20几个配套厂。现在重庆自动化仪表厂，大部分是上海搬去的，也有北京去的。

华东、上海部分工厂的内迁工作，只是三线建设中的一部分。当时，国家计委、建委，国防工办、一机部、八机部、铁道部、冶金部等许多部委，都派出由副部长和司局一级干部组成的工作组入川，组成指挥部，分别或联合勘探选址，计划和设计新建项目。为了做好三线的供应工作，物资部和商业部也都派了副部长带队的指挥部，就近解决后勤工作中的问题。

按照三线建设的计划，西南三线要建设几个工业基地。这就是：

——以重庆为中心的常规武器基地，生产大炮、机关枪、各种子弹等，属于兵器工业部的全部集中在重庆地区。

——以成都为中心的航空工业基地。航空工业有三大块，除了成都这一块以外，贵州还有两块，一是在遵义一带，一是在安顺一带，都是红军长征经过的地方。成都的132厂，是从沈阳搬去的。绵阳主要生产雷达。现在牌子很响的长虹电视机，就是绵阳搞雷达的厂生产的。川东北的达县地区有航天工业。

——以长江上游重庆到万县为中心的造船工业基地。

——原子能工业基地是沿成昆线布置，在乌溪一带，拉得很长，云南也有一点。

当时，正好中央政治局在上海开会，华东局就把换人的请求向周总理提出。总理说，那不行，你们华东搬去这么多工厂，这么多人，没有原来搞这方面工作的负责人去怎么行！这样，我在1966年的2月4日，刚过了春节，就离开上海到了成都。我到成都的时候，彭德怀同志已经到了两个月。我们都住在永兴巷7号。这里原来是四川军阀潘文华（解放前当过四川军长，后起义）的房子。前院是平房，原是潘文华母亲住的。后院是楼房，上下有四个套间，潘文华有四个小老婆，各住一套。彭总来后住前院，中间一大间原是经堂，做了彭总的客厅。我到成都后住后院楼上。我同彭总天天见面，但说话不多。

当时，西南三线建设委员会主任是李井泉兼任的，常务副主任是程子华，还有阎秀峰、彭德怀和我三个副主任。我同时还兼任机械总局局长。我的印象中，彭总到这里以后，主要是出去搞调查研究，没有管什么具体的实际工作。中央发给省军级的文件，他都有一份。中央有什么电报来，有时要我去念给他听。

2月中旬，在锦江饭店召开了三线建设工作总结会，总结了一年来的工作。会后我到渡口、重庆、江油等地了解情况。我在下面考察了三个多月，直到“五一六通知”下来，“文化大革命”开始才回成都。“文化大革命”开始时还没有造三线建设的反，因为三线建设是毛主席定下来要搞的。

1966年10月，林彪在他主持的中央工作会议上说，走资派不仅文化部门有，工业部门也不例外。还说李井泉是黑帮。西南局经委主任李斌参加了这次会议。他听林彪说李井泉是黑帮很吃惊，回来不敢传达。但北京的红卫兵很快就知道了林彪的这个讲话，到成都来揪李井泉。李斌害怕，就自杀了。这是1966年12月的事。

1966年12月还发生了一件事，北京的红卫兵来成都揪走了彭德怀同志。这时，李井泉、程子华、阎秀峰等同志都被造反派揪走了。

一天晚上，北京的红卫兵（北京航空学院“红旗”）找到三线建委的秘书长杨沛，要揪走彭德怀。杨沛说，这事我作不了主。当时杨沛没有告诉他们我住在什么地方。第二天早晨8点多钟，北航“红旗”的人不知怎么知道了，找到我，说赶快派一架飞机让他们把彭德怀带到北京去。我说：“彭德怀同志现在还是中央政治局委员，没有中央文件，我没有这个权力让你们带去。我也无权调动飞机。”他们不答应。我说，你们哪一个同中央负责同志通个电话，请示一下。他们也不敢。后来我就打电话给周总理请示，大概是童小鹏同志接的电话。

三个小时以后，总理办公室回电话给我，作了三点指示，要我负责传达和贯彻：一、告诉成都军区，派一位副参谋长带一个排护送彭德怀同志，不要乘飞机，可以乘火车；二、路上防止被人劫走，一定要保证安全到达北京；三、彭德怀的所有文件，由钱敏负责收集起来，交给中央。我们立即按照电话指示办。后同铁路局联系，专门挂了一节车厢，由成都军区派人护送彭总进京。彭总的文件，包括中央发给他的文件，他自己写的东西，如1962年6月写成的给党中央、毛主席的申诉信的原稿，即所谓“八万言书”，都一起交给了中央。外界传说红卫兵把彭总住处所有的文件资料都抄走了，那是误传。事实上一个纸片都没有拿走。

1967年3月以后，三线建委实际上已经没有办法工作了。

1967年6月，我被关进了西南局的所谓“学习班”。说是学习班，实际是一个实行