

防人术

中国谋略之

人性的复杂给我们的为人处事方式提出了更高的要求，你可以不算计别人，但如果不懂一点防人之道，就难免被别人算计。防人，是做人的基础，是立世的根本。

一部免被暗算的为人处事算计书

防人不是把自己的心紧闭起来，不是对人虚与应付，不是故作城府，更不是把真诚、信用的人性的光辉完全舍弃。

中国华侨出版社
孙颢 编著

C912.1-44

S926 1/2

中国谋略之

防人术

一部免被暗算的
为人处事算计书

中国华侨出版社
孙颢 编著

图书在版编目 (CIP) 数据

中国谋略之防人术/孙颢编著. —北京: 中国华侨出版社,
2010. 4

ISBN 978 - 7 - 5113 - 0374 - 5

I. ①中… II. ①孙… III. ①人间交往—通俗读物
IV. ①C912. 1 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 067534 号

● 中国谋略之防人术

编 著/孙 颢

责任编辑/梁兆祺

封面设计/纸衣裳书装

经 销/新华书店

开 本/710 × 1000 毫米 1/16 印张 20 字数 240 千字

印 刷/北京东海印刷有限公司

版 次/2010 年 11 月第 1 版 2010 年 11 月第 1 次印刷

书 号/ISBN 978 - 7 - 5113 - 0374 - 5

定 价/35.00 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 305 室 邮编 100029

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: 64439708

网 址: www.oveaschin.com

e-mail: oveaschin@sina.com



前 言

信守与人为善的做人标尺，我们便能从善中得到善。但是社会的复杂性提醒我们，有很多不善之辈环绕在我们周围。无论工作中、生活中、交往中、休闲中，这样的人如影随形，你无法躲开他。我们无意伤害别人，但在无理的侵犯和肆意的辱垢面前，没有人愿意引颈就戮。如果你不希望与他针锋相对，提前防范也许是一个不错的选择，这就需要你下力气修炼一套适合自己的防人术。

防范不是被动的等待，你可以根据这些人的不同类型，采取不同的防范措施。

心胸狭窄爱记仇的人心眼儿小，嫉妒心强，一点小事就记在心里，不经意的一点冒犯就会使他想方设法报复你。防范这样的人只能是与他保持距离。

两面三刀背后使坏的人表面装好人，背后暗使坏，当面笑脸相迎，转脸恶语中伤。防范这样的人就是要先认清其本来面目。

不讲信用说话不算数的人轻易承诺又随意毁诺，你永远不知道他哪句话是真哪句话是假。防范这样的人只有一招：别相信他。

是口风不严到处传递小道消息的人听风就是雨，甚至无中生有，专在背后说悄悄话。防范这种人就是在没有第三人在场的情况下绝不跟他搭一句话。

爱挑毛病遇事吹毛求疵的人没事找事、鸡蛋里挑骨头，并以此为荣、以此为乐。防范这样的人只有做事小心加谨慎。



吹牛拍马以欺骗为能事的人有真本事的少，但假本事、歪本事的能力却不小，你可以蔑视他却不可忽视他。防范这样的人须掌握一个原则：勿听、勿信。

还有一种只知索取不知感恩的人，你把心掏给他他也不会说你一句好，稍有点出息了便会把你晾在一边。防范这样的人就是：发现苗头，赶紧断奶。

心眼儿奇多特会算计的人什么事都盘算来盘算去，反复计算利益得失，并善使诡计而不外露。对付这种人就是自己改掉心直口快的习惯，少说为佳。

只为自己打算且为此不择手段的人有一个共同特点就是心黑手辣，不讲原则、不讲情谊。对这种人的防范就是躲得远远的。

坏人虽不是社会的主流，但也无处不在，让你防不胜防。一个人立身于社会，处处与人争先固然过刚易折，一味严防死守也只能让自己与世隔绝。重要的是，要根据这各色人等的不同特点，练就“刀枪不入”的防身术。这种防身术在复杂的社会生活中不以害人，专以自卫。其实，做到了以诚待人、以信交人、以善助人，就能堂堂正正地做人。

我们既要活得安全，还要追求自在、快乐的人生境界。只要坚守自我，不被利诱，不为势趋，心中常燃一盏照亮善恶的明灯，我不设防，防线自存。



目 录

第一章 防人的基本原则：

保持一定距离

心眼儿小的人容不下事，一点小事就记在心里，甚至长时间地记恨，直到有一天他终于有机会报复你，你却不知道因为什么得罪了他。心眼儿小的人好嫉妒，看不得别人比自己强，而且越是好朋友，越是接触最多的同事，他越不希望你好、干得出色。心眼儿小的人喜欢斤斤计较，要么事事都跟你争个是非长短，要么就动不动自己生闷气、生闲气。心眼儿小的人好像玻璃人，一碰就碎。防范这样的人只有一招好用：保持距离。

1. 与有能力的小人拉开距离 2
2. 要提防疑心重的上司 4
3. 以顺人说话的办法防人打击 7
4. 以虚实之道防范心眼儿小的人 10
5. 看得清才能防得住 13
6. 小处设防才不会大处遭殃 17
7. 对小人的蔑视要藏在心里 21
8. 抓住他的小辫子保护自己 23





9. 要有对付小心眼儿的办法	25
10. 才高更要防人妒	27
11. 对上对下不要结怨	29
12. 能容人才能少仇人	32

第二章 防人的前提条件：



看清他的本来面目

坏人不可怕。我们很容易就能区别出来的坏人，其能量是有限度的，因为谁对这种人都会产生一种本能的防范心理。但有一种坏人却让你防不胜防，那就是善以好人的面目伪装自己，让你对他产生好感，甚至施以小恩小惠让你心存感激，他却专在你背后说坏话、使阴劲，最终被他打倒在地还要不住口地向他道谢。或者即使此时认清他的庐山真面目也为时已晚。防范这样的人就得先练就一双能识真伪的火眼金睛，能透过表面看清他的本来面目，才不至于总是吃他的亏、上他的当。

1. 要防止小人背后“捅刀子”	38
2. 别被“好人”的表象所迷惑	41
3. 明升暗降让你有苦难言	44
4. 先博名声再争好处	46
5. 稳住你也许为的是拿你开涮	48
6. 要防范“好意”面纱后面的馊主意	50
7. 防范循序渐进的背后使坏法	54
8. 防范卖傻装憨的迷惑术	57





- | | |
|------------------------|----|
| 9. 提防变色龙的“变脸术” | 60 |
| 10. 捕蝉的螳螂须防背后的黄雀 | 63 |
| 11. 莫把蒺藜当甜枣 | 65 |
| 12. 小人物的背后拳脚更能伤人 | 67 |

第三章 防人的一大信条：

给自己留一点余地

我们常能听到“要讲诚信”的呼吁，说明我们这个社会有诚信缺失的问题。古人以践诺重信为美，而当今社会，说话放空炮，不讲信用，不遵守诺言者比比皆是。跟这样的人打交道你会觉得特别累，因为你不知道他哪句话是真哪句话是假。跟这样的人打交道更要长记性，不要听风就是雨，把他说过的十句话先掐头去尾只剩下三句半，还得再掂量一下其可信度。只有这样你才不至于总是上他的当、吃他的亏。

- | | |
|-----------------------|----|
| 1. 言而无信的领导靠不住 | 74 |
| 2. 做个恪守信用的人 | 76 |
| 3. 说话随口敷衍的人易被防范 | 79 |
| 4. 不重情义的人也不会守诺言 | 81 |
| 5. 轻信对手的承诺必授人以柄 | 84 |
| 6. 通过人品考察诺言的可信度 | 87 |
| 7. 对付赖皮之人要有硬招 | 89 |
| 8. 大人物更不应在小处失信 | 91 |
| 9. 说话算数自然顶天立地 | 93 |



10.	失信于人要付出巨大的代价	97
11.	防人失信还要自己立信	99

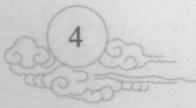
第四章 防人的重要秘诀：



管好自己的嘴巴

除了以告密为能事的人之外，还有一种嘴里长了长舌头的人，喜欢四处传言，不管听到的有没有根据，是不是事实，习惯捕风捉影，而且能把道听途说的事情说得有鼻子有眼儿，让听者不能不信。这种人好像有说不完的秘密和小道消息，走到哪里都要跟人耳语一番，惟其如此，他走到哪里，哪里就起矛盾、现争执、出乱子。虽然他的长舌头未必出于什么坏心，但这种行为也着实可气，不能不防。

1.	流言蜚语害人不浅	102
2.	认清长舌头的“体貌”特征	104
3.	闲话乱传惹是非	106
4.	交浅言深容易让自己被当作小道消息的内容	109
5.	把握说话分寸才不会陷入是非	110
6.	行得正的人就不怕影子斜	113
7.	别给打小报告的人以可乘之机	116
8.	关系好的长舌人更可怕	119
9.	把秘密藏着掖着	123
10.	说悄悄话的功底有深有浅	126
11.	沉默是防范小道消息伤人的坚盾	129
12.	让背后的小秘密发挥大作用	131





13. 以请君入瓮的办法制造诽谤和流言 133

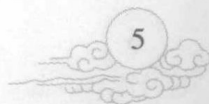
第五章 防人的必备手段：



小心对待爱挑刺的人

我们希望自己处在一个宽容的、气氛融洽而积极的空间里，在这里大家互励互助，即使出错你也总能得到善意的指点和提醒，你遇到困难时总有人伸出援助之手。但对大多数人来说这简直是天方夜谭，因为在我们身旁常有的是这样的人：有毛病他挑毛病，没毛病他找毛病。跟这样的人在一起你必须十分小心，稍有不慎，就会被他的挑剔折磨一番。

1. 爱挑刺是因为他觉得自己永远比别人正确 138
2. 把意见强加于人是行不通的 140
3. 耐心倾听能让挑刺者彻底熄火 143
4. 爱挑刺是家庭生活的毒素 146
5. 主动认错能让挑剔者自动闭嘴 149
6. 对付爱挑毛病的上司要对症下药 151
7. 总能从小事中挑出大毛病的人永远不会开心 154
8. 对欺软怕硬的挑剔者不能一味退让 157
9. 让没有真本事又好挑毛病的人出丑露乖 159
10. 赞赏比挑刺儿更能让事情做得好 161
11. 做一个心胸开阔的人 164





第六章 防人的关键点：



尤其小心那些喜欢吹捧蒙骗的人

这样的人虽不是很多，但也总能碰到：第一是吹，有一他偏说二，一个水坑他能说成一片大海，吹的主要目的是想抬高自己。第二是捧，只要是对他有用的人，他会不惜血本地捧你上天，对他来说，有奶便是娘，捧是以抬高别人的方式达到自己的目的。第三是蒙，吹过了，捧砸了，怎么办？对这样的人来说只要能混过去就行，于是就蒙事。第四是骗，大凡善于吹、捧、蒙的人最后都得跟骗挂上钩，靠骗过日子。对付此类人，须掌握好一个原则：勿听，勿信。

1. 为了捧人上天不惜自我糟践 168
2. 互吹互捧中追求共同利益 170
3. 为了当好吹鼓手不惜一切的人最可怕 172
4. 防备“吹喇叭”一语中的吹到点上的人 175
5. 小心靠蒙和骗为自己开路的人 177
6. 吹捧蒙骗一起上谁又能敌 179
7. 提防蒙来蒙去不穿帮的“高手” 181
8. 警惕谎言编到家的骗子 186
9. 骗子总是抓住人的心理大行其骗 188
10. 好吹大话让人徒增笑柄 192





第七章 防人的心理准备：



正确看待一味索取不知感恩的人

有的人别人对他的好处他记不住，有一点让他感觉不好的地方就耿耿于怀。还有的人当他不得意的时候你对他好一点，他立即一副感恩戴德的样子，等他稍有点出息，就六亲不认翻脸不认人。这样的人都是狼蝎心肠，无论你对他有多好，都难买他一颗感恩的心。他天生反骨，有用的时候巴结你，无用时二话不说晾你在一边。每个善良的人都应用心提防，一旦发现身边的人有这样的苗头，赶紧跟他了断为妙。

1. 莫把恩人的肩膀当成往上攀爬的阶梯 196
2. 不要卸磨杀驴只讲利益不讲恩情 200
3. 鸿恩浩荡难抵恨水一滴 204
4. 不能“用得着时感恩，用不着时靠边” 207
5. 提防打倒一个靠山跨上一个台阶的人 211
6. 别把别人的信任和倚赖当进见礼 214
7. 真情难买狼子野心 216
8. 不必什么事都期待别人的感谢 220

第八章 防人的常胜心得：



学会与耍心眼儿善算计的人相处

城府深的人难相处，因为他的内心只向自己开放，你永远看不出他在想什么。人们对城府深的人常有一种不自觉的畏惧心理，因为他





中国谋略之防人术

一部免被暗算的为人处事算计书

表面上不动声色，暗地里已经动了十八个心眼儿，做了二十次推敲。按理说，有一些简单明了的事情尽可以痛快地表达自己的主张，但他非要盘算来盘算去，一方面他不愿意让人通过喜怒哀乐和简单的看法摸透自己的脾气及思维方式，一方面他在那里不是算计着防人，就是算计着害人。这样的人伤人不用刀子，是心直口快者的大敌。

1. 一笔前无古人后无来者的生意 226
2. 天算有时不如人算 228
3. 精于伪装是善算计者通用的一招 234
4. 不要算有所失就找替罪羊 240
5. 先纵后擒让你自己钻口袋 243
6. 多算一步才能免被人算 247
7. 防止被别人用暗渡陈仓的方式算出局 250
8. 多往坏处算一点 252
9. 算得不但多一招，而且要快一步 255
10. 算在大处才能赢在大处 258
11. 不要于别人的轻描淡写间落入算计中 261

第九章 防人的强硬法则：



对特别自私的人需要用特别的手段

自古以来就有人鼓吹“天下熙熙皆为利来，天下攘攘皆为利往”的实用哲学，这话在某些人手里用起来也确实能得逞于一时。他们什么事只考虑自己的得与失，“拔一毛而利天下不为也”。为了达到个人目的，他们不讲原则，不顾亲情，不择手段，不管谁妨碍了他，都会





毫不迟疑地被消灭掉。遇到这种做事一头儿沉的，而且净注自己这一边沉的人，必须防与打相结合才行。

1. 为争宠位不择手段 266
2. 利益面前不能让朋友靠边站 268
3. 别落井下石赚昧心钱 271
4. 不能只管目的不管手段 274
5. 小人搞不到黑材料就来捏造 278
6. 别拿非同寻常的东西当人情 281
7. 无情之人削荆棘哪管你劳苦功高 283
8. 金钱能让人疯狂 287
9. 无耻之人鬼都拿他没办法 289
10. 识破假让求取真利益的手段 292
11. 把对手赶尽杀绝的大奸人 295
12. 别钻进钱眼儿不回头 302



第一章

防人的基本原则：保持一定距离

心眼儿小的人容不下事，一点小事就记在心里，甚至长时间地记恨。直到有一天他终于有机会报复你，你却不知道因为什么得罪了他。心眼儿小的人好嫉妒，看不得别人比自己强，而且越是好朋友，越是接触最多的同事，他越不希望你好、干得出色。心眼儿小的人喜欢斤斤计较，要么事事都跟你争个是非长短，要么就动不动自己生闷气、生闲气。心眼儿小的人好像玻璃人，一碰就碎。防范这样的人只有一招好用：保持距离。





1. 与有能力的小人拉开距离

所谓有能力的小人，在我们的周围并不鲜见，说白了也就是有才无德的人。有才无德的人在工作中既常遇到，又尤其需要防备，因为他“无德”的内容之一就是爱记仇，喜欢打击报复。对于一个才能平庸的人而言，他的心胸即使再狭窄，与你发生冲突也不会产生太大危害；有才能的人则不然，一方面他的才能会让他说的话更有分量，另一方面也是至关重要的一点，有才能的人一旦遇到机会便会脱颖而出甚至青云直上，说不定昨天还背靠背地互相指责，今天就成了你的顶头上司。这时候他的报复心一旦发作起来，你就只有吃不了兜着走的份儿了。

西汉的主父偃未发迹时，穷困潦倒，连借钱都无处可借。世态的炎凉，自身的困顿，使他对世间的一切充满了仇恨，发誓一定要出人头地，报复那些羞辱过他的人。他一度游历了燕、齐、赵等藩国，可始终不被任用，这更增加了他的仇恨心理。万般无奈，他孤注一掷地来到首都长安，直接向汉武帝上书。这次的冒险使他大有所获，汉武帝竟对他十分赏识，立即授以官职。一年之内，他竟连升四级，官居显位。

有了权势，主父偃便迫不及待地展开了他的报复行动。以往得罪过他的人，都加以罪名，纷纷收监治罪。哪怕只是从前对他态度冷淡的人，他也不肯放过，极尽报复，不惜致人于死地。至于当初冷遇他的燕、齐、赵等藩国，他更是处心积虑地把一腔仇恨发泄在其国王身



上。汉武帝的哥哥刘定国，是燕国国王，他无恶不作，臭名昭著。他先是霸占了父亲的小妾，生下一个儿子，接着又把弟弟的媳妇强行抢来，据为己有。主父偃正为如何报复燕王发愁之际，偏赶这时有人向朝廷告发了燕王的丑行。主父偃主动请缨，获准受理此案。他假公济私，不仅向武帝诉说此中实情，还添油加醋地编排了燕王其他“罪行”，终至迫使燕王自杀了事。

汉武帝的远房侄子刘次昌，为齐国国王。主父偃想把自己的女儿嫁给他，却遭到齐王的拒绝，为此，主父偃怀恨在心，便对武帝进言说：“齐国物产丰饶，人口众多，商业兴旺，民多富有，这样的大国如此重要，陛下应该交由爱子掌管，才可免除后患。”主父偃的一席话打动了汉武帝那根脆弱的神经，他遂被任命为齐国丞相，监视齐王的举动。不想主父偃一待上任，便捏造罪名，对齐王严刑逼供，肆意陷害，齐王吓得自杀而亡。下一个报复的目标自然是赵王了。赵王刘彭祖深知这一点，索性来个先发制人，抢先上书汉武帝，揭发主父偃贪财受贿，胁迫齐王。

主父偃这次猝不及防，陷入被动。他被收监下狱，承认了受贿之罪，却拒不承认对齐王的胁迫罪名。

汉武帝本不想杀他，但主父偃的政敌公孙弘百般进谗，说他胁迫齐王，离间陛下的骨肉，非杀不可。加上主父偃树敌太多，竟无人肯为他说一句好话，终使武帝狠下心来，将主父偃灭族。

主父偃发迹后有人劝戒他说：“做人不能太过霸道，不留余地。你如此行事，实在过分，我真为你担心呐！”主父偃却不以为然，振振有词地回答说：“大丈夫生不能五鼎而食，死难免五鼎而烹，我求官奔波四十余年，受尽屈辱，今朝大权在手，又怎能不尽情享用？人人都有欲望，人人都有私心，穷困时连父母、兄弟、朋友都不肯认我，我又何必在意别人的说法？”